

ITAÚSA



Apresentação Institucional

SOMOS A MAIOR HOLDING DE CAPITAL ABERTO DO BRASIL

Com 50 anos de história,
investimos em empresas e
setores que transformam o Brasil.

Primeira holding brasileira a
integrar o índice DJSI.

Member of
Dow Jones
Sustainability Indices
Powered by the S&P Global CS&A



ISE B3

IGPTWB3

IDIVERSA B3

21º ano

14º ano

18º ano

3º ano

2º ano

Valor de Mercado Portfólio^{1,2}
R\$ 151,7 bi

Valor de Mercado ITSA⁴
R\$ 113,8 bi

Lucro Líquido Recorrente 1S25
R\$ 7,9 bi

ROE Recorrente 1S25
17,9%

Entre os maiores ativos do IBOV
+900 mil acionistas



NOSSO PROPÓSITO
Investir em ações que transformam
o Brasil.

A história antes da história

ITAÚSA

Nossa trajetória tem sido sustentada por **valores familiares, espírito empreendedor, governança sólida e visão de longo prazo**. Sob a liderança visionária de Alfredo Egydio de Souza Aranha e, mais tarde, com a parceria entre Eudoro Villela e Olavo Setubal, os negócios cresceram e consolidaram uma trajetória brasileira de valor que celebra meio século.



Alfredo Egydio de Souza Aranha assume o controle da **Companhia Seguradora Brasileira de Seguros Gerais**, que se tornaria a Itaú Seguros.

1935

Entra em funcionamento o **Banco Central de Crédito**, futuro Itaú, idealizado por Alfredo Egydio e Aloysio Foz.

1945



Olavo Egydio Setubal e Renato Refinetti **inauguram a Artefatos Deca Ltda.**

1947

Eudoro Villela e Nivaldo Coimbra de Ulhoa Cintra criam a **Duratex Indústria e Comércio**, com capital aberto e tendo como sócios o Banco Central de Crédito e o Banco Bandeirantes.

1951



Eudoro assume a presidência do banco, com o afastamento de Alfredo Egydio, tendo como diretor-geral Olavo Setubal, que inicia, então, sua carreira na área financeira a convite do tio. **Os dois foram responsáveis pela expansão do banco que se torna o Itaú.**

1959

Criado o **Banco Federal Itaú de Investimentos**, o **Bankinvest**, primeiro banco de investimentos do país, **que se transformaria na Itaúsa.**

1966

Fusão da Deca e da Duratex.

1972

Uma trajetória **brasileira** de valor

ITAÚSA

Nossa história é marcada pela vocação **associativa**. **Valorizamos relações de longo prazo e criamos sinergias que fortalecem nossas investidas**. Inspirados na união de Eudoro e Olavo, crescemos por meio de fusões e parcerias, impulsionando um crescimento sustentável.

Após uma reorganização societária, nasce a **Investimentos Itaú S.A., ou Itaúsa**. A holding passa a reunir os investimentos do Banco Itaú, Duratex e Itaú Seguros.

1975

 **Itautec**

Criamos a Itautec com o objetivo de colocar o Grupo Itaú a frente da **automação bancária no Brasil**.

1979

 **Elekeiroz**

Adquirimos **participação acionária** na Elekeiroz e, posteriormente, em 1986, assumimos o seu controle.

1982

ITAÚSA

Adotamos o nome Itaúsa - Investimentos Itaú, incorporando, pela primeira vez, a marca "Itaúsa".

1991

 **Itaú Seguros**

Realizamos desinvestimentos na Itaú Seguros S.A., na qual a Itaúsa detinha **91,1% do capital votante da subsidiária**.

1998

Nos associamos ao fundador do **Unibanco** para nos tornarmos um dos **20 maiores bancos do mundo** em valor de mercado.

2008

 Duratex 

Nos associamos à **SatiPel** e criamos a maior empresa de painéis de madeira do Hemisfério Sul.

2009

Investimos em ações que transformam o Brasil

Entre **2017 e 2022** realizamos um ciclo de investimentos de aproximadamente **R\$ 11 bilhões**, impulsionando setores que contribuem para o desenvolvimento do País.



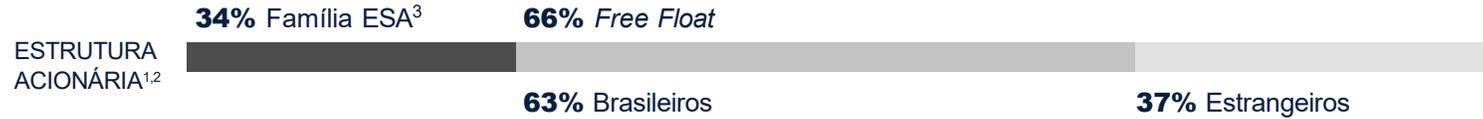
¹ Aumentamos a participação na NTS de 7,65% para 8,5% em abril/2021.

² A participação considera os aumentos de participação realizados em 2019, 2020 e 2022.

³ O valor considera o investimento inicial (R\$ 1,7 bilhão) e os posteriores aumentos de participação acionária realizados em 2019 (R\$ 154 milhões), 2020 (R\$ 41 milhões) e 2022 (R\$ 799 milhões no *follow-on* para aquisição da Rothys).

⁴ Aumentamos a participação na Copa Energia de 48,5% para 48,9% em agosto/2021.

Nosso jeito de fazer é associativo



ITAŪSA

FINANCEIRO	MADEIRA E MATERIAIS DE ACABAMENTOS PARA CONSTRUÇÃO	BENS DE CONSUMO	INFRAESTRUTURA E MOBILIDADE	SANEAMENTO	ENERGIA	INFRAESTRUTURA
						
37,2%	37,7%	29,4%	10,4%	12,8%	48,9%	8,5%
9,1% Fam. Moreira Salles 0,4% Fam. ESA ³	20,7% Família Seibel 3,6% Fam. ESA ³	33,7% Grupo MS	15,1% Soares Penido 14,9% Grupo Mover 10,4% Votorantim	53,1% Equipav 33,6% GIC	51,1% Fam. Zahran	91,5% Nova Infraestrutura Fundo de Investimentos em Participações (FIP) ⁵
Valor de mercado ⁴	Valor de mercado ⁴	Valor de mercado ⁴	Valor de mercado ⁴	EBITDA Ajustado 2024	EBITDA Recorrente 2024	EBITDA 2024
R\$ 399 bi	R\$ 4,6 bi	R\$ 6,3 bi	R\$ 27,7 bi	R\$ 6,4 bi	R\$ 1,1 bi	R\$ 6,6 bi

¹ As participações apresentadas desconsideram as ações em tesouraria. ² Corresponde à participação direta e indireta nas companhias. ³ Ações detidas diretamente por pessoas físicas ou entidades da Família ESA (Egydio de Souza Aranha). ⁴ Em 30/06/2025.

⁵ Gerido pela Brookfield Brasil Asset Management Investimentos Ltda. O FIP possui como acionistas a Brookfield, a BCI, a CIC e o GIC.

Criamos legados

Nossa estratégia de investimentos é guiada por **3 pilares** que refletem o jeito Itaúsa de atuar junto às investidas:

> Alocação eficiente de capital

Identificamos as melhores oportunidades de investimento, potencializando o valor criado.

> Perenidade dos negócios

Buscamos ativos com potencial de geração de valor sustentável e com perspectiva de longo prazo.

> Cultura compartilhada

Disseminamos nossos valores e objetivos com as investidas, participando de sua governança.

CARACTERÍSTICAS DOS INVESTIMENTOS



Atuamos com as investidas promovendo integração

Governança

Nossos representantes na governança das investidas compartilham **conhecimento, cultura e apoiam decisões estratégicas**, pautados por robusta estrutura de gestão.

Gestão Ativa

Portal unifica o conhecimento sobre as investidas, **potencializando a contribuição** dos representantes **nas decisões estratégicas e na geração de valor**.



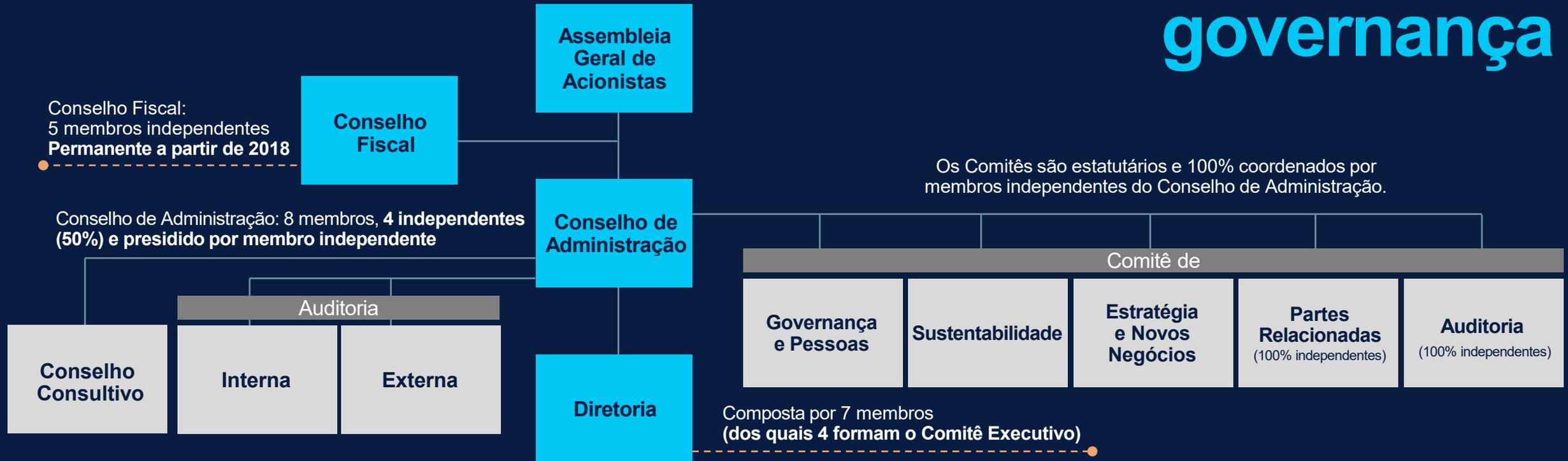
Fóruns Temáticos

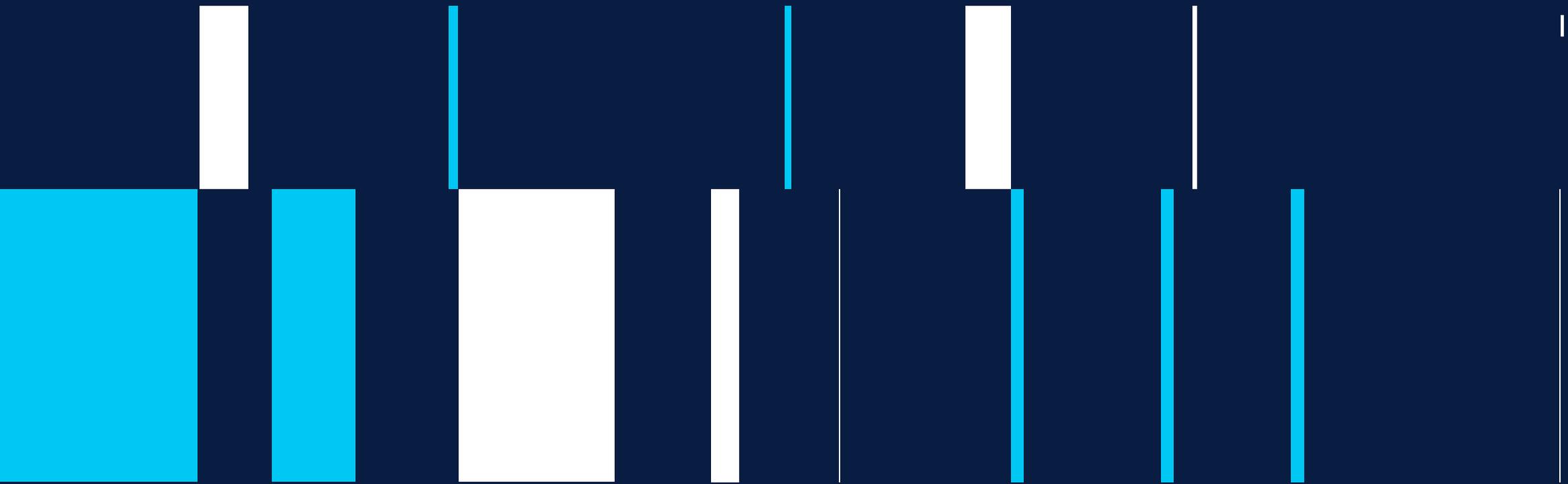
Encontros periódicos entre profissionais das **investidas e Itaúsa** para trocar **experiências e boas práticas**, formando um **hub de conhecimento**.

