

**ATA SUMÁRIA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 10 DE NOVEMBRO DE 2025**

DATA, HORA, FORMA E LOCAL: em 10 de novembro de 2025, às 17h00, realizada de modo presencial na sede social da **ITAÚSA S.A.**, localizada na Avenida Paulista, 1938, 5º andar, em São Paulo (SP), com a participação de Conselheiros via plataforma *Microsoft Teams*.

MESA: Raul Calfat (Presidente) e Carlos Roberto Zanelato (Secretário).

PRESENÇA: a maioria dos membros efetivos, com a participação de membro suplente, ouvinte e diretores da Companhia.

DELIBERAÇÕES TOMADAS: os Conselheiros deliberaram, por unanimidade:

1. aprovar as **Demonstrações Contábeis Intermediárias da Itaúsa**, individuais e consolidadas, acompanhadas do Relatório da Administração, **referentes ao trimestre findo em 30.09.2025**, que foram objeto de: **(i)** recomendação para aprovação pelo Comitê de Auditoria; **(ii)** parecer sem ressalvas do Conselho Fiscal; **(iii)** relatórios sem ressalvas emitidos pela BDO RCS Auditores Independentes S/S Ltda. (para fins regulatórios) e pela PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda. (para fins de governança); e **(iv)** manifestação da Diretoria, que concordou com as opiniões expressas nos relatórios dos auditores independentes e com as referidas demonstrações contábeis; e
2. autorizar a divulgação desta ata e desses documentos na Comissão de Valores Mobiliários, na B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão e no *website* da Companhia (<https://ri.itausa.com.br>).

ENCERRAMENTO: nada mais havendo a tratar, lavrou-se esta ata sob a forma de sumário, que foi lida, aprovada e assinada de forma eletrônica pelos Conselheiros. São Paulo (SP), 10 de novembro de 2025. (aa) Raul Calfat – Presidente; Roberto Egydio Setubal – Vice-Presidente; Alfredo Egydio Setubal, Edson Carlos De Marchi, Patrícia de Moraes e Vicente Furletti Assis – Conselheiros.

ALFREDO EGYDIO SETUBAL

Diretor de Relações com Investidores