



JBS S.A.
CNPJ/ME nº 02.916.265/0001-60
NIRE 35.300.330.587
Companhia Aberta de Capital Autorizado

COMUNICADO SOBRE TRANSAÇÕES ENTRE PARTES RELACIONADAS

A JBS S.A. ("JBS" ou "Companhia" – B3: JBSS3, OTCQX: JBSAY) vem apresentar aos seus acionistas e ao mercado em geral as transações entre partes relacionadas descritas no quadro abaixo, na forma do Anexo 30 XXXIII da Instrução CVM nº 480, de 07 de dezembro de 2009 ("Instrução CVM nº 480").

Transações	Venda de matéria-prima e produtos industrializados
Nome da Parte Relacionada	Flora Produtos de Higiene e Limpeza S.A. ("<u>Flora</u>").
Relações com a Companhia	A Flora é controlada pela J&F Investimentos S.A. A J&F Investimentos S.A. é acionista controladora da JBS.
Partes das Transações	JBS e Flora.
Objeto das Transações	Fornecimento de diferentes produtos (sebo, óleo de palmiste, óleo de babaçu e latas) e prestação de serviços de industrialização por encomenda de sabonetes pela JBS à Flora.
Data/Periodicidade das Transações	As transações com a Flora são recorrentes e efetuadas no curso normal dos negócios da JBS, conforme as necessidades da Companhia e as condições de mercado.
Valor das Transações	<p>Com relação ao sebo, óleos e latas, o valor das transações oscila conforme a curva de oferta e demanda dos produtos vendidos e as condições de mercado. Para os sabonetes, segue-se a industrialização sob encomenda, e os preços de venda correspondem a uma porcentagem do valor do produto final, variando em função do custo do produto.</p> <p>O valor das transações realizadas no período entre 28 de outubro de 2025 a 08 de dezembro de 2025, considerando todos os diferentes produtos foi de R\$55.467.433,09.</p>
Principais Termos de Condições	<p>Condições Uniformes às Diferentes Transações:</p> <ul style="list-style-type: none">• As operações de compra e venda de matéria-prima e de produtos industrializados são individualmente formalizadas por meio de pedidos de compra, onde constam os volumes de produtos, prazo de entrega, valores, termos e condições específicas de cada negócio;• As transações são efetuadas de forma ocasional e no curso normal dos negócios, sem condições distintas das praticadas com outros clientes que adquirem os mesmos produtos;• Não há obrigação de exclusividade com a Flora;• O volume fornecido oscila conforme a curva de oferta e demanda. <p>Sabonetes:</p> <ul style="list-style-type: none">• O fornecimento de sabonetes à Flora segue a modalidade denominada de industrialização sob encomenda. Nesse modelo, a JBS recebe matérias-primas da Flora e realiza a sua industrialização, entregando à contratante sabonetes prontos;• Os preços de venda correspondem a uma porcentagem do valor do produto final, variando em função do custo da prestação de serviços das áreas de suprimentos, desenvolvimento, análise laboratorial/qualidade. <p>Latas:</p>



	<ul style="list-style-type: none">• A JBS fornece latas à Flora na modalidade denominada de <i>full service</i>. Nesse modelo, a JBS adquire matérias-primas, arca com o custo de capital para gestão de estoque e realiza o seu processo de industrialização, entregando latas prontas à Flora;• Os preços de venda de latas oscilam conforme a curva de oferta e demanda e demais condições de mercado;• Vendas são realizadas no mercado spot. <p>Sebo/Óleos Vegetais:</p> <ul style="list-style-type: none">• A gestão comercial de sebo e dos óleos vegetais é de competência da área de <i>trading</i> da JBS;• Os preços de venda de sebo e óleos vegetais (palmiste e babaçu) oscilam conforme a curva de oferta e demanda dos produtos vendidos e as condições de importação dos óleos pela JBS;• Vendas são realizadas no mercado spot.
Informações sobre eventual participação da contraparte, seus sócios ou administradores no processo de decisão do emissor acerca da transação ou negociação da transação como representantes do emissor, descrevendo essas participações	<p>A Flora, seus administradores e/ou seus acionistas não participam ou têm qualquer influência sobre a tomada de decisões pela JBS acerca das transações e tampouco participam da negociação das transações como representantes da JBS.</p>
Razões pelas quais a administração do emissor considera que a transação observou condições comutativas ou prevê pagamento compensatório adequado	<ul style="list-style-type: none">• As relações de fornecimento com a Flora, uma das principais empresas do setor de higiene e limpeza no Brasil, representam importante alternativa para o escoamento de matéria-prima e produtos industrializados que integram o objeto social da JBS;• As transações com a Flora são realizadas conforme a curva de oferta e demanda e o preço de mercado, observando condições comerciais praticadas pela JBS com seus demais clientes;• A JBS não possui obrigação de exclusividade com a Flora, de modo que a JBS é livre para vender seus produtos aos clientes que oferecerem as condições mais vantajosas.

