

Maio de 2025



Atualizações da Dupla Listagem

JBS

Disclaimer



IMPORTANTE: Esta apresentação está sendo realizada em relação à proposta de dupla listagem por meio da qual (i) a JBS N.V. será a holding detentora da JBS S.A. e de suas subsidiárias (coletivamente, o “Grupo JBS”), (ii) as ações ordinárias Classe A da JBS N.V. serão listadas e negociadas na Bolsa de Valores de Nova York e os Brazilian Depositary Receipts (BDRs) que representam as ações ordinárias Classe A da JBS N.V., serão listados e negociados na Bolsa de Valores de São Paulo (B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão) (coletivamente, a “Transação Proposta”). Em conexão com a Transação Proposta, a JBS B.V. (a qual será renomeada “JBS N.V.” após a sua conversão em uma sociedade anônima (naamloze vennootschap) de responsabilidade limitada sob a legislação holandesa, em data futura) apresentou uma declaração de registro no Formulário F-4 (“Formulário F-4”), que contém um prospecto, junto à Securities and Exchange Commission (SEC). Adicionalmente, a JBS B.V. (ou JBS N.V., conforme o caso) poderá apresentar outros materiais relevantes em conexão com a Transação Proposta junto à SEC.

Os detentores de valores mobiliários emitidos pela JBS S.A. são fortemente aconselhados a ler o Formulário F-4 e o prospecto relativos à Transação Proposta, bem como quaisquer outros materiais relevantes, cuidadosamente e na sua totalidade, assim que estes se tornem disponíveis, pois contêm informações importantes sobre a Transação Proposta e assuntos correlatos. Os detentores de valores mobiliários emitidos pela JBS S.A. e os investidores poderão obter, gratuitamente, uma cópia do prospecto, dos registros junto à SEC que são incorporados por referência no prospecto, bem como de outros documentos contendo informações sobre a Transação Proposta, por meio do site da SEC (www.sec.gov) ou do site da JBS S.A. (<https://ri.jbs.com.br>), ou ainda entrando em contato com o departamento de Relações com Investidores da JBS S.A. pelo e-mail ri@jbs.com.br, pelo telefone +55 (11) 3144-4146 ou pelo correio, no endereço Av. Marginal Direita do Tietê, 500, Bloco I, 3º andar, São Paulo – SP, 05118-100, Brasil.

Esta apresentação não constitui uma oferta de venda nem uma solicitação de oferta para vender ou comprar quaisquer valores mobiliários, tampouco uma solicitação de qualquer voto ou aprovação, e tampouco ocorrerá qualquer venda de valores mobiliários em jurisdição alguma na qual tal oferta, solicitação ou venda seja considerada ilegal antes do registro ou qualificação conforme as leis de valores mobiliários de tal jurisdição.

Medidas Financeiras Não-GAAP

Esta apresentação contém medidas financeiras não-GAAP. As medidas financeiras não-GAAP aqui contidas não são calculadas de acordo com qualquer GAAP ou IFRS e não devem ser consideradas como substitutas ou alternativas ao lucro ou prejuízo líquido, ao fluxo de caixa das operações ou a quaisquer outras métricas de desempenho operacional ou liquidez. Adotamos medidas não-GAAP quando julgamos que as informações adicionais são úteis e relevantes para os investidores. Vale ressaltar que essas medidas não possuem um significado padronizado, o que as torna, em geral, não diretamente comparáveis às medidas similares apresentadas por outras empresas. A apresentação de medidas financeiras não-GAAP não tem a finalidade de substituir, nem deve ser analisada isoladamente das medidas financeiras apresentadas de acordo com os International Financial Reporting Standards (“IFRS”), conforme emitidas pelo International Accounting Standards Board, nem deve ser considerada uma alternativa ou substituição do lucro ou prejuízo líquido, do fluxo de caixa das operações ou de outras métricas IFRS de desempenho operacional ou liquidez. Tais medidas não contábeis são empregadas pelos participantes do mercado para análises comparativas – com certas limitações – dos resultados de empresas do setor, bem como para indicar a capacidade da Companhia de gerar fluxo de caixa.

Declarações Prospectivas (*Forward-Looking Statements*)

Esta apresentação contém determinadas declarações, incluindo estimativas, projeções, declarações relativas a planos de negócios, objetivos e resultados operacionais esperados, bem como as premissas sobre as quais tais declarações se fundamentam, que são consideradas “declarações prospectivas”. As declarações prospectivas aqui contidas podem incluir afirmações acerca dos efeitos esperados no Grupo JBS em relação à Transação Proposta, do cronograma e dos benefícios antecipados da Transação Proposta, bem como dos resultados financeiros previstos para o Grupo JBS; englobam, ainda, todas as demais declarações desta apresentação que não se limitam a informações meramente históricas. Geralmente, essas declarações prospectivas são identificadas por termos como “antecipamos”, “acreditamos”, “estimamos”, “esperamos”, “futuro”, “pretendemos”, “podem”, “oportunidade”, “perspectiva”, “planejamos”, “projetamos”, “deveria”, “estratégia”, “vai”, “seria”, “será”, “continuará”, “provavelmente resultará”, dentre outras expressões similares. Tais declarações se baseiam nas expectativas atuais da administração do Grupo JBS e estão sujeitas a incertezas e a mudanças nas circunstâncias sob as quais foram feitas. Ademais, elas se fundamentam em diversas premissas, as quais podem ser alteradas. Esta apresentação também contém estimativas e outras informações concernentes ao setor no qual a Companhia atua oriundas de publicações, pesquisas e projeções setoriais. Essas informações envolvem inúmeras premissas e limitações, e não verificamos de forma independente a exatidão ou integridade dos dados apresentados. Diversos fatores podem levar a diferenças significativas entre os resultados efetivos e as declarações prospectivas referentes à Transação Proposta, incluindo riscos relacionados à conclusão da Transação Proposta nos termos e prazos previstos – tais como a obtenção das aprovações de acionistas e do órgão regulador, o tratamento tributário antecipado, passivos imprevistos, futuros investimentos de capital, receitas, despesas, lucros, sinergias, desempenho econômico, endividamento, situação financeira, prejuízos, perspectivas futuras e estratégias de negócios e de gestão para a administração, expansão e crescimento das operações do Grupo JBS. Embora a lista de fatores apresentada seja considerada representativa, ela não deve ser entendida como uma declaração exaustiva de todos os riscos e incertezas potenciais. Fatores não listados podem representar obstáculos adicionais significativos para a concretização das declarações prospectivas. Consequências de divergências significativas entre os resultados reais e aqueles antecipados nas declarações prospectivas podem incluir, entre outras, interrupções nos negócios, problemas operacionais, perdas financeiras, responsabilidades legais perante terceiros e riscos semelhantes, quaisquer dos quais podem afetar de forma material a situação financeira consolidada, os resultados operacionais ou a liquidez do Grupo JBS. As declarações prospectivas aqui incluídas são feitas na data deste documento, e o Grupo JBS não assume qualquer obrigação de atualizar publicamente tais declarações para refletir eventos ou circunstâncias posteriores.

Apresentadores de hoje



**Carlos Hamilton
Araújo**

Membro independente do
Conselho



**Guilherme
Cavalcanti**

CFO Global



**Christiane
Assis**

Diretora de RI



**Daniel
Pitta**

Diretor Jurídico



**Pedro
Bueno**

Gerente Executivo de RI



Sumário executivo



1 A JBS é uma empresa líder global, com atuação diversificada

2 A Listagem nos EUA eleva o perfil do investidor da JBS e amplia o acesso ao mercado de capitais global

3 Redefinindo a JBS para se tornar uma líder global mais competitiva enquanto destrava valor para todos os seus *stakeholders*

Agenda

1

Visão geral da JBS

2

Proposta de valor de longo prazo

3

Racional da transação

4

Conselho e governança

5

Dinâmica da Assembleia Geral Extraordinária e etapas-chave

6

Considerações finais

On the left side of the slide, there are three thick, curved lines that sweep from the bottom left towards the top right. The innermost line is a light lime green, the middle line is a bright cyan blue, and the outermost line is a dark navy blue. These lines create a sense of motion and frame the main content.

1

Visão geral da JBS



Uma empresa global líder em alimentos



280k+

Colaboradores no mundo



250+

Unidades



+ de 180

Países em nosso portfólio de vendas

#1 aves

Maior produtora de frango

Líder de mercado no **Brasil**, **Europa** e **Estados Unidos**.
Posição de destaque no **México**.

#1 bovinos

Maior produtora de carne bovina

Líder de mercado na **Austrália**, **Brasil** e **Estados Unidos**. Posição de destaque no **Canadá**

#2 suínos

Maior produtor de suíno

Posições de liderança na **Austrália**, **Brasil**, **Europa** e **Estados Unidos**.

#1 Alimentos Preparados

Líder de mercado na **Austrália**, **Nova Zelândia** e **Reino Unido**.
Posições de liderança no **Brasil**, **México** e **Estados Unidos**.

#1 plant-based

Maior produtor de plant-based no Brasil

#3 na **Europa**

#2 salmão

Produtor de salmão na Austrália

#1 ovos

Produtor de ovos na América do Sul

Biotechnologia

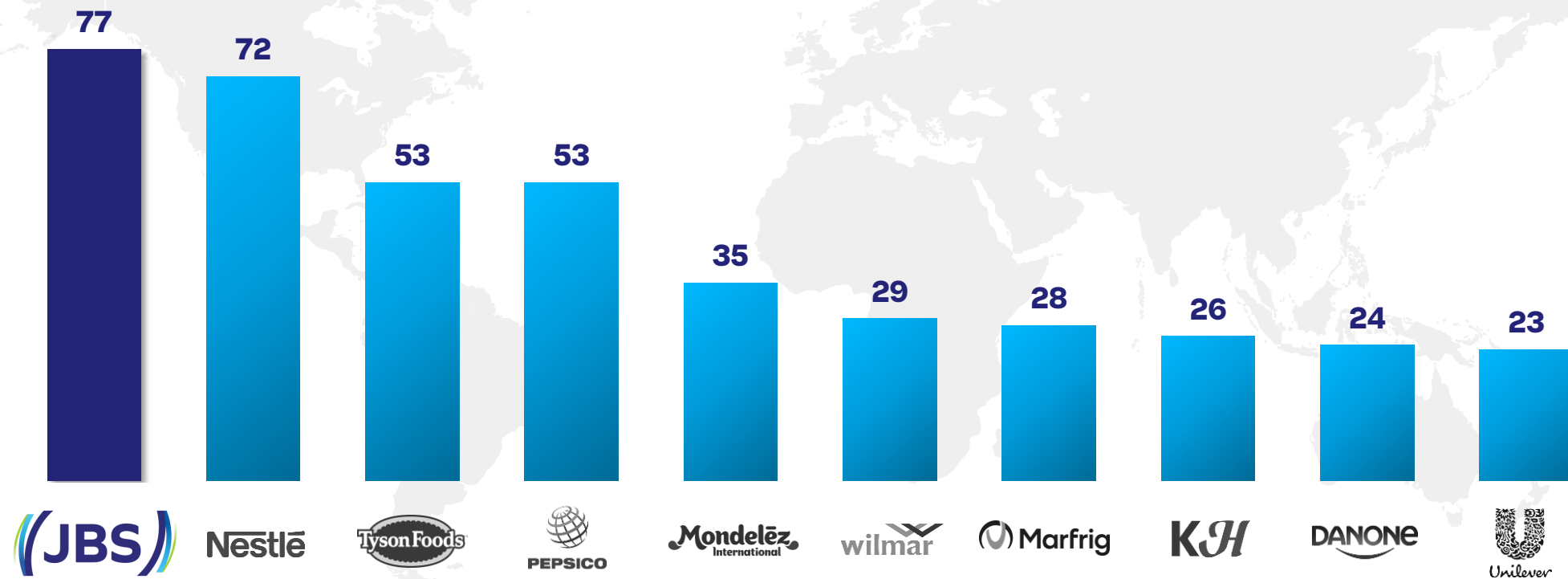
Acionista majoritário da BioTech Foods, **proteína cultivada** produzida na **Espanha**. Com o maior centro de P&D em **biotecnologia** do **Brasil**.



Plataforma global com escala única



2024 Receita líquida¹
US\$ bi



Companhia #1 de alimentos no Mundo²

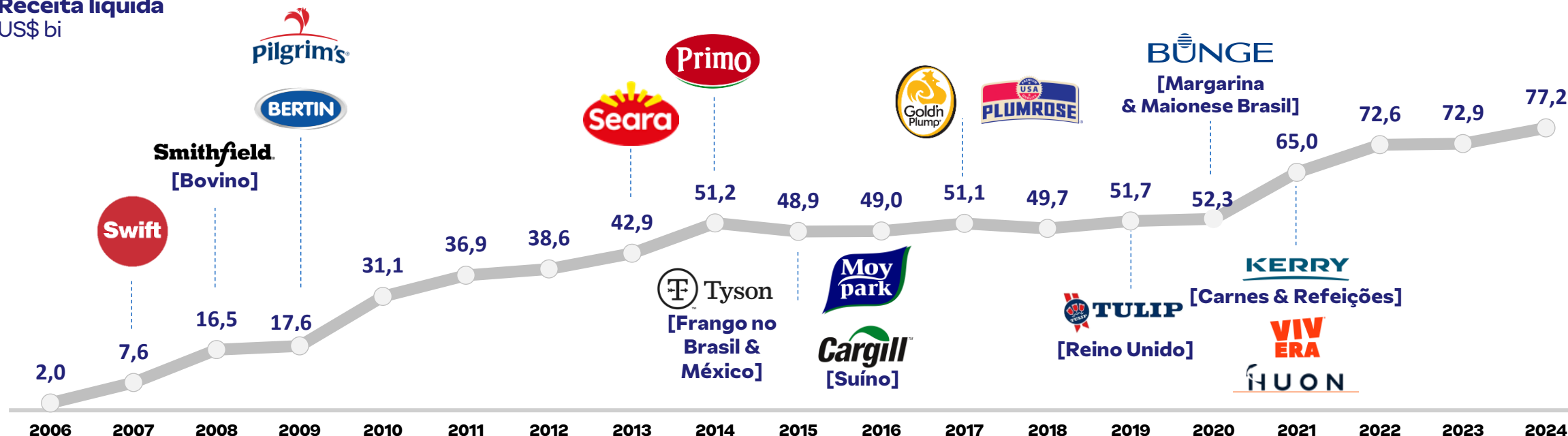
Fontes: JBS e Bloomberg.

Nota: (1) Não inclui segmento de bebidas. (2) Em termos de receita líquida 2024.

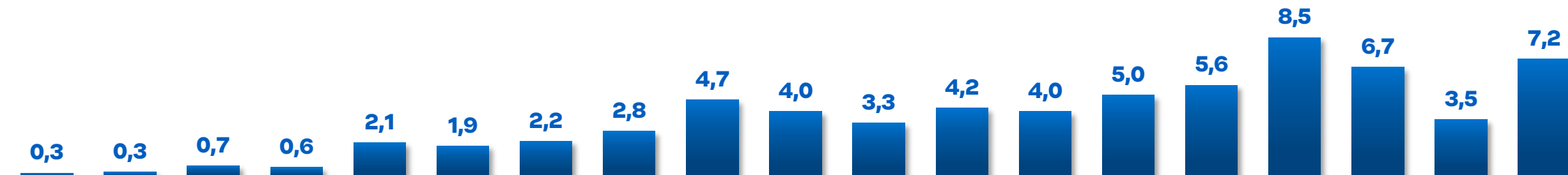
Histórico consolidado de crescimento por meio de aquisições e *turnarounds*



Receita líquida
US\$ bi



Evolução do EBITDA
(US\$ bi)



Estabeleceu uma plataforma global de proteína

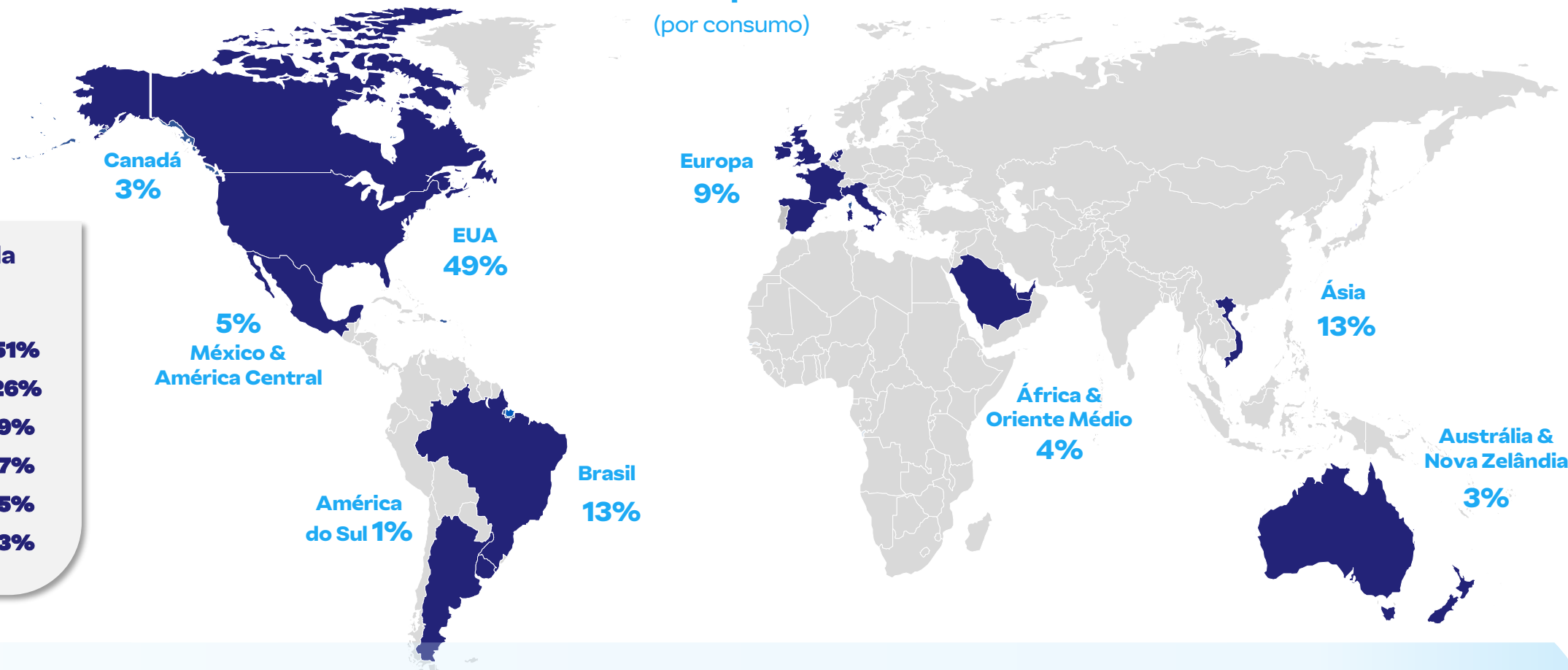
Maior diversificação em portfólios de produtos de marca e de valor agregado

Plataforma líder em diversificação



Receita líquida 2024

(por consumo)



Receita líquida por origem

Estados Unidos	51%
Brasil	26%
Austrália	9%
Europa	7%
Canadá	5%
México	3%

Produzimos onde há vantagens competitivas

Mitigação de riscos geopolíticos, sanitários e cíclicos

Diversificação por geografia e tipo de proteína

Acesso de exportação e distribuição desigualável

On the left side of the slide, there are three thick, curved lines that sweep from the bottom left towards the top right. The lines are colored in a gradient: the outermost line is light green, the middle line is light blue, and the innermost line is dark blue.

