

**ATA SUMÁRIA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 1º DE DEZEMBRO DE 2025**

DATA, HORA, FORMA E LOCAL: em 1º de dezembro de 2025, às 7h, com a participação dos conselheiros na forma permitida pelo item 6.4.2 do Estatuto Social, sendo considerada como realizada na sede social da **ITAÚSA S.A.**, localizada na Avenida Paulista nº 1938, 5º andar, em São Paulo (SP).

PRESIDENTE: Raul Calfat.

PRESENÇA: a totalidade dos membros efetivos.

DELIBERAÇÕES TOMADAS: os Conselheiros deliberaram, por unanimidade:

- 1) declarar, com fundamento no artigo 13 do Estatuto Social, **proventos para pagamento aos acionistas no valor de R\$ 0,793564 por ação (líquido de R\$ 0,790834 por ação)**, tendo como base de cálculo a posição acionária final do dia **09.12.2025**, conforme segue:
 - a) **dividendos no valor de R\$ 0,775364 por ação**, adicionais aos valores já declarados por este Conselho de Administração relativos ao exercício social de 2025, que serão pagos em **19.12.2025**; e
 - b) **juros sobre capital próprio no valor de R\$ 0,0182 por ação**, que serão pagos **até 30.04.2026**, com retenção de 15% de imposto de renda na fonte, resultando em **juros líquidos de R\$ 0,01547 por ação**, excetuados dessa retenção os acionistas pessoas jurídicas comprovadamente imunes ou isentos; esses juros serão creditados de forma individualizada a cada acionista, nos registros da Companhia, em 19.12.2025;
- 2) autorizar a divulgação dessas informações na Comissão de Valores Mobiliários, na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão e no website da Companhia (<http://ri.itausa.com.br>) e a publicação na imprensa.

ENCERRAMENTO: nada mais havendo a tratar, lavrou-se esta ata sob a forma de sumário, que foi lida, aprovada e assinada de forma eletrônica pelos Conselheiros. São Paulo (SP), 1º dezembro de 2025. (aa) Raul Calfat – Presidente; Ana Lúcia de Mattos Barretto Villela e Roberto Egydio Setubal – Vice-Presidente; Alfredo Egydio Setubal, Edson Carlos De Marchi, Patrícia de Moraes, Rodolfo Villela Marino e Vicente Furletti Assis– Conselheiros.

ALFREDO EGYDIO SETUBAL

Diretor de Relações com Investidores