

# APRESENTAÇÃO DE RESULTADOS 4T25

## Instruções para escolha de idioma no Zoom:

- Para escolher o idioma do áudio, clique em “Interpretação” na parte inferior da tela

## Instructions for choosing the language on Zoom:

- To choose the audio language, click on “Interpretation” at the bottom of the screen and click on “English” then “Mute Original Audio” to hear only the English audio



# APRESENTAÇÃO DE RESULTADOS 4T2025

**Natalia Beatriz Pereira  
Nascimento Sorreano**  
Técnica de Subestação  
e Manutenção



Saiba mais  
sobre a  
evolução da  
nossa marca



# DISCLAIMER

As declarações contidas neste relatório relativas à perspectiva dos negócios da ISA ENERGIA BRASIL (B3: ISAE3, ISAE4) (“ISA ENERGIA BRASIL”, “Companhia”), às projeções e ao seu potencial de crescimento constituem-se em meras previsões e foram baseadas nas expectativas da administração em relação ao futuro da Companhia. Estas expectativas são altamente dependentes de mudanças no mercado, no desempenho econômico geral do País, do setor e dos mercados internacionais, estando sujeitas a mudanças.

Considerações futuras não são garantias de desempenho. Elas envolvem riscos, incertezas e premissas, pois se referem a eventos futuros e, portanto, dependem de circunstâncias que podem ou não ocorrer.

Investidores devem compreender que condições econômicas gerais, condições de mercado e outros fatores operacionais podem afetar o desempenho futuro da ISA ENERGIA BRASIL e conduzir a resultados que diferem materialmente daqueles expressos em tais considerações futuras.

As informações financeiras foram preparadas de acordo com as normas da CVM e os CPCs, e estão em conformidade com as normas internacionais de contabilidade (IFRS) emitidas *pelo International Accounting Standard Board (IASB)*. É apresentado o Resultado Regulatório, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil. O objetivo na divulgação do Resultado Regulatório é meramente de colaborar para o entendimento do negócio da ISA ENERGIA BRASIL. Os somatórios podem divergir devido a arredondamentos. O resultado Regulatório é auditado somente ao final de cada exercício social pelos auditores independentes.

# EXCELÊNCIA NA EXECUÇÃO DA ESTRATÉGIA, REDUÇÃO DE RISCOS E GERAÇÃO CONSISTENTE DE VALOR AO ACIONISTA

## DECISÃO FINAL DA ANEEL SOBRE O RBSE<sup>1</sup>

R\$ 3,8 bi do componente financeiro até jun/2028

## EXPANSÃO DA RAP<sup>2</sup> POTENCIAL

+1,3% no ciclo 25/26<sup>3</sup>  
R\$ 6,4 bi de RAP Potencial

## RECORDE DE INVESTIMENTO ANUAL:

+ **DE R\$ 5 bi** (+40% vs. 2024)

R\$ 1,7 bi em Reforços e Melhorias

R\$ 3,4 bi em Projetos *Greenfield*

## ENERGIZAÇÃO DE TRÊS PROJETOS GREENFIELD<sup>4</sup>

+R\$ 205 M em RAP

14 meses de antecipação média

## PIONEIRISMO: 1º PROJETO FACTS DO TIPO M-SSSC<sup>5</sup>

## R\$ 4,0 bi CAPTADOS NO MERCADO DE CAPITAIS

Emissão de três debêntures com custo abaixo da NTN-B

## R\$ 1.219 M EM REMUNERAÇÃO AOS ACIONISTAS

R\$ 445 M pagos em 2025

R\$ 774 M pagos em 2026

## PAYOUT DE 75%



<sup>1</sup> Rede Básica do Sistema Existente ("RBSE") | <sup>2</sup> Receita Anual Permitida ("RAP") | <sup>3</sup> Comparação entre RAP 25/26 (ex-Parcela de Ajuste) com RAP 24/25 | <sup>4</sup> Água Vermelha, Riacho Grande e Piraquê (bloco 1) | <sup>5</sup> Sistemas de Transmissão de Corrente Alternada Flexíveis ("FACTS") do tipo Compensador Estático Síncrono Série Modular ("M-SSSC").