2 Proposta de valor de longo prazo

Proposta de valor de longo prazo da JBS

Proposta de valor

1 **Crescimento contínuo**

2 **Expansão de margens**

3 **Redução da volatilidade**

4 **Disciplina financeira**

Crescimento sustentável de longo prazo



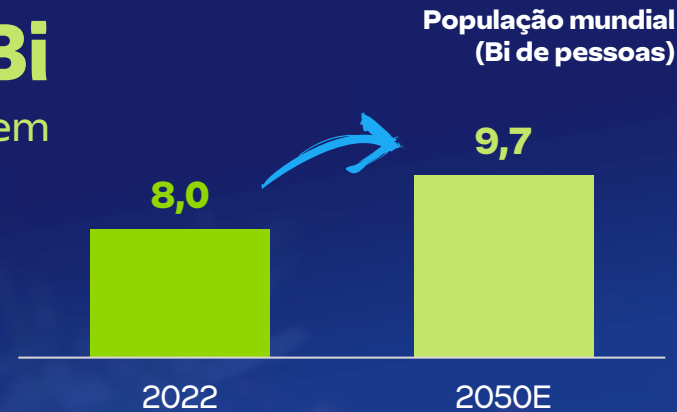
Consumo mais elevado de proteínas promovido (JBS) pela demografia global

Tendências globais que podem beneficiar a Companhia nos próximos anos



Aumento na população global e urbanização

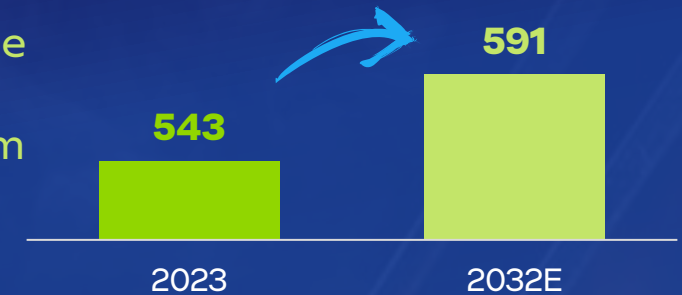
+1,7Bi
pessoas em 2050



+10%

consumo mundial de proteína animal¹ em 2032

Consumo mundial de proteínas (Mi de toneladas)



Incremento na renda
beneficiando o consumo de proteína



Mudança em tendências de dieta
para alimentos baseados em proteína

Impulsionar crescimento sustentável

CATALISADORES DE CRESCIMENTO



Time de gestão experiente com liderança de primeira linha



Habilidade provada para construir marcas por diferentes categorias e geografias



Relações fortes de consumidores com marcas de liderança



Histórico comprovado de *turnarounds*

((JBS))

AVANÇANDO NO FUTURO



Aumentar presença nos mercados de valor agregado dos EUA

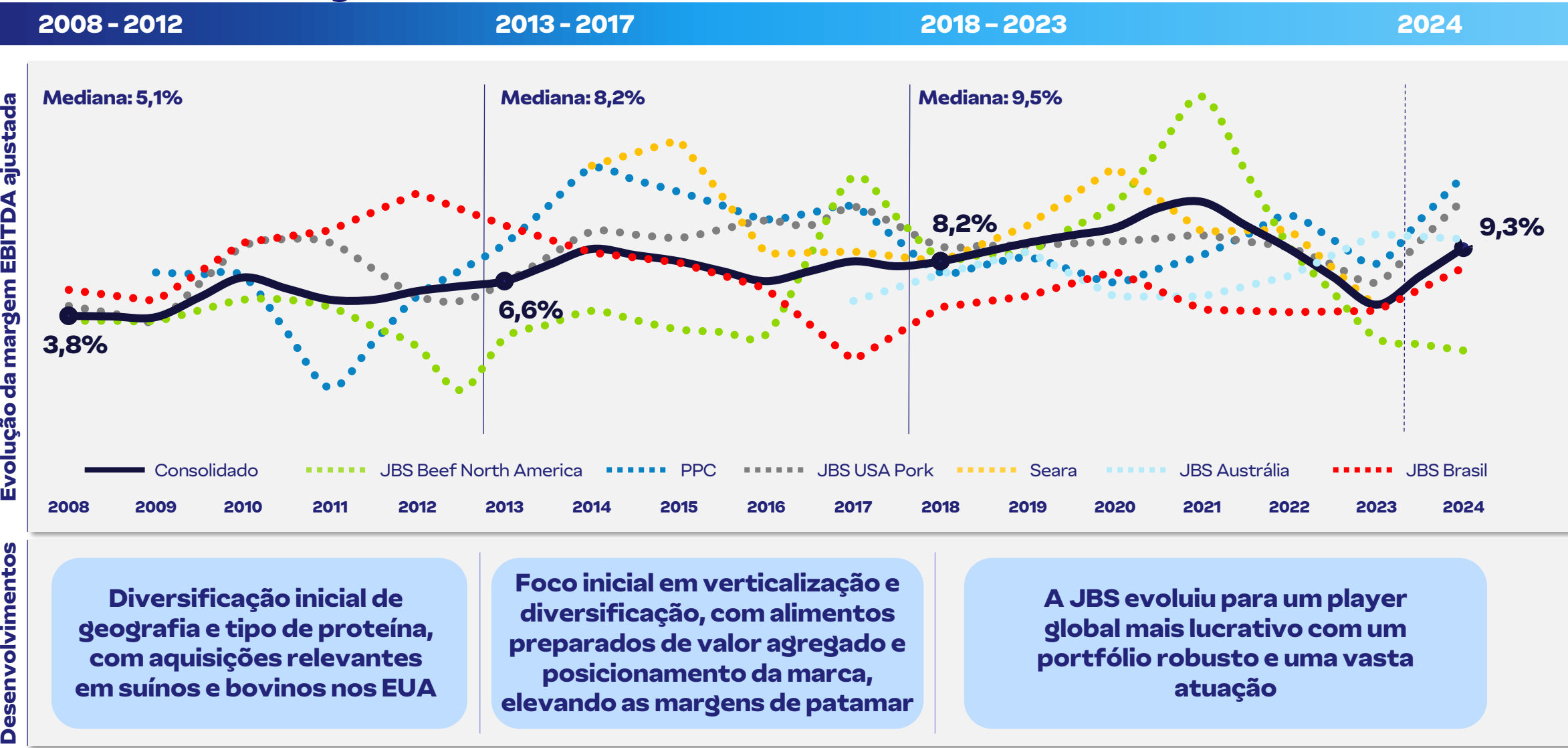


Crescimento contínuo em segmentos de alto crescimento (aquicultura, proteínas alternativas, etc.)



Crescimento inorgânico contínuo por meio de aquisições estratégicas

Elevando margens e reduzindo volatilidade com (JBS) diversificação



Entregando crescimento e valor ao acionista com disciplina de capital



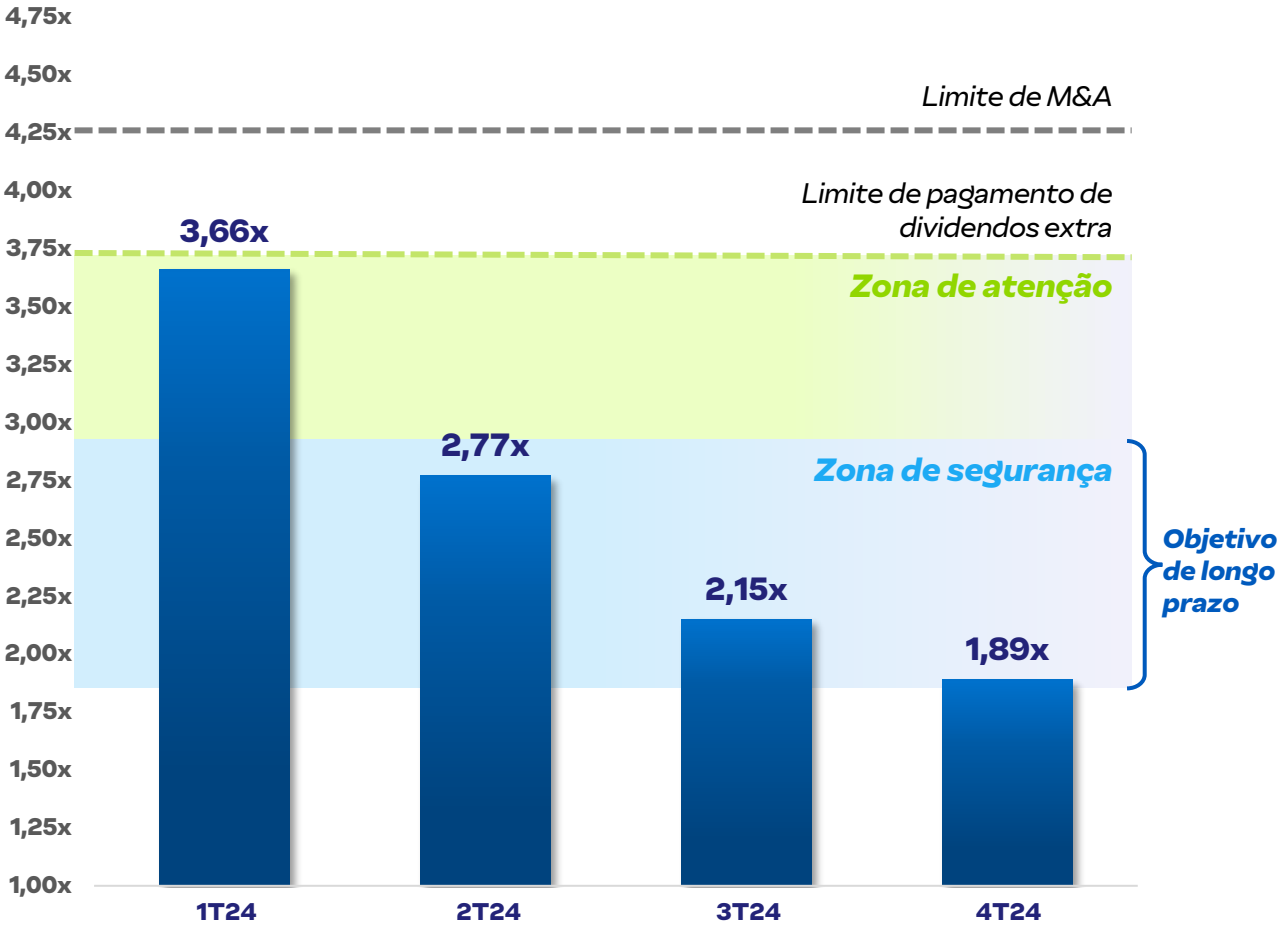
Perfil de alocação de capital¹ (US\$ mi)

Fluxo de caixa livre (excl. CapEx de expansão)	14,204
CapEx de expansão ²	4,606
M&A	3,291
Dividendos ³	4,130
Recompra de ações	2,759

Crescimento

Valor

Alavancagem líquida (Dívida líquida / EBITDA , x)



Fonte: RI JBS (CAGNY 2025 e Apresentação de Resultados 4T2024).
Notas: (1) Considera o período de 2019 – 2024. (2) Para 2025, a Companhia estima um CapEx de expansão de US\$ 1 bilhão, e CapEx de manutenção na mesma quantia. (3) Dividendos pagos no valor de US\$808mi para 4T e US\$369mi para 2025.

Three thick, curved lines in shades of blue and green sweep across the left side of the slide, creating a dynamic, abstract background element.

3 Racional da Transação

A Transação proposta

Incorporação de ações

Implementada por meio de uma "incorporação de ações" conforme a Lei das Sociedades por Ações brasileira, trocando ações ordinárias da JBS S.A.

Ação Resgatável da Brazil HoldCo **1:2** **Ações Ordinárias¹ da JBS S.A.**

As ações resgatáveis da Brazil HoldCo serão obrigatoriamente resgatadas por BDRs da JBS N.V.

Sujeito à aprovação na Assembleia Geral da JBS S.A.

Dividendos

Os acionistas terão direito a receber um dividendo em dinheiro, incluindo os detentores de ADSs da JBS S.A. na data de corte do dividendo em ADS.

R\$ 1,00 **Por Ação Ordinária da JBS S.A.**

Totalizando até

R\$ 2.218 milhões

Com base na quantidade de ações ordinárias emitidas e em circulação da JBS S.A.

Resgate

A Brazil HoldCo resgatará todas as ações resgatáveis e entregará a cada acionista um BDR da JBS N.V. para cada ação resgatável detida.

Cada acionista da JBS S.A. receberá 1 BDR da JBS N.V. para cada ação resgatável da Brazil HoldCo

BDR² da JBS N.V. **1:1** **Ação Resgatável da Brazil HoldCo**

A qualquer momento, os detentores dos BDRs da JBS N.V. poderão solicitar o recebimento da ação ordinária subjacente da JBS N.V. Classe A, em troca.

Ação JBS N.V. Classe A **1:1** **BDR da JBS N.V.**

Ação Ordinária Classe A
Direito a **1 voto** por ação e **Listada** na NYSE

Pode ser convertida em Classe B por detentores de BDRs até 31/dez/2026

Ação Ordinária Classe B
Direito a **10 votos** por ação e **Não Listada** em nenhuma bolsa

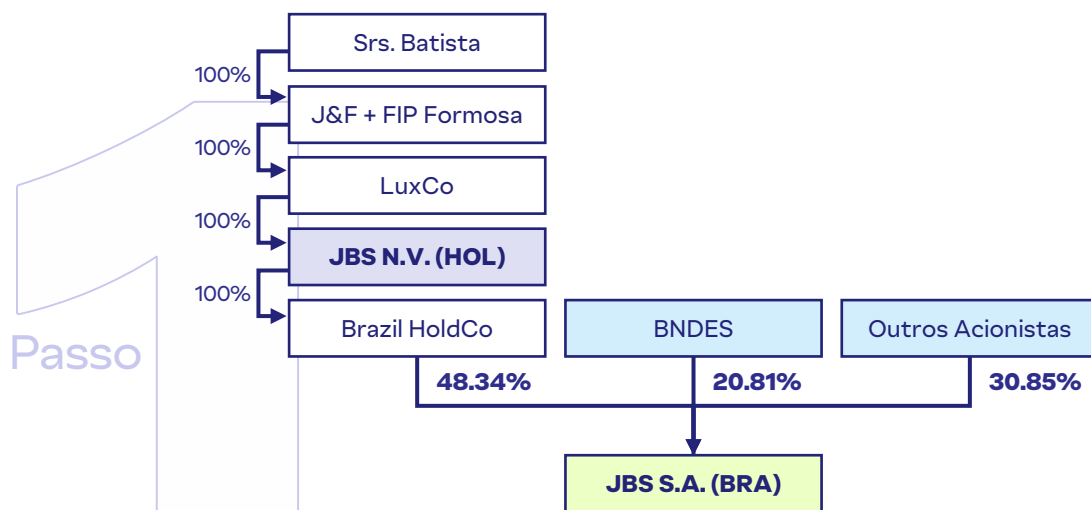
Pode ser convertida em **Classe A** a qualquer momento

Após a conclusão, espera-se que as ações ordinárias Classe A da JBS N.V. sejam listadas na NYSE e os BDRs da JBS N.V. sejam listados na B3; as ações da JBS S.A. não serão mais listadas na B3, e a JBS S.A. se tornará uma subsidiária integral da Brazil HoldCo.

Fonte: Formulário F-4 JBS

Nota: (1) Nos termos da Incorporação de Ações, a cada duas ações ordinárias da JBS S.A. emitidas e em circulação no Último Dia de Negociação que não forem detidas pela Brazil HoldCo (incluindo aquelas detidas pelo banco depositário de ADSs da JBS S.A.), serão automaticamente transferidas pelo valor contábil para a Brazil HoldCo em troca de uma ação resgatável da Brazil HoldCo; (2) O banco depositário de ADSs da JBS S.A. fará com que os BDRs da JBS N.V. que receber em razão do Resgate sejam imediatamente cancelados, para viabilizar a entrega automática das ações ordinárias Classe A da JBS N.V. correspondentes.

A estrutura de dupla listagem



JBS N.V. se torna a acionista controladora indireta da JBS S.A.

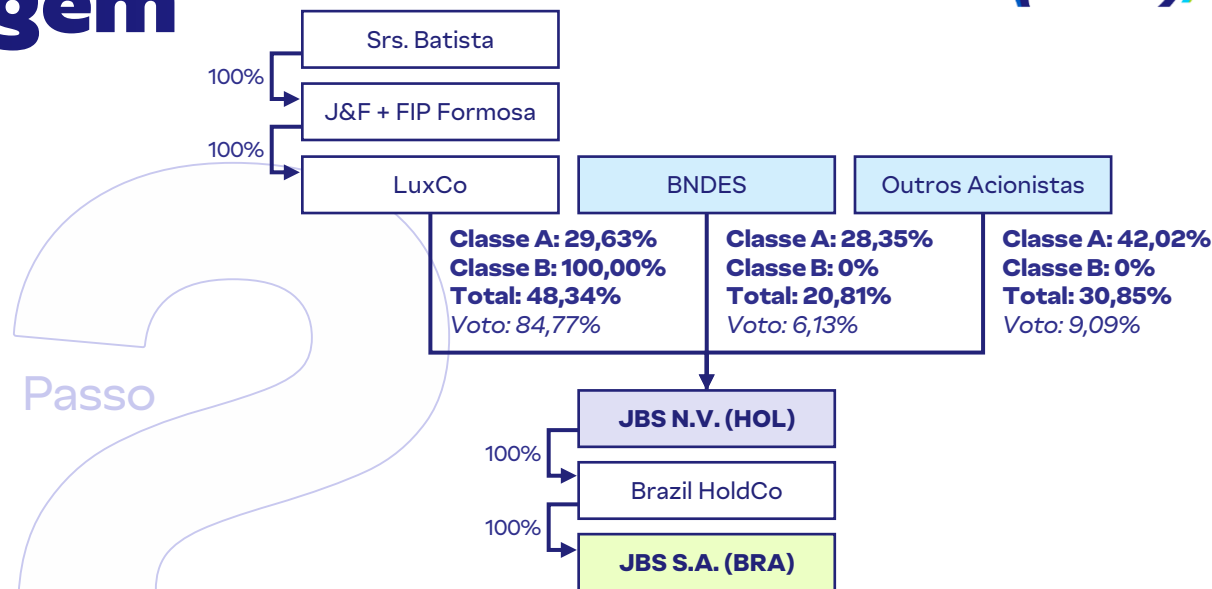
- Executada em duas fases¹, J&F e FIP Formosa transferem todas suas ações JBS S.A. para a Brazil HoldCo, em troca de novas ações da Brazil HoldCo
 - i. Imediatamente após, todas as ações são transferidas para a LuxCo
 - ii. Imediatamente após, todas as ações são transferidas para a JBS N.V.

Como resultado da conclusão das duas fases¹:

- ✓ A **JBS N.V.**, por meio da Brazil HoldCo, **passa a deter indiretamente as ações da JBS S.A.** que hoje estão diretamente com J&F
- ✓ Consequentemente, a **JBS N.V. se torna a acionista controladora indireta da JBS S.A.**

Fonte: Formulário F-4 JBS

Nota: (1) Na primeira fase, a J&F aportou apenas uma parte de suas ações ordinárias da JBS S.A., sendo que o restante das ações será transferido em uma segunda fase. Caso a incorporação de ações não seja aprovada na assembleia geral da JBS S.A., a segunda fase do aporte dos acionistas controladores poderá ou não ocorrer. Adicionalmente, a primeira fase poderá ser revertida, dependendo inteiramente de como os acionistas controladores finais decidirem manter a estrutura de propriedade das ações ordinárias da JBS S.A. Essa decisão não impactará a própria JBS S.A. A segunda fase considera que a J&F deterá 45% de suas ações na Classe A e 55% na Classe B; a participação de 84,77% nos votos leva em conta essa divisão e assume que nenhum outro acionista irá converter suas ações em ações Classe B — o que pode não se concretizar.



JBS S.A. se torna subsidiária integral indireta da JBS N.V.

- O 2º e último passo da **Transação Proposta** depende da aprovação da estrutura na AGE, **momento em que você se tornará acionista da JBS N.V.**

Imediatamente após a conclusão da Transação Proposta:

- ✓ A **JBS S.A.** será uma **subsidiária integral** indireta da **JBS N.V.**
- ✓ O negócio conduzido pelo Grupo JBS **permanecerá o mesmo**
- ✓ **Os acionistas da JBS N.V. serão os mesmos acionistas da JBS S.A.** na data de corte
- ✓ Os **acionistas controladores continuarão controlando o Grupo JBS** por meio da propriedade indireta na JBS N.V.

Fatores-chave para a escolha da estrutura proposta



Criar uma estrutura societária que nos permita **refletir melhor nossa presença e operações internacionais diversificadas**, além de **implementar nossa estratégia de crescimento**, o que deve **melhorar nossos índices de rating** e **maximizar o valor para os acionistas**



Por que a Holanda?

- ✓ **Posição geográfica e logística estratégica** dentro das operações globais do Grupo JBS
- ✓ O Grupo JBS tem **presença física no país há mais de 20 anos**, comercializando aves e suínos
- ✓ Jurisdição com **estabilidade política e financeira**, forte regime tributário, cambial e legal
- ✓ A legislação holandesa permite uma **estrutura societária sob medida**
- ✓ Forte **rede bilateral de investimentos e tratados** para empresas



Por que Duas Classes?

- ✓ É fundamental permitir que a Companhia **acesse uma fonte de financiamento de baixo custo e prontamente disponível**, que estaria inacessível sem essa estrutura
- ✓ Garantia de **compromisso de longo prazo e participação ativa** dos acionistas controladores na **preservação da estabilidade de longo prazo da estratégia da Companhia**, vitais para a criação de valor sustentável para todas as partes interessadas – incluindo os acionistas



Por que BDRs?

- ✓ De acordo com as regras da B3, os **acionistas são obrigados a receber um ativo brasileiro** em transações envolvendo Incorporação de Ações ou Resgate
- ✓ O banco depositário de ADSs será responsável pela emissão dos BDRs aos acionistas
- ✓ Os BDRs representarão ações ordinárias Classe A da JBS N.V. subjacentes
- ✓ A qualquer momento, os **detentores de BDRs podem solicitar as ações Classe A subjacentes** – se assim desejarem



Por que Brazil HoldCo?

- ✓ Pela **legislação brasileira**, uma Incorporação de Ações só é permitida entre duas empresas brasileiras
- ✓ Alternativamente, uma incorporação transfronteiriça entre JBS S.A. e JBS N.V. não é permitida pela **legislação holandesa** – e está sujeita a normas complexas da União Europeia
- ✓ **A Transação Proposta não poderia ser implementada** diretamente entre JBS S.A. (Brasil) e JBS N.V. (Holanda)



Por que Conversão?