São Paulo, 09 de dezembro de 2025

GUILHERME PERBOYRE CAVALCANTI
CFO Global e Diretor de Relações com Investidores





JBS S.A.
CNPJ/ME nº 02.916.265/0001-60
NIRE 35.300.330.587
Publicly Held Company

NOTICE TO THE MARKET
TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES

JBS S.A. ("JBS" or "Company" – B3: JBSS3, OTCQX: JBSAY) presents to its shareholders and the market in general the following transactions with related parties, in the form of Annex 30 XXXIII of CVM Instruction N. 480 dated as of December 7, 2009 ("Instruction CVM 480").

Transactions	Sale of raw material and manufacturing of products.
Related Party Name	Flora Produtos de Higiene e Limpeza S.A. ("<u>Flora</u>").
Relation with the Company	Flora is controlled by J&F Investimentos S.A. J&F Investimentos S.A. is the largest shareholder of JBS.
Parties of the Transactions	JBS and Flora.
Object of the Transactions	Supply of products (beef tallow, palm oil, babassu oil and cans) and manufacturing of soaps by JBS to Flora.
Date/Periods of the Transactions	Transactions with Flora are recurrent and conducted in the normal course of JBS businesses, in accordance with company needs and market conditions
Amount of the Transactions	<p>Regarding beef tallow, oils and cans, the amounts involved in the transactions oscillates in accordance with supply and demand of the products and with market conditions. Transactions with soap have the price determined by a manufacturing agreement, which provides amounts in consideration coming out from a percentage of the final product price, observed the manufacturing costs variation.</p> <p>The total amount of transactions carried out during the period of October 28, 2025 and December 08, 2025, considering all products is R\$55,467,433.09.</p>
Main Terms and Conditions	<p>Common Conditions to All Transactions:</p> <ul style="list-style-type: none"> • The purchase and sale of raw material and processed products are formalized individually through purchase orders, which include volumes, delivery term, values, specific terms and conditions of each transaction; • The transactions are conducted occasionally and in the ordinary course of the business, without different conditions from those practiced with other customers buying the same products; • There is no exclusivity obligation with Flora; • The volume supplied varies in accordance with supply and demand of the market. <p>Soap:</p> <ul style="list-style-type: none"> • The supply of soaps to Flora occurs under the terms of a manufacturing agreement: JBS process raw materials received from Flora and delivers soaps to Flora; • Sales price corresponds to a percentage of the Retail Price, which varies in accordance with the costs of the manufacturing process: supplies, development, laboratory and analysis/quality.



	<p>Cans:</p> <ul style="list-style-type: none"> • JBS supplies cans to Flora in a full service mode. In this model, JBS acquires raw materials, accounts for cost of capital to manage the inventory and conducts the process of manufacturing, delivering finished/ready cans to Flora; • Sales prices vary in accordance with supply and demand curve and market conditions; • Sales are made on the spot market. <p>Beef Tallow/Vegetable Oils:</p> <ul style="list-style-type: none"> • The commercial management of beef tallow and vegetable oils is conducted by JBS trading department; • Sales prices of beef tallow and vegetable oils (palm and babassu) vary in accordance with supply and demand of products sold and the import conditions of oils by JBS; • Sales are made on spot market.
Information on eventual participation of the counterparty, its partners or managers in the decision process of the issuer regarding the transaction or negotiation of the transaction as representatives of the issuer, describing those participations	<p>Flora, its managers and/or shareholders do not participate or have any influence over decisions made by JBS regarding the transactions in reference, neither take part on negotiations involving the transactions as representatives of JBS.</p>
Reasons why management of the issuer considers that the transaction is in compliance with commutative conditions or foresees adequate compensation	<ul style="list-style-type: none"> • The supply relationship with Flora, one of the main companies in the segment of hygiene and personal care in Brazil, represents an important alternative for selling raw materials and manufactured products, which are also included in the corporate objective of JBS; • Transactions with Flora are conducted in accordance with supply and demand curve at market prices, considering market conditions practiced by JBS with its other customers; • JBS has no exclusivity obligation with Flora, thus it is free to sell its products to other customers that may offer advantageous conditions.

São Paulo, December 09, 2025

GUILHERME PERBOYRE CAVALCANTI
Global CFO and Investor Relations Officer