# HABILITAÇÃO DE MAIS DE R\$ 205 MILHÕES DE RAP COM ANTECIPAÇÃO DA ENERGIZAÇÃO DE PROJETOS



## ÁGUA VERMELHA



## RIACHO GRANDE



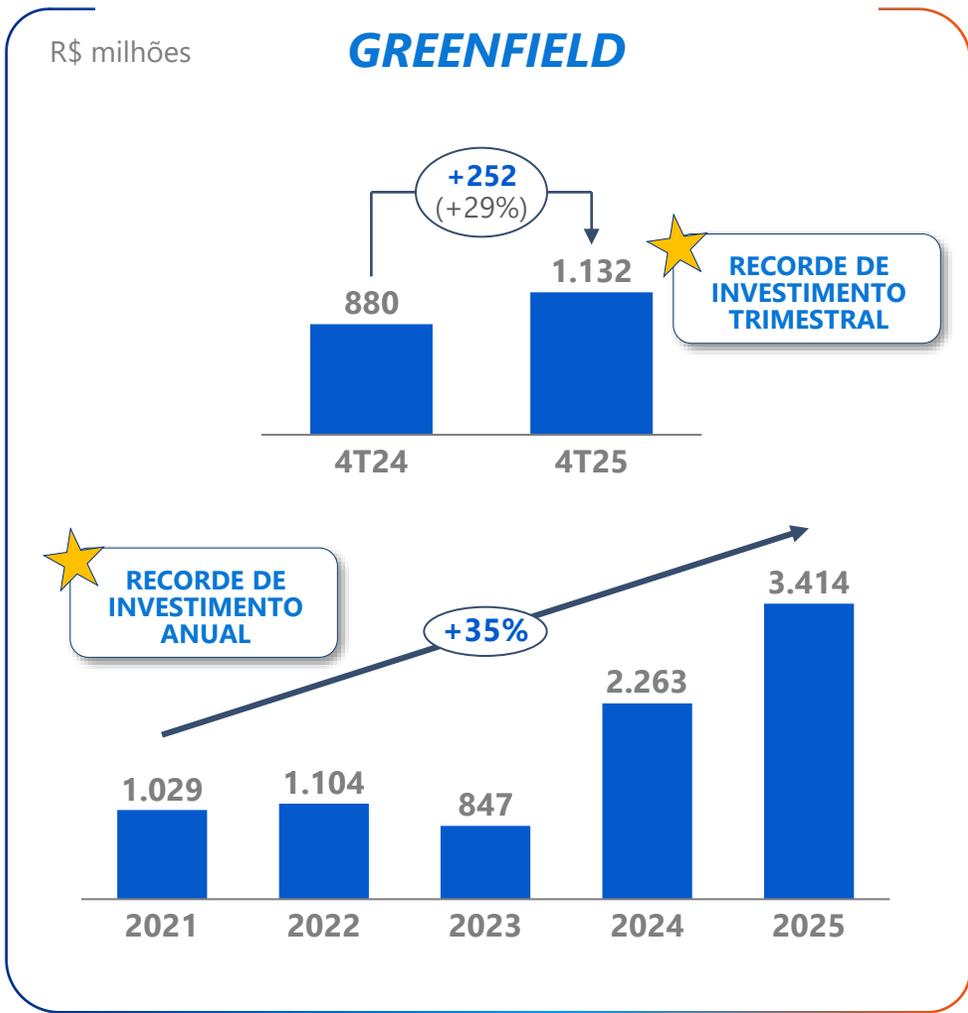
## PIRAQUÊ – BLOCO 1

<b>Localização</b>	SP/MG	SP	MG/ES
<b>Energização</b>	junho de 2025	outubro de 2025	novembro de 2025
<b>Operação</b>	Implantação de transformadores monofásicos (TR-10)	44,6 km de linhas de transmissão subterrâneas e 9 km de linhas aéreas	143 km de linhas de transmissão em circuito duplo
<b>RAP<sup>1</sup></b>	<b>R\$ 8,5 M</b>	<b>R\$ 93 M</b>	<b>R\$ 103 M<sup>3</sup></b>
<b>Antecipação<sup>2</sup></b>	<b>16 meses</b>	<b>5 meses</b>	<b>22 meses</b>
<b>CAPEX</b>	R\$ 89 M <b>17% de eficiência</b>	R\$ 940 M <b>42% de eficiência</b>	R\$ 4,3 bi <sup>4</sup>
<b>Margem EBITDA</b>	~90%	~90%	~95%
<b>Financiamento</b>	Debêntures verdes de infraestrutura		

<sup>1</sup> RAP ciclo 2025/2026 | <sup>2</sup> Em relação ao prazo estabelecido pela ANEEL | <sup>3</sup> Energização parcial (30% da RAP de R\$ 343 M) | <sup>4</sup> CAPEX ANEEL em termos reais dez/25.

# AVANÇO DOS INVESTIMENTOS COM RENTABILIDADE E LONGEVIDADE

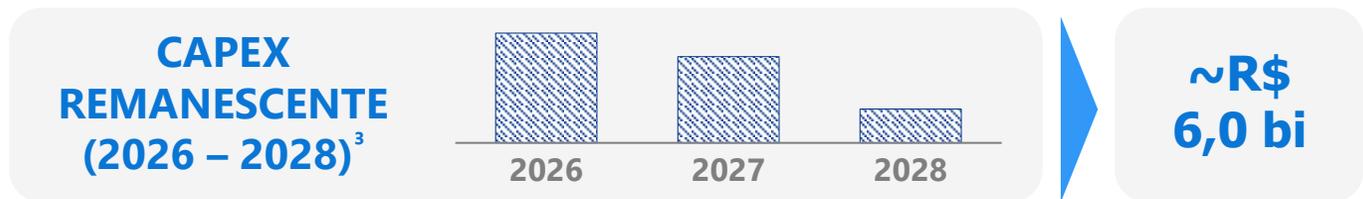
## INVESTIMENTOS REALIZADOS<sup>1</sup>



## INVESTIMENTOS EM EXECUÇÃO

R\$ milhões

PROJETOS	AVANÇO FÍSICO <sup>2</sup>	PRAZO ANEEL	RAP <sup>3</sup>	CAPEX ANEEL <sup>4</sup>
Piraquê MG & ES	92%	Set/27	R\$ 343	R\$ 4.352
Jacarandá SP	76%	Mar/26	R\$ 16	R\$ 277
Serra Dourada MG & BA	30%	Mar/29	R\$ 322	R\$ 3.610
Itatiaia MG & RJ	27%	Mar/29	R\$ 248	R\$ 2.678

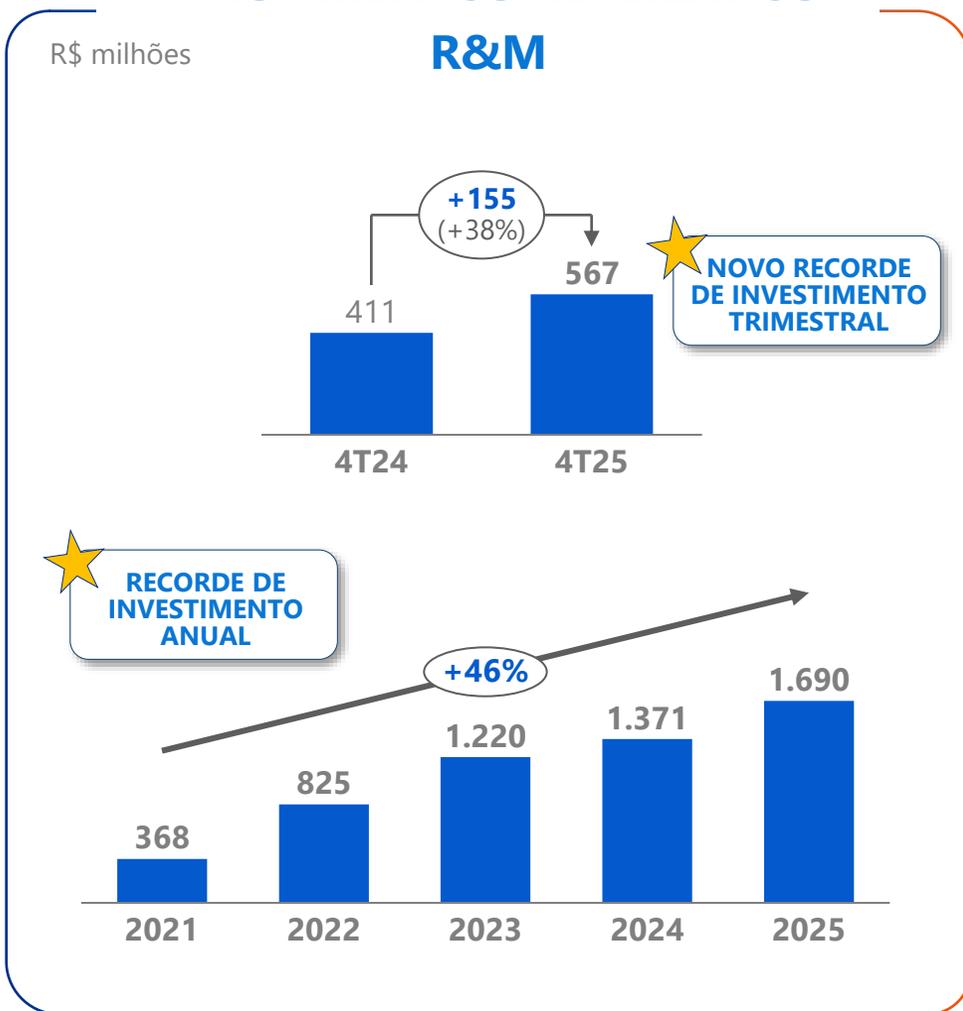


Em execução (hatched) Concluído (orange)