- ✓ **Período de vários anos para permitir que os acionistas solicitem a conversão** de ações Classe A da JBS N.V. em ações Classe B até um limite máximo, sujeito aos requisitos mínimos de *free-float*
- ✓ Permitir que os acionistas **amadureçam sua compreensão sobre a dinâmica das ações** da JBS N.V. Classe A negociadas na NYSE
- ✓ Permitir que façam uma **escolha informada** entre manter ações **Classe A** (com voto unitário e listadas na NYSE) ou convertê-las em ações **Classe B** (destinadas àqueles que queiram ampliar sua influência nas deliberações)

Racional estratégico para a Transação proposta (JBS)



1

Potencialmente destravar e maximizar valor aos acionistas da JBS



2

Reduzir o custo de capital associado a operações financeiras por meio de *equity* e dívida



3

Expandir acesso a uma base de investidores mais ampla e diversa



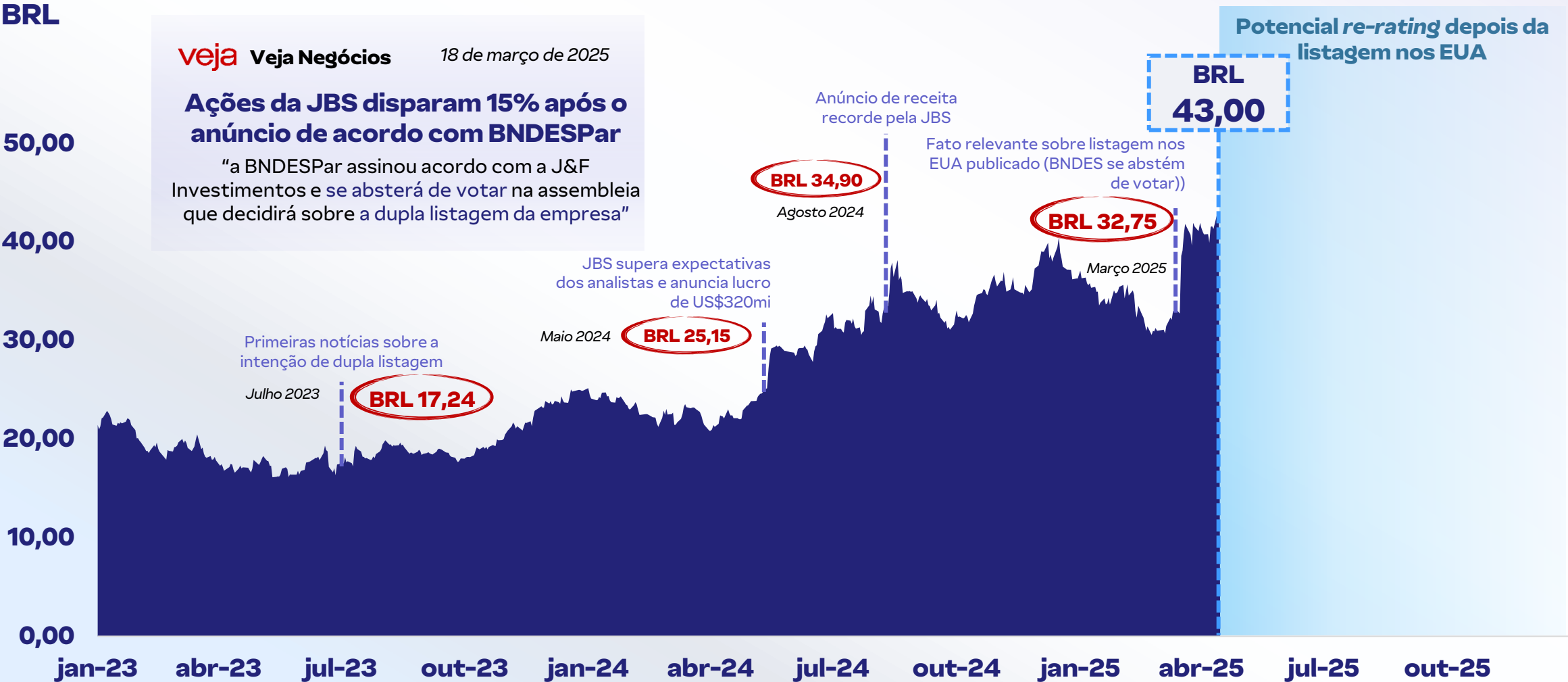
4

Elegibilidade para inclusão em índices de *equity* de destaque como S&P, MSCI e Russell

1 Potencialmente destravar e maximizar valor aos acionistas da JBS

Evolução do preço da ação da JBS mediante fato relevante com atualizações acerca da listagem nos EUA

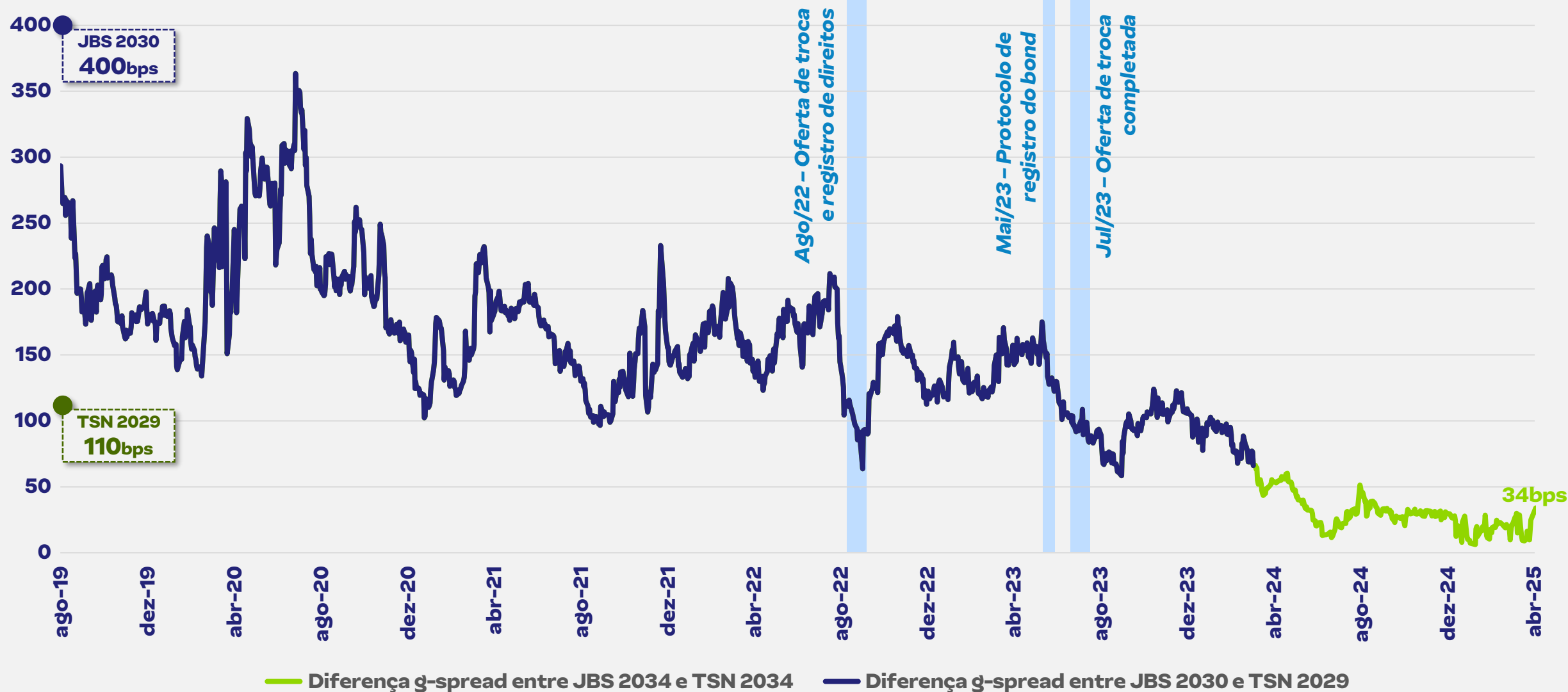
O preço da ação reagiu positivamente ao anúncio da potencial listagem nos EUA



Fonte: JBS, Veja, Capital IQ em 15 de abril de 2025.

2 Redução no custo da dívida

Declínio no *spread* de crédito em comparação com a Tyson



2 Potencial *re-rating* junto a comparáveis dos EUA pode levar a um custo de equity menor

	Presença global	Destaques financeiros			Negociação no mercado		
	Mix de receita 2024A	EBITDA CAGR ¹ (19-24)	Margem EBITDA média (19-24)	ROIC ² (2024A)	Market Cap (US\$ bi)	Div. Yield ³ (%)	EV ⁴ /EBITDA 2024 (x)
	US\$ 77.2bi	6,1%	9,5%	19,4%	us\$16,1bi	7,0%	4,5x
	US\$ 53.3bi	(5,2%)	8,2%	6,0%	us\$21,7bi	3,3%	10,4x
	US\$ 11.9bi	(0,4%)	12,3%	11,7%	us\$15,9bi	3,8%	14,2x

Fontes: Relatórios das companhias e Capital IQ em 15 de abril de 2025. Nota: (1) Taxa de crescimento anual composto. (2) Retorno sobre capital investido, calculado como lucro operacional líquido depois de impostos, divididos pelo capital investido total (soma do patrimônio líquido e da dívida bruta). (3) Calculado como soma dos dividendos dos últimos 12 meses por ação pelo preço da ação. (4) Calculado como market cap somado à dívida líquida (incluindo arrendamentos) e participações de minoritários.

③ Acesso a uma base de investidores mais ampla (JBS)

Listada no Brasil



40+

investidores passivos
que representam

31%

do float institucional

Aumento do
fluxo passivo

330+

investidores institucionais
de

22

países diferentes

Diversificação
entre regiões

Listada nos EUA



150+

investidores passivos
que representam

52%

do float institucional



130+

investidores passivos
que representam

65%

do float institucional



90+

investidores passivos
que representam

76%

do float institucional

1.150+

investidores institucionais
de

34

países diferentes

950+

investidores institucionais
de

29

países diferentes

500+

investidores institucionais
de

23

países diferentes

Aproveitar o crescimento dos investidores passivos nos EUA

- Alinhar a empresa com os principais índices dos EUA, como o S&P 500
- Isso atrairia fundos passivos e ETFs, garantindo um fluxo de capital estável e aumentando a liquidez das ações

Acesso a diversos investidores blue-chip nos EUA

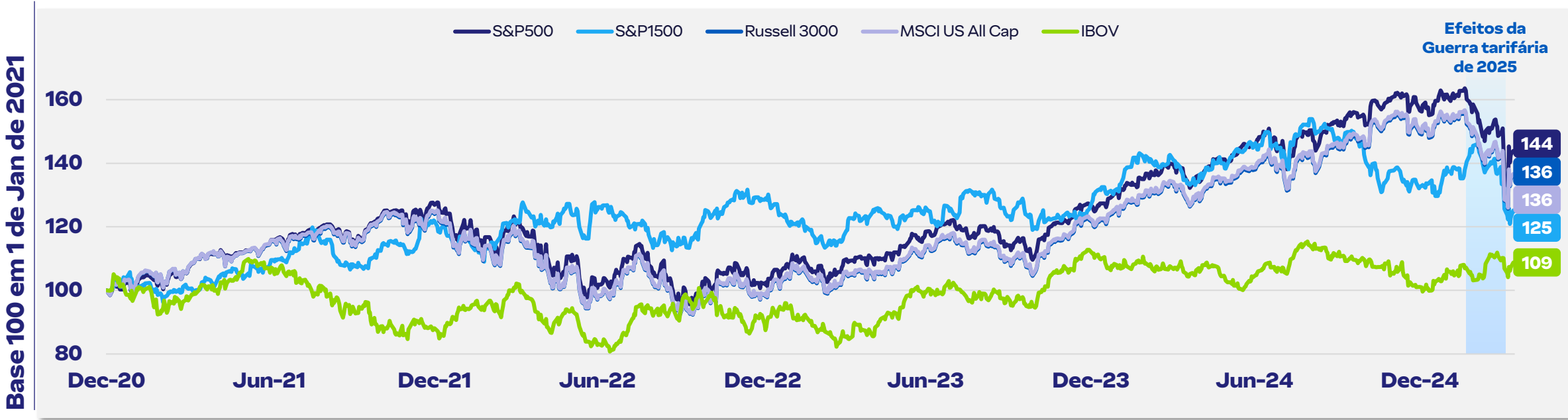
- Atrair investidores institucionais renomados, entre eles os que administram carteiras diversificadas de companhias blue-chips
- Esses investidores trazem estabilidade e credibilidade, aumentando a reputação e a avaliação da empresa

Expandir a base de investidores para além da América Latina

- A NYSE abre as portas para investidores não focados em Latam, incluindo aqueles que buscam oportunidades em mercados emergentes
- Menores riscos de exposição regional
- Ampliação da imagem global da empresa

4 Eligibilidade para inclusão em índices de ações dos EUA

Evolução dos principais índices de ações de empresas listadas nos EUA em comparação com o IBOV



Descrição	Standard & Poor's 500 O Índice S&P 500 é um dos índices do mercado de ações mais amplamente acompanhados no mundo. Ele acompanha o desempenho de 500 empresas "large-cap" listadas nas bolsas de valores dos EUA	Standard & Poor's 1500 O S&P 1500 combina três índices principais: o S&P 500 (ações "large cap"), o S&P MidCap 400 (ações "mid cap") e o S&P SmallCap 600 (ações "small cap"), abrangendo 90% do mercado acionário dos EUA	Russell 3000 Índice do mercado de ações que acompanha o desempenho das 3.000 maiores empresas de capital aberto dos Estados Unidos. Ele representa aproximadamente 98% do mercado acionário dos EUA para investimento	MSCI US All Cap Index O MSCI US All Cap Index representa todo o mercado acionário dos EUA, incluindo empresas de grande, média, pequena e micro capitalização. Ele captura aproximadamente 99% do universo de ações dos EUA
-----------	---	---	---	--

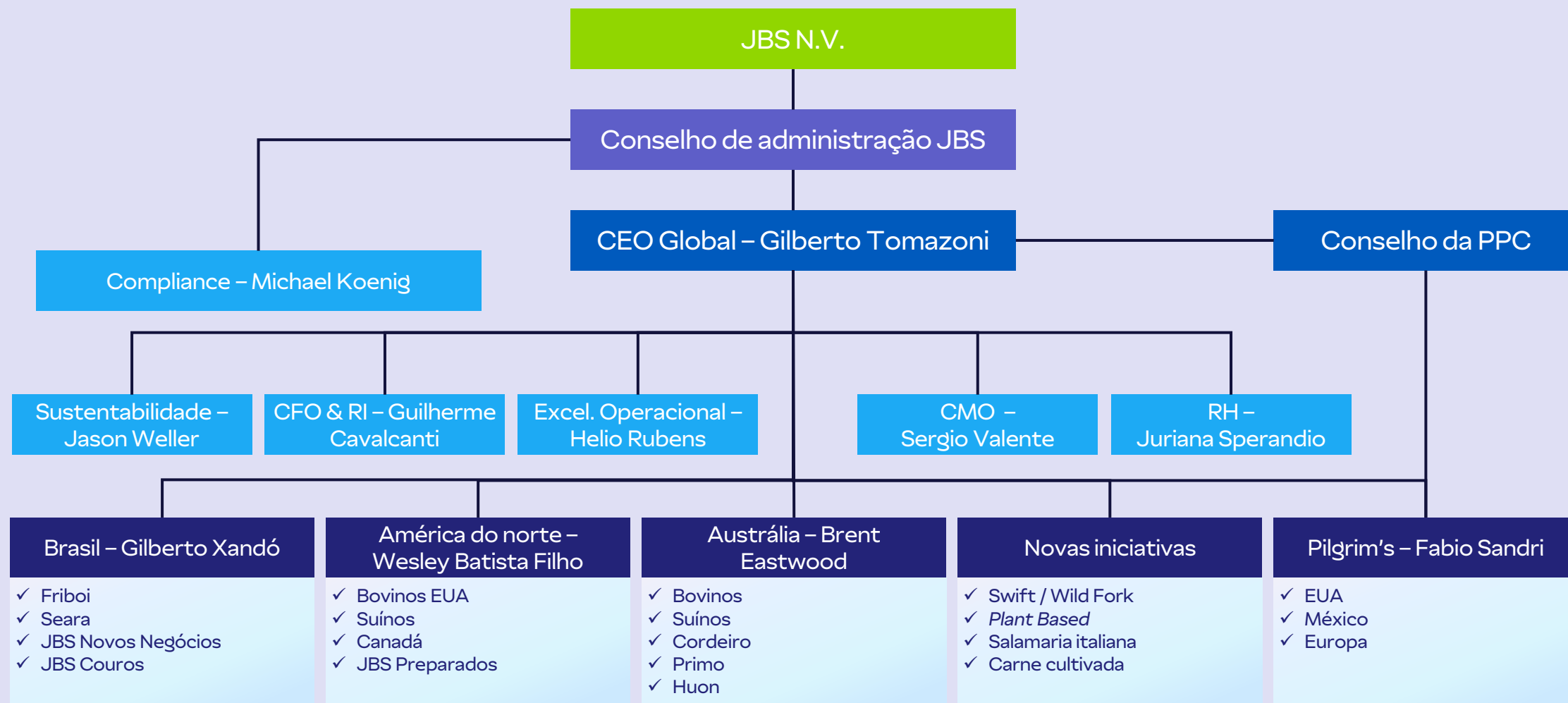
On the left side of the slide, there are three thick, curved lines that sweep from the top left towards the bottom right. The lines are colored in a gradient: the outermost is light green, the middle is light blue, and the innermost is dark blue.

4 Conselho & Governança

Estrutura de governança



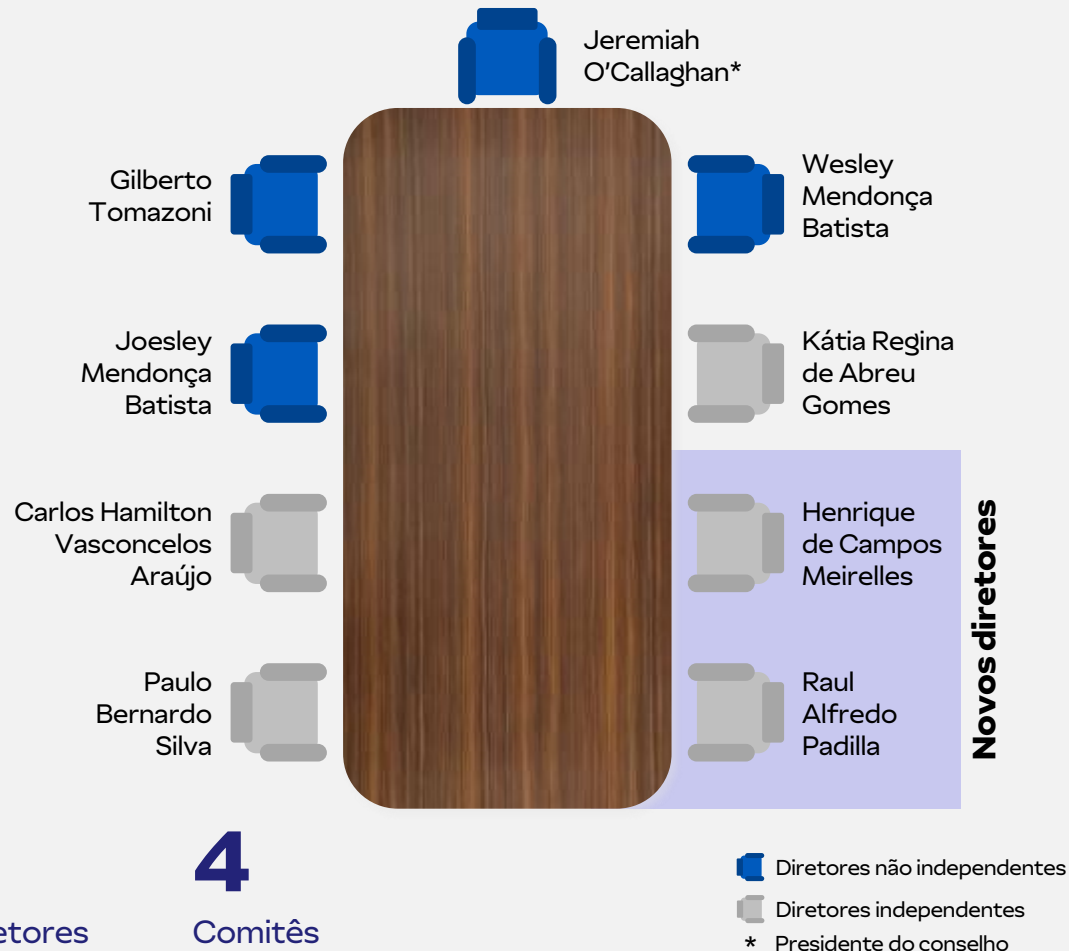
Estrutura global de compliance JBS



Estrutura do conselho após a transação e comitês



Conselho de administração



Comitês executivos

Conselho de Administração JBS

Comitê de auditoria

O comitê de auditoria auxiliará nosso conselho de administração a supervisionar nossos processos de relatórios contábeis e financeiros e as auditorias de nossas demonstrações financeiras

