

**JBS S.A.**  
CNPJ/MF nº 02.916.265/0001-60  
NIRE 35.300.330.587  
Companhia Aberta

**ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO  
REALIZADA EM 10 DE DEZEMBRO DE 2025 ÀS 13:00 HORAS**

**Data, Hora e Local:** 10 de dezembro de 2025, às 13:00 horas, na sede social da JBS S.A., localizada na cidade de São Paulo, estado de São Paulo, na Avenida Marginal Direita do Tietê, 500, Bloco I, 3º Andar, Vila Jaguara, CEP 05118-100 ("Companhia").

**Convocação:** dispensada, tendo em vista o comparecimento da totalidade dos membros do Conselho de Administração da JBS S.A., nos termos do Artigo 11 do Estatuto Social.

**Presença:** totalidade dos seus membros, nos termos do artigo 14 de seu Estatuto Social, a saber: **Wesley Mendonça Batista** (Presidente), **Joesley Mendonça Batista** (Vice-Presidente), **Gilberto Tomazoni** e **Carlos Hamilton Vasconcelos Araújo**.

**Composição da Mesa:** **Wesley Mendonça Batista**, Presidente da Mesa; **Milena Hitomi Yanagisawa**, Secretária da Mesa.

**Ordem do Dia:** distribuição de dividendos intercalares.

**Discussões e Deliberações:**

(i) Nos termos do artigo 15, inciso IX, do Estatuto Social da Companhia, os membros do Conselho de Administração aprovaram, por unanimidade, a distribuição de dividendos intercalares ao **seu único acionista** JBS Participações Societárias S.A., no montante total de R\$ 836.807.402,37 (oitocentos e trinta e seis milhões, oitocentos e sete mil, quatrocentos e dois reais e trinta e sete centavos), com base no lucro líquido do exercício social em curso, apurado nas Demonstrações Contábeis Intermediárias levantadas em 30 de setembro de 2025, sendo: **(a)** o montante de R\$ 727.667.402,37 (setecentos e vinte e sete milhões, seiscentos e sessenta e sete mil, quatrocentos e dois reais e trinta e sete centavos) pagos in natura, mediante a entrega de 100% das ações da **JBS Holding Brasil S.A.** que a Companhia é proprietária, representando 936.532.531 (novecentos e trinta e seis milhões, quinhentos e trinta e dois mil, quinhentos e trinta e uma) ações nominativas, sem valor nominal da **JBS Holding Brasil S.A.**, inscrita no CNPJ sob nº 33.761.038/0001-36 e NIRE 35.300.536.738 ("Parcela in Natura"); e **(b)** o montante de R\$ 109.140.000,00 (cento e nove milhões, cento e quarenta mil reais) pagos em moeda corrente nacional (reais) ("Parcela em Dinheiro").

Os dividendos intercalares serão imputados aos dividendos mínimos obrigatórios relativos ao exercício social que se encerrará em 31 de dezembro de 2025, conforme aplicável.

O pagamento da Parcela in Natura e da Parcela em Dinheiro será realizado sem correção ou atualização monetária, no dia 10 de dezembro de 2025.

Os membros do Conselho de Administração autorizaram que os Diretores e/ou procuradores da Companhia pratiquem todos os atos necessários para concretizar o pagamento dos dividendos intercalares ora aprovados.

**Ata em Forma de Sumário:** Foi autorizada pelo Conselho de Administração a lavratura desta ata em forma de sumário e sua publicação com omissão das assinaturas, nos termos dos parágrafos 1º e 2º, do artigo 130, da Lei das Sociedades por Ações.

**Encerramento:** Nada mais havendo a ser tratado, foi oferecida a palavra a quem dela quisesse fazer uso e, como ninguém se manifestou, foram suspensos os trabalhos pelo tempo necessário à lavratura da presente ata, a qual, após reaberta a sessão, foi lida, aprovada por todos os presentes e assinada.

**Conselheiros Presentes:** Wesley Mendonça Batista (Presidente), Joesley Mendonça Batista (Vice-Presidente), Gilberto Tomazoni e Carlos Hamilton Vasconcelos Araújo.

*Certifico que a presente é cópia integral da Ata de Reunião do Conselho de Administração lavrada em livro próprio.*

São Paulo, 10 de dezembro de 2025.

**Milena Hitomi Yanagisawa**

Secretária da Mesa