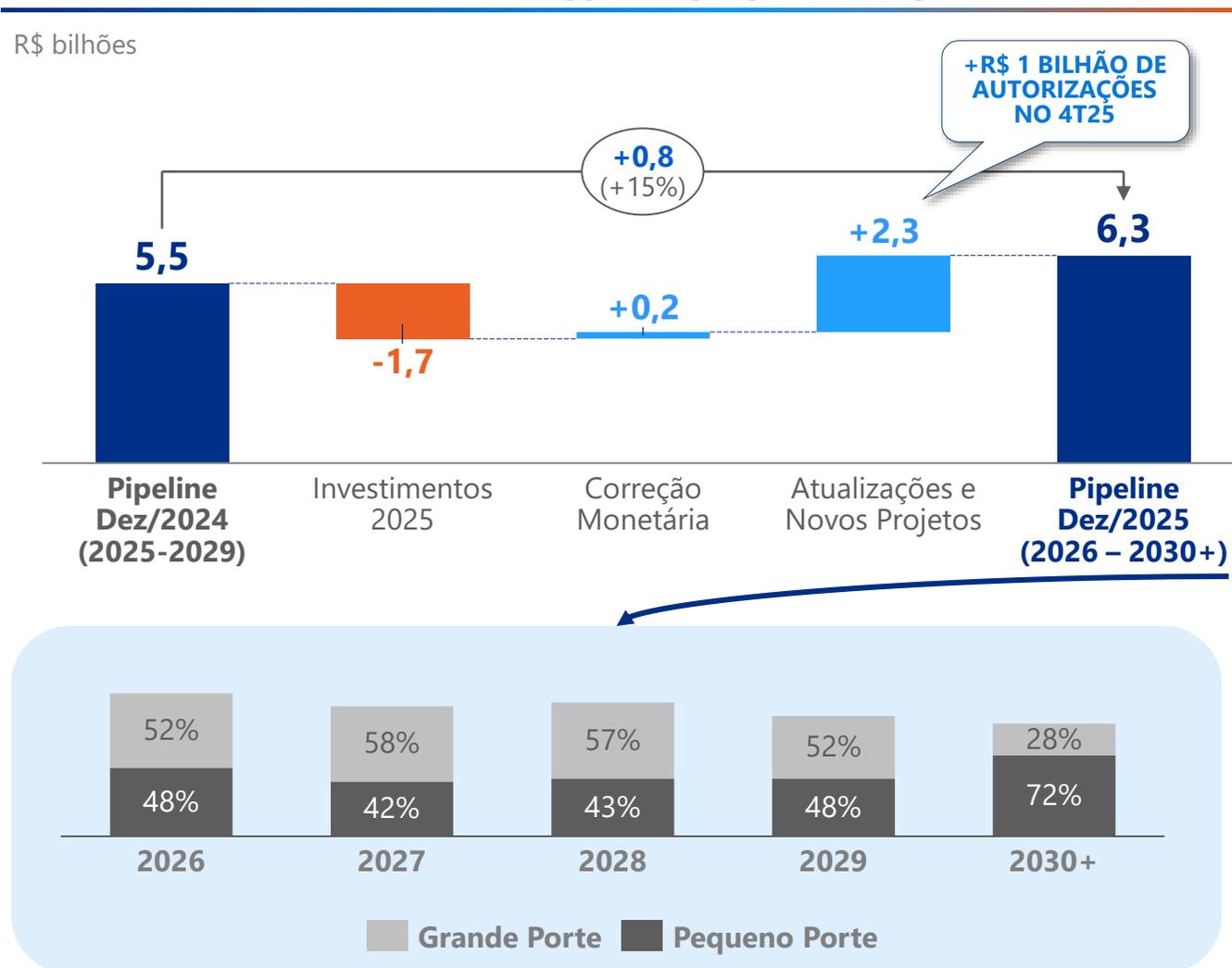
<sup>1</sup> Custo de Construção (IFRS), valor em termos nominais | <sup>2</sup> Evolução de todas as atividades relativas ao empreendimento até sua energização | <sup>3</sup> RAP ciclo 2025/2026 | <sup>4</sup> Valor em termos reais, data base dez/25.

# MAIOR INVESTIMENTO GERANDO CONFIABILIDADE OPERACIONAL

## INVESTIMENTOS REALIZADOS<sup>1</sup>



## PIPELINE R&M AUTORIZADO<sup>2</sup>

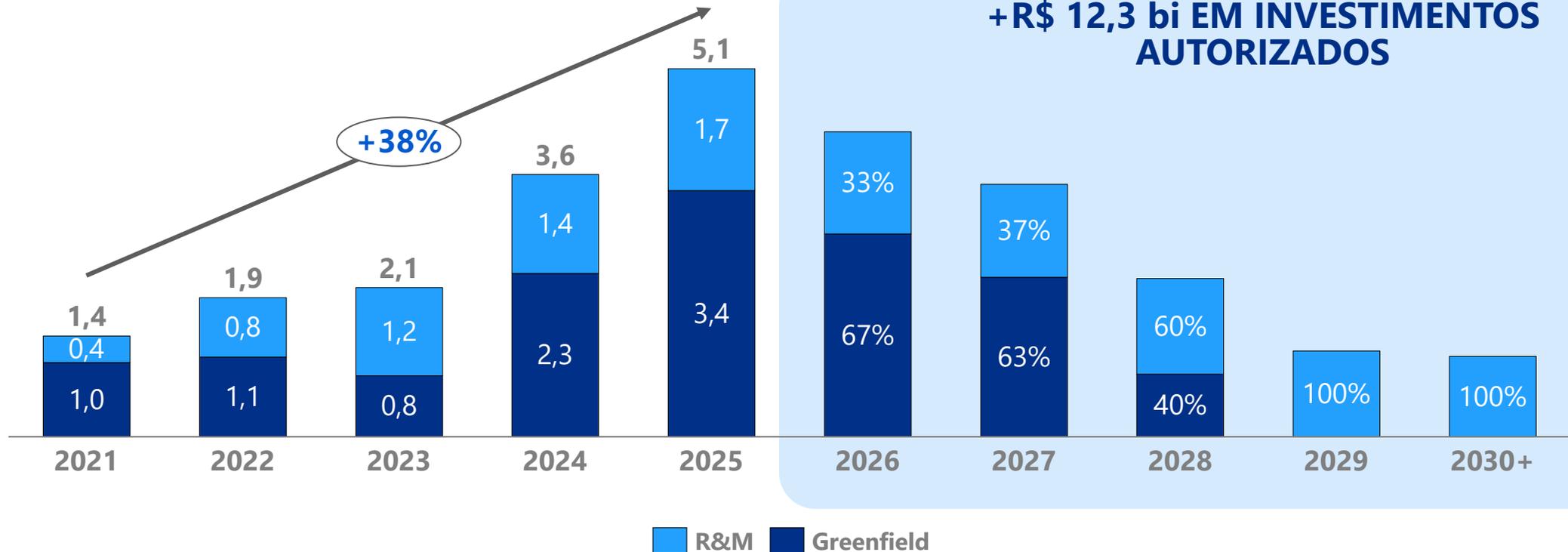


<sup>1</sup> Custo de Construção (IFRS), valor em termos nominais | <sup>2</sup> Valor em termos reais, data base dez/25.