Comitê de compensação

O comitê lida com a remuneração dos diretores, supervisiona e implementa as políticas de remuneração da empresa, administra os planos de incentivo de ações e garante que as divulgações legais e regulamentares de remuneração sejam preparadas

Comitê de nomeação

Comitê define critérios para a seleção de diretores, avalia a composição do conselho, avalia o desempenho dos diretores e do conselho, recomenda nomeações, supervisiona o planejamento de sucessão dos executivos e supervisiona as políticas de avaliação da alta administração

Comitê ESG

Focado na definição e revisão das estratégias de sustentabilidade e ESG da empresa, estabelecendo metas e KPIs relacionados, monitorando e melhorando as práticas, supervisionando as responsabilidades ambientais e sociais e abordando os riscos relacionados a ESG

Capacidades do conselho proposto e comitês



Diretor	Idade	Habilidades	Auditoria	Compensação	Nomeação	Sustentabilidade	
 Jeremiah O'Callaghan	71	Finanças, estratégia de negócios, operação, indústria de alimentos		 ✓*		 ✓*	1-4 Mín-Máx Diretores Exec.
 Gilberto Tomazoni	66	Finanças, estratégia de negócios, indústria de alimentos, cadeia de suprimentos					56% Independentes
 Wesley Mendonça Batista	54	Estratégia de negócios, indústria de alimentos, gestão de capital		 ✓	 ✓*		1 ano de mandato
 Joesley Mendonça Batista	53	Estratégia de negócios, indústria de alimentos, gestão de capital		 ✓	 ✓		7-11 Min-Max Diretores
 Kátia Regina de Abreu Gomes	63	Indústria de alimentos, agronegócio, cadeia de suprimentos				 ✓	3-10 Mín-Máx Diretores não-exec.
 Paulo Bernardo Silva	73	Finanças, comunicações, políticas públicas, planejamento				 ✓	
 Carlos Hamilton Vasconcelos Araújo	60	Finanças, economia, infraestrutura, planejamento	 ✓*				
 Henrique de Campos Meirelles	79	Finanças, economia, gestão de capital, estratégia de negócios	 ✓		 ✓		
 Raul Alfredo Padilla	69	Indústria de alimentos, agronegócio, cadeia de suprimentos	 ✓				

* Presidente do comitê

Programa global de compliance da JBS



Principais componentes

Tone at the Top

Relacionamento com terceiros

Políticas e procedimentos

Fusões & aquisições

Treinamento

Monitoramento, testagem e remediação

Orientações e comunicações

Supervisão e independência apropriadas

Avaliações periódicas baseadas em riscos

Cultura de operações do dia a dia

Relatórios internos (linha de ética) e investigações

Evolução do programa de compliance



Pilares do programa de compliance

Avaliações de risco	Políticas e procedimentos	Treinamento	Comunicação	Linha ética e investigações	Controles internos	Monitoramento e testagem	Diligência e gerenciamento de terceiros	Tone at the Top
– Criação do Comitê Executivo Global de Ética e Compliance, composto por líderes seniores de compliance da empresa e pelo Presidente do Conselho de Administração da JBS S.A. – Programas de treinamento sobre políticas antissuborno, anticorrupção e políticas de conflito de interesses	– Adoção de um conjunto de políticas globais de compliance, incluindo a Política Global Antissuborno e Anticorrupção e a Estrutura de Compliance – Nomeação de um Diretor Global de Ética e Compliance com experiência em FCPA e outras leis de corrupção	– Treinamento obrigatório de pessoal aprimorado, personalizado e específico para cada função para todos os funcionários – Abrange o Código de Conduta da JBS e as Políticas Antissuborno e Anticorrupção – Treinamento antissuborno e anticorrupção para membros da diretoria	– Reuniões mensais entre todos os líderes regionais de compliance – Reuniões mensais individuais entre cada líder regional e o diretor global de ética e compliance	– Criação de Comitês de Ética em cada uma das principais regiões e negócios da JBS – Composto por CEOs, CFOs, chefes de RH, líderes de unidades de negócios, representantes do departamento jurídico e líderes de compliance de cada entidade	– Melhoria e automação dos controles internos – Relatório mensal fornecido por cada região ao Diretor Global de Ética e Compliance, informando se houve patrocínios, doações, presentes, refeições de negócios que envolvessem um funcionário público	– Triagem diária contínua de terceiros e monitoramento de transações em tempo real para operações sensíveis a riscos – Uma resolução da diretoria comprometida com a manutenção de um programa de compliance eficaz e que exija relatórios periódicos da liderança de compliance	– Implantação de um processo de due diligence de terceiros que utiliza tecnologia para agilizar a avaliação e a integração desses terceiros – Exige que todos os terceiros sigam o Código de Conduta do Associado Comercial para garantir a conformidade com os padrões éticos e comerciais	– Campanhas “Speak Up” para incentivar a denúncia de possíveis violações de leis, regulamentos ou políticas da empresa – Ênfase na Política Global de Não-Retaliação da empresa

Linha do tempo



Tópicos adicionais de regulamentação - SEC



Tanto a CVM quanto a SEC mantêm regras de divulgação semelhantes (relatórios anuais/trimestrais, demonstrações financeiras, fatos relevantes, ações corporativas); entretanto, a SEC também aplica regras não empregadas pela CVM¹:

Requisitos da lei de valores mobiliários	As ofertas públicas de títulos dos EUA devem ser registradas na SEC, que define os requisitos de divulgação do emissor
Requisitos do Exchange Act	Os emissores registrados na SEC devem apresentar relatórios anuais (Formulário 20-F) e interinos; a SEC também aplica as leis de valores mobiliários dos EUA, incluindo a investigação de negociações com informações privilegiadas, manipulação de mercado e divulgações fraudulentas
Sarbanes-Oxley Act	Exige certificação de auditor independente dos controles internos, certificação anual do CEO/CFO de vários aspectos relacionados a divulgações e controles, e proíbe empréstimos a executivos, entre outras exigências
Padrões PCAOB	O <i>Public Company Accounting Oversight Board</i> (PCAOB) estabelece altos padrões de independência e qualidade de auditoria para as demonstrações financeiras auditadas apresentadas à SEC por empresas de capital aberto
Padrões de listagem NYSE	Empresas listadas devem atender a critérios específicos de liquidez quantitativa para garantir negociações saudáveis, aderir a requisitos robustos de governança (incluindo um comitê de auditoria independente) e divulgar prontamente informações relevantes ao público
Lei sobre práticas de corrupção no exterior	Proíbe pagamentos a funcionários do governo para obter ou manter negócios

Three thick, curved lines in green, blue, and dark blue sweep across the left side of the slide, framing the content.

5

Dinâmica da Assembleia Geral Extraordinária e etapas-chave

Destaques da Assembleia Geral Extraordinária



Data e hora

23 de maio de 2025 as 10:00 (Horário de São Paulo)

Local

Sede da JBS S.A. em São Paulo, Brasil

Pauta de votação

- (I) Incorporação de ações, incluindo a aprovação do Protocolo de Incorporação de Ações e relatórios de avaliação relacionados
- (II) Deslistagem da B3
- (III) Dividendos

Racional da transação

Listar o Grupo JBS na NYSE e na B3 (Dupla Listagem) para criar uma estrutura corporativa que nos permita refletir melhor nossa presença global e nossas diversas operações internacionais e implementar nossa estratégia de crescimento

Quorum necessário

- (I) Fusão de ações: maioria dos acionistas, de acordo com o Artigo 252 da "Lei das S.A."
- (II) Deslistagem da B3: maioria dos acionistas *free-float* presentes na AGE
- (III) Dividendos: maioria dos acionistas presentes na AGE

Requisitos de aprovação Dupla listagem

Maioria (50% + 1 ação) do *free-float* presente na AGE

Comparecimento dos acionistas

- (I) Pessoalmente
- (II) Por representantes legais
- (III) Por cédula de votação à distância

Informações de contato

Em caso de dúvidas, entre em contato com o setor de relações com investidores da JBS
Telefone: +55 11 3144-4146
Email: ri@jbs.com.br

Custodiante

Departamento de Ações e Custódia do Bradesco (Ações JBS S.A. e BDRs JBS N.V.)
Telefone: +55 11 3684-4522
Email: 4010.acoes@bradesco.com.br

Destques da Assembleia Geral Extraordinária (cont.)

Votantes elegíveis e direitos de voto



Detentores de ações ordinárias JBS S.A.

1 voto por ação



Os detentores de ADSs da JBS S.A. podem instruir o Banco de Custódia das ADSs da JBS sobre como votar na Assembleia Geral

2 votos por ADS

(Cada ADS corresponde a 2 ações ordinárias da JBS S.A.)

Informações adicionais

Como participar?



- i. Pessoalmente, no caso de pessoa física
- ii. Por representantes legais, no caso de pessoa jurídica (empresa ou fundo de investimento)
- iii. Por cédula de votação à distância

Informações adicionais



Informações adicionais sobre a transação e a assembleia geral podem ser encontradas no formulário F-4 da empresa e nos documentos de convocação da AGE

Principais condições e aprovações



Condição	Descrição	Data Esperada	Aprovado por	Condição	Descrição	Data Esperada	Aprovado por
Transferir ações da JBS S.A.	Para a JBS N.V., a contribuição de ações da JBS S.A. por uma empresa europeia (ao invés da própria JBS S.A. ou seus acionistas controladores) resulta em uma transferência intracomunitária das ações da JBS S.A.	29 de março 2023	AFIRB	Deslistagem	Requer o voto afirmativo da maioria (pelo menos 50% + 1 ação) do <i>free-float</i> presente AGE da JBS S.A.	23 de maio 2025	AGE JBS S.A.
Protocolo de Registro do F-4	O formulário F-4 é protocolado junto à SEC para registrar, conforme exigido pelo <i>Securities Act</i> , as ações ordinárias Classe A da JBS N.V. a serem emitidas e entregues aos acionistas da JBS S.A. e à própria JBS S.A.	22 de abril 2025	SEC	FPI	Emissor estrangeiro com participação limitada nos EUA, podendo acessar o mercado norte-americano com regras mais leves de reporte pela SEC	< 6 de junho 2025	B3 & CVM
Incorporação de Ações	Requer o voto afirmativo da maioria (pelo menos 50% + 1 ação) do <i>free-float</i> presente AGE da JBS S.A.	23 de maio 2025	AGE JBS S.A.	Listagem das BDRs	Os BDRs da JBS N.V. devem ser aprovados pela CVM e para listagem na B3	< 6 de junho 2025	CVM
Dividendo	Requer o voto afirmativo da maioria (pelo menos 50% + 1 ação) do <i>free-float</i> presente AGE da JBS S.A.	23 de maio 2025	AGE JBS S.A.	Listagem das Ações Classe A	As ações ordinárias Classe A da JBS N.V. devem ser aprovadas para listagem na NYSE	< 12 de junho 2025	NYSE

✓ Realizado

Principais datas para os acionistas

Sexta, 23 de maio	✓ A Transação Proposta é aprovada pelos acionistas na Assembleia Geral Extraordinária da JBS S.A. ✓ Data de corte para o Dividendo das ADSs: Todos os acionistas da JBS S.A. (incluindo ADSs), registrados até a data de corte definida pelo banco depositário de ADSs da JBS S.A. (possivelmente a mesma data da AGE ou uma posterior), terão direito ao recebimento do dividendo em dinheiro, que será pago após a aprovação, em data a ser divulgada ao mercado oportunamente
Quinta, 5 de junho	✓ Suspensão da Emissão e Cancelamento das ADSs da JBS S.A.: A partir desta data, não será mais possível entregar ações da JBS S.A. para receber ADSs ou depositar ações ordinárias da JBS S.A. para fins de emissão de ADSs. No entanto, isso não impacta a negociação das ADSs, que continuará normalmente.
Sexta, 6 de junho	✓ Dupla Listagem – Segundo Passo: Data de Fechamento (Incorporação de Ações e Resgate)
Segunda, 9 de junho	✓ Início das negociações dos BDRs da JBS N.V. na B3 (Data de Registro para Conversão)
Terça, 10 de junho	✓ Primeiro dia em que os detentores de BDRs da JBS N.V. podem solicitar o cancelamento dos BDRs
Quarta, 11 de junho	✓ Data de Troca das ADSs: O banco depositário das ADSs da JBS N.V. iniciará a troca das ADSs da JBS S.A. pelas ações ordinárias Classe A da JBS N.V., com expectativa de liquidação em dois dias úteis após esta data
Quinta, 12 de junho	✓ Início das negociações das ações Classe A da JBS N.V. na NYSE ✓ Início do Período de Conversão para Classe B ✓ Encerramento das ADSs: 30 dias após a data em que o banco depositário das ADSs da JBS S.A. emitir um aviso de encerramento, ou na data em que todas as ADSs da JBS S.A. tiverem sido entregues para troca – prevalecendo a que ocorrer primeiro
31 de dezembro de 2026	✓ Fim do Período de Conversão para Classe A

Implicações financeiras da Transação proposta



Tratamento Contábil da Transação Proposta

As operações consolidadas da JBS N.V., imediatamente após a Dupla Listagem, **serão as mesmas da JBS S.A.**

A incorporação de ações **será contabilizada com base no valor contábil**

Os valores contábeis dos **ativos e passivos consolidados da JBS S.A.** **serão refletidos nas demonstrações financeiras consolidadas da JBS N.V.**, sem ajustes a valor justo relacionados à Transação Proposta

Demonstrações Financeiras Consolidadas

- ✓ Serão apresentados os **resultados operacionais consolidados** históricos para todas as datas e períodos anteriores
- ✓ A contribuição dos **ativos e passivos consolidados da JBS S.A.** **será registrada pelo valor contábil**
- ✓ Serão consolidados **os resultados operacionais e fluxos de caixa** da JBS N.V. (como sucessora) e de suas controladas
- ✓ Haverá um ajuste, contra lucros acumulados, nas mutações do patrimônio líquido **para refletir as reservas legais da JBS N.V.**
- ✓ O número de ações ordinárias emitidas pela JBS N.V. **será refletido de forma retrospectiva para todos os períodos**, para fins de cálculo de lucro por ação
- ✓ As demonstrações financeiras consolidadas do Grupo foram preparadas conforme as normas internacionais de contabilidade (**IFRS Accounting Standards**), com algumas métricas não-GAAP como EBITDA Ajustado e margem

Three thick, curved lines in shades of blue and green sweep across the left side of the slide, creating a dynamic, abstract background element.

6 Considerações finais

A listagem nos EUA é um objetivo estratégico para a JBS, pois:

((JBS))

1 Amplia nosso acesso a mercados de capitais globais, reduzindo o custo geral de capital associado ao financiamento de *equity* e dívida

2 Aumenta nossa visibilidade global em índices de ações de destaque, aproximando-nos dos principais investidores internacionais

3 Fortalece nossa liderança global, reforçando nossas capacidades de crescimento sustentável e a criação de valor duradouro para os acionistas

4 Consolida nossa governança, obedecendo a regras mais rígidas da SEC, além das referências locais

Three thick, curved lines in shades of blue and green sweep across the left side of the slide, creating a dynamic, abstract background element.

A **Apêndice**

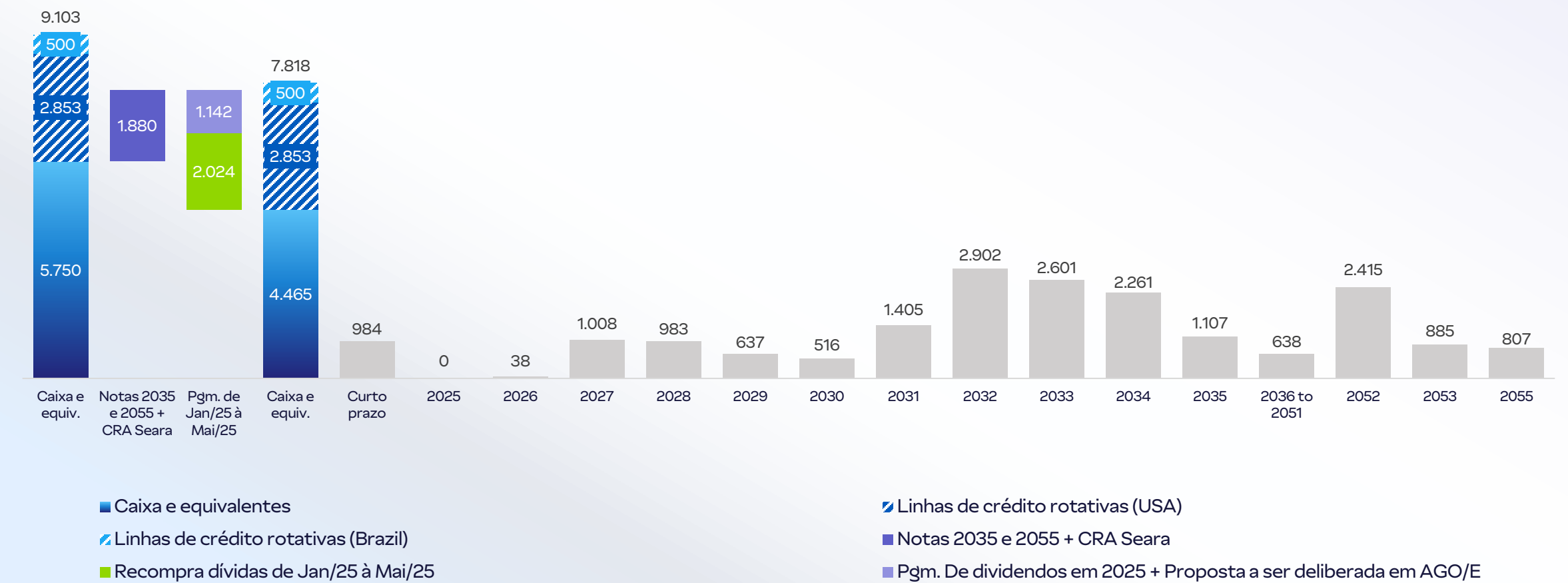
Perfil da dívida



Cronograma de amortização da dívida proforma (USD mm)¹

Prazo médio proforma: 12,6 anos

Custo médio proforma (Anual): 5.4%

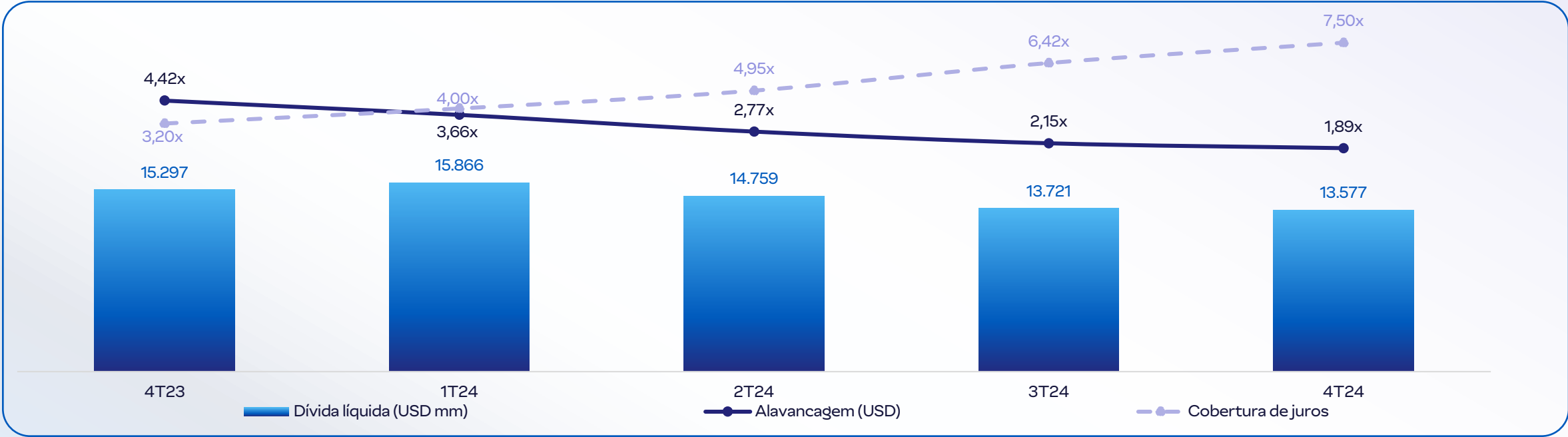


Fonte: RI JBS (Earnings Release 4T 2024).
Nota: (1) Inclui recursos de Caixa disponíveis e linhas de crédito rotativas e garantidas da JBS USA e JBS SA.

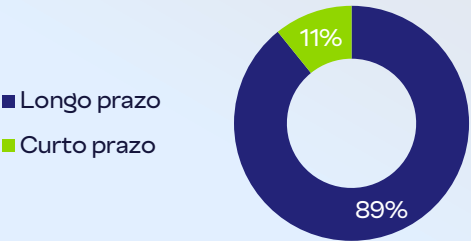
Perfil da dívida (cont.)