KPIs

Acompanhamento de métricas e aspectos financeiros, operacionais e estratégicos, a fim de **fornecer insights, análises e ponderações para os representantes** na governança.

Unimos experiência, independência e **cultura de governança**





Nosso Portfólio



Com 100 anos de história,
**maior instituição financeira
 da América Latina¹**

DESTAQUES DO INVESTIMENTO

- > Marca mais valiosa da América do Sul (Brand Finance - Latin America 500 2025)
- > Crescimento rentável e seletivo, com disciplina de custos
- > Gestão de riscos rigorosa
- > Estrutura de capital adequada para suportar a estratégia de crescimento
- > Histórico de criação de valor aos acionistas (ROE > custo de capital)
- > Liderança em segmentos com oportunidades de crescimento, como aquisições, administração de recursos, *investment banking* e seguros
- > Tecnologia como viabilizadora do melhor atendimento aos clientes
- > Administração alinhada à cultura meritocrática
- > Controle familiar e gestão profissional com visão de longo prazo

2024

R\$ 1,4 tri
em Carteira de Crédito²

96 mil
colaboradores

Atuação em
18 países

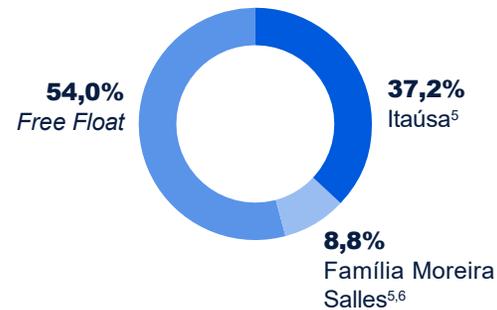
R\$ 338 bi
em valor de mercado³

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

4 representantes entre 13 conselheiros

- > Alfredo Egydio Setubal
- > Roberto Egydio Setubal
- > Ricardo Villela Marino
- > Ana Lúcia de Mattos Barretto Villela

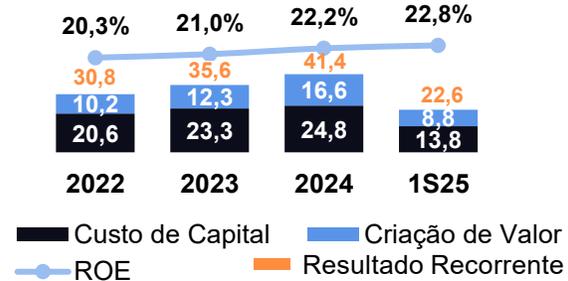
COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA^{3,4}



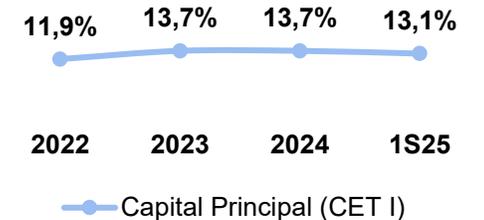
PRODUTO BANCÁRIO⁷
(R\$ BILHÕES)



RESULTADO RECORRENTE GERENCIAL (R\$ BILHÕES) E ROE⁸ (%)



ÍNDICE DE CAPITAL



Nota: Resultados em BRGAAP. ¹ Em valor de mercado em abril/2025 e total de ativos considerando março/25. ² Total de operações de crédito com garantias financeiras prestadas e títulos privados. ³ Em 30/06/2025. ⁴ As participações desconsideram as ações em tesouraria. ⁵ Considera a participação direta e indireta via IUPAR. ⁶ Por meio da Cia. Johnston de Participações. ⁷ O Produto Bancário é a soma da Margem Financeira Gerencial, das Receitas de Prestação de Serviços e das Receitas de Seguros, Previdência e Capitalização antes das Despesas de Sinistros e de Comercialização. ⁸ O cálculo do retorno foi efetuado dividindo-se o Resultado Recorrente Gerencial pelo Patrimônio Líquido Médio. O quociente dessa divisão foi multiplicado por quatro para se obter o índice anual.



DEXCO

Maior empresa produtora de painéis de madeira industrializada do Brasil e uma das maiores fabricantes de revestimentos do país

DESTAQUES DO INVESTIMENTO

- > Marcas fortes
- > Produtos e soluções inovadores
- > Padrão de qualidade referência no mercado nacional
- > Moderna estrutura industrial: eficiência de custos
- > Resiliência da divisão madeira (floresta própria)

CRIAÇÃO DE VALOR

- > Alocação de capital diligente e eficiência de custos
- > Avaliação constante de otimização de portfólio
- > Ciclo de Investimentos 2021-2025: aumento da eficiência

2024

187 mil hectares de florestas plantadas e áreas de conservação (Brasil e Colômbia)	12 mil colaboradores
23 unidades fabris e florestais no Brasil e na Colômbia	R\$ 4,6 bi em valor de mercado ¹

LD CELULOSE (JOINT VENTURE COM A LENZING)

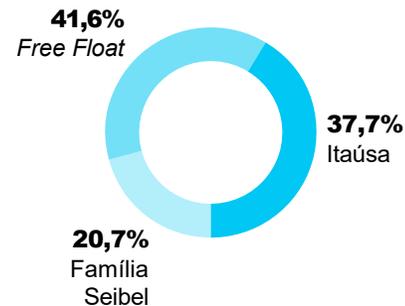
- > Produção de celulose solúvel: receita 100% contratada
- > Receita em moeda forte (US\$)

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

4 representantes entre 9 conselheiros

- > Alfredo Egydio Setubal
- > Ricardo Egydio Setubal
- > Alfredo Egydio Arruda Villela Filho
- > Harry Schmelzer Junior (representante da família Villela)

COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA^{1,2}



RECEITA LÍQUIDA (R\$ BILHÕES)



EBITDA AJUSTADO E RECORRENTE (R\$ BILHÕES) E MARGEM (%)



LUCRO LÍQUIDO RECORRENTE³ (R\$ MILHÕES)



¹ Em 30/06/2025. ² As participações desconsideram as ações em tesouraria. ³ Não considera os resultados da LD Celulose.



Maior fabricante de calçados abertos da América Latina

DESTAQUES DO INVESTIMENTO

- > Marca globalmente reconhecida
- > Líder na fabricação de calçados abertos
- > Potencial de crescimento via internacionalização da marca
- > Referência em qualidade
- > Foco atual na reestruturação e simplificação do portfólio e das operações, além de reforço na gestão fabril, logística e de estoque

2024

4 fábricas no Brasil
e **14 escritórios**
globalmente

+ de **11 mil**
colaboradores
globalmente

Produtos
comercializados em
mais de 130 países

R\$ 6,3 bi
em valor de mercado¹

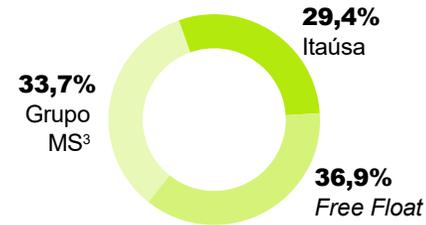
227 milhões de pares
vendidos no Brasil e exterior

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

2 representantes entre 8 conselheiros

- > Alfredo Egydio Setubal
- > Rodolfo Villela Marino

COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA^{1,2}



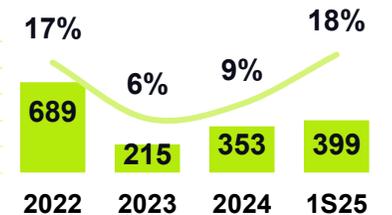
RECEITA LÍQUIDA (R\$ BILHÕES)



VOLUME (R\$ MILHÕES DE PARES)³



EBITDA RECORRENTE (R\$ MILHÕES) E MARGEM (%)



¹ Em 30/06/2025. ² As participações desconsideram as ações em tesouraria. ³ Considera somente operações Havaianas.



Maior empresa de infraestrutura de mobilidade do Brasil, comemorando 25 anos de história

DESTAQUES DO INVESTIMENTO

- > Contratos de longo prazo indexados à inflação
- > Previsibilidade de fluxo de caixa
- > Consistente distribuição de dividendos
- > Ativos em diferentes maturidades com *mix* atrativo de risco e crescimento
- > Grande *pipeline* de infraestrutura no Brasil
- > Governança em linha com melhores práticas

2024

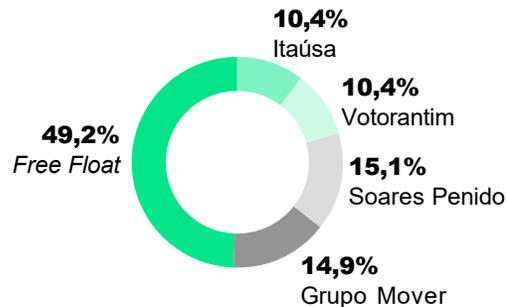
37 concessões no Brasil e na América Latina	17 mil colaboradores
Mais de 3,6 mil km de rodovias sob sua gestão e manutenção	45 milhões de passageiros circularam nos aeroportos no ano
750 milhões de pessoas foram transportadas em mobilidade no ano	R\$ 28 bi em valor de mercado ¹

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

2 representantes entre 11 conselheiros

- > Roberto Egydio Setubal
- > Vicente Furletti Assis

COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA^{1,2}



EBITDA AJUSTADO³ (R\$ BILHÕES) E MARGEM (%)



LUCRO LÍQUIDO⁴ (R\$ MILHÕES)



INVESTIMENTOS (R\$ BILHÕES) E DÍVIDA LÍQUIDA/EBITDA AJUSTADO (X)



¹ Em 30/06/2025. ² As participações desconsideram as ações em tesouraria. ³ Equivalente ao "Ajustado e Recorrente". ⁴ Atribuível aos acionistas controladores.



Uma das líderes do **setor de saneamento** no Brasil

DESTAQUES DO INVESTIMENTO

- > Capacidade de crescer de forma orgânica e inorgânica
- > Previsibilidade de caixa com contratos de longo prazo
- > Posicionada para capturar o crescimento do setor e *pipeline* (+100 milhões de pessoas sem acesso a esgoto e 35 milhões de pessoas sem acesso a água tratada no Brasil)
- > Retornos elevados
- > Forte capacidade de execução
- > Sócios de longo prazo
- > Modelo de negócios e operação replicável a novas concessões
- > Histórico de *turnarounds* bem-sucedidos

2024

Mais de **33 milhões** de pessoas atendidas por serviços de água e saneamento

Presente em mais de **766 municípios**, em **15 estados brasileiros**

33% do *market share* do setor privado

R\$ 2,4 bi de valor contábil (referente à nossa participação acionária)¹

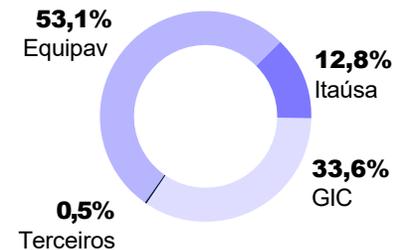
22 mil colaboradores

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

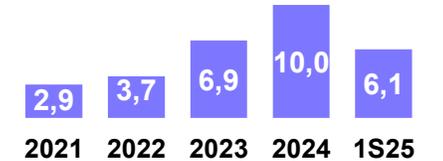
1 representante entre 9 conselheiros

- > Rodolfo Villela Marino

COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA¹



RECEITA LÍQUIDA²
(R\$ BILHÕES)



EBITDA AJUSTADO (R\$ BILHÕES) E MARGEM (%)



CAPEX³ (R\$ MILHÕES) E DÍVIDA LÍQUIDA/EBITDA (X)



¹ Em 30/06/2025. ² Receita operacional líquida deduzida das receitas de construção com margem próxima a zero e sem efeito-caixa. ³ O EBITDA utilizado para medição de *Covenants* e para o índice de endividamento incorpora os resultados dos últimos 12 meses de Corsan, sendo que a incorporação da Corsan nos resultados da Aegea ocorreu a partir de julho de 2023.