# CRESCIMENTO HISTÓRICO E R\$ 12,3 bi AUTORIZADOS REFORÇAM A GERAÇÃO DE VALOR NO LONGO PRAZO

## EVOLUÇÃO DO INVESTIMENTO TOTAL<sup>1</sup>

R\$ milhões

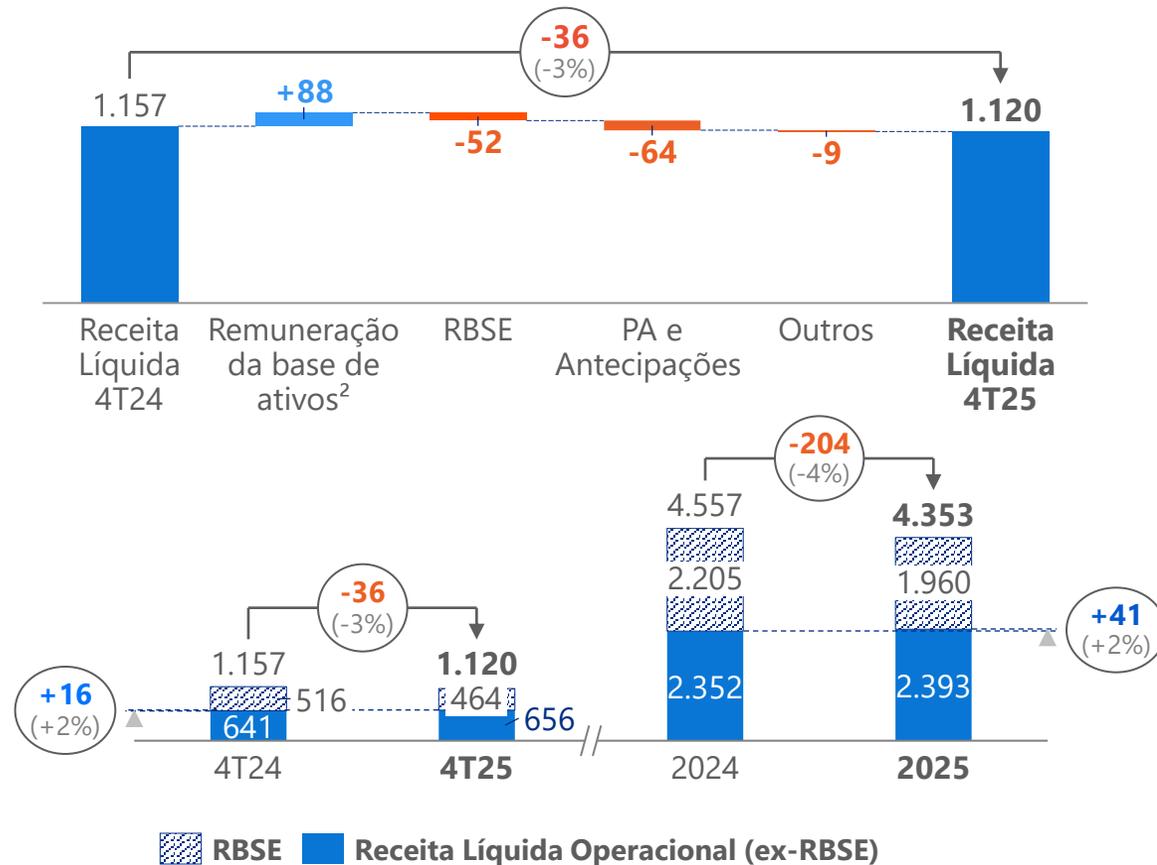


<sup>1</sup> Valor em termos reais, data base dez/25.

# AVANÇO DA RECEITA LÍQUIDA OPERACIONAL COMPENSA PARCIALMENTE REDUÇÃO DA RBSE E PAs

## RECEITA LÍQUIDA

R\$ milhões



## DESTAQUES RECEITA LÍQUIDA

▲ Reajuste da RAP para o Ciclo 2025/2026 pelo IPCA (5,32%);

### Receita Líquida Operacional (ex-RBSE)

#### CONCESSÃO PAULISTA

▲ Incorporação da RAP de projetos de Reforços & Melhorias de grande porte energizados nos últimos 12 meses;

#### CONTRATOS LICITADOS

▲ Energização dos projetos Minuano (4T24), Água Vermelha (2T25), Riacho Grande (4T25) e Piraquê - bloco 1 (4T25);

#### PA E ANTECIPAÇÕES

- ▼ Alteração no critério de contabilização da CDE<sup>4</sup>;
- ▼ Diferenças temporárias relacionadas aos encargos setoriais;

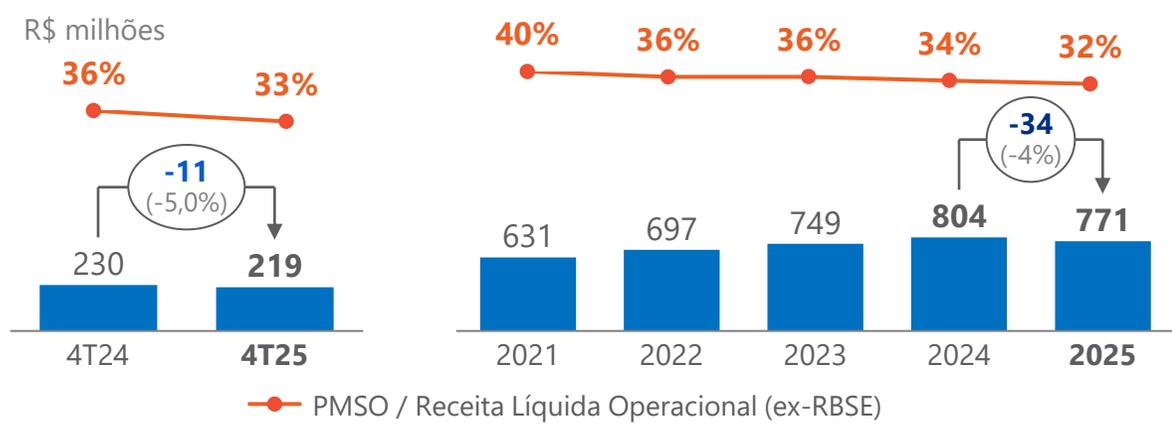
#### RBSE

- ▼ Redução do Componente Financeiro (decisão ANEEL).

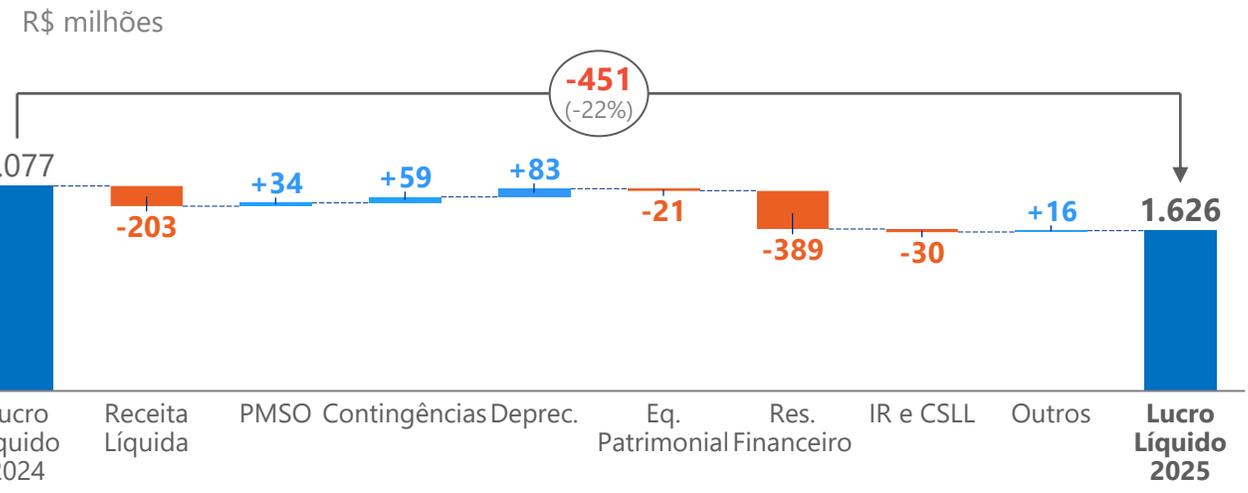
<sup>1</sup> Contabilidade Regulatória | <sup>2</sup> Considera atualização pelo IPCA e energização de projetos | <sup>3</sup> Revisão Tarifária Periódica ("RTP") | <sup>4</sup> Conta de Desenvolvimento Energético ("CDE").

# EVOLUÇÃO DE EFICIÊNCIA COMPENSANDO IMPACTOS NÃO RECORRENTES

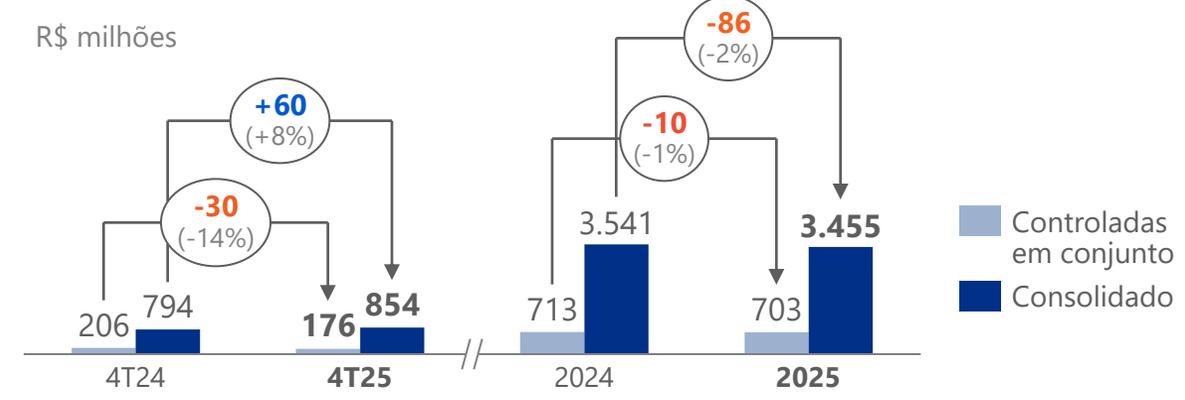
## CUSTOS E DESPESAS OPERACIONAIS (PMSO<sup>2</sup>)



## LUCRO LÍQUIDO<sup>3</sup>



## EBITDA



## DESTAQUES

### PMSO<sup>2</sup>

- ▼ Menor provisão para previdência privada;
- ▼ Maior capitalização de horas do quadro técnico.

### EBITDA

- ▼ Redução da receita líquida;
- ▲ Contingência extraordinária no 4T24 (minoritários EPTE);
- ▲ Recebimento de indenização de seguros patrimoniais.

### Lucro líquido

- ▼ Maiores despesas financeiras;
- ▼ Adicional de CSLL relativo ao Pilar 2.

<sup>1</sup> Contabilidade Regulatória | <sup>2</sup> Pessoal, Material, Serviços e Outros | <sup>3</sup> Ajustado pela participação do acionista não controlador em fundos de investimentos exclusivos.

# ~R\$ 4 bi EM CAPTAÇÕES COMPETITIVAS NO MERCADO DE CAPITAIS

## DEBÊNTURES EMITIDAS EM 2025

	Volume da Oferta (R\$ bilhões)	Prazo (anos)	Custo (IPCA+)	Spread vs NTN-B (bps)
<b>18<sup>a</sup></b>	1,4	8	7,41%	-32 vs. NTN-B 33
<b>19<sup>a</sup></b>	0,6	10	6,70%	-34 vs. NTN-B 40
<b>20<sup>a</sup></b>	2,0	12	6,66%	-88
		15	6,64%	-90 vs. NTN-B 40

**+ PRAZO**  
**- CUSTO**

**LIQUIDAÇÃO**  
**7<sup>a</sup> EMISSÃO**  
**R\$ 928 M**

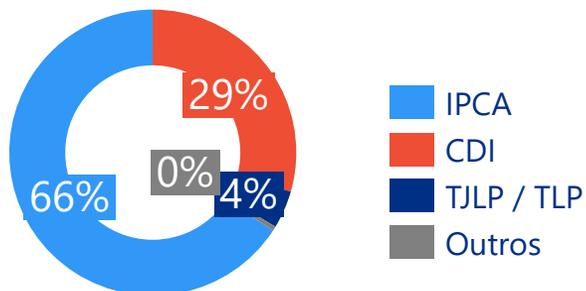
**RESGATE ANTECIPADO**  
**FACULTATIVO**  
**12<sup>a</sup> EMISSÃO**  
**R\$ 726 M**  
**CDI + 1,55% a.a.**

**INCENTIVADAS E VERDES**

# MAIOR PRAZO DA DÍVIDA COM MANUTENÇÃO DE CUSTO COMPETITIVO

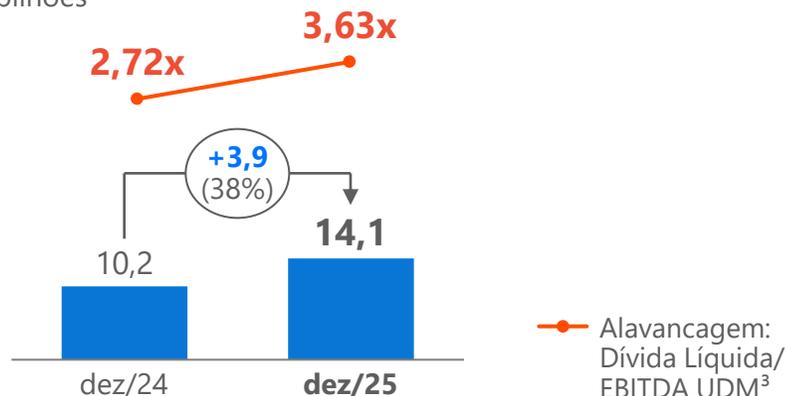
## DÍVIDA BRUTA

**R\$ 16,0 bilhões**  
(+20,6% vs. dez/24)



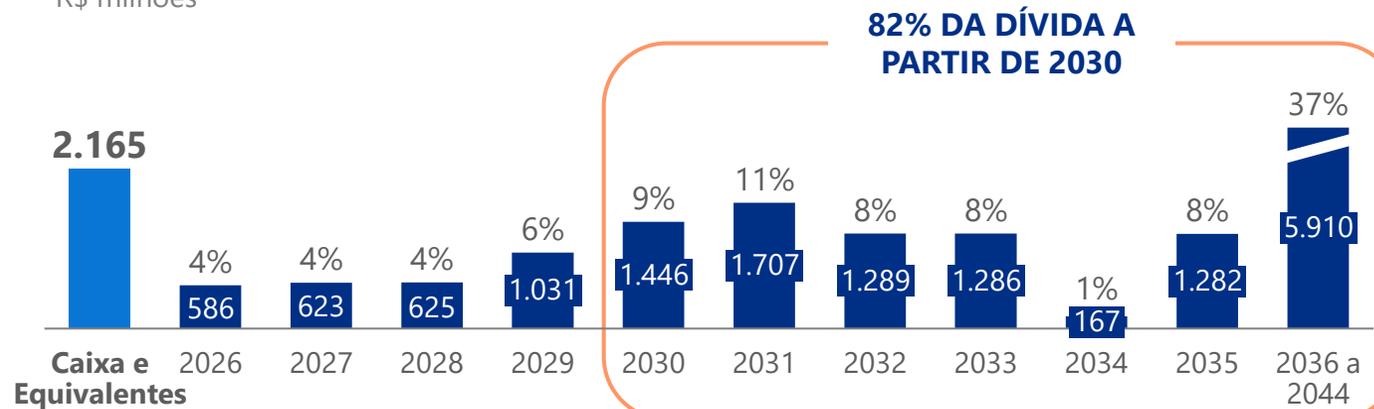
## DÍVIDA LÍQUIDA<sup>1,2</sup>

R\$ bilhões



## PERFIL DE AMORTIZAÇÃO

R\$ milhões



Prazo Médio  
**8,2 anos** (vs. 7,5 em dez/24)

Custo médio<sup>4</sup>  
**12,36% a.a. ou IPCA + 7,56% a.a.**

## EVENTO SUBSEQUENTE

**21ª EMISSÃO DE DEBÊNTURES: R\$ 3,9 bi**

Série	Montante (R\$ bilhões)	Remuneração	Vencimento
1ª	0,84	CDI + 0,55% a.a.	Jan/30
2ª	0,72	CDI + 0,60% a.a.	Jan/31
3ª	2,29	CDI + 0,84% a.a.	Jan/35

**LIABILITY MANAGEMENT**

**+ 3 ANOS**  
**- 80 bps**

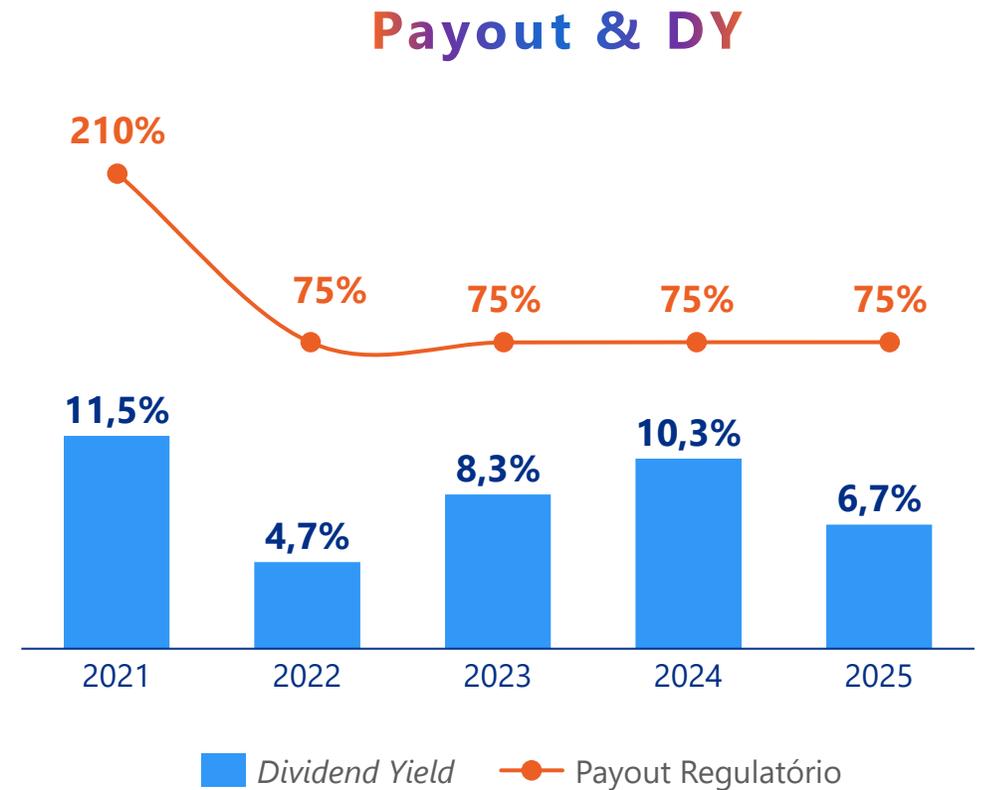
# R\$ 1.219 MILHÕES EM DISTRIBUIÇÃO DE PROVENTOS, COM PAYOUT CONSISTENTE DE 75%

R\$ 1.219 M
R\$ 1,85

TIPO	ANÚNCIO	MONTANTE TOTAL	PROVENTOS/AÇÃO
JCP	Set/25	R\$ 445 M	R\$ 0,67
JCP	Dez/25	R\$ 495 M	R\$ 0,75
Dividendos	Fev/26	R\$ 279 M	R\$ 0,42

CRONOGRAMA DE PAGAMENTOS FUTUROS

Anúncio	Data ex-Direitos	Data Pagamento	Montante Total (R\$ M)	Proventos/Ação (R\$)
Dez/25	30/01/26	25/02/26	165.085	0,2506
Dez/25	27/02/26	31/03/26	165.085	0,2506
Fev/26	13/03/26	29/04/26	93.107	0,1413
Fev/26	06/04/26	29/04/26	93.107	0,1413
Fev/26	20/04/26	29/04/26	93.107	0,1413



# POR QUE INVESTIR NA ISAE4?

**1. MODELO DE NEGÓCIO RESILIENTE**  
RECEITAS PREVISÍVEIS E PROTEGIDAS CONTRA A INFLAÇÃO

---

**2. OPORTUNIDADES IMPULSIONADAS**  
PELA TRANSIÇÃO ENERGÉTICA E REFORÇOS DAS REDES EXISTENTES

---

**3. VANTAGENS COMPETITIVAS**  
COMPROVADAS POR *TRACK RECORD*

---

**4. DISCIPLINA FINANCEIRA**  
SUPPORTANDO O CRESCIMENTO COM DISTRIBUIÇÃO DE PROVENTOS

---

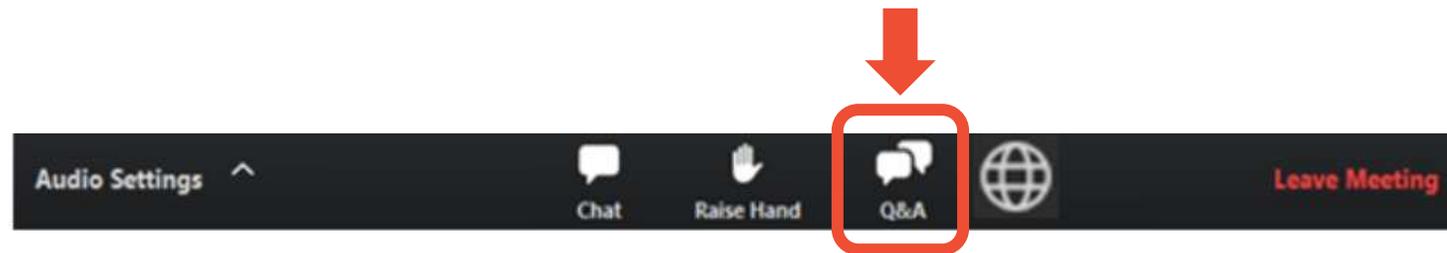
**5. VISÃO DE LONGO PRAZO**  
CRIANDO IMPACTOS SOCIAL E AMBIENTAL POSITIVOS

---



# Q&A

**ENVIE SUAS PERGUNTAS ATRAVÉS DO BOTÃO DE Q&A LOCALIZADO NA BARRA INFERIOR**





# isa

## ENERGIA



**RELAÇÕES COM INVESTIDORES**

[ri@brasil.isaenergia.com](mailto:ri@brasil.isaenergia.com)

[@isaenergiabr](https://www.instagram.com/isaenergiabr)

[ri.isaenergiabrasil.com.br](https://ri.isaenergiabrasil.com.br)



# RESULTS PRESENTATION 4Q25

## Instruções para escolha de idioma no Zoom:

- Para escolher o idioma do áudio, clique em “Interpretação” na parte inferior da tela

## Instructions for choosing the language on Zoom:

- To choose the audio language, click on “Interpretation” at the bottom of the screen and click on “English” then “Mute Original Audio” to hear only the English audio



# RESULTS PRESENTATION 4Q2025

**Natalia Beatriz Pereira  
Nascimento Sorreano**  
Substation Technique and  
Maintenance



Learn more  
about the  
evolution of  
our brand



# DISCLAIMER

Statements contained in this presentation regarding ISA ENERGIA BRASIL's (B3: ISAE3, ISAE4) ("ISA ENERGIA BRASIL", the "Company") business outlook, projections and growth potential constitute forward-looking statements and are based on management's expectations regarding the Company's future.

Such expectations are highly dependent on changes in market conditions, the overall economic performance of the country, the industry and international markets, and are subject to change.

Forward-looking statements are not guarantees of future performance. They involve risks, uncertainties and assumptions, as they relate to future events and therefore depend on circumstances that may or may not occur.

Investors should understand that general economic conditions, market conditions and other operational factors may affect ISA ENERGIA BRASIL's future performance and cause results to differ materially from those expressed in such forward-looking statements.

Financial information has been prepared in accordance with CVM regulations and CPC standards and complies with International Financial Reporting Standards (IFRS) issued by the International Accounting Standards Board (IASB). Regulatory Results are also presented, prepared in accordance with Brazilian accounting practices. The sole purpose of disclosing Regulatory Results is to assist in understanding ISA ENERGIA BRASIL's business. Totals may differ due to rounding. Regulatory Results are audited only at the end of each fiscal year by independent auditors.

# EXCELLENCE IN STRATEGY EXECUTION, RISK REDUCTION AND CONSISTENT SHAREHOLDER VALUE CREATION

## ANEEL FINAL DECISION ON RBSE<sup>1</sup>

R\$3.8bn financial component through June 2028

## POTENTIAL AAR<sup>2</sup> EXPANSION

+1.3% on 25/26 Cycle<sup>3</sup>  
R\$6.4bn of potential AAR

## RECORD ANNUAL INVESTMENT:

**More than R\$5bn (+40% vs. 2024)**

R\$1.7bn in Retrofitting & Improvement  
R\$3.4bn in Greenfield projects

## ENERGIZATION OF THREE GREENFIELD PROJECTS<sup>4</sup>

+R\$205mm in AAR  
Average anticipation of 14 months

## PIONEERING: FIRST FACTS PROJECT USING M-SSSC TECHNOLOGY<sup>5</sup>



## R\$4.0 bn RAISED IN THE CAPITAL MARKETS

Issuance of three debentures below NTN-B yields

## R\$1,219mm DISTRIBUTED TO SHAREHOLDERS

R\$445mm paid in 2025  
R\$774mm to be paid in 2026

**75% PAYOUT**



<sup>1</sup> Existing System Basic Network ("RBSE") | <sup>2</sup> Annual Allowed Revenue ("AAR") | <sup>3</sup> Comparison between AAR 25/26 (excluding the Adjustment Component) and AAR 24/25 | <sup>4</sup> Água Vermelha, Riacho Grande and Piraguê (Block 1) | <sup>5</sup> Flexible AC Transmission Systems ("FACTS") of the Modular Series Synchronous Static Compensator type ("M-SSSC").

# MORE THAN R\$205 MILLION IN AAR ENABLED THROUGH EARLY ENERGIZATION OF PROJECTS



**ÁGUA VERMELHA**



**RIACHO GRANDE**



**PIRAQUÊ – BLOCK 1**

<b>Location</b>	SP/MG	SP	MG/ES
<b>Energization</b>	June 2025	October 2025	November 2025
<b>Scope</b>	Installation of single-phase transformers (TR-10)	44.6 km of underground transmission lines and 9 km of overhead lines	143 km of double-circuit transmission lines
<b>AAR<sup>1</sup></b>	<b>R\$8.5mm</b>	<b>R\$93mm</b>	<b>R\$103mm<sup>3</sup></b>
<b>Anticipation<sup>2</sup></b>	<b>16 months</b>	<b>5 months</b>	<b>22 months</b>
<b>CAPEX</b>	R\$89mm <b>17% efficiency</b>	R\$940mm <b>42% efficiency</b>	R\$4.3bn <sup>4</sup>
<b>EBITDA Margin</b>	~90%	~90%	~95%
<b>Financing</b>	Green infrastructure debentures		

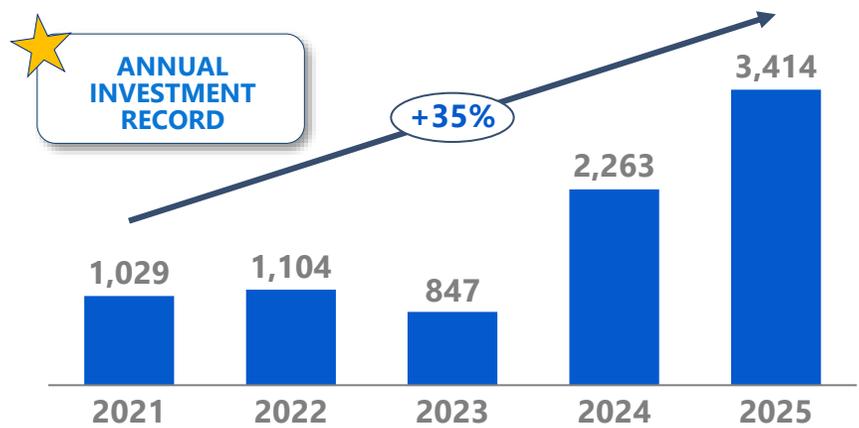
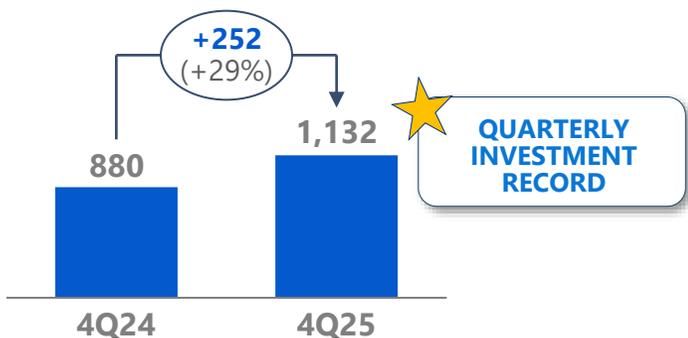
<sup>1</sup>AAR 2025/2026 Cycle | <sup>2</sup> vs. ANEEL COD (Commercial Operation Date) | <sup>4</sup> Partial energization (30% of the R\$343 mm total AAR) | <sup>5</sup> ANEEL CAPEX in real terms as of dec/25.

# PROGRESS OF INVESTMENTS WITH PROFITABILITY AND LONGEVITY

## EXECUTED INVESTMENTS<sup>1</sup>

R\$ million

### GREENFIELD

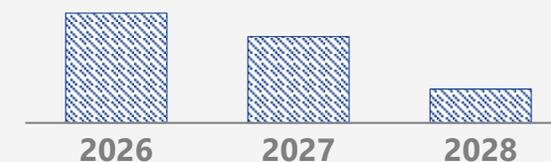


## INVESTMENTS UNDER EXECUTION

R\$ million

PROJECTS	PHYSICAL PROGRESS <sup>2</sup>	COD <sup>3</sup> ANEEL	AAR <sup>4</sup>	CAPEX ANEEL <sup>5</sup>
Piraquê MG & ES	92%	Sept/27	R\$343	R\$4,352
Jacarandá SP	76%	Mar/26	R\$16	R\$277
Serra Dourada MG & BA	30%	Mar/29	R\$322	R\$3,610
Itatiaia MG & RJ	27%	Mar/29	R\$248	R\$2,678

### REMAINING CAPEX (2026 – 2028)<sup>3</sup>



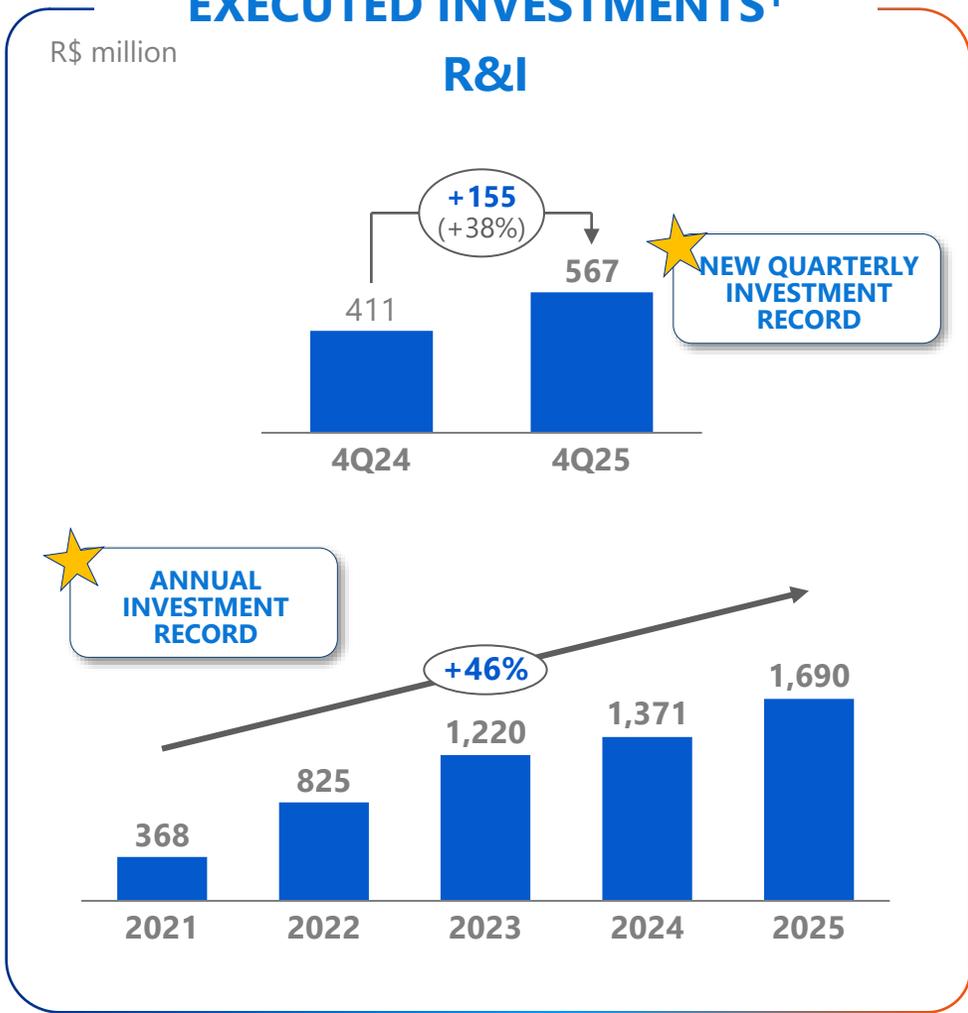
~R\$ 6.0bn

Under execution Concluded