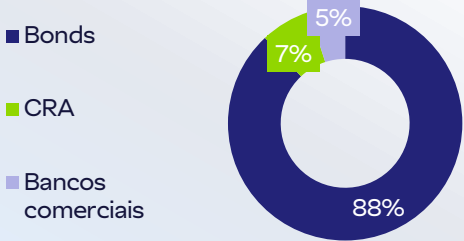
Dívida líquida / Alavancagem / Cobertura de juros¹



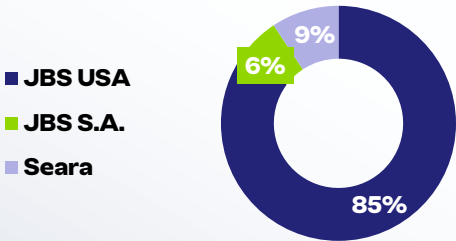
Perfil curto e longo prazo



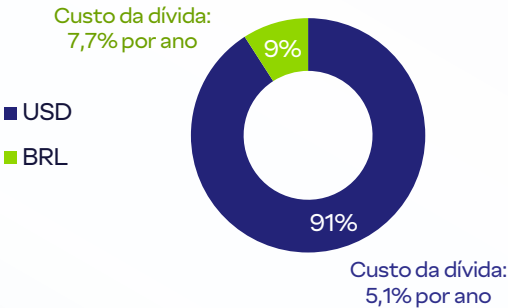
Abertura por fonte



Abertura por entidade



Abertura por moeda



Fonte: RI JBS (Earnings Release 4T 2024).

JBS sustainability strategies across our value chain

1 Assist farmers with stewarding natural resources and enhancing productivity

Examples: Soil health, habitat & water management; manure-to-RNG digestors; on-farm solar energy; feed additive trials; etc.

GreenOffice
Sustainable Agriculture Solutions (JBS)

2 Source responsibly produced agricultural commodities

Examples: Farm assurance programs; compliance monitoring & consulting services; human rights assessments; etc.

3 Produce sustainable food

Examples: LED lighting; 3rd-party animal welfare audits; anaerobic lagoons; AI & robotics; tallow-to-biofuel; etc.

4 Strengthen food systems and communities

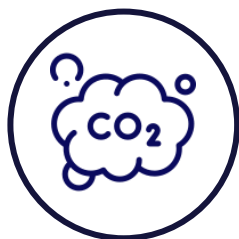
Examples: Nutritional food; community investment; free education; recyclable packaging; eco-friendly transportation; etc.

5 Operate responsibly

Examples: Board oversight; safety protocols; anonymous grievance mechanisms; DE&I programs; leadership development; etc.



ESG: um pilar de crescimento



JBS se comprometeu a zerar o saldo de suas emissões de gases de efeito estufa até 2040, reduzindo suas emissões diretas e indiretas e compensando as emissões residuais



Implementou uma **plataforma de tecnologia blockchain** para **monitorar a produção de gado em toda a cadeia de valor**. Até o final de 2025, a JBS está comprometida em ter uma **área livre de desmatamento na Amazônia**



Lançamento de uma empresa especializada em **aluguel de caminhões 100% elétricos**, com uma frota atual de **260 veículos**



Emissão de **US\$ 3 bilhões em Sustainability Linked Bonds (SLB)** para a JBS S.A., JBS USA Lux. e PPC, vinculados a KPIs de redução de 30% da intensidade das emissões de GEE dos escopos 1 e 2



Abertura de **20 Escritórios Verdes** que oferecem **assistência técnica gratuita aos produtores de gado, com o objetivo de aumentar a conformidade da propriedade e a produção sustentável**. Mais de **6.000 propriedades** foram atendidas desde 2021



Reaproveitamento e **refinamento de resíduos de subprodutos animais em diesel renovável e combustível de aviação sustentável**, alimentando setores de transporte difíceis de serem abastecidos, como **aeronaves, veículos pesados e balsas**



Investimento em **biodigestores para produção de biogás** capazes de reduzir em **65%** as emissões de esgoto de escopo 1

May 2025



U.S. Listing Update

JBS

Disclaimer



IMPORTANT: This presentation is being made in respect of the proposed corporate restructuring and dual listing pursuant to which JBS N.V. will be the ultimate holding company of JBS S.A. and its subsidiaries (collectively, the "JBS Group"), JBS N.V.'s Class A common shares will be listed and trade on the New York Stock Exchange and Brazilian Depositary Receipts representing JBS N.V.'s Class A common shares will be listed and trade on the São Paulo Stock Exchange (B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão) (collectively, the "Proposed Transaction"). In connection with the Proposed Transaction, JBS B.V. (to be renamed "JBS N.V." upon its conversion into a public limited liability company (naamloze vennootschap) under Dutch law, at a future date) has filed a registration statement on Form F-4 ("Form F-4") containing a prospectus with the Securities and Exchange Commission (the "SEC"). Additionally, JBS B.V. (or JBS N.V., as the case may be) may file other relevant materials in connection with the Proposed Transaction with the SEC. Security holders of JBS S.A. are urged to read the Form F-4 and the prospectus regarding the Proposed Transaction and any other relevant materials carefully and in their entirety as they become available because they contain important information about the Proposed Transaction and related matters. Security holders of JBS S.A. and investors may obtain a copy of the prospectus, the filings with the SEC that are incorporated by reference into the prospectus as well as other filings containing information about the Proposed Transaction free of charge at the SEC's website (www.sec.gov) or JBS S.A.'s website (<https://ri.jbs.com.br/en/>) or by contacting JBS S.A.'s Investor Relations department by email at ri@jbs.com.br, telephone at +55 (11) 3144-4146 or mail at Av. Marginal Direita do Tietê, 500, Bloco I, 3rd floor, São Paulo – SP, 05118-100, Brazil.

This presentation shall not constitute an offer to sell or the solicitation of an offer to sell or buy any securities or the solicitation of any vote or approval, nor shall there be any sale of securities in any jurisdiction in which such offer, solicitation or sale would be unlawful prior to registration or qualification under the securities laws of any such jurisdiction.

Non-GAAP Financial Measures

This presentation contains non-GAAP financial measures. The non-GAAP financial measures contained in this presentation are not measures of financial performance calculated in accordance with any GAAP or IFRS and should not be considered as replacements or alternatives to net income or loss, cash flow from operations or other measures of operating performance or liquidity. We also adopt non-GAAP measures when we believe that the additional information is useful and meaningful to investors. Non-GAAP financial measures do not have any standardized meaning and are therefore unlikely to be comparable to similar measures presented by other companies. The presentation of non-GAAP financial measures is not intended to be a substitute for, and should not be considered in isolation from, the financial measures reported in accordance with International Financial Reporting Standards ("IFRS"), as issued by the International Accounting Standards Board or considered replacements or alternatives to net income or loss, cash flow from operations or other IFRS measures of operating performance or liquidity. These non-accounting measures are used by market participants for comparative analysis, albeit with certain limitations, of the results of businesses in the sector and as indicators of the Company's capacity to generate cash flow.

Forward-Looking Statements

This presentation contains certain statements, including estimates, projections, statements relating to business plans, objectives, and expected operating results, and the assumptions upon which those statements are based, that are "forward-looking statements." The forward-looking statements contained in this presentation may include statements about the expected effects on the JBS Group in connection with the Proposed Transaction, the anticipated timing and benefits of the Proposed Transaction, and the JBS Group's anticipated financial results, and also include all other statements in this presentation that are not purely historical information. These forward-looking statements are generally identified by the words "anticipate," "believe," "estimate," "expect," "future," "intend," "may," "opportunity," "outlook," "plan," "project," "should," "strategy," "will," "would," "will be," "will continue," "will likely result" and similar expressions. These statements are based on the current expectations of the management of the JBS Group and are subject to uncertainty and to changes in circumstances. In addition, these statements are based on a number of assumptions that are subject to change. This presentation also contains estimates and other information concerning the industry in which the Company operates, that are based on industry publications, surveys and forecasts. This information involves a number of assumptions and limitations, and we have not independently verified the accuracy or completeness of the information. Many factors could cause actual results to differ materially from these forward-looking statements with respect to the Proposed Transaction, including risks relating to the completion of the Proposed Transaction on anticipated terms and timing, including obtaining shareholder and regulatory approvals, anticipated tax treatment, unforeseen liabilities, future capital expenditures, revenues, expenses, earnings, synergies, economic performance, indebtedness, financial condition, losses, future prospects, business and management strategies for the management and expansion and growth of the JBS Group's operations. While the list of factors presented here is considered representative, no such list should be considered to be a complete statement of all potential risks and uncertainties. Unlisted factors may present significant additional obstacles to the realization of forward looking statements. Consequences of material differences in results as compared with those anticipated in the forward-looking statements could include, among other things, business disruption, operational problems, financial loss, legal liability to third parties and similar risks, any of which could have a material adverse effect on the JBS Group's consolidated financial condition, results of operations or liquidity. Forward-looking statements included herein are made as of the date hereof, and the JBS Group undertakes no obligation to update publicly such statements to reflect subsequent events or circumstances.

Today's Presenters



**Carlos Hamilton
Araújo**

Independent Board
Member



**+35 Years
of Experience**



**Guilherme
Cavalcanti**

Global CFO



**+35 Years
of Experience**



**Christiane
Assis**

IR Director



**+30 Years
of Experience**



**Daniel
Pitta**

Legal Director



**+20 Years
of Experience**



**Pedro
Bueno**

IR Executive Manager



**+15 Years
of Experience**

Executive Summary

1 JBS is a Global Leader with a Diversified Footprint

2 US Listing Elevates JBS' Investor Profile and Global Capital Markets Access

3 Reshaping JBS Into a More Competitive Global Leader While Unlocking Value for all Stakeholders

Table of Contents

1

JBS Overview

2

Long-Term Value Proposition

3

Transaction Rationale

4

Board & Governance

5

Dynamics of the Extraordinary General Meeting and Key Milestones

6

Closing Remarks

Three thick, curved lines in shades of blue and green sweep across the left side of the slide, creating a dynamic, wave-like effect.

1 JBS Overview



A Leading Global Food Company



280k+
Global team
members



250+
Production
facilities



180+
Sales to
customers in
180+ countries

#1 Poultry

Global poultry producer

Market leader in **Brazil, Europe,** and the **USA**. Leading position in **Mexico**.

#1 Beef

Global beef producer

Market leader in **Australia, Brazil,** and the **USA**. Leading position in **Canada**.

#2 Pork

Global pork producer

Leading positions in **Australia, Brazil, Europe** and the **USA**.

#1 Prepared Foods

Market leader in **Australia, New Zealand** and the **UK**. Leading positions in **Brazil, Mexico** and the **USA**.

#1 Plant-based

Plant-based foods producer in Brazil

#3 in **Europe**

#2 Salmon

Salmon producer in Australia

#1 Eggs

Egg producer in South America

Biotechnology

Majority owner of BioTech Foods, **cultivated protein** producer in **Spain**.

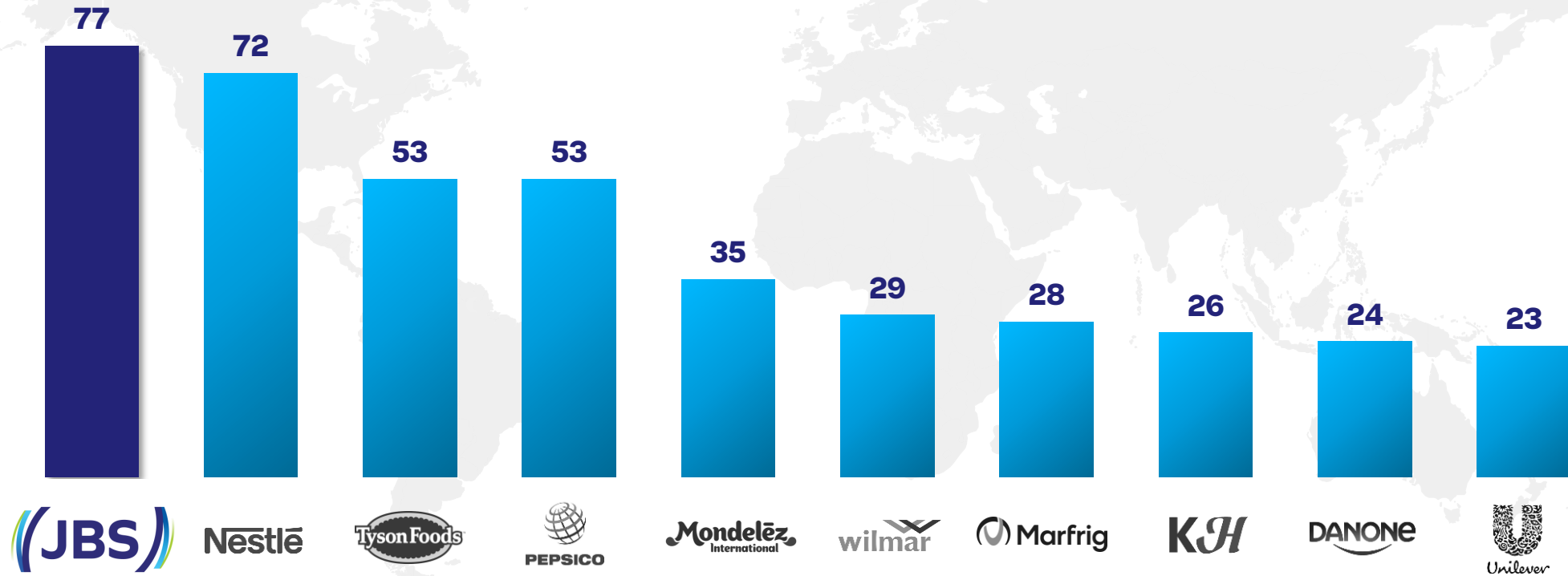
Built largest **biotechnology** R&D center in **Brazil**.



Global Platform with Unique Scale



2024 Net Revenues¹
US\$ billion



(#1 Food Company in the World²)

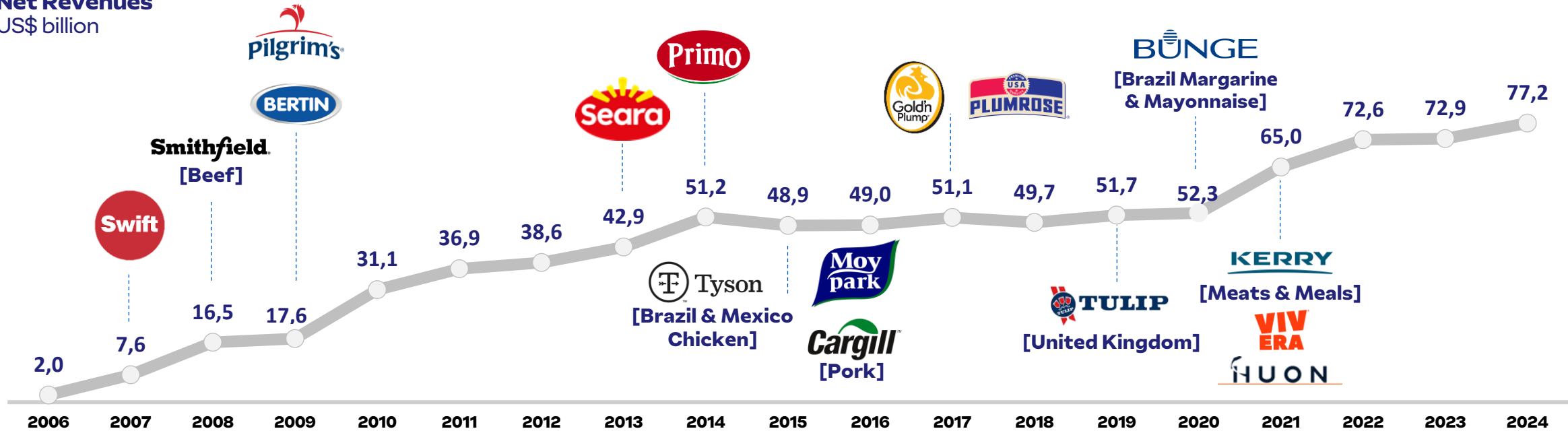
Sources: JBS and Bloomberg.

Note: (1) Does not include the Beverages business. (2) In terms of 2024 net revenues.

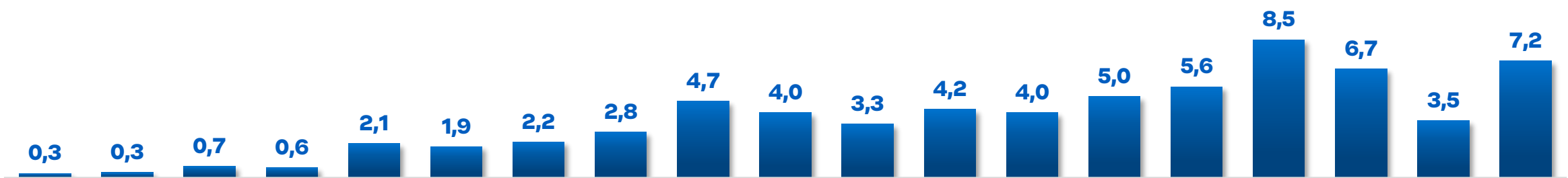
Growth Journey Based on Strategic Acquisitions and Efficient Operations



Net Revenues
US\$ billion



EBITDA Evolution
(US\$ billion)



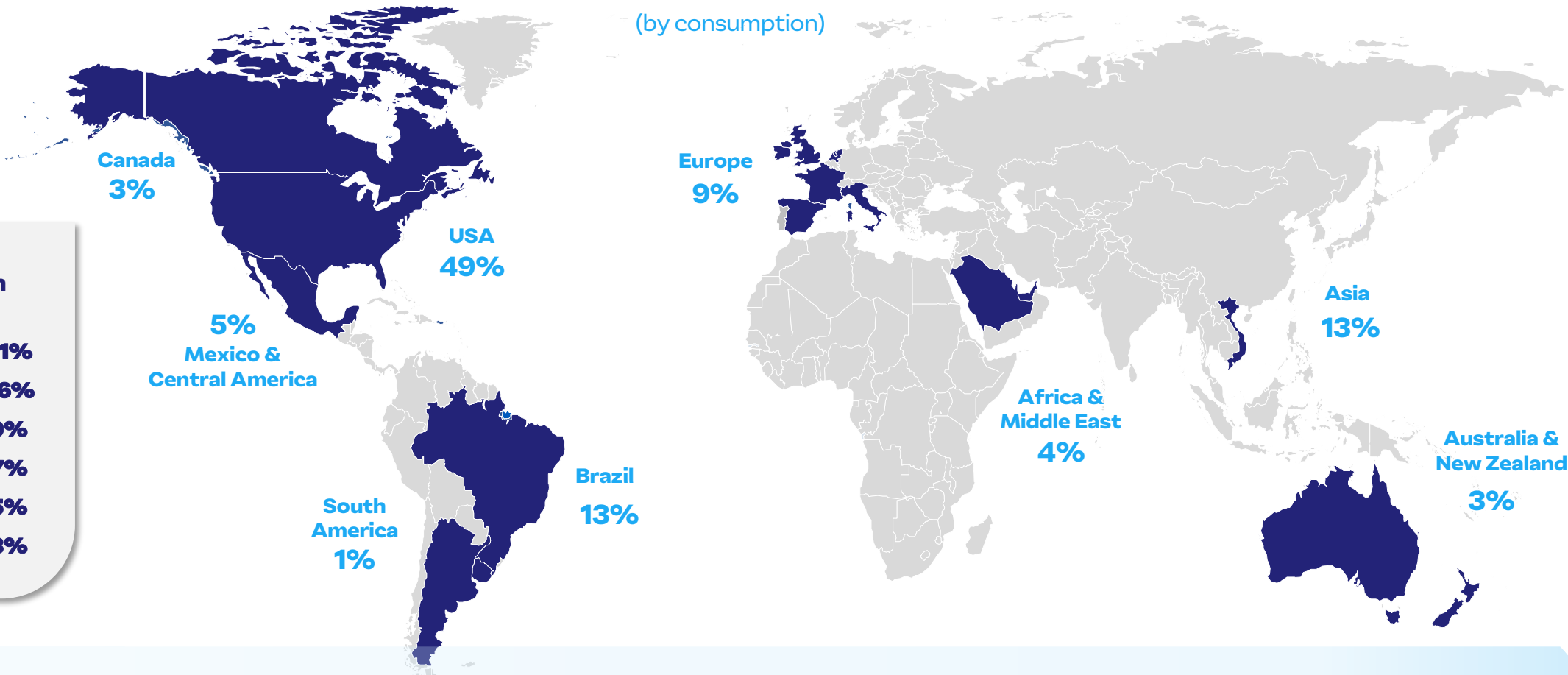
Established a Global Protein Platform

Increased Diversification Into Value-Added and Branded Product Portfolios

Global Diversification Through Local Production and Exports



Net revenue 2024
(by consumption)



Net Revenue by Production

United States	51%
Brazil	26%
Australia	9%
Europe	7%
Canada	5%
Mexico	3%

We produce where it is competitively advantageous

Geopolitical, sanitary and cycle risk mitigation

Diversification by protein and by geography

Export access and unmatched distribution

Three thick, curved lines in shades of blue and green sweep across the left side of the slide, creating a dynamic, wave-like effect.