Líder de **engarrafamento, comercialização e distribuição de Gás GLP** no Brasil e na América Latina

DESTAQUES DO INVESTIMENTO

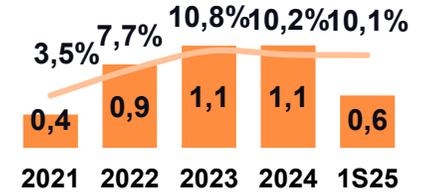
- > Modelo de negócio resiliente
- > Geração de caixa estável com resiliência às oscilações econômicas
- > Potencial de crescimento: conversão de lenha para GLP, expansão do uso do GLP (como em aquecedores de piscina e sauna)
- > Expansão para outras energias (biometano)

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

2 representantes entre 5 conselheiros

- > Alfredo Egydio Setubal
- > Vicente Furlletti Assis

EBITDA RECORRENTE
(R\$ BILHÕES) **E MARGEM (%)**



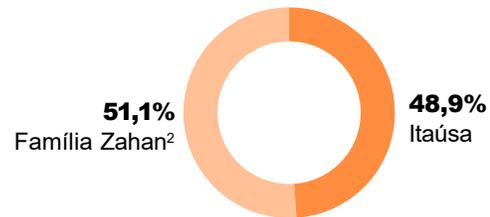
2024

403 mil botijões engarrafados por dia **24,4%** de *market share* no setor de GLP

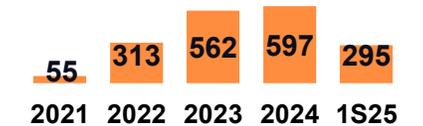
154 mil toneladas de GLP entregues por mês **R\$ 1,8 bi** de valor contábil (referente à nossa participação)¹

4 mil colaboradores

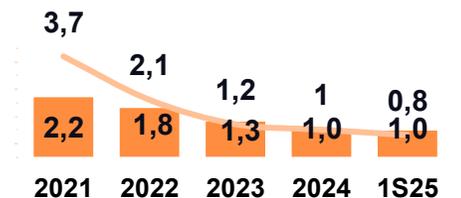
COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA¹



LUCRO LÍQUIDO RECORRENTE
(R\$ MILHÕES)



DÍVIDA LÍQUIDA (R\$ MILHÕES) **E DÍVIDA LÍQUIDA/EBITDA (X)**



¹ Em 30/06/2025. ² Por meio da MS Administração e Participações S/A.



Transporta cerca de **50% dos gás natural consumido no Brasil**, conectando RJ, SP e MG, por meio de gasodutos

DESTAQUES DO INVESTIMENTO

- > Modelo de negócio simples com receita garantida
- > Operações de longo prazo (na modalidade *ship or pay*)
- > Contratos 100% indexados à inflação
- > Baixo custo de manutenção
- > Forte geração de caixa com previsibilidade
- > Consistente distribuição de proventos

2024

158,2 milhões de m³ de capacidade de transporte contratual

Mais de **2 mil km** de dutos

268 colaboradores

R\$ 1,6 bi de valor justo (referente à nossa participação)¹

100% da capacidade de transporte contratada em operações de longo prazo

RETORNO CAPTURADO

- > Investimento Itaúsa na NTS (abril/17): R\$ 702 milhões (*equity*)
- > Retorno da NTS até 31.12.2024: R\$ 1,9 bi em proventos²

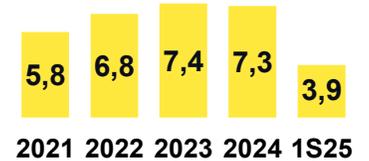
CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

- 1 representante entre 10 conselheiros
- > Frederico de Souza Queiroz Pascowitch

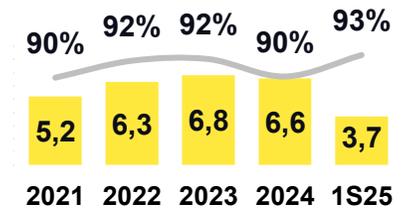
COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA¹



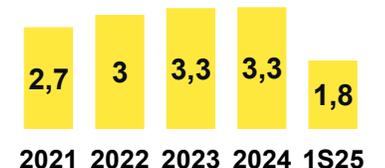
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA (R\$ BILHÕES)



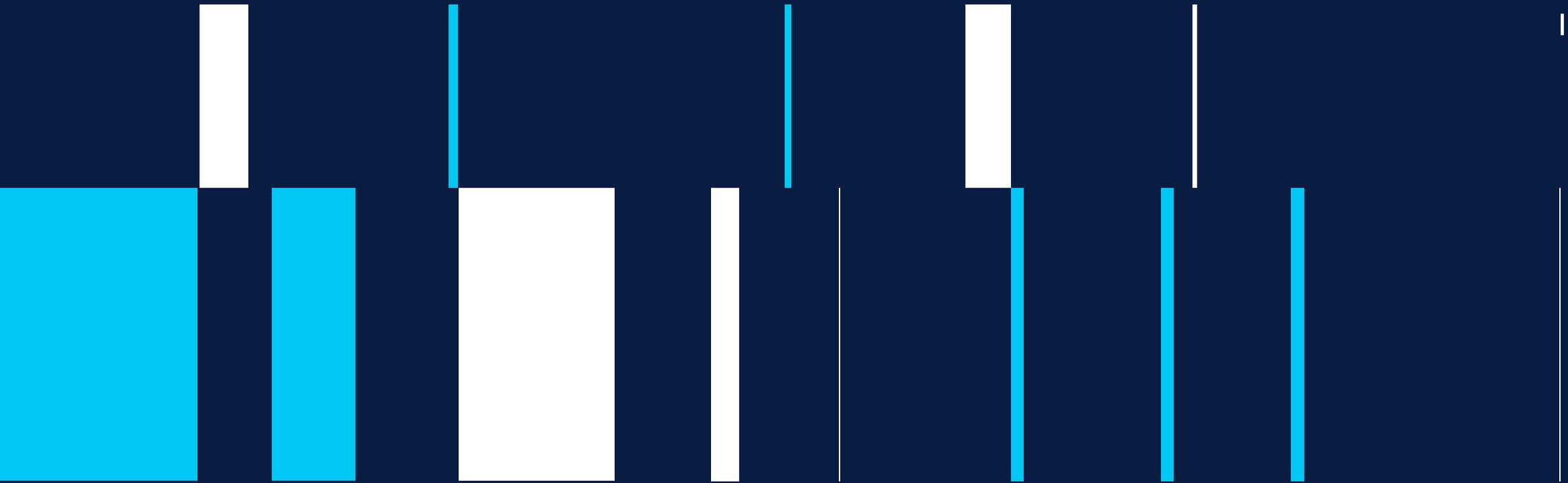
EBITDA (R\$ BILHÕES) E MARGEM EBITDA (%)



LUCRO LÍQUIDO (R\$ MILHÕES)



¹ Em 30/06/2025. ² Considera dividendos, JCP e redução de capital social distribuído pela NTS à Itaúsa. ³ O FIP possui como acionistas a Brookfield, a BCI, a CIC e o GIC, e é gerido pela Brookfield Brasil Asset Management Investimentos Ltda.



Retorno e Desconto das ações

DESCONTO
ELEVADO
NÃO REFLETE O
VALOR JUSTO
DO NOSSO
PORTFÓLIO

Valor de Mercado do Nosso Portfólio R\$ **151,7** bilhões¹



Valor de Mercado da Itaúsa R\$ **113,8** bilhões¹

¹ Dados de 31.07.2025.

² Inclui outros ativos e passivos da Itaúsa. Investidas não listadas estão consideradas pelo valor contábil ou valor justo.

CRIAÇÃO DE VALOR DO PORTFÓLIO

ITAÚSA

TSR¹: Total Shareholder Return



ITAÚSA

285%

10 ANOS²

CDI **143%** IBOV **162%** S&P 500 **201%**



itaú

355%

10 ANOS²

CDI **143%** IBOV **162%** S&P 500 **201%**



nts

410%

DESDE A AQUISIÇÃO³

CDI **93%** IBOV **111%** S&P 500 **163%**



COPA energia

217%

DESDE A AQUISIÇÃO³

CDI **57%** IBOV **18%** S&P 500 **68%**



ae aegea

>100%

DESDE A AQUISIÇÃO³

CDI **55%** IBOV **10%** S&P 500 **44%**

CAGR EBITDA⁴

ae aegea

55%

2021 A 2025⁵

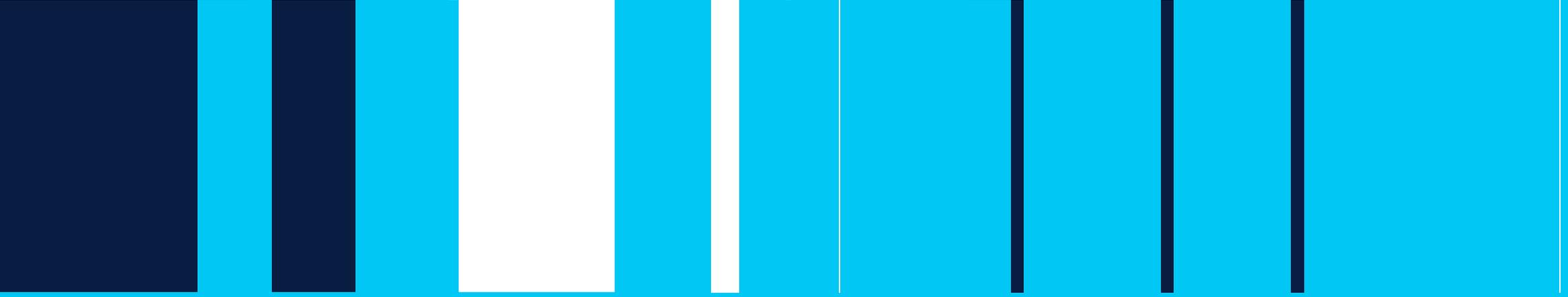
COPA energia

41%

2021 A 2025⁵

Alocação de capital assertiva, com retornos acima dos benchmarks

¹ TSR (Total Shareholder Return) = (preço final - preço inicial) + dividendos / preço inicial. ² Itaúsa e Itaú Unibanco: de 30.06.2015 a 30.06.2025. Fonte: Economática. ³ NTS: de 04.04.2017 a 30.06.2025. Copa Energia: de 23.12.2020 a 30.06.2025. Aegea: de 01.07.2021 a 30.06.2025. Para calcular a TSR da Copa Energia foi considerada a média de múltiplos (EV/EBITDA) de peers de mercado. ⁴ O EBITDA do ecossistema Aegea inclui a Corsan e a Águas do Rio. ⁵ Considera os últimos doze meses encerrado em jun/25.

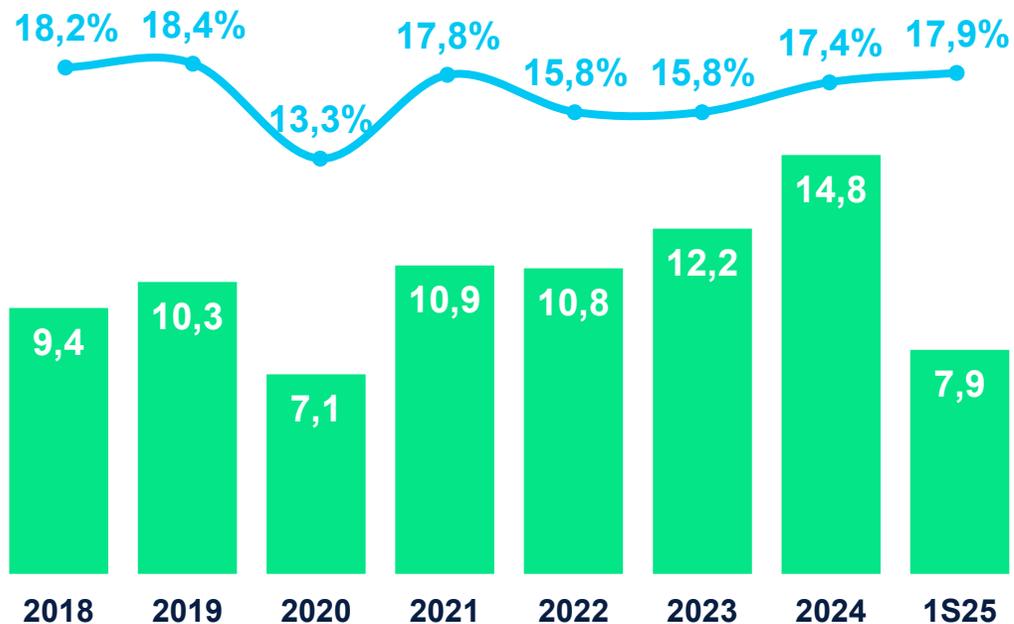


Resultados, Dívida e Dividendos

Nosso jeito de fazer é consistente

Taxa de retorno histórica **duplo dígito**

Lucro Líquido Recorrente¹ (R\$ bilhões)
e ROE Recorrente¹ (%)



Patrimônio
Líquido
(30.06.2025)
R\$ 89,6 bi

Valor de Mercado
Portfólio²
(jul/25)
R\$ 151,7 bi

ITSA^{3,4}
(12 meses)
+28,7%
vs. +12,1% IBOV⁴

Proventos
1S25
(líquidos)
R\$ 2,7 bi

*Dividend
Yield⁵*
9,8%

Dívida
Líquida
(30.06.2025)⁶
R\$ 587 mi

Cobertura
de juros
(30.06.2025)⁷
14,3x

Resultados

sólidos no 1S25

Lucro Líquido¹

R\$ 8,0 bi

▲ 10% vs. 1S24

Lucro Líquido Recorrente

R\$ 7,9 bi

▲ 10% vs. 1S24

Patrimônio Líquido

R\$ 89,6 bi

▲ 7% vs. 30.06.2024

ROE

18,0% a.a.

