ISA ENERGIA BRASIL S.A.
Companhia Aberta
CNPJ n.º 02.998.611/0001-04
NIRE n.º 35.3.0017057-1

Ata da Reunião do Conselho de Administração n.º 20/2026

Data, Hora e Local: Realizada no dia 3 de novembro de 2026, às 17h00, de modo eletrônico, conforme faculta o estatuto social da ISA Energia Brasil S.A. ("Companhia"), sendo considerada realizada, para todos os fins e efeitos, na sede social da Companhia localizada na Avenida das Nações Unidas, n.º 14.171, Torre C - Crystal, 7º andar, Vila Gertrudes, São Paulo, SP, CEP 04794-000.

Convocação: Realizada pelo Presidente do Conselho de Administração, nos termos da Lei n.º 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada ("Lei das Sociedades por Ações"), e do estatuto social da Companhia.

Presenças: Gabriel Jaime Melguizo Posada, Olga Patricia Castaño Díaz, Jaime Enrique Falquez Ortiga, Sonia Margarita Abuchar Aleman, Gustavo Carlos Marin Garat, Joísa Campanher Dutra Saraiva, Paula Prado Rodrigues e Orivaldo Luiz Pellegrino. Ausente justificadamente: Sonia Margarita Abuchar Aleman.

Mesa: Gabriel Jaime Melguizo Posada - Presidente; e Carlos José da Silva Lopes - Secretário. Abertos os trabalhos, verificado o quórum de presença e validamente instalada a reunião, foi aprovada a lavratura da presente ata na forma de sumário. O Presidente do Conselho questionou se algum dos presentes se encontrava em situação de conflito de interesses em relação ao tema a ser discutido nesta reunião, tendo eles se manifestado no sentido de que não havia conflito.

Ordem do Dia e Deliberações:

(i) Informações Financeiras Intermediárias do 3º (terceiro) trimestre de 2026. O Conselho de Administração decidiu, sem ressalvas e por unanimidade, atendendo ao disposto na Lei das Sociedades por Ações, aprovar as Informações Financeiras Intermediárias do trimestre findo em 30 de setembro de 2026, individuais e consolidadas, compreendendo (a) Balanços Patrimoniais; (b) Demonstrações dos Resultados; (c) Demonstrações dos Resultados Abrangentes; (d) Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido; (e) Demonstrações dos Fluxos de Caixa; (f) Demonstrações do Valor Adicionado; (g) Destaques; e (h) Notas Explicativas, acompanhadas do Relatório do Auditor Independente Ernst & Young Auditores Independentes S.S. Ltda. e do parecer do Conselho Fiscal da Companhia.

(ii) Aprovar a convocação de Assembleia Geral Extraordinária para: (i) eleger novo membro do Conselho Fiscal; e (ii) alterar o artigo 4º e consolidar o Estatuto Social da Companhia. O Conselho de Administração decidiu, sem ressalvas e por unanimidade, aprovar a convocação de Assembleia Geral Extraordinária da Companhia, a ser realizada no dia 03 de dezembro de 2026, em sua sede social, a fim de deliberar sobre a seguinte Ordem do Dia: (i) eleger novo membro do Conselho Fiscal; e (ii) alterar o artigo 4º e consolidar o Estatuto Social da Companhia.

Documentos arquivados na sede da Companhia: A mesa registra o arquivamento do material de apoio disponibilizado para análise e consulta dos membros do Conselho presentes.

Encerramento: Nada mais havendo a tratar, encerrou-se a reunião com a lavratura da presente ata, que após lida e achada conforme, foi assinada pelo Secretário e pelos membros do Conselho de Administração presentes.

Declaro que a presente é cópia fiel do original lavrado em livro próprio.

_____

Carlos José da Silva Lopes
Secretário

ISA ENERGIA BRASIL S.A.

Publicly Held

Company Corporate Taxpayer's ID (CNPJ): 02.998.611/0001-04

Company Registry (NIRE): 35.3.0017057-1

Minutes of the Board of Directors' Meeting No. 20/2026

Date, Time and Place: Held on November 3, 2026, at 5:00 p.m., by electronic means, as permitted under the bylaws of ISA Energia Brasil S.A. (the "Company"), and deemed held, for all legal purposes, at the Company's headquarters, located at Avenida das Nações Unidas, No. 14,171, Tower C - Crystal, 7th floor, Vila Gertrudes, São Paulo, State of São Paulo, ZIP Code 04794-000.

Call Notice: The meeting was called by the Chair of the Board of Directors pursuant to Law No. 6,404, dated December 15, 1976, as amended (the "Brazilian Corporations Law"), and the Company's Bylaws.

Attendance: Gabriel Jaime Melguizo Posada, Olga Patricia Castaño Díaz, Jaime Enrique Falquez Ortiga, Sonia Margarita Abuchar Aleman, Gustavo Carlos Marin Garat, Joísa Campanher Dutra Saraiva, Paula Prado Rodrigues and Orivaldo Luiz Pellegrino. Excused absence: Sonia Margarita Abuchar Aleman.

Presiding Board: Gabriel Jaime Melguizo Posada - Chair; and Carlos José da Silva Lopes - Secretary. The meeting was called to order after the quorum was verified and was duly convened. The preparation of these minutes in summary form was approved. The Chair of the Board of Directors asked whether any attendee had a conflict of interest regarding the matters to be discussed, and all attendees declared that they had no conflict of interest.

Agenda and Resolutions:

(i) Interim Financial Information for the 3rd (third) quarter of 2026. The Board of Directors unanimously resolved, without reservations, pursuant to the Brazilian Corporations Law, to approve the Company's individual and consolidated Interim Financial Information for the quarter ended September 30, 2026, comprising (a) Balance Sheets; (b) Statements of Income; (c) Statements of Comprehensive Income; (d) Statements of Changes in Shareholders' Equity; (e) Statements of Cash Flows; (f) Statements of Value Added; (g) Highlights; and (h) Notes to the Financial Statements, accompanied by the Independent Auditor's Report issued by Ernst & Young Auditores Independentes S.S. Ltda. and the opinion of the Company's Fiscal Council.

(ii) Approve the call of an Extraordinary Shareholders' Meeting to: (i) elect a new member of the Fiscal Council; and (ii) amend Article 4 and consolidate the Company's Bylaws. The Board of Directors unanimously resolved, without reservations, to approve the call of an Extraordinary Shareholders' Meeting of the Company, to be held on December 3, 2026, at its headquarters, to resolve on the following Agenda: (i) elect a new member of the Fiscal Council; and (ii) amend Article 4 and consolidate the Company's Bylaws.

Documents Filed at the Company's Headquarters: The Presiding Board notes that the supporting materials made available for review and consultation by the Board members in attendance were filed at the Company's headquarters.

Closing: There being no further business to discuss, the meeting was adjourned for the time required to draw up these minutes, which were then read, approved and signed by the Secretary and the members of the Board of Directors in attendance.

I hereby certify that this is a true copy of the original recorded in the Company's corporate book.

Carlos José da Silva Lopes
Secretary