2 Long-Term Value Proposition

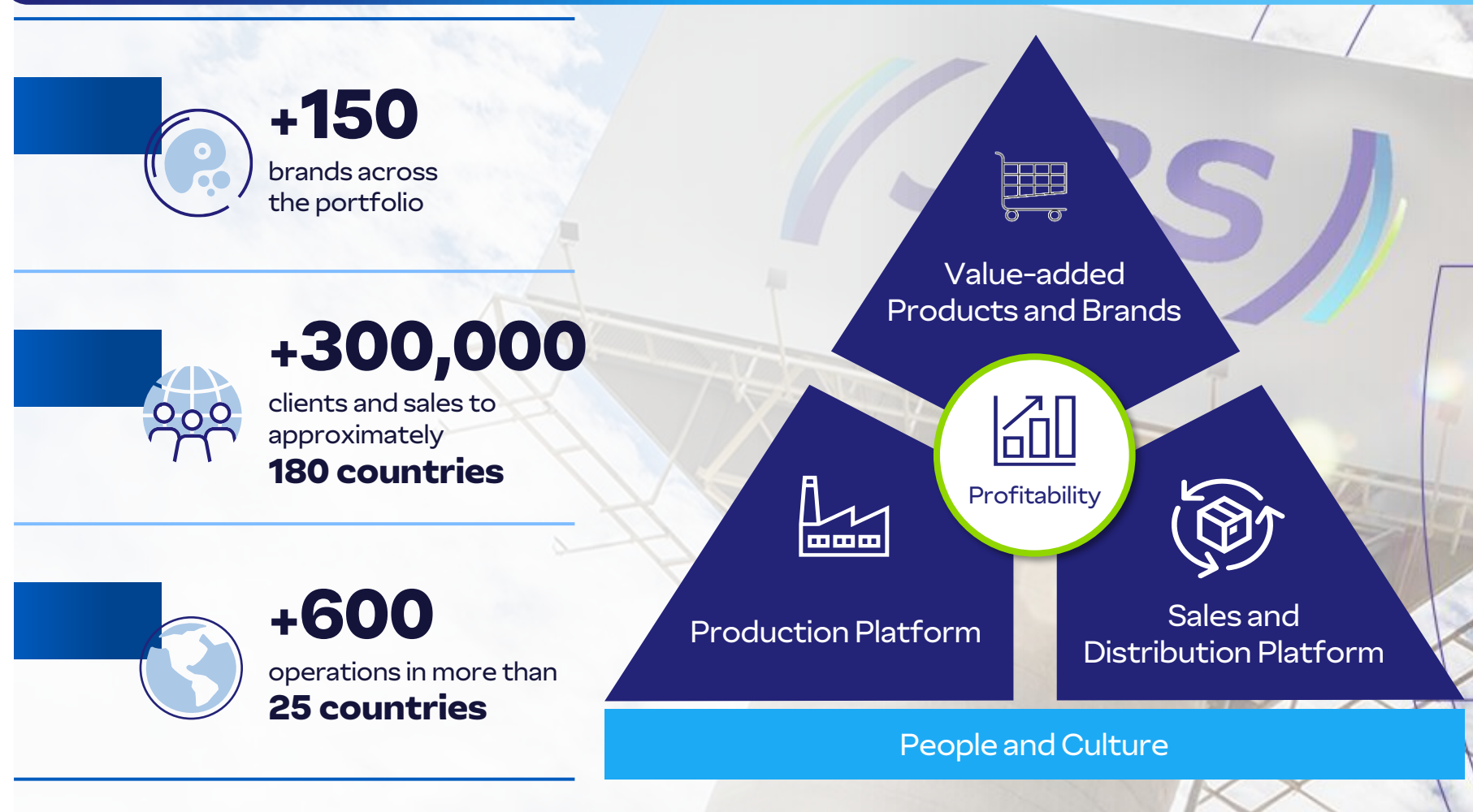
JBS' Long Term Value Proposition



Value Proposition

- ① **Continuous Growth**
- ② **Expand Margins**
- ③ **Reduce Volatility**
- ④ **Financial Discipline**

Long-Term Sustainable Growth



Global Demographics to Drive Higher Protein Consumption



Global Trends That Could Benefit the Company in the Next Years

+1.7Bn

people in 2050

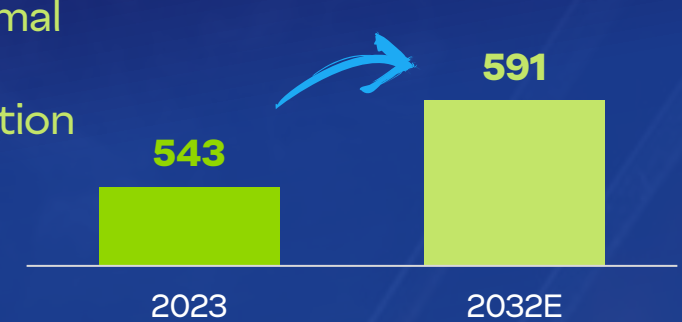
World Population
(Bn people)



+10%

world animal protein¹ consumption by 2032

World Protein Consumption
(Million tons)



Increase in global population and urbanization



Income growth supporting protein consumption



Shift in diet trends towards protein-based foods

Drive Sustainable Growth



ENABLERS FOR GROWTH



Experienced management team with top-tier leadership



Proven ability to build brands across geographies and categories



Strong customer relationships with leading brands



Demonstrated track-record of turnarounds

GOING FORWARD



Increase presence in the US value-added market across geographies

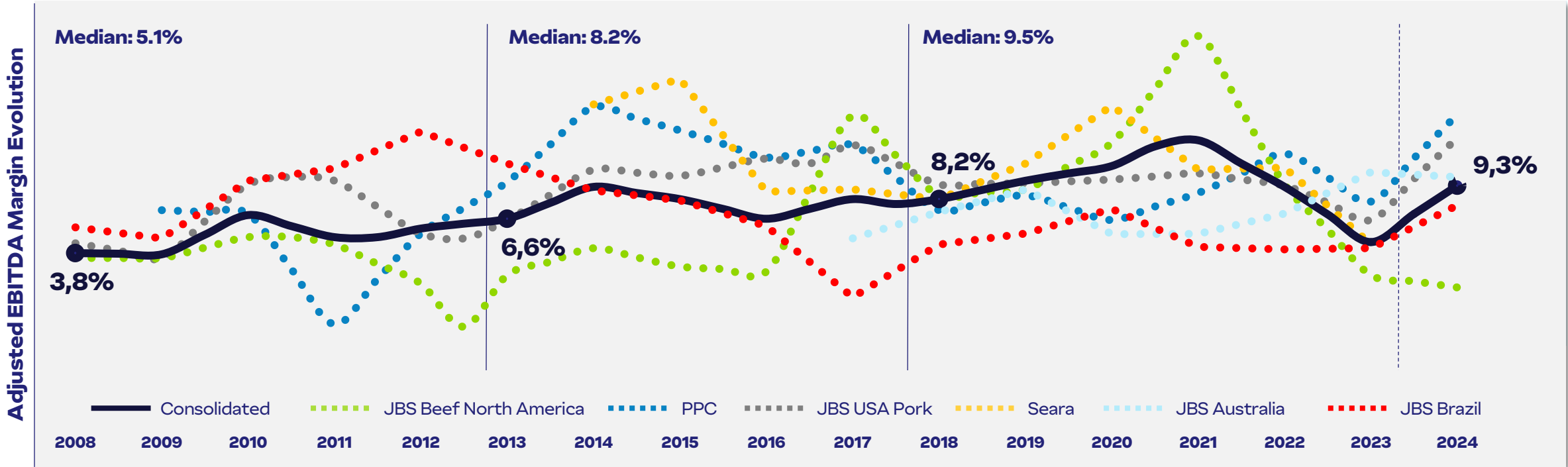


Continued growth in high-growth segments (aquaculture, alternative proteins, etc.)



Ongoing inorganic growth through strategic and accretive acquisitions

Lifting Margins and Reducing Volatility with Diversification



Key Developments

Initial geographic and protein diversification, with relevant beef and pork acquisitions in the US

Initial focus on downstream diversification, with value-added prepared foods and brand positioning, driving margins to a higher level

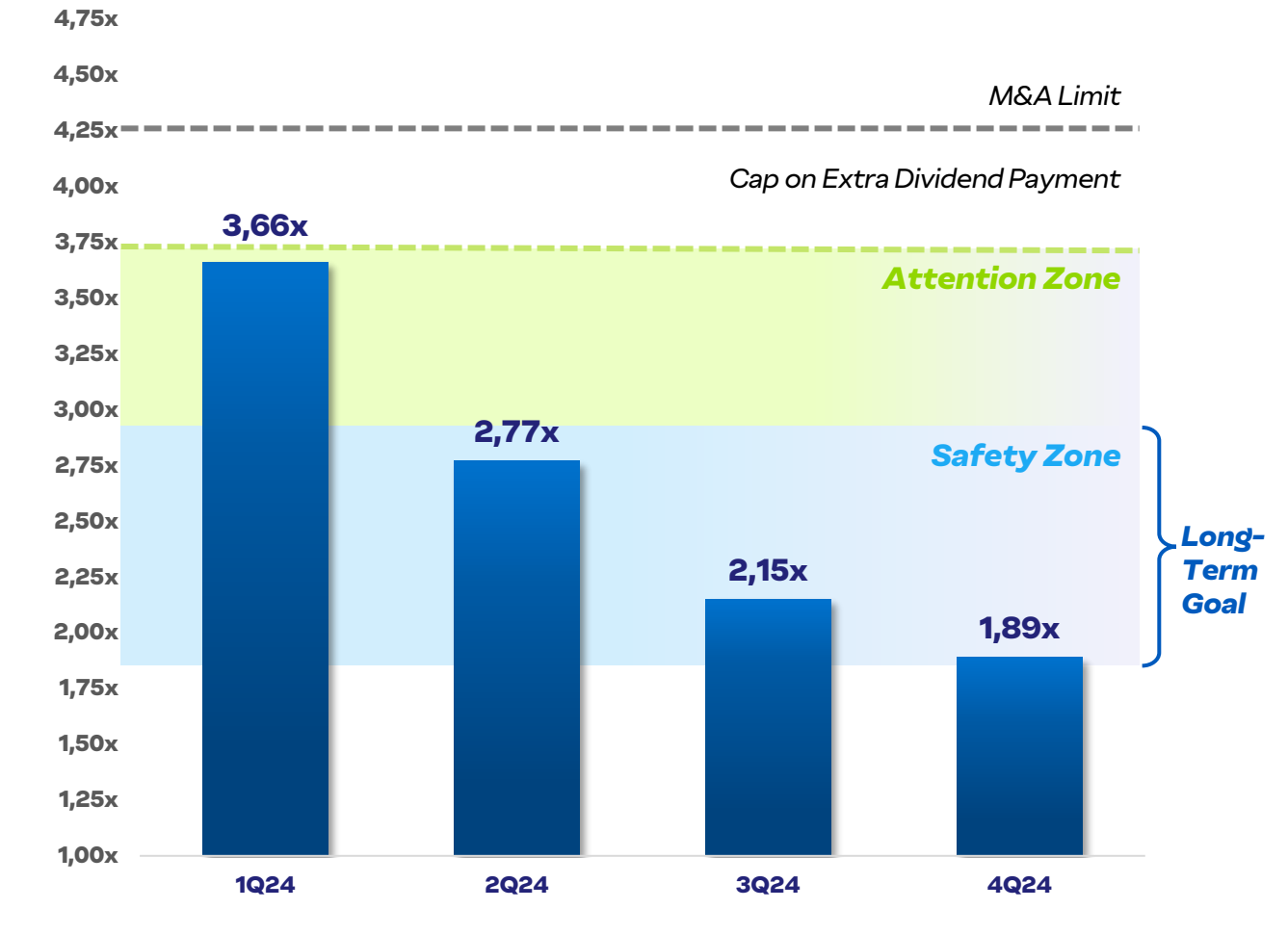
JBS has evolved into a more profitable global player with a robust protein portfolio and vast footprint

Solid FCF Generation Supporting Investments, (JBS) Distributions to Shareholders and Deleveraging

Capital Deployment Profile¹ (US\$ mm)

Free Cash Flow (Excl. Expansion Capex)	14,204
Expansion Capex ²	4,606
M&A	3,291
Dividends ³	4,130
Share Buybacks	2,759

Net Leverage (Net Debt/EBITDA in x)



Source: JBS Investor Relations (CAGNY 2025 and 4Q 2024 Earnings Release).
 Note: (1) Considers the period from 2019 – 2024. (2) For 2025, the Company is estimating an expansion Capex of US\$ 1 billion and maintenance Capex in the same amount. (3) US\$808mm dividends paid in Q4 and US\$369mm paid in 2025.

Three thick, curved lines in shades of blue and green sweep across the left side of the slide, creating a dynamic, abstract background element.

3 Transaction Rationale

The Proposed Transaction

Merger of Shares

Implemented through an "incorporação de ações" under the Brazilian Corporation Law, exchanging JBS S.A. Common Shares

Brazil HoldCo Redeemable Share **1:2** JBS S.A. Common Shares¹

The Brazil HoldCo Redeemable Shares will be mandatorily redeemable for JBS N.V. BDRs

Subject to approval at the JBS S.A. General Meeting

Cash Dividend

Shareholders will be entitled to receive a Cash Dividend, including JBS S.A. ADS Holders as of the ADS Cash Dividend Record Date

R\$ 1.00 Per JBS S.A. Common Share held

Making up a total of

R\$ 2,218 million

Based on the same amount of JBS S.A. Common Shares issued and outstanding

Redemption

Brazil HoldCo will redeem all the Redeemable Shares and deliver to each holder thereof one JBS N.V. BDRs for every Redeemable Share held

Each JBS S.A. Holder receives one JBS N.V. BDR for every Redeemable Share

JBS N.V. BDR² **1:1** Brazil HoldCo Redeemable Share

At any time, holders of JBS N.V. BDRs may request to receive the underlying JBS N.V. Class A Common Share in exchange

JBS N.V. Class A Share **1:1** JBS N.V. BDR

Class A Common Share

Entitled to **1 vote** per share and **Listed** on the NYSE

Can be converted into **Class B** by JBS N.V. BDR Holders until December 31st, 2026

Class B Common Share

Entitled to **10 votes** per share and **Not Listed** on any Exchange

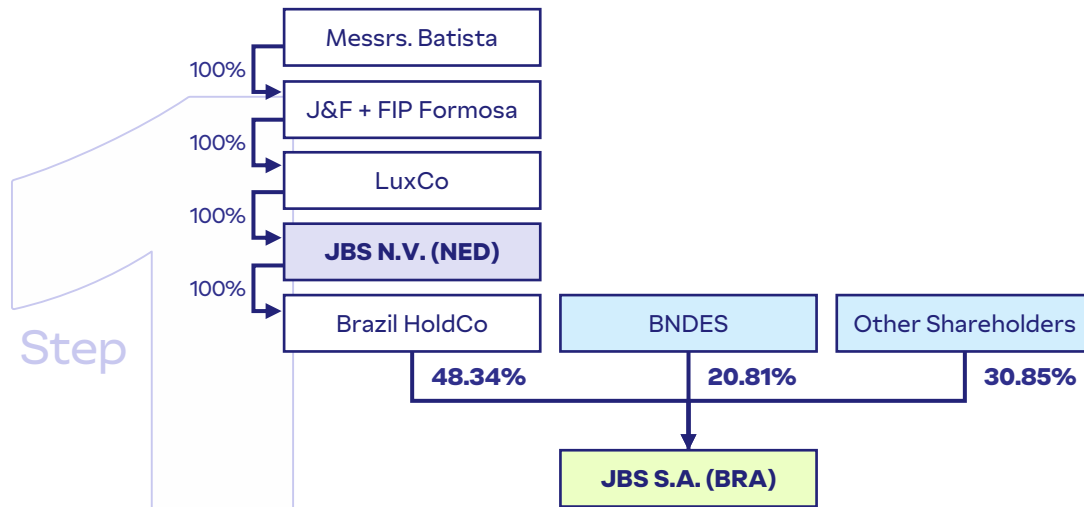
Can be converted into **Class A** at any time

Upon completion, we expect to list JBS N.V. Class A Common Shares on the NYSE and to list JBS N.V. BDRs on the B3; and: JBS S.A. Common Shares will no longer be listed on the B3. JBS S.A. will become a wholly owned subsidiary of Brazil HoldCo

Source: JBS' Form F-4.

Note: (1) Pursuant to the Merger of Shares, every two JBS S.A. Common Shares issued and outstanding on the Last Trading Day that are not held by Brazil HoldCo (including by the JBS S.A. ADS Depositary Bank) will be automatically contributed for their book value into Brazil HoldCo in exchange for one Brazil HoldCo Redeemable Share; 2. The JBS S.A. ADS Depositary Bank will cause the JBS N.V. BDRs that it receives pursuant to the Redemption to be immediately cancelled for automatic delivery of the underlying JBS N.V. Class A Common Shares.

The Dual Listing Structure



JBS N.V. becomes the indirect Controlling Shareholder of JBS S.A.

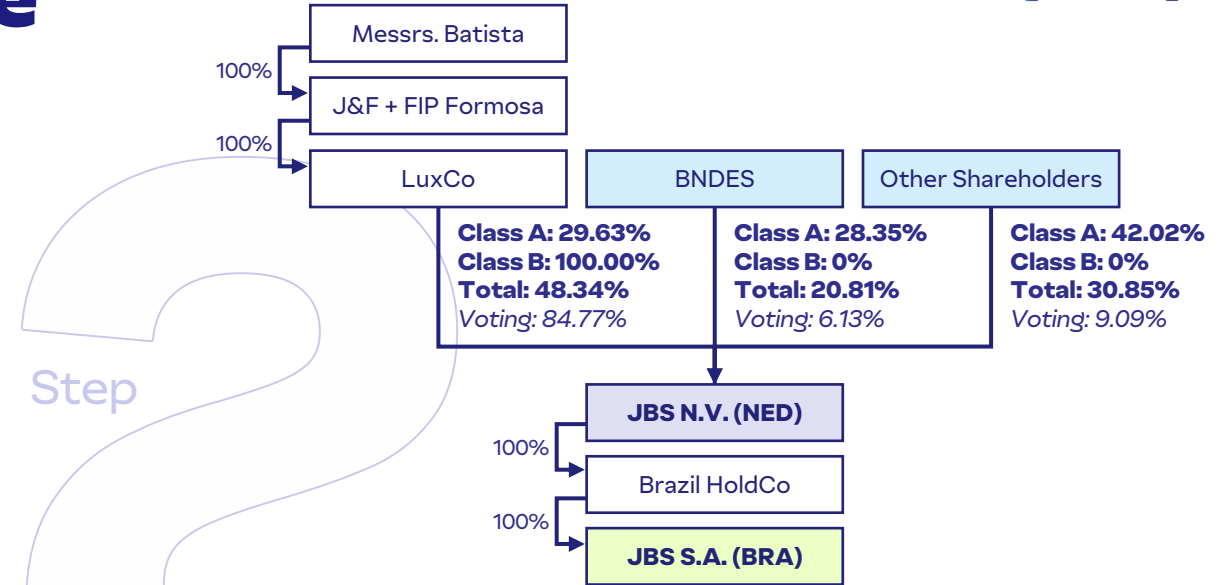
- Executed in two phases¹, J&F and FIP Formosa transfer all its JBS S.A. Common Shares to Brazil HoldCo in exchange for newly-issued shares of BrazilCo
 - i. Immediately thereafter, all such shares are transferred to LuxCo
 - ii. Immediately thereafter, all such shares are transferred to JBS N.V.

As a result of the completion of both phases¹:

- ✓ **JBS N.V. will**, through Brazil HoldCo, **indirectly hold the JBS S.A. Common Shares** that are currently held directly by J&F
- ✓ Accordingly, **JBS N.V.** will become the **indirect Controlling Shareholder** of **JBS S.A.**

Source: JBS' Form F-4.

Note: (1) In the first phase, J&F contributed only a portion of its JBS S.A. common shares, with the remaining shares to be transferred in a second phase. If the merger of shares is not approved at JBS S.A.'s general meeting, the second phase of the controlling shareholder contributions may or may not take place. Additionally, the first phase could be reversed, depending entirely on how the ultimate controlling shareholders decide to maintain their ownership structure of JBS S.A. common shares. This decision will not impact JBS S.A. itself. Step 2 takes into account that J&F will hold 45% of its shares in Class A shares and 55% in Class B shares; the 84.77% voting takes into consideration this breakdown and that no other shareholder will convert into Class B shares which may not be the case.



JBS S.A. becomes an indirect wholly owned subsidiary of JBS N.V.