▲ 0,4 p.p. vs. 1S24

ROE Recorrente

17,9% a.a.

▲ 0,3 p.p. vs. 1S24

Valor de Mercado Portfólio²

R\$ 159,3 bi

▲ 24% vs. 30.06.2024

Histórico da Estratégia ITAÚSA de *Liability Management*

2022	2023	2024	2025
Dívida Bruta R\$ 8,4 bi			Dívida Bruta R\$ 3,6 bi
Redução da dívida bruta (▼ 22%)	Redução (▼ 40%) e alongamento (▲ 2 anos) da dívida	Alongamento (▲ 1 ano) e redução do custo médio da dívida (▼ 52 bps)	Redução da dívida bruta (▼ 28%) e do custo médio da dívida (▼ 17 bps)
Pré-pagamento (R\$ 1,8 bi) ¹	Pré-pagamento (R\$ 2,5 bi) ² + Refinanciamento (R\$ 1,25 bi) ³	Refinanciamento (R\$ 1,3 bi) ⁴	Pré-pagamento (R\$ 1,25 bi) ⁵

Resultados desde set/22⁶

▼ 57% Dívida Bruta	▼ 90% Dívida Líquida	▼ 58% Serviço da Dívida ⁷	▲ 2,2 anos Prazo Médio	Sem amortização até 2028	Rating AAA
-----------------------	-------------------------	--	---------------------------	-----------------------------	---------------

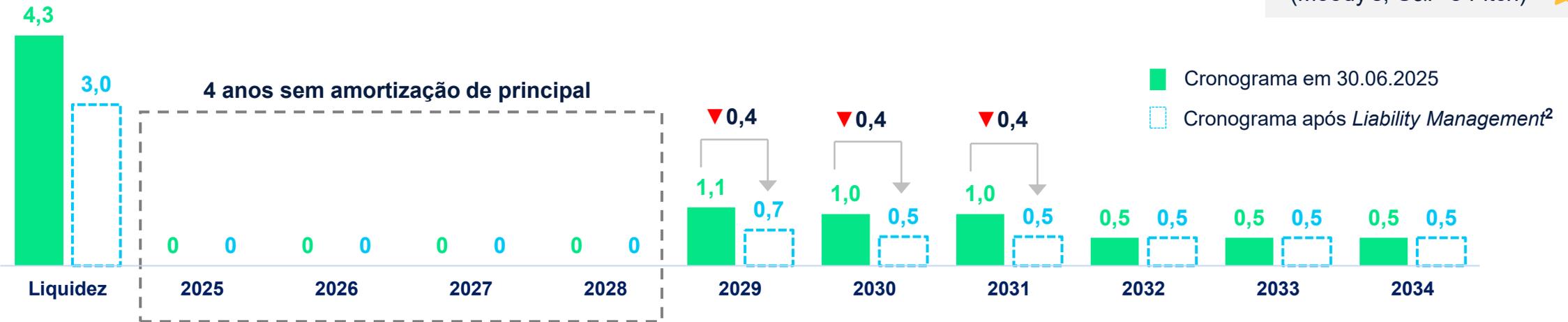
¹ Resgate antecipado da 2ª emissão de debêntures (R\$ 800 mi) e da 2ª série da 5ª emissão de debêntures (R\$ 1,0 bi). ² Resgate antecipado da 1ª série da 5ª emissão de debêntures (R\$ 2,5 bi). ³ 6ª emissão de debêntures para resgate antecipado da 1ª série da 4ª emissão de debêntures (R\$ 1,25 bi). ⁴ 7ª emissão de debêntures para resgate antecipado da 3ª emissão de debêntures (R\$ 1,3 bi) concluído no 4T24. ⁵ Resgate antecipado da 2ª série da 4ª emissão de debêntures (R\$ 1,25 bi). ⁶ Período comparativo escolhido em função de ter sido o intervalo de maior alavancagem da Itaúsa (Dívida bruta de R\$8,4bilhões). ⁷ Considera o custo médio do 3T22 (CDI+1,43% a.a.) e do 2T25 Proforma (CDI+1,37% a.a.) multiplicado pelo saldo da Dívida Bruta no final dos referidos trimestres.

ESTRATÉGIA DE *LIABILITY MANAGEMENT*

ITAÚSA

CRONOGRAMA DE AMORTIZAÇÃO¹ EM 30.06.2025

(R\$ bilhões)



Rating Triplo A (AAA)

(Moody's, S&P e Fitch) ★★ ★

30.06.2025 Proforma (após *Liability Management*)

Dívida Líquida² R\$ **587** mi
(▼30% vs. 30.06.24)

Custo Médio² ^{CDI+} **1,37%** a.a.
(▼61 bps vs. 30.06.24)

Prazo Médio² **6,5** anos
(vs. 6,0 anos em 30.06.24)

Endividamento **0,4x**
(Dívida Bruta²/Proventos)

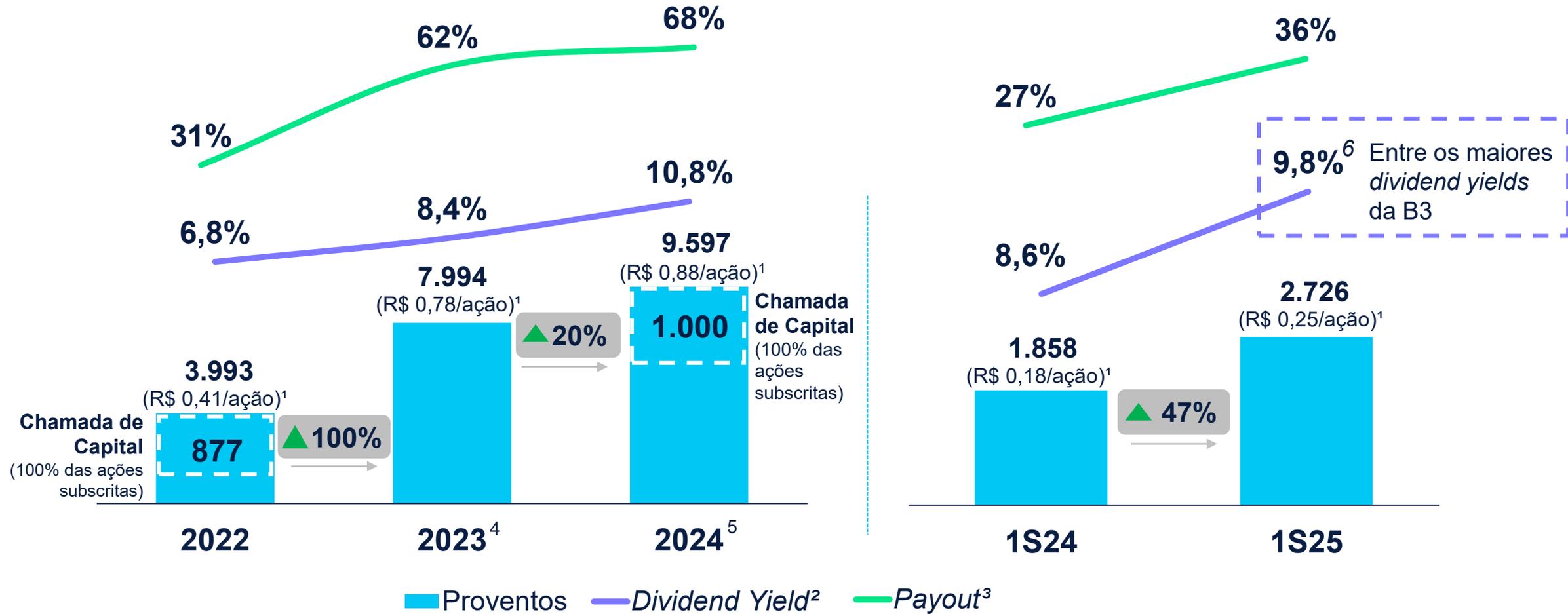
Alavancagem **0,4%**
(Dívida Líquida³/NAV)

Cobertura De Juros **14,3x**
(Proventos⁴/Despesas de Juros)

¹ Não considera eventual pagamento de passivos tributários contabilizados. ² Proforma. Após pré-pagamento da 4ª emissão de debêntures. ³ Dívida Financeira. Não considera eventual pagamento de passivos tributários contabilizados e proforma 2T25 (após pré-pagamento da 4ª emissão de debêntures). ⁴ Considera os proventos recebidos das investidas nos últimos 12 meses.

Declaração de R\$ 2,7 bi em proventos em 1S25

(líquidos)

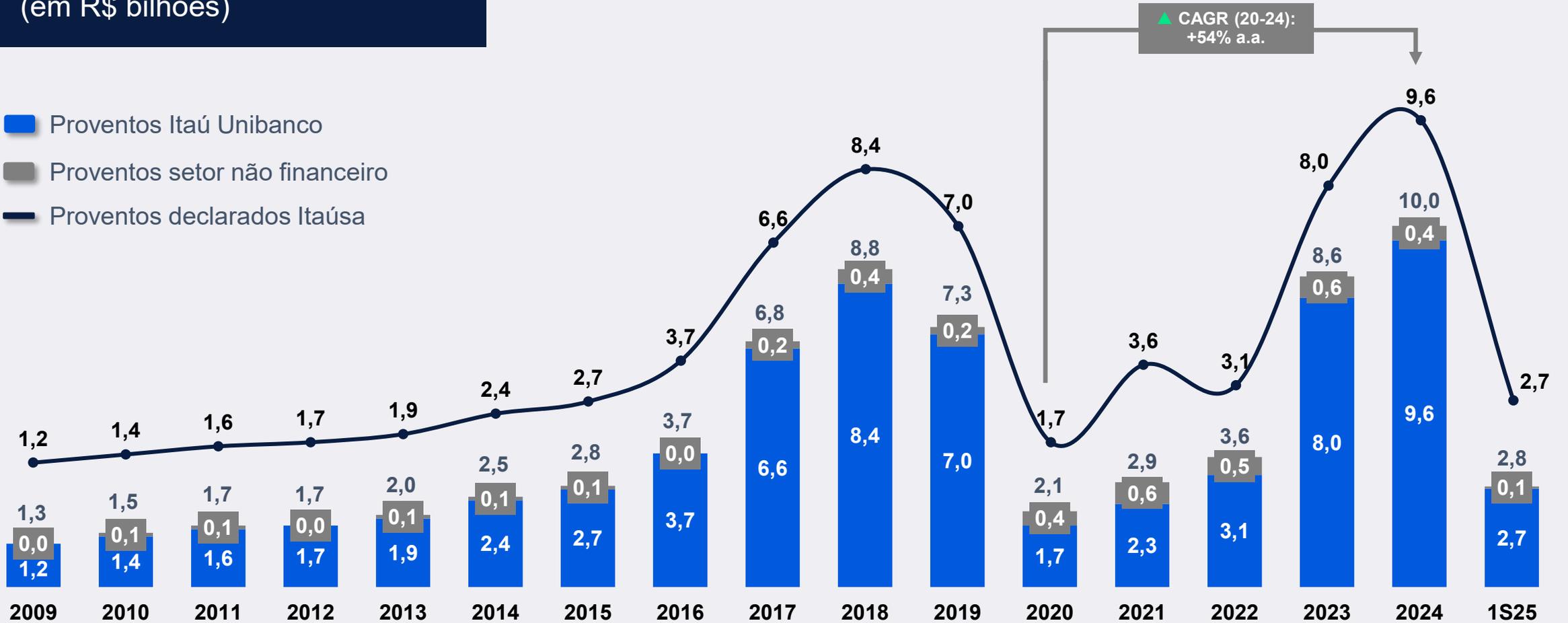


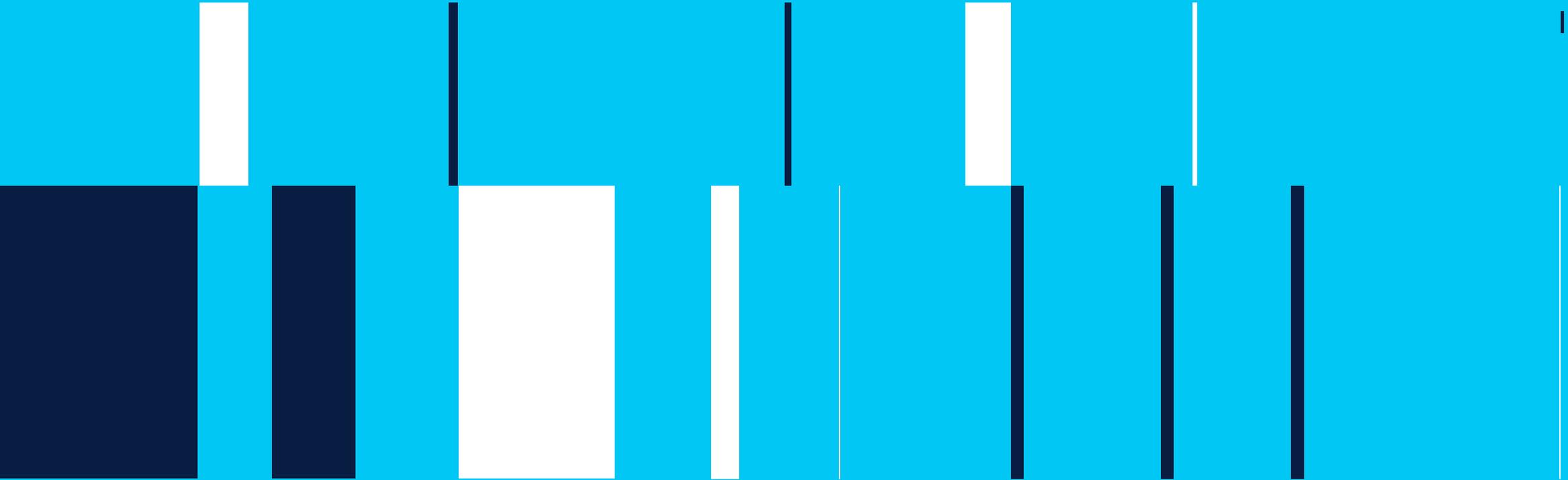
¹ Considera os proventos ajustados pelos eventos corporativos. ² Conforme convenção de mercado, o *Dividend Yield* foi calculado considerando os proventos brutos por ação ajustados por eventos corporativos (bonificação e subscrição). ³ *Payout* = Proventos (líquidos) pagos e a pagar (base competência) / Lucro Líquido deduzido da reserva legal de 5%. ⁴ *Dividend Yield* 2023 considera os UDM findos em fev/24 (dividendos extraordinários). ⁵ *Dividend Yield* 2024 considera os UDM findos em fev/25 (dividendos extraordinários). ⁶ Considera o preço de fechamento da ação preferencial da Itaúsa em 11.08.2025 e o JCP declarado em 11.08.2025.

Fluxo de Proventos Consistentes

Base competência do exercício
(em R\$ bilhões)

- Proventos Itaú Unibanco
- Proventos setor não financeiro
- Proventos declarados Itaúsa





Considerações Finais

Fundamentos para investir na Itaúsa



Portfólio consistente, gestão ativa e criação de valor

Empresas líderes nos segmentos de atuação com grande **potencial de crescimento**

Disciplina na **alocação do capital**

Retorno atrativo das alocações recentes de capital

Monitoramento contínuo das empresas do portfólio com foco na **criação de valor**

Histórico de resultados e rentabilidade **consistentes e recorrentes**



Relevância no mercado de capitais

Ativo relevante no mercado e com **alta liquidez**

Recorrência de **fluxo de proventos** acima de padrões de mercado

Histórico de **criação de valor** da ITSA4 **acima de benchmarks**



Compromisso com a Sustentabilidade

Olhar para **impacto positivo** na sociedade, no clima e natureza, **fomentando a agenda nas investidas**

Solidez na **governança corporativa** para condução dos negócios

Adoção de rigorosos **princípios éticos**

Desempenho das ações

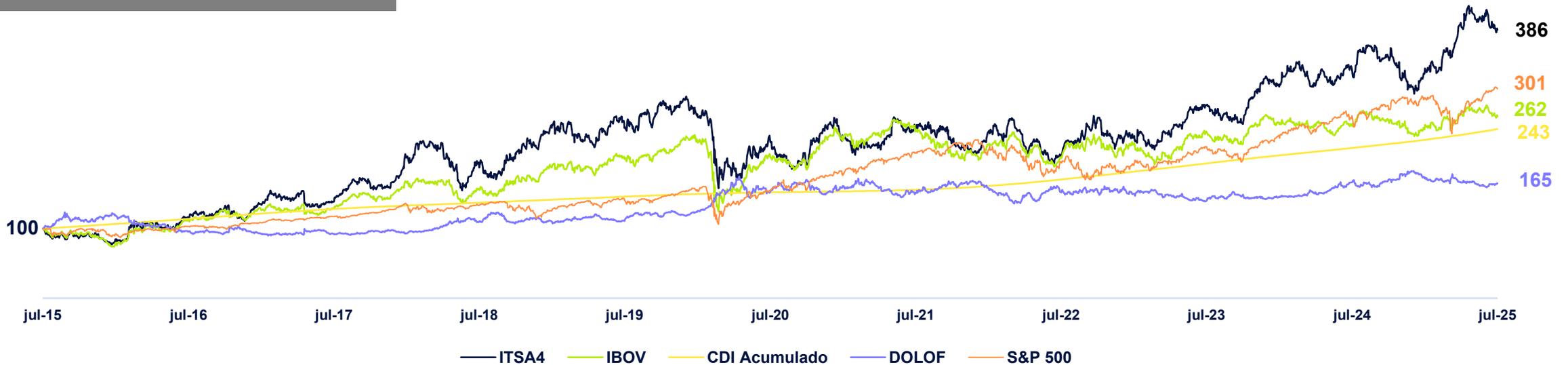
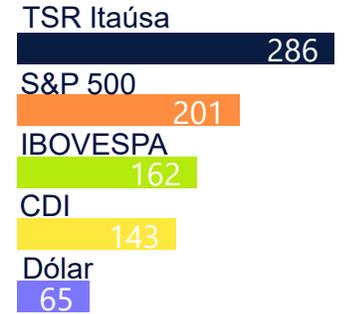
Evolução de R\$100 investidos

Entre 31.07.2015 e 31.07.2025

Valorização média anual

(%)	Itaúsa (retorno total)	Ibovespa	CDI	Dólar	S&P 500
10 anos	14,5	10,1	9,3	5,1	11,7
5 anos	11,5	5,3	9,8	1,5	14,1
1 ano	17,5	4,2	12,6	-1,1	14,8

Retorno total ao acionista em 10 anos¹ (%)



¹ Total Shareholder Return: equivalente à cotação final da ação preferencial ITSA4, dividida pela cotação inicial e ajustada por proventos. Inclui reinvestimento dos proventos pagos no período, de jul/2015 a jul/2025. Fonte: Economática.

Considerações finais

Perspectivas



Continuidade da estratégia de ***Liability Management***



Foco em **eficiência e rentabilidade** do portfólio



Consistência e solidez do portfólio



Foco contínuo na **gestão ativa** do portfólio



Reflexos do fim da **ineficiência fiscal** no desconto da ação



Sem perspectiva de alteração da prática de **distribuição de proventos** (repassé do setor financeiro)

Nosso jeito de fazer é...

CONSISTENTE

- ▶ Demonstramos visão de longo prazo, melhoria contínua e comprometimento quando falamos sobre estratégia e resultados;
- ▶ Destacamos nossos valores, nossa ética e nossa reputação, que nos trouxeram até aqui e continuarão nos conduzindo ao futuro.

ASSOCIATIVO

- ▶ Atuamos com as investidas promovendo integração por meio de comitês, eventos e iniciativas para disseminar melhores práticas;
- ▶ Cultivamos relacionamentos de longo prazo para construir sinergias entre atores e multiplicar nosso impacto.

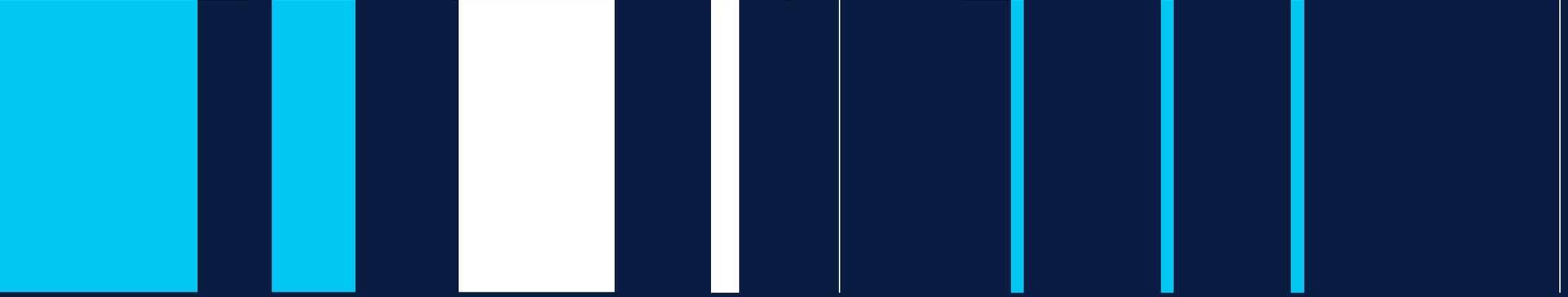
IMPACTANTE

- ▶ Ressaltamos a excelência na condução dos negócios e a escala de nossa atuação com empresas líderes de seus mercados;
- ▶ Falamos sobre a presença no dia a dia das pessoas e a participação em agendas fundamentais para o Brasil.

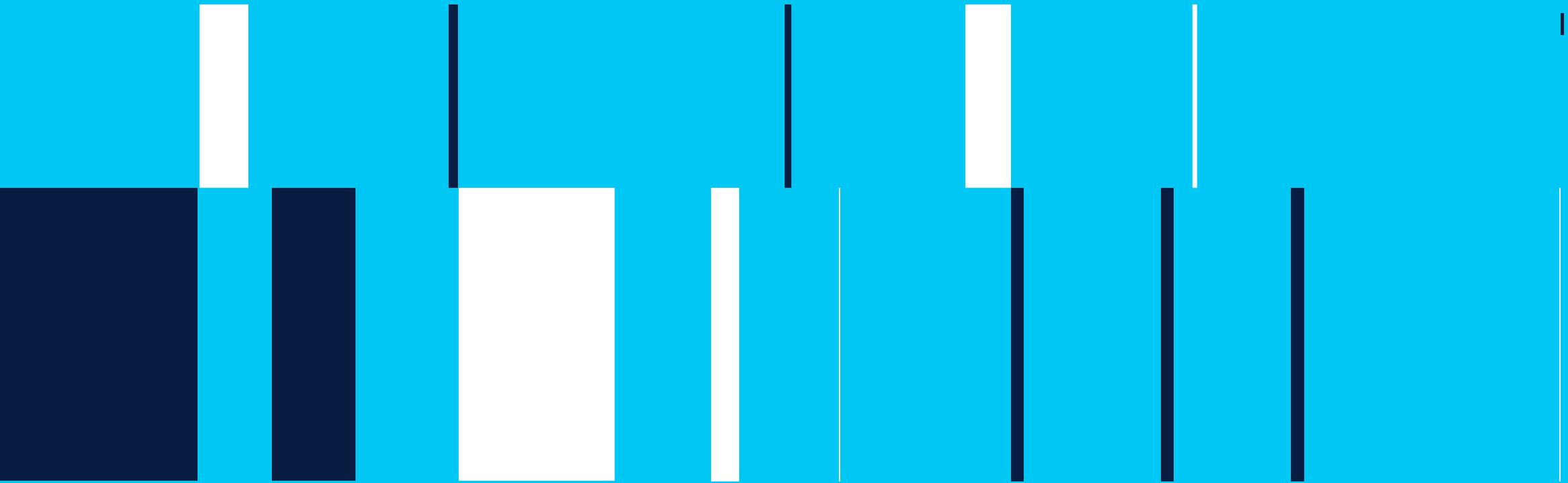
SUSTENTÁVEL

- ▶ Somos influenciadores na temática de sustentabilidade atuando com as investidas, o Instituto Itaúsa e a sociedade em geral;
- ▶ Participamos de espaços e movimentos que construam nossa posição de referência em sustentabilidade, produtividade e governança.

VALORES EM AÇÃO.



Anexos



Cenário macroeconômico

Cenário Macroeconômico

PIB Brasil¹

2024**3,4%**

(▲ 0,2 p.p. vs. 2023)

2025e²**2,2%**

(▼ 1,2 p.p. vs. 2024)

2026e²**1,5%**

(▼ 0,7 p.p. vs. 2025e)

Selic¹

12,25% a.a.

(▲ 0,5 p.p. vs. 2023)

15,00% a.a.

(▲ 2,75 p.p. vs. 2024)

12,75% a.a.

(▼ 2,25 p.p. vs. 2025e)

IPCA¹

4,8%

(▲ 0,2 p.p. vs. 2023)

5,2%

(▲ 0,4 p.p. vs. 2024)

4,4%

(▼ 0,8 p.p. vs. 2025e)

(1) IBGE.
(2) Projeções do Itaú BBA (jul/2025).



Resultados 1S25

Composição do Lucro Líquido (1S25)

(em R\$ milhões)



(1) Refere-se, principalmente, à amortização das mais-valias atribuídas nos PPAs (purchase price allocation ou alocação de preço de compra) dos investimentos na Motiva, Aegea Saneamento, Alpargatas, Copa Energia e Itaú Unibanco.

Composição do Resultado Investidas

(1S25)

(em R\$ milhões)



(1) Além do setor não financeiro, considera-se o valor de R\$ 2 milhões referentes a outras empresas.

(2) Refere-se, principalmente, à amortização das mais-valias atribuídas nos PPAs (purchase price allocation ou alocação de preço de compra) dos investimentos na Motiva, Aegea Saneamento, Alpargatas, Copa Energia e Itaú Unibanco.

Evolução do Resultado Próprio (1S25 vs. 1S24)

(em R\$ milhões)



Resultado Próprio 1S25
-R\$ 425 milhões, sendo:

(-) Despesas tributárias
R\$ 332 milhões

(-) Despesas Administrativas
R\$ 82 milhões

(-) Doações Instituto Itaúsa
R\$ 13 milhões

(+) Outras Receitas (Despesas)
R\$ 1 milhão

Evolução do Resultado Financeiro

(1S25 vs. 1S24)

(em R\$ milhões)

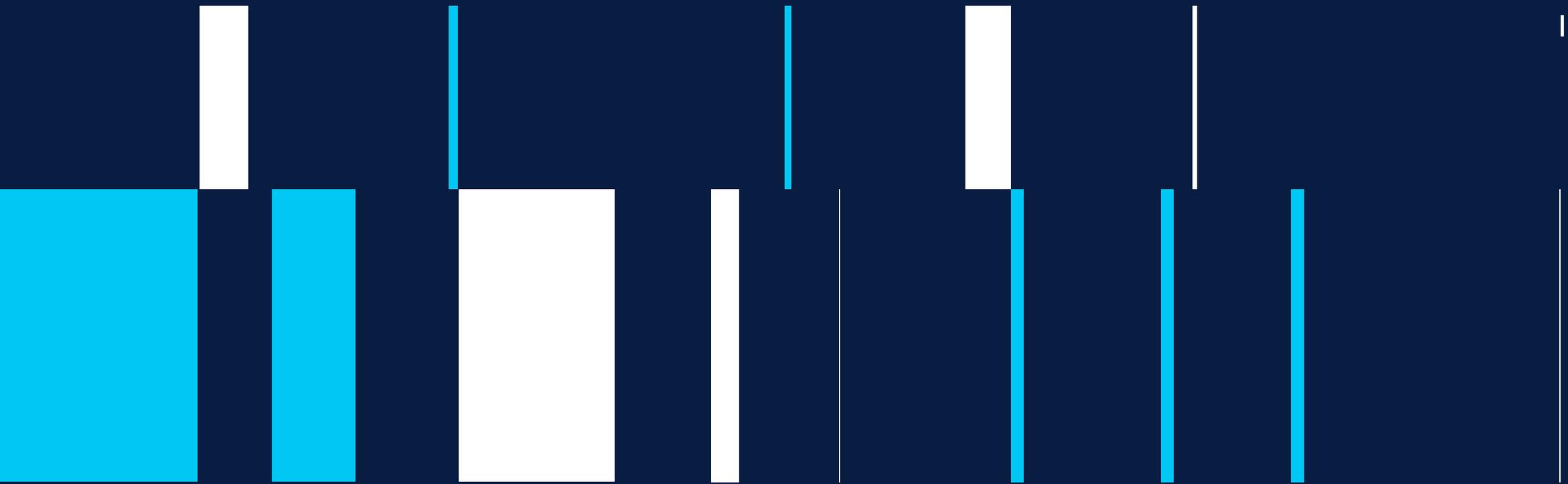


Resultado Financeiro 1S25
-R\$ 120 milhões, sendo:

(-) Despesas de Juros
R\$ 331 milhões

(+) Rentabilidade do Caixa
R\$ 246 milhões

(-) Outros
R\$ 34 milhões



História Sólida

PIONEIROS



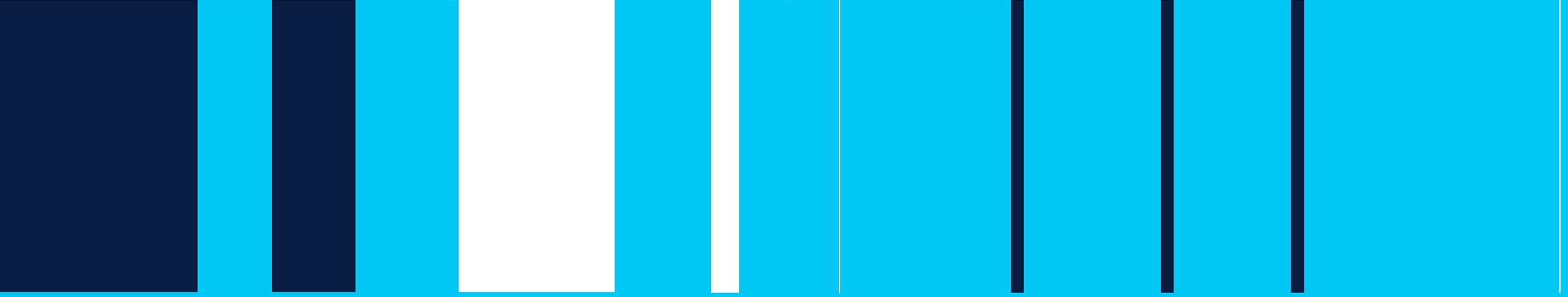
A trajetória da Itaúsa tem início com a visão de **Alfredo Egydio de Souza Aranha**, um empreendedor à frente do seu tempo. Advogado e deputado estadual, fundou em 1944 o Banco Central de Crédito — que deu origem ao Itaú e, mais tarde, à Itaúsa — e criou a Duratex, hoje Dexco.

Foi ele quem plantou as bases do legado da Itaúsa.



Olavo Setubal, engenheiro, e **Eudoro Villela**, médico e cientista, foram convocados por Alfredo Egydio a ingressar no mercado financeiro. Os três são os pioneiros de uma história de vocações empreendedoras que levaram à criação da Itaúsa.

Eles deixaram um legado de liderança e gestão que orienta até hoje a cultura da *holding*.



Governança Corporativa

Influência nas investidas

Participação na governança das investidas



Temos **participações acionárias relevantes** em nossas investidas



Assentos nos conselhos e comitês possibilitam **compartilharmos nossa cultura e conhecimento**



Buscamos ser **agente de mudanças** nessas companhias, apoiando a definição de estratégias



53

Assentos em
Comitês e Conselhos



30

Órgãos de
Governança

Gestão ativa do portfólio

Busca **unificar conhecimento** sobre as empresas do portfólio, **potencializando a influência** dos representantes **nas decisões estratégicas** de cada investida.

Aqui a ética é inegociável

Desde 2020, o **Programa de Integridade** é o guardião do tema e atua com base em seis pilares a fim de identificar e mitigar **riscos de integridade**, gerar **conscientização, conhecimento e engajamento** e manter a **Companhia em conformidade**.

EMPRESA
PRO
ÉTICA
2022-2023

Em 2023, conquistamos o selo **Empresa Pró Ética** da Controladoria Geral da União (CGU).



APOIO E
COMPROMETIMENTO
DA ALTA
ADMINISTRAÇÃO



INSTRUMENTOS DE
CONFORMIDADE
INTEGRIDADE



COMUNICAÇÃO
E TREINAMENTO



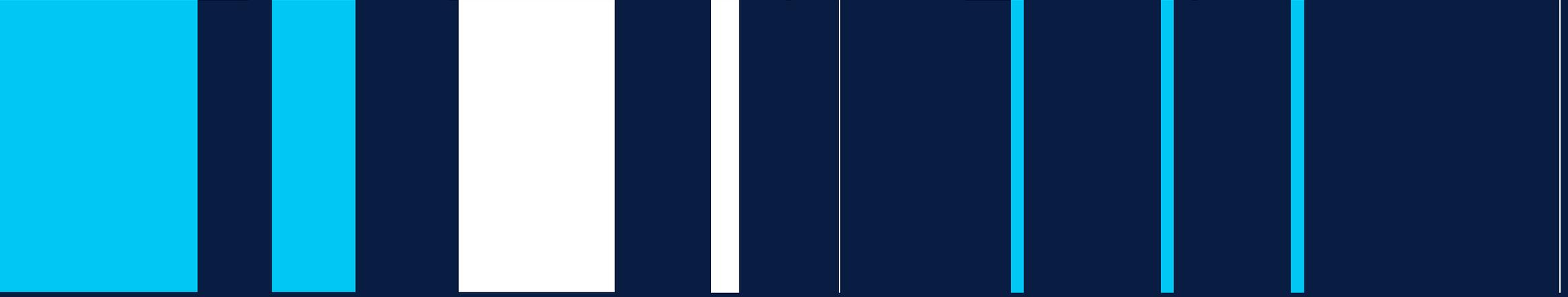
CANAL DE
DENÚNCIAS



ANÁLISE PERIÓDICA E
MONITORAMENTO DE
RISCO



TRANSPARÊNCIA
RESPONSABILIDADE
SOCIAL



Nossas Pessoas

Capital Humano

82 colaboradores¹ (CLT)

DIVERSIDADE E INCLUSÃO

60% de mulheres no quadro geral

25% de mulheres no Conselho

66% de mulheres em cargos de liderança²

29% de mulheres na Diretoria

57% de da Diretoria com mais de 50 anos

17% de colaboradores(as) com mais de 50 anos



IGPTWB3

IDIVERSA B3

5º ano

3º ano

2º ano

Colocamos nossos **valores em ação** todos os dias. Atuamos como agente de mudança em empresas que criam valor sustentável para a sociedade, para as investidas e para os acionistas.

REMUNERAÇÃO VARIÁVEL

Incentivo de Curto Prazo (ICP): Programa de Participação no Lucro e Resultados (PLR)

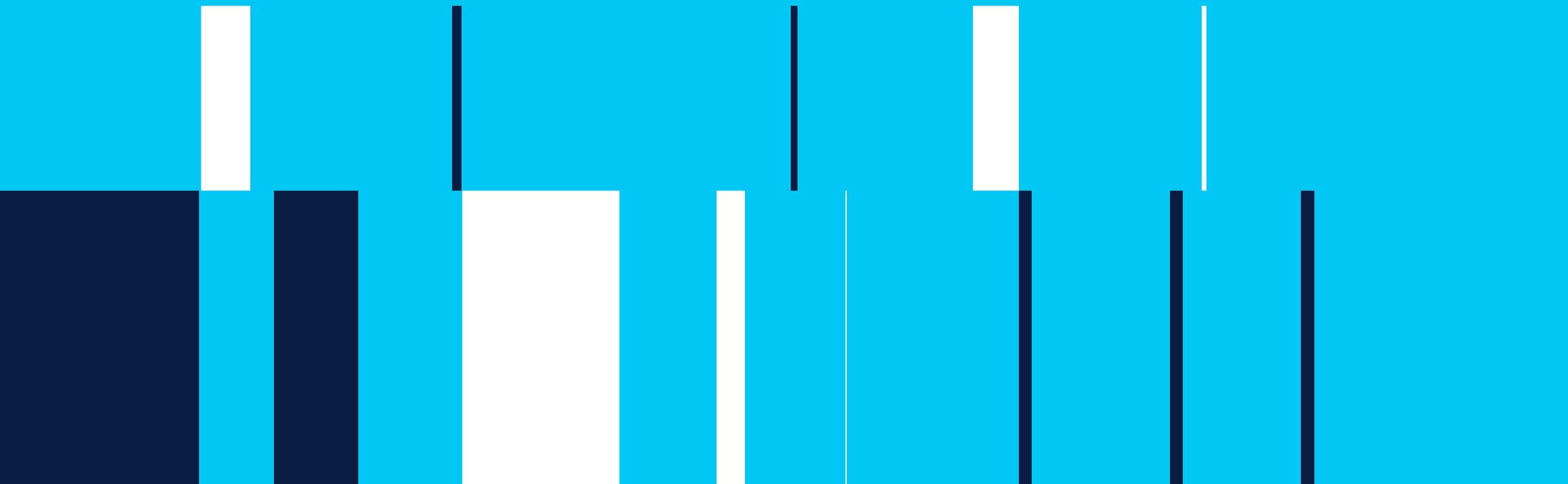
- > Aplicável a todos os colaboradores
- > Avaliação de competências e metas individuais e compartilhadas
- > Desempenho da rentabilidade das investidas

Plano de Incentivos de Longo Prazo (ILP)

- > Aplicável a diretores e colaboradores com desempenho de destaque
- > Modalidade *Matching Shares*
- > Período de *vesting* (carência): 3 anos

1. Se considerados diretores estatutários e estagiários, o número total de colaboradores é de 101.

2. Considera as categorias de diretoria e gerência.



Sustentabilidade

Público

ASPIRAÇÃO DE SUSTENTABILIDADE

Investir com responsabilidade, atuando como agente de mudança para a construção de negócios que criem valor e tenham impacto para o desenvolvimento sustentável do Brasil.

PILARES DE IMPACTO

Alinhada a uma governança sólida, **nossa Estratégia de Sustentabilidade é orientada para contribuir com a geração de valor para acionistas e sociedade** e se materializa por meio de dois pilares estratégicos de impacto:

> IMPACTO PELA HOLDING E PELAS INVESTIDAS

TEMAS PRIORITÁRIOS DE MONITORAMENTO

AMBIENTAL

- > Mudanças climáticas
- > Gestão de água e efluentes
- > Biodiversidade
- > Uso de recursos e economia circular

SOCIAL

- > Diversidade, equidade & inclusão
- > Direitos humanos
- > Saúde, segurança e bem-estar

GOVERNANÇA

- > Governança corporativa e *oversight* de sustentabilidade
- > *Advocacy* para sustentabilidade
- > Remuneração da alta liderança
- > Incorporação de fatores de sustentabilidade na gestão de investimentos
- > Transparência e reporte
- > Ética e integridade nos negócios

> IMPACTO PELO INSTITUTO ITAÚSA

FRENTES DE ATUAÇÃO

CONSERVAÇÃO DO MEIO AMBIENTE

- > Investimento em iniciativas que preservam ecossistemas, protegem a biodiversidade e promovem o uso sustentável dos recursos naturais

PRODUTIVIDADE & SUSTENTABILIDADE:

- > Apoio a iniciativas que integrem o **binômio produtividade & sustentabilidade**, reconhecendo que o desenvolvimento econômico e a preservação ambiental com fortalecimento social não são objetivos mutuamente exclusivos, mas sim interdependentes

DUPLA MATERIALIDADE

Conduzida em 2024 para identificação dos **temas mais relevantes e de impacto para a holding e o portfólio.**

Escuta ativa de públicos estratégicos (**1,3 mil** pessoas).

> PANORAMA DAS INVESTIDAS EM COMBATE ÀS MUDANÇAS CLIMÁTICAS



Principais impactos

Principais vulnerabilidades

Principais oportunidades

	Itaú Unibanco (financeiro)	Dexco (construção, reforma e manejo florestal)	Alpargatas (moda e <i>lifestyle</i>)	Motiva (infraestrutura e mobilidade)	Aegea (saneamento)	Copa Energia (energia)	NTS (infraestrutura e transporte e gás)
Principais impactos	Emissões indiretas decorrentes dos negócios dos clientes aos quais o banco concedeu crédito.	Emissão de gases de efeito estufa de forma direta (consumo de combustíveis e geração de energia térmica, por ex.) e indireta (aquisição de energia elétrica, transporte de pessoas, insumos e produtos acabados, por ex.).	<ul style="list-style-type: none"> > Matérias primas de origem fóssil; > Transporte upstream/ downstream; > Resíduo (pré e pós consumo). 	Emissões indiretas provenientes do consumo de combustível pelos usuários dos sistemas de transporte (aeroportos, etc.).	Emissões de Gases do Efeito Estufa das operações de tratamento de água e esgoto.	Emissões dos Gases de Efeito Estufa associados ao processo produtivo e transporte do produto.	Emissões contínuas de Gases do Efeito Estufa nas Estações de Compressão, independentemente das respectivas rotinas de operação.
Principais vulnerabilidades	Ampliação do risco de crédito e degradação da economia em diversos aspectos, como inflação e juros.	Perda de ativos florestais em decorrência de incêndios e alterações nos regimes climáticos nas regiões de atuação florestal podem demandar o desenvolvimento de novos materiais genéticos adaptados às novas condições climáticas.	<ul style="list-style-type: none"> > Regulações nacionais e internacionais relacionadas ao tema incluindo mecanismos de precificação de carbono, por exemplo; > Risco de oferta e oscilações de preços de matérias-primas de origem fóssil e renovável; > Eventos extremos que podem afetar a cadeia de valor e os consumidores; > Eventos extremos que podem afetar a operação. 	Eventos extremos podem afetar disponibilidade e segurança dos sistemas de transporte.	Escassez hídrica, impactando captação do recurso e distribuição pela empresa.	Danos à infraestrutura causados por eventos extremos.	Eventos extremos causando danos físicos às instalações e à infraestrutura.
Principais oportunidades	Produtos para incentivar transição para economia mais inclusiva e de baixo carbono.	Remoção de carbono por meio de florestas plantadas e áreas de conservação.	<ul style="list-style-type: none"> > Diversificação de matérias-primas e fornecedores; > Aumento da eficiência energética nas fábricas; > Contratos de energia renovável; > Uso de modelos de transporte mais eficientes. 	A plataforma de mobilidade urbana do Motiva, envolvendo trens, metrô e VLT, contribui para um sistema de transporte estratégico para cenários de desenvolvimento de baixo carbono. Além disso, há a reutilização de 36% do fresado asfáltico nas rodovias, reduzindo o consumo de insumos e consequentemente as emissões de GEE.	Projetos que aumentem a resiliência hídrica em cenários de estresse e que reduzam a emissão de carbono em relação ao volume produzido.	Atuação no mercado de venda e distribuição de biometano.	Melhoria na eficiência energética das estações de compressão, possibilitando a redução das emissões para o transporte de gás dutoviário. Além disso, o gás natural é uma opção de combustível com menor emissões de gases do efeito estufa, podendo substituir outros de origem fóssil.

> PANORAMA DAS INVESTIDAS EM COMBATE ÀS MUDANÇAS CLIMÁTICAS

Boas práticas

Tema é material?

Inventário de emissões GHG¹?

Reporte ao CDP?

Metas públicas?

Integra o ICO₂?

Utiliza diretrizes da TCFD?

Desempenho (tCO₂e)³

Emissões diretas – Escopo 1

Emissões diretas – Escopo 2

	 Itaú Unibanco (financeiro)	 Dexco (construção, reforma e manejo florestal)	 Alpargatas (moda e lifestyle)	 Motiva (infraestrutura e mobilidade)	 Aegea (saneamento)	 Copa Energia (energia)	 NTS (infraestrutura e transporte e gás)
Tema é material?	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Inventário de emissões GHG ¹ ?	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Reporte ao CDP?	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓
Metas públicas?	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Integra o ICO ₂ ?	✓	✗	✗	✓	Não aplicável ²	Não aplicável ²	Não aplicável ²
Utiliza diretrizes da TCFD?	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓
Emissões diretas – Escopo 1	19.405 tCO ₂ e	219.020 tCO ₂ e	15.451 tCO ₂ e	60.478 tCO ₂ e	1.488.173 tCO ₂ e	11.377 tCO ₂ e	122.737 tCO ₂ e
Emissões diretas – Escopo 2	20.700 tCO ₂ e	51.156 tCO ₂ e	5.430 tCO ₂ e	0 tCO ₂ e ⁴	73.323 tCO ₂ e	984 tCO ₂ e	1.980 tCO ₂ e

¹GHG Protocol é um pacote de padrões, orientações, ferramentas e treinamentos para que empresas e governos mensurem e gerenciem as emissões. ² Empresa não listada. ³ Considerando abordagem baseada na escolha de compra (fator de emissão específico associado à fonte de geração da eletricidade que a organização inventariante escolheu adquirir e consumir). Alpargatas: contabilizou o Escopo 2 com abordagem baseada na localização. Dexco: contabilizou o Escopo 2 com abordagem baseada na localização. Não inclui o balanço de carbono florestal e as emissões biogênicas. Abordagem de consolidação: controle operacional. Dados em processo de auditoria externa até a data de divulgação deste relatório. Motiva: os dados serão assegurados para o Inventário de Emissões de GEE de 2024, portanto, podem sofrer alterações. Sua publicação será realizada conforme cronograma do Programa Brasileiro GHG Protocol. Copa Energia: dados de emissão referentes à 2023. As informações para 2024 estão em processo de contabilização para o inventário. ⁴ Emissões do Escopo 2 foram 100% neutralizadas através dos I-RECs.

> PANORAMA DAS INVESTIDAS EM DIVERSIDADE E INCLUSÃO



DEXCO



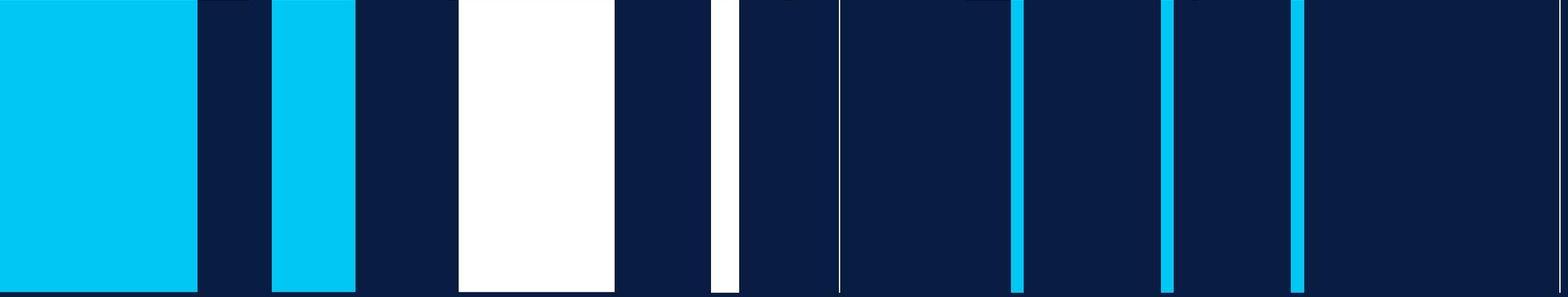
	Itaú Unibanco (financeiro)	Dexco (construção, reforma e manejo florestal)	Alpargatas (moda e lifestyle)	Motiva (infraestrutura e mobilidade)	Aegea (saneamento)	Copa Energia (energia)	NTS (infraestrutura e transporte e gás)
Panorama demográfico							
Mulheres no time	54% ²	27%	30%	36%	24%	17%	32%
Mulheres na liderança	52% ³	35%	39%	36%	36%	23%	21%
Negros ¹ no time	30% ²	37%	71%	47% ⁴	57%	41%	33%
Negros ¹ na liderança	19% ³	13%	10%	39%	22%	17%	21%
PcD no time	5% ²	5%	5%	3%	2%	1%	4%
Boas práticas							
Tema é material?	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓
Compromisso com iniciativas externas?	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓
Metas públicas?	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗
Canal de Denúncias?	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Integra o IDIVERSA da B3?	✓	✓	✗	✓	Não aplicável ⁵	Não aplicável ⁵	Não aplicável ⁵
Reconhecimentos recebidos?	✓	✓	✗	✓	✓	✗	✗

¹ Raça negra considera pretos e pardos. ² Itaú Unibanco: Considera todos os colaboradores no Brasil, incluindo estagiários e aprendizes. ³ Itaú Unibanco: Considera colaboradores CLT em cargos de gestão (executivos, diretores, superintendentes, gerentes, coordenadores e demais gestores). ⁴ Motiva: Cerca de 4% dos colaboradores não realizaram a Autodeclaração Étnico-Racial. ⁵ Empresa não listada.

> PANORAMA
DAS INVESTIDAS
EM **IMPACTOS
SOCIOECONÔMICOS**

	 Itaú Unibanco (financeiro)	DEXCO	 Alpargatas (moda e <i>lifestyle</i>)	 Motiva (infraestrutura e mobilidade)	 Aegea (saneamento)	 Copa Energia (energia)	 NTS (infraestrutura e transporte e gás)
Destinação de valor adicionado a impostos ¹	R\$ 25,7 bilhões	R\$ 1,8 bilhão	R\$ 361,5 milhões	R\$ 2,3 bilhões	R\$ 2,4 bilhões	R\$ 431,8 milhões	R\$ 2,8 bilhões
Número de colaboradores ²	96,2 mil	12,3 mil	11,0 mil	16,6 mil	21,6 mil	4 mil	268
Total destinado à remuneração e aos benefícios dos colaboradores ³	R\$ 31,8 bilhões	R\$ 1,3 bilhão	R\$ 1,0 bilhão	R\$ 2,1 bilhões	R\$ 1,2 bilhão	R\$ 700,3 milhões	R\$ 110,3 milhões
Total destinado a empresas fornecedoras ⁴	R\$ 19,6 bilhões	R\$ 5,7 bilhões	R\$ 2,9 bilhões	R\$ 12,6 bilhões	R\$ 7,3 bilhões	R\$ 8,9 bilhões	R\$ 517,4 milhões
Investimento social privado	R\$ 826,0 milhões	R\$ 3,5 milhões	R\$ 8,6 milhões	R\$ 72,1 milhões ⁵	R\$ 64,3 milhões	R\$ 1,2 milhões	R\$ 50,2 milhões
Áreas de foco	Cultura, diversidade, desenvolvimento e participação local, educação, esporte, inovação e empreendedorismo, longevidade, mobilidade urbana e saúde	Meio ambiente, cultura, educação, moradia digna e saúde	Geração de oportunidade e educação inclusiva de qualidade	Soluções sustentáveis (soluções baseadas na natureza e mobilidade sustentável), redução das desigualdades (cultura e educação) e qualidade de vida (saúde e esporte)	Vida longa e saudável, acesso ao conhecimento e padrão de vida digna	Desenvolvimento social	Cultura, esporte, educação, saúde, meio ambiente, capacitação profissional e atenção à criança e ao idoso
Instituto/Fundação próprios?	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✗

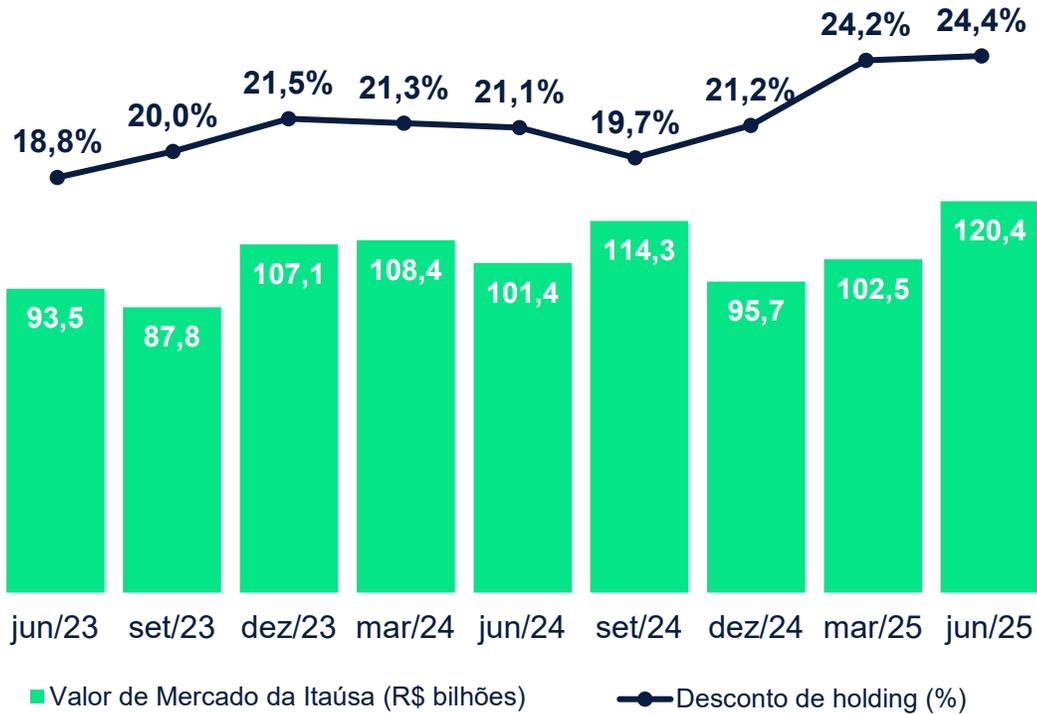
¹ Considera a linha de tributos pagos, conforme Demonstração do Valor Adicionado em IFRS de 31/12/2024 publicada por cada investida. ² Número de colaboradores diretos em 31/12/2024. ³ Considera a linha de remuneração e benefícios pagos, conforme Demonstração do Valor Adicionado em IFRS de 31/12/2024 publicada por cada investida. ⁴ Considera a linha de insumos adquiridos de terceiros, conforme Demonstração do Valor Adicionado em IFRS de 31/12/2024 publicada por cada investida. ⁵ Verba direta e incentivada.



Mercado de Capitais

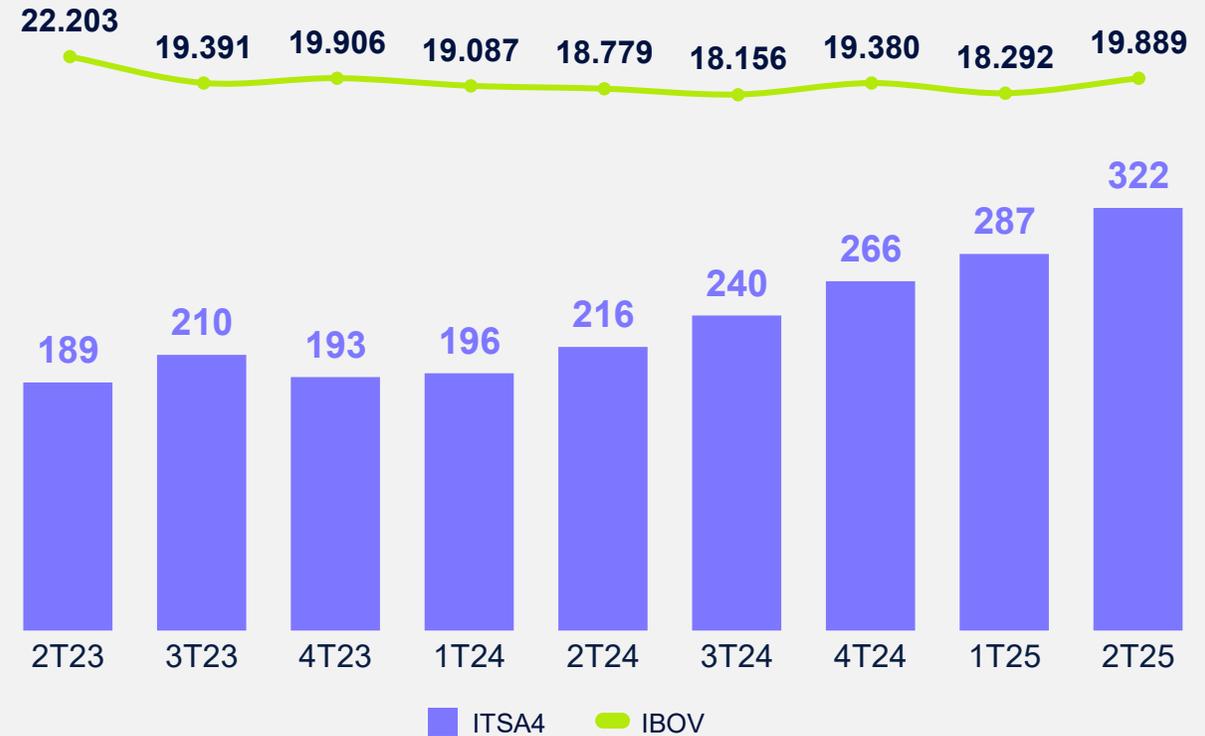
Mercado de Capitais

VALOR DE MERCADO DA ITAÚSA E DESCONTO EM RELAÇÃO AO VALOR DO SEU PORTFÓLIO¹



VOLUME FINANCEIRO MÉDIO

Alta liquidez (ITSA4 e IBOV - R\$ milhões)

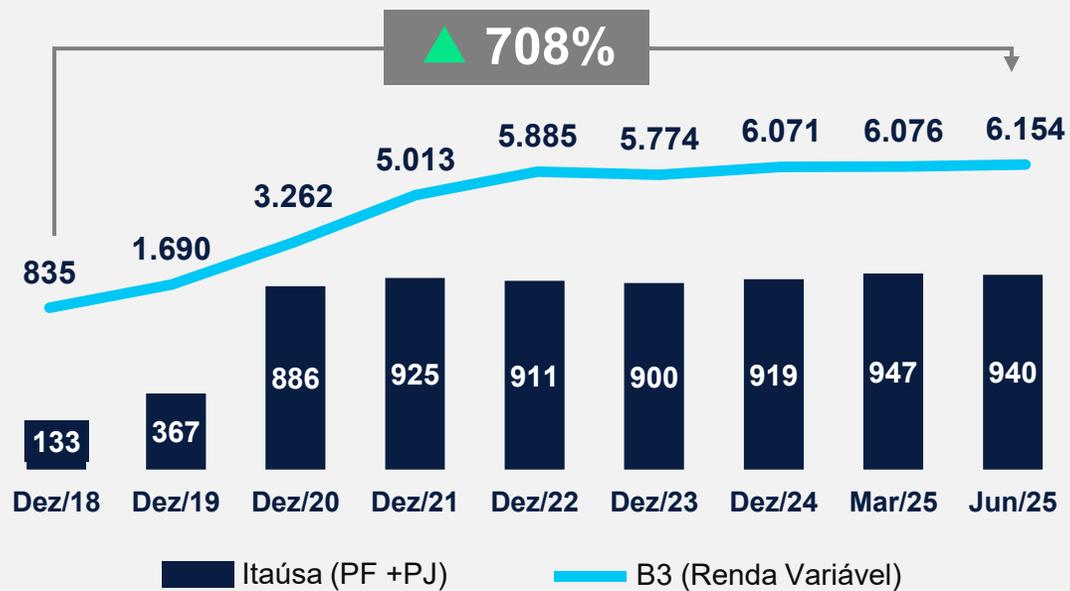


¹ Sem ajuste por proventos.

Compromisso com mais de **900 mil acionistas**

EVOLUÇÃO DA BASE DE ACIONISTAS

(em milhares de acionistas)



Investidores diretos presentes
em **93%** dos municípios no Brasil

ITSA4 está entre os maiores
ativos do **IBOV**

1 em cada 6 investidores em
renda variável na B3 possui ITSA

VALORES EM AÇÃO.