- The 2nd and final step of the **Proposed Transaction** involves the approval of the Dual Listing at the EGM, **when you will become a shareholder of JBS N.V.**

Immediately following the completion of the Proposed Transaction:

- ✓ **JBS S.A.** will be an indirect wholly owned subsidiary of **JBS N.V.**
- ✓ The business conducted by the JBS Group **will remain the same**
- ✓ The **shareholders of JBS N.V. will initially be the same as the shareholders of JBS S.A.** on the Last Trading Day
- ✓ Our **ultimate controlling shareholders will continue to control the JBS Group's** business through the indirect ownership of JBS N.V.

Key Factors for Selecting the Proposed Structure



Create a corporate structure that allows us to **better reflect our presence and diverse international operations** and **implement our growth strategy**, which we expect will allow us to **improve our rating indices** and **maximize shareholder value**



Why the Netherlands?

- ✓ **Strategic geographic and logistical position** within JBS Group's global operations
- ✓ JBS Group have **physical presence in the country** for more than **20 years** trading poultry and pork
- ✓ Jurisdiction with **political and financial stability**, with strong tax policy, currency and legal regime
- ✓ Dutch Law facilitates a **tailor-made structure**
- ✓ Strong **bilateral investment and treaty network** for corporates



Why Dual Class?

- ✓ Imperative to allow our company to **access to a cost-effective and readily available source of financing** that is currently unavailable
- ✓ Ensuring our controlling shareholders' **long-term commitment and active participation** is vital to safeguarding the **long-term stability of our strategy and ensuring long-term value creation** for all of our stakeholders – including our shareholders



Why BDRs?

- ✓ Pursuant to the rules of the B3, **holders are required to receive a Brazilian security** in connection with the Merger of Shares and the Redemption
- ✓ The Depositary Bank of the ADS program will cause the BDRs that it receives to be immediately cancelled for **delivery of the underlying JBS N.V. Class A Common Shares directly to ADS holders**
- ✓ At any time, **holders of BDRs can exchange to Class A Common Shares** – vice-versa



Why Brazil HoldCo?

- ✓ Under **Brazilian Law**, a Merger of Shares is only permitted between two Brazilian companies
- ✓ Alternatively, a full legal cross-boarder merger of JBS S.A. not JBS N.V. is not permitted under the **Dutch Law** – that is only allowed to merge with companies governed by the laws of the EU
- ✓ **The Proposed Transaction could not be implemented directly** between JBS S.A. (Brazil) and JBS N.V. (Netherlands)



Why a Conversion Period?

- ✓ **Multiple-year period to request** to convert JBS N.V. Class A into Class B Common Shares up to a maximum convertible shares, subject to Minimum Free-float requirement
- ✓ Allow holders to have a **mature understanding of the dynamics** of the behavior of the JBS N.V. Class A Common Shares **trading on the NYSE**
- ✓ Allow holders to make an **informed choice** between holding **Class A** (which will trade on the NYSE, but with less votes) or **Class B** (destined to those that want to enhance their influence in deliberations)

Strategic Rationale for the Proposed Transaction

《JBS》



1

Unlock untapped potential and maximize value for JBS shareholders



2

Lower overall cost of capital associated with equity and debt financing



3

Expand access to a broader and more diverse investor base



4

Eligible for inclusion in prominent equity indexes such as S&P, MSCI and Russell

① Unlock Untapped Potential and Maximize Value (JBS) for JBS

Share Price Performance Evolution Upon the Material Fact on US Listing Update

The stock price reacted positively following the announcement of the potential U.S. Listing

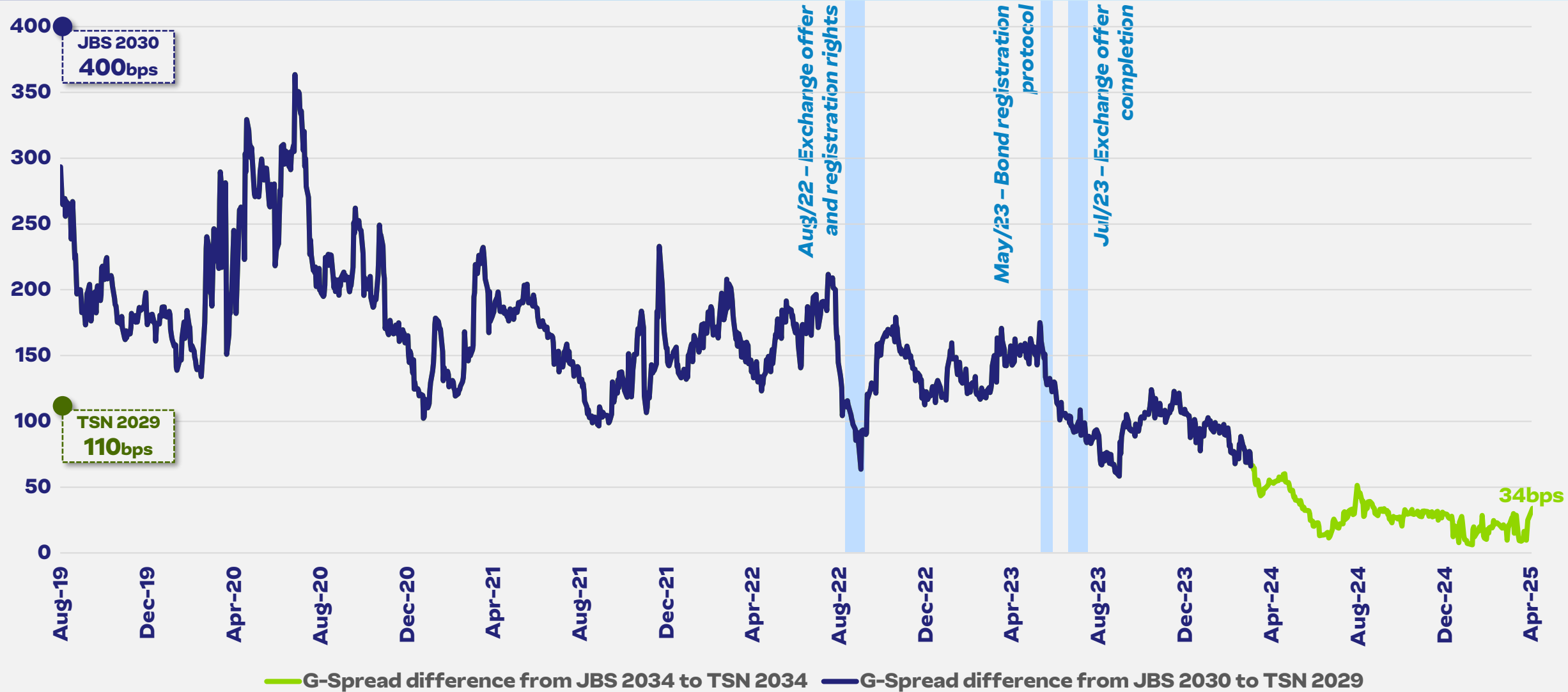


Sources: JBS, Veja, Capital IQ as of April 15th, 2025.

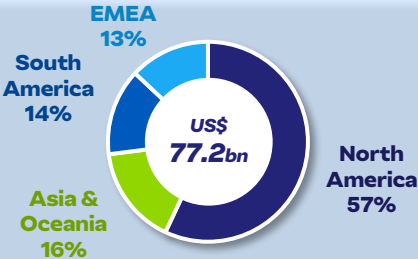
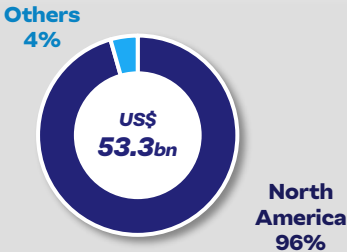
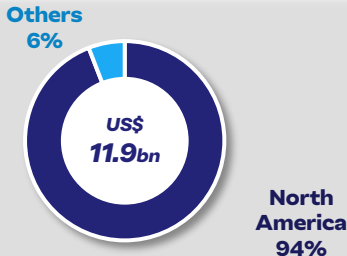
② Reduction in Cost of Debt



Decline in JBS Credit Spread Relative to Tyson



② Potential Re-Rating at U.S. Peer Valuation Levels Could Lead to a Lower Cost of Equity

	Global Footprint	Financials			Trading		
	FY 2024 Revenue Breakdown	EBITDA CAGR ¹ (19-24)	Avg. EBITDA Margin (19-24)	Return on Inv. Capital ² (FY2024)	Market Cap (US\$ bn)	Div. Yield ³ (%)	EV ⁴ /EBITDA 2024 (x)
		6.1%	9.5%	19.4%	US\$16.1bn	7.0%	4,5x
		(5.2%)	8.2%	6.0%	US\$21.7bn	3.3%	10,4x
		(0.4%)	12.3%	11.7%	US\$15.9bn	3.8%	14,2x

Sources: Companies' filings and Capital IQ as of April 15, 2025. Note: (1) Compound annual growth rate. (2) ROIC calculated as net operating profit after tax divided by the total invested capital. Total invested capital as the sum of gross debt and shareholders equity. (3) Calculated as the sum of the last 12 months dividends per share divided by share price. (4) Calculated as market cap plus net debt (including leasing) and minorities interest.

3 Access to a Broader Investor Base



	Brazil-Domiciled	US-Domiciled		
				
Increase in Passive Flow	40+	150+	130+	90+
	Passive Holders that represent 31% of the Institutional Float	Passive Holders that represent 52% of the Institutional Float	Passive Holders that represent 65% of the Institutional Float	Passive Holders that represent 76% of the Institutional Float
Diversification across Regions	330+	1,150+	950+	500+
	Institutional Holders from 22 Different Countries	Institutional Holders from 34 Different Countries	Institutional Holders from 29 Different Countries	Institutional Holders from 23 Different Countries

- Tap into U.S. passive investor growth**

 - **Align the company** with **major U.S. indices** such as the **S&P 500**
 - This would attract **passive funds and ETFs**, ensuring **steady capital flow and enhancing stock liquidity**
- Access to diversified blue-chip U.S. investors**

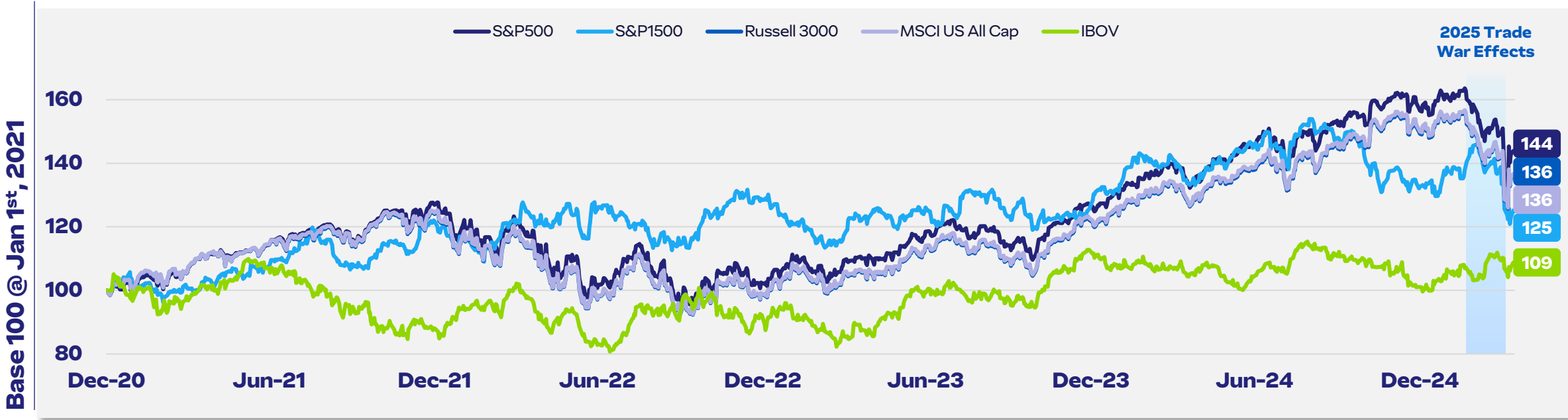
 - Appeal to **renowned institutional investors**, including ones managing **diversified blue-chip portfolios**
 - These investors bring **stability and reputation**, boosting the company's **credibility** and **valuation**
- Expand investor base beyond Latam**

 - NYSE opens doors to **non-Latam-specific investors** including those seeking emerging market opportunities
 - Less **regional exposure risks**
 - Increase of the company's **global visibility**

4 Potential for Inclusion in U.S. Equity Indexes



Evolution of the Main Equity Indexes of Companies Listed in the US Compared to the IBOV



Description	Standard & Poor's 500	Standard & Poor's 1500	Russell 3000	MSCI US All Cap Index
	The S&P 500 Index is one of the most widely followed stock market indices in the world. It tracks the performance of 500 large-cap companies listed on U.S. stock exchanges	The S&P 1500 combines three major indices: the S&P 500 (large-cap stocks), the S&P MidCap 400 (mid-cap stocks), and the S&P SmallCap 600 (small-cap stocks), covering 90% of the U.S. equity market	Stock market index that tracks the performance of the 3,000 largest publicly traded companies in the United States. It represents approximately 98% of the investable U.S. equity market	The MSCI US All Cap Index represents the entire U.S. equity market, by including large, mid, small, and micro-cap companies. It captures approximately 99% of the U.S. equity universe

Sources: Capital IQ as of April 15th, 2025.

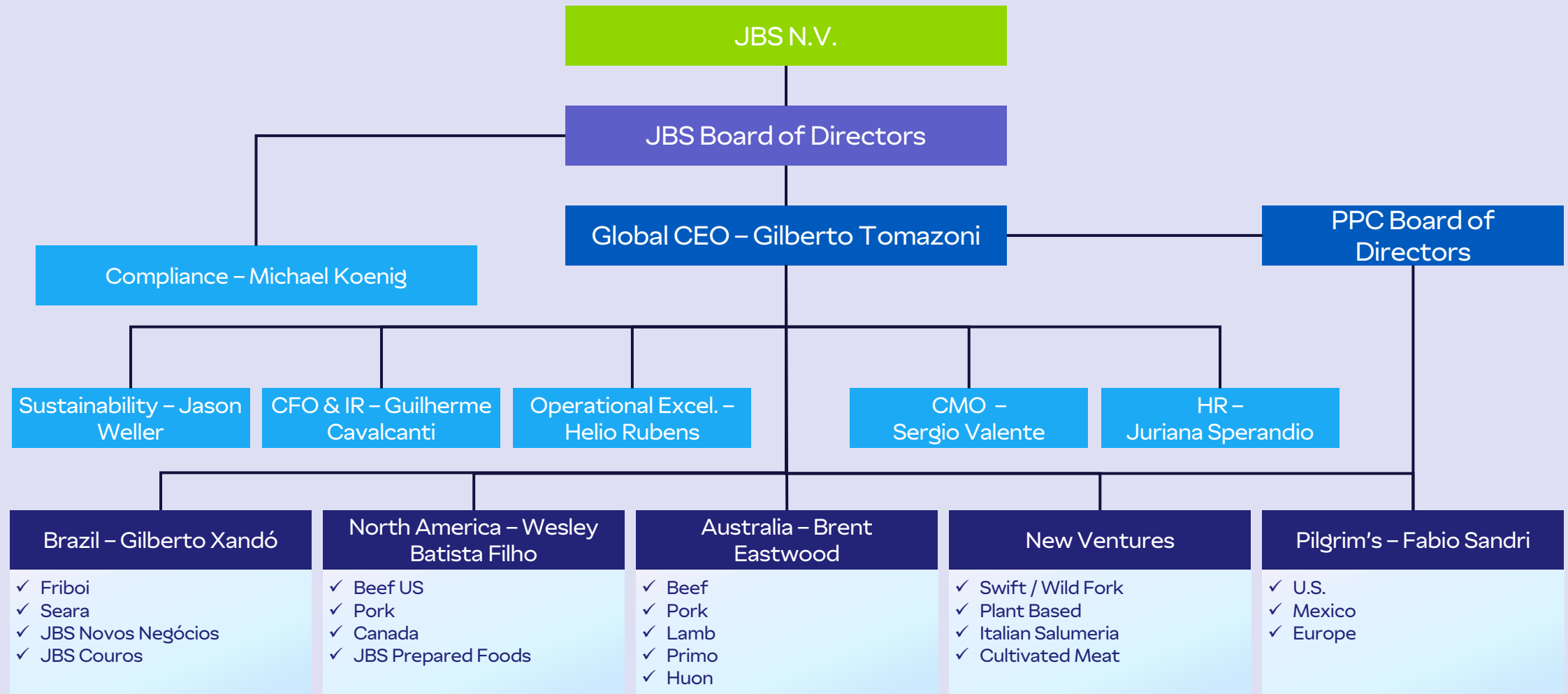
Three thick, curved lines in shades of blue and green sweep across the left side of the slide, creating a dynamic, wave-like effect.

4 Board & Governance

Governance Structure



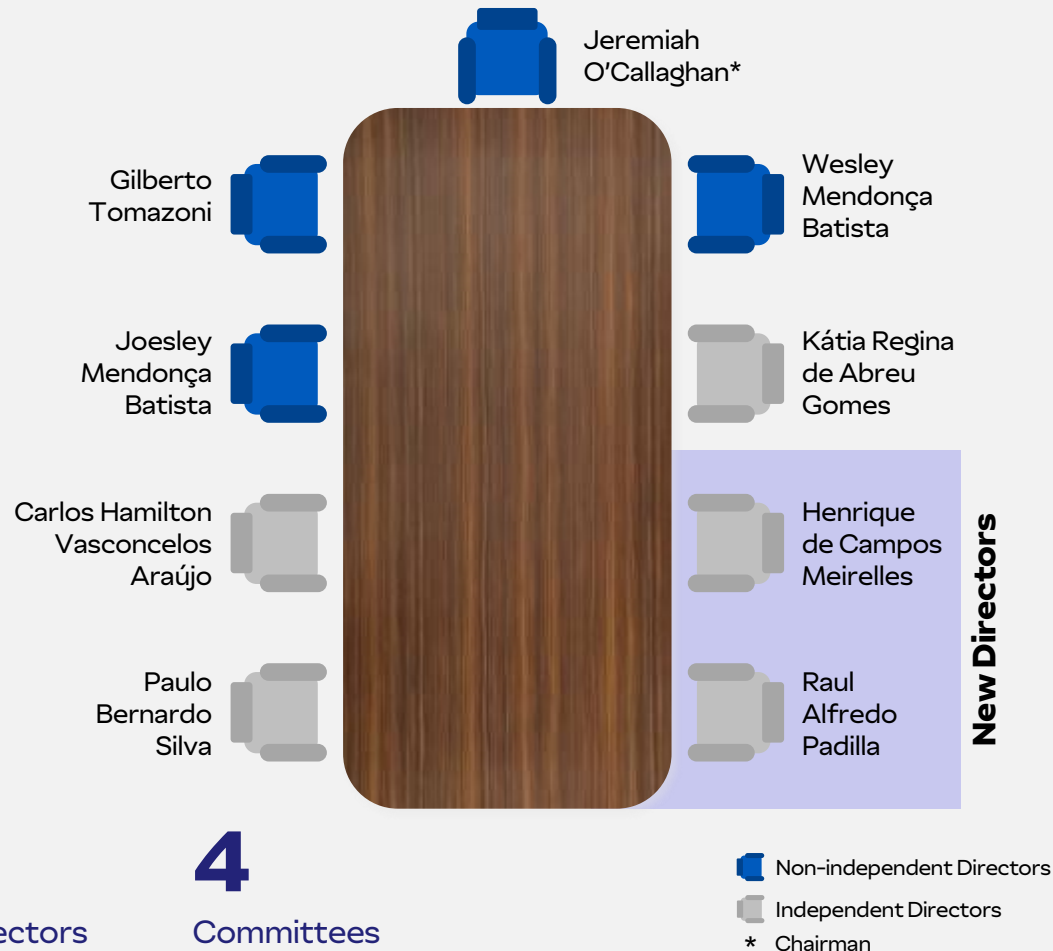
Global JBS Governance Structure



Board Structure Post-Transaction and Committees



Board of Directors



Executive Committees

JBS Board of Directors

Audit Committee

The audit committee will assist our board of directors in overseeing our accounting and financial reporting processes and the audits of our financial statements

Compensation Committee

The compensation committee handles director remuneration, oversees and implements the company's remuneration policies, administers equity incentive plans, and ensures legal and regulatory compensation disclosures are prepared

Nominating Committee

The nominating committee defines criteria for director selection, evaluates board composition, assesses director and board performance, recommends appointments, oversees succession planning for executives, and supervises senior management evaluation policies.

ESG Committee

This committee focuses on defining and reviewing the company's sustainability and ESG strategies, setting related goals and KPIs, monitoring and improving practices, overseeing environmental and social responsibilities, and addressing ESG-related risks

Proposed Board Capabilities and Committees



Director	Age	Skills	Audit 	Comp 	Nominating 	Sustainability 	1-4 Min –Max Exec. Directors
 Jeremiah O'Callaghan	71	Finance, Business Strategy, Operations, Food Industry		✓*		✓*	
 Gilberto Tomazoni	66	Finance, Business Strategy, Food Industry, Supply Chain Management					
 Wesley Mendonça Batista	54	Business Strategy, Food Industry, Capital Management		✓	✓*		
 Joesley Mendonça Batista	53	Business Strategy, Food Industry, Capital Management		✓	✓		
 Kátia Regina de Abreu Gomes	63	Food Industry, Agribusiness, Supply Chain Management				✓	
 Paulo Bernardo Silva	73	Finance, Communications, Public Policy, Planning				✓	
 Carlos Hamilton Vasconcelos Araújo	60	Finance, Economy, Infrastructure, Planning	✓*				
 Henrique de Campos Meirelles	79	Finance, Economy, Capital Management, Business Strategy	✓		✓		
 Raul Alfredo Padilla	69	Food Industry, Agribusiness, Supply Chain Management	✓				

56%
Independent

1
Year Term

7-11
Min –Max
Directors

3-10
Min–Max
Non-Exec Directors

* Chairman of Committee

JBS Global Compliance Program



Key Components

Tone at the Top

Third-Party Relationships

Policies and Procedures

Mergers & Acquisitions

Training

Monitoring, Testing and Remediation

Guidance and Communications

Proper Oversight and Independence

Periodic Risk-Based Assessments

Culture of Day-to-Day Operations

Internal Reports (Ethics Line) and Investigations

Compliance Program Evolution



Compliance Program Pillars

Risk Assessments	Policies and Procedures	Training	Communications	Ethics Line and Investigations	Internal Controls	Monitoring and Testing	Third Party Diligence and Management	Tone at the Top
- Creation of the Global Executive Ethics and Compliance Committee composed of senior compliance leaders in the company, and the Chairman of the JBS S.A. Board - Training programs on Anti-Bribery and Corruption policies, as well as conflict of interest policies	- Adoption of a suite of global compliance policies, including the Global Anti-Bribery and Anti-Corruption Policy and Compliance Framework - Appointment of a Global Chief Ethics and Compliance Officer with experience in the FCPA and other corruption laws	- Mandatory enhanced, tailor-made and function-specific training personnel for all salaried employees - Covers the JBS Code of Conduct, and both the Anti-Bribery and Anti-Corruption Policies - Anti-bribery and anti-corruption training for Board members	- Monthly calls among all regional compliance leaders - Individual monthly calls between each regional leader and the Global Chief Ethics and Compliance Officer	- Creation of Ethics Committees in each of JBS's major regions and businesses - Comprised of CEOs, CFOs, Heads of HR, business unit leaders, representatives of the Legal Department, and compliance leaders for each entity	- Improved internal, automated controls - A written monthly summary provided by each region to the Global Chief Ethics and Compliance Officer, reporting whether any sponsorships, donations, gifts, business meals, occurred involving a government official	- Continuous daily screening of onboarded third parties and real-time transaction monitoring for risk-sensitive transactions - A Board resolution committed to maintaining an effective compliance program and requiring periodic reports from compliance leadership	- Implements a third-party due diligence process that uses technology to streamline the evaluation and onboarding of third parties - Requires all third parties to adhere to the Business Associate Code of Conduct to ensure compliance with ethical and business standards	"Speak Up" campaigns to encourage reporting of any potential violations of law, regulations or company policies, - Emphasis on the company's Global Non-Retaliation Policy

Timeline



Additional Regulatory Topics - SEC



Both the CVM and SEC maintain similar disclosure rules (annual/quarterly reports, financial statements, material events, corporate actions) – however, the SEC also enforces rules not employed by the CVM¹:

Securities Act Requirements

Public U.S. security offerings must be registered with the SEC, which sets issuer disclosure requirements

Exchange Act Requirements

SEC-registered issuers must file annual (Form 20-F) and interim reports; the SEC also enforces U.S. securities laws, including the investigation of insider trading, market manipulation, and fraudulent disclosures

Sarbanes-Oxley Act

Requires independent auditor certification of internal controls, annual CEO/CFO certification of various aspects related to disclosures and controls, and prohibits loans to executives, amongst other requirements

PCAOB Standards

The Public Company Accounting Oversight Board sets high auditor independence and quality standards for audited financial statements filed with the SEC by registered companies

NYSE Listing Standards

Listed companies must meet specific quantitative liquidity criteria to ensure healthy trading, adhere to robust governance requirements (including an independent audit committee), and promptly disclose material information to the public

Foreign Corrupt Practices Act

Forbids payments to government officials for obtaining or retaining business

On the left side of the slide, there are three large, thick, curved lines that sweep from the top left towards the bottom right. The lines are colored in a gradient: the outermost line is light green, the middle line is light blue, and the innermost line is dark blue. These lines create a sense of movement and frame the central text.

5

Dynamics of the Extraordinary General Meeting and Key Milestones

Extraordinary General Meeting Highlights



Date and Time

May 23rd, 2025 at 10:00AM (São Paulo time)

Place

JBS S.A.'s headquarters in São Paulo, Brazil

Voting Agenda

- (I) Merger of shares, including the approval of the Merger of Shares Protocol and related valuation reports
- (II) Delisting from the B3
- (III) Cash dividend

Transaction Purpose

List JBS Group on the NYSE and B3 (Dual Listing) to create a corporate structure that allows us to better reflect our global presence and diverse international operations and implement our growth strategy

Required Quorum

- (I) Merger of shares: majority of the shareholders, following Article 252 of "Lei das S.A."
- (II) Delisting from the B3: majority of the free float shareholders present in the EGM
- (III) Cash dividend: majority of the shareholders present in the EGM

Approval Voting Requirements Dual Listing

Majority (50% + 1 share) of the present Free-float at the EGM

Shareholder's Attendance

- (I) In person
- (II) By legal representative
- (III) By distance voting ballot

Contact Information

In case of any question please contact JBS' investor relation office
Phone: +55 11 3144-4146
Email: ri@jbs.com.br

Custodian

Bradesco Shares and Custody Department (JBS S.A. shares and JBS N.V. BDRs)
Phone: +55 11 3684-4522
Email: 4010.acoes@bradesco.com.br

Extraordinary General Meeting Highlights

Eligible Voters and Entitled Votes



JBS S.A.
Common Shares
Holders

1 vote per share



JBS S.A.
ADS Holders can instruct the JBS
ADS Depository Bank on how to vote
in the General Meeting

2 votes per ADS
(Each ADS corresponds to 2 JBS S.A.
common shares)

Additional Information

How to Attend?



- i. In person, if an individual
- ii. By legal representatives, if legal entity (company or investment fund)
- iii. By distance voting ballot

Additional Information



Additional information about the transaction and the general meeting can be found on the company's F-4 filing and in the EGM calling documents

Key Conditions & Approvals

Condition	Description	Expected Date	Approved by	Condition	Description	Expected Date	Approved by
Transfer of JBS S.A. shares	For JBS N.V., the contribution of shares of JBS S.A. by a European Union company, as opposed to by JBS S.A.'s controlling shareholders, in JBS N.V. results in an intra-EU share transfer of JBS S.A.'s shares	March 29 th 2023	AFIRB	Delisting	The delisting requires the affirmative vote of the majority (at least 50% + 1 share) of the present Free-float at the JBS S.A. EGM	May 23 rd 2025	JBS S.A. EGM
Registration Statement F-4	The registration statement filed with the SEC on Form F-4 to execute the registration under the Securities Act of the JBS N.V. Class A Common Shares to be issued and delivered to JBS S.A. Shareholders and JBS S.A.	April 22 nd 2025	SEC	FPI	A Foreign Private Issuer is a non-U.S. company with limited U.S. ownership and ties. It can access U.S. markets with lighter SEC reporting rules	< June 6 th 2025	B3 & CVM
Merger of Shares	The merger of shares and ancillary matters, require the affirmative vote of the majority (at least 50% + 1 share) of total shares of JBS S.A.	May 23 rd 2025	JBS S.A. EGM	BDRs Listing	JBS N.V. BDRs shall be approved by the CVM and for listing on B3	< June 6 th 2025	CVM
Cash Dividend	The cash dividend requires the affirmative vote of the majority (at least 50% + 1 share) of the present Free-float at the JBS S.A. EGM	May 23 rd 2025	JBS S.A. EGM	Class A Shares Listing	JBS N.V. Class A Common Shares shall be approved for listing on the NYSE	< June 12 nd 2025	NYSE

✓ Executed

Key Dates for Shareholders

Friday, May 23rd	✓ The Proposed Transaction is approved by shareholders at the Extraordinary General Meeting of JBS S.A. ✓ ADS Cash Dividend Record Date: All JBS S.A. shareholders (including ADS Holders) as of a record date set by the JBS S.A. ADS Depositary Bank (which may be the date of the EGM of a later date) will be entitled to receive the Cash Dividend, that will be paid following the approval, at a date to be disclosed to the market in due course
Thursday, June 5th	✓ Suspension of Issuance and Cancellations of JBS S.A. ADSs: Beginning on this date, you will not be able to surrender your JBS S.A. ADSs for delivery of JBS S.A. Common Shares or deposit your JBS S.A. Common Shares for delivery of JBS S.A. ADSs. However, the closing of the issuance and cancellation books does not impact trading, and you may continue to trade your JBS S.A. ADSs.
Friday, June 6th	✓ Dual Listing – Second Step: Closing Date (Merger of Shares and Redemption)
Monday, June 9th	✓ First day of trading of JBS N.V. BDRs on the B3 (Conversion Record Date)
Tuesday, June 10th	✓ First day holders of JBS N.V. BDRs can request cancellation of JBS N.V. BDRs
Wednesday, June 11th	✓ ADS Exchange Date: ADS Depositary Bank receives the JBS N.V. Class A Common Shares pursuant to the cancellation of the JBS N.V. ADS Depositary Bank will initiate the exchange of existing JBS S.A. ADSs for JBS N.V. Class A Common Shares. Expected timing of two U.S. business days after the Closing Date
Thursday, June 12th	✓ First day of trading of JBS N.V. Class A Common Shares on the NYSE ✓ Beginning of Class A Conversion Period ✓ ADS Program Termination: 30 days after the date the JBS S.A. ADS Depositary Bank issues a termination notice in respect thereof or the date on which all JBS S.A. ADSs have been surrendered for exchange, whichever occurs first
December 31st, 2026	✓ End of Class A Conversion Period

Financial Implications of the Proposed Transaction



Accounting Treatment of the Proposed Transaction

The consolidated operations of JBS N.V. immediately following the Dual Listing will be the same as those of JBS S.A.

The merger of shares will be **accounted for on a book value basis**

The carrying amounts of **JBS S.A.'s consolidated assets and liabilities will be reflected in JBS N.V.'s consolidated financial statements** with no fair value adjustments related to the Proposed Transaction

Consolidated Financial Statements

- ✓ Historical **consolidated operating results** for all dates and periods prior;
- ✓ Contribution of JBS S.A.'s **consolidated assets and liabilities at book value**;
- ✓ Consolidated **operating results and cash flows** of JBS N.V. (as successor) and its consolidated subsidiaries;
- ✓ An adjustment, against retained earnings, in the consolidated statement of changes in equity **to reflect the statutory equity reserves of JBS N.V.**;
- ✓ The number of common shares issued by JBS N.V. **will be reflected retrospectively to all periods**, for the purposes of calculating earnings per share
- ✓ The consolidated financial statements of the Group have been prepared in accordance with **IFRS Accounting Standards**, with some non-GAAP measures such as Adj. EBITDA and margin

Three thick, curved lines in shades of blue and green sweep across the left side of the slide, creating a dynamic, wave-like effect.

6 Closing Remarks

The U.S. listing is a Strategic Objective for JBS, As It:

((JBS))

1 Broadens our access to Global Capital Markets, lowering overall cost of capital associated with equity and debt financing

2 Increases our Global visibility with prominent equity indexes, moving closer to key international investors

3 Strengthens our Global leadership by enhancing our sustainable growth capabilities and long-lasting value creation to shareholders

4 Consolidates our Governance by abiding to stricter SEC rules beyond local benchmarks

Three thick, curved lines in shades of blue and green sweep across the left side of the slide, creating a dynamic, abstract background element.

A Appendix

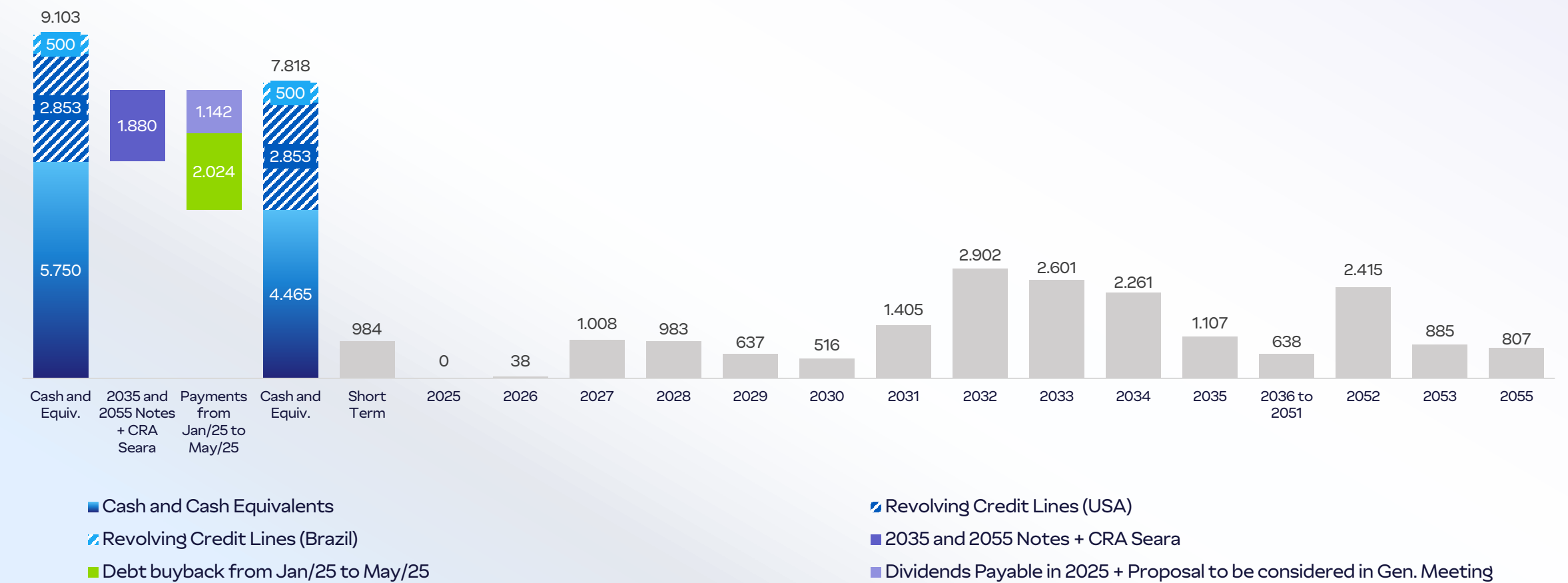
Debt Profile



Proforma Debt Amortization Schedule (USD mm)¹

Average Proforma Debt Term: 12.6 years

Average Proforma Debt Cost (Yearly): 5.4%

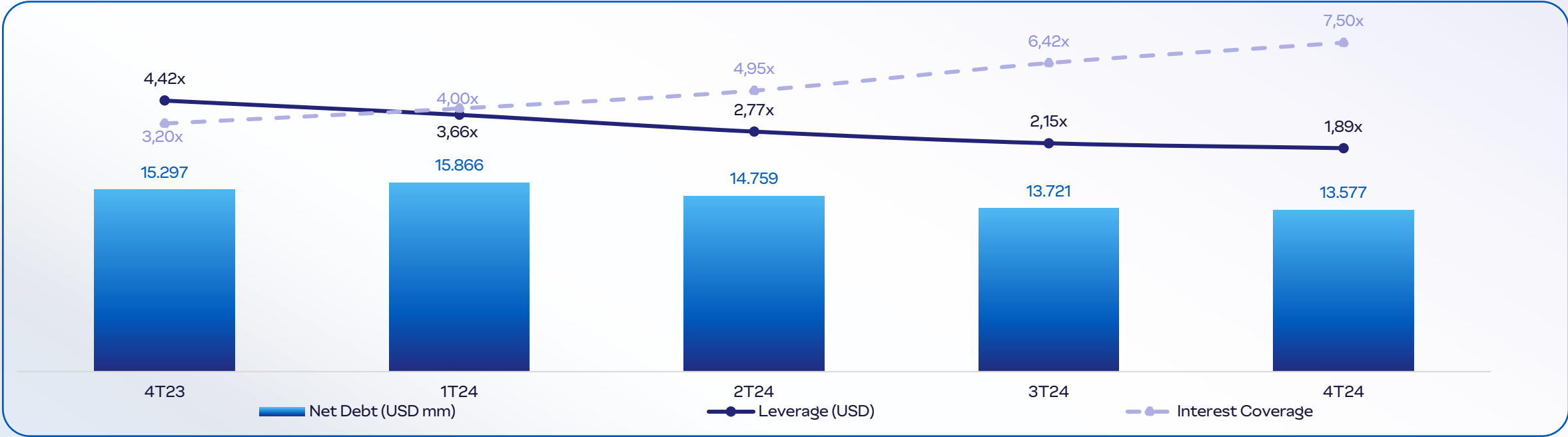


Source: JBS Investor Relations (4Q 2024 Earnings Release).
Note: (1) Includes available cash resources and revolver credit lines from both JBS S.A. and JBS US.

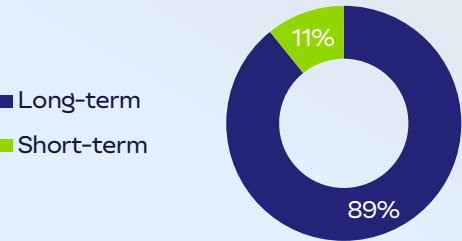
Debt Profile (cont'd)



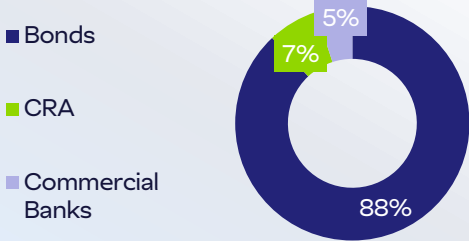
Net Debt / Leverage / Interest Coverage¹



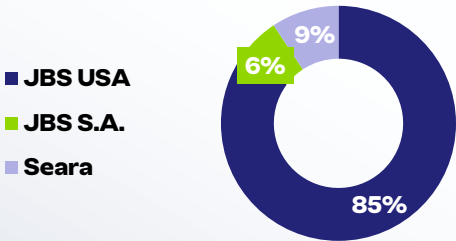
Breakdown per Debt Term



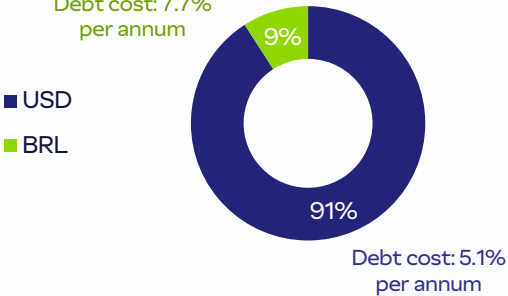
Breakdown per Sourcing



Breakdown per Entity



Breakdown per Currency



Source: JBS Investor Relations (4Q 2024 Earnings Release).

JBS sustainability strategies across our value chain

1 Assist farmers with stewarding natural resources and enhancing productivity

Examples: Soil health, habitat & water management; manure-to-RNG digestors; on-farm solar energy; feed additive trials; etc.

GreenOffice
Sustainable Agriculture Solutions (JBS)

2 Source responsibly produced agricultural commodities

Examples: Farm assurance programs; compliance monitoring & consulting services; human rights assessments; etc.

3 Produce sustainable food

Examples: LED lighting; 3rd-party animal welfare audits; anaerobic lagoons; AI & robotics; tallow-to-biofuel; etc.

4 Strengthen food systems and communities

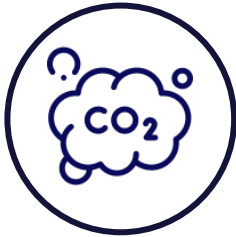
Examples: Nutritional food; community investment; free education; recyclable packaging; eco-friendly transportation; etc.

5 Operate responsibly

Examples: Board oversight; safety protocols; anonymous grievance mechanisms; DE&I programs; leadership development; etc.



ESG as a Pillar of Growth



JBS has pledged to zero the balance of its **greenhouse gas emissions by 2040**, reducing its direct and indirect emissions and offsetting residual emissions



Implemented a **blockchain technology platform** to **track cattle production throughout the value chain**. **By the end of 2025**, JBS is committed to have a **deforestation-free in the Amazon**



Launched a company specialized in **renting out 100% electric trucks**, with a current fleet of **260 vehicles**



Issued a **US\$ 3 billion in Sustainability Linked Bonds (SLB) for JBS S.A, JBS USA Lux., and PPC**, linked to 30% scope 1 & 2 GHG emissions intensity reduction KPIs



Opened **20 Green Offices** that **offer free technical assistance to cattle producers, aiming to increased property compliance and sustainable production**. **More than 6,000 properties** have been assisted since 2021



Repurposed and **refined animal byproduct waste into renewable diesel and sustainable aviation fuel**, powering hard-to-abate transportation sectors like **aircraft, heavy vehicles, and ferries**



Invested in **biodigesters for biogas production** capable of reducing scope 1 wastewater emissions by **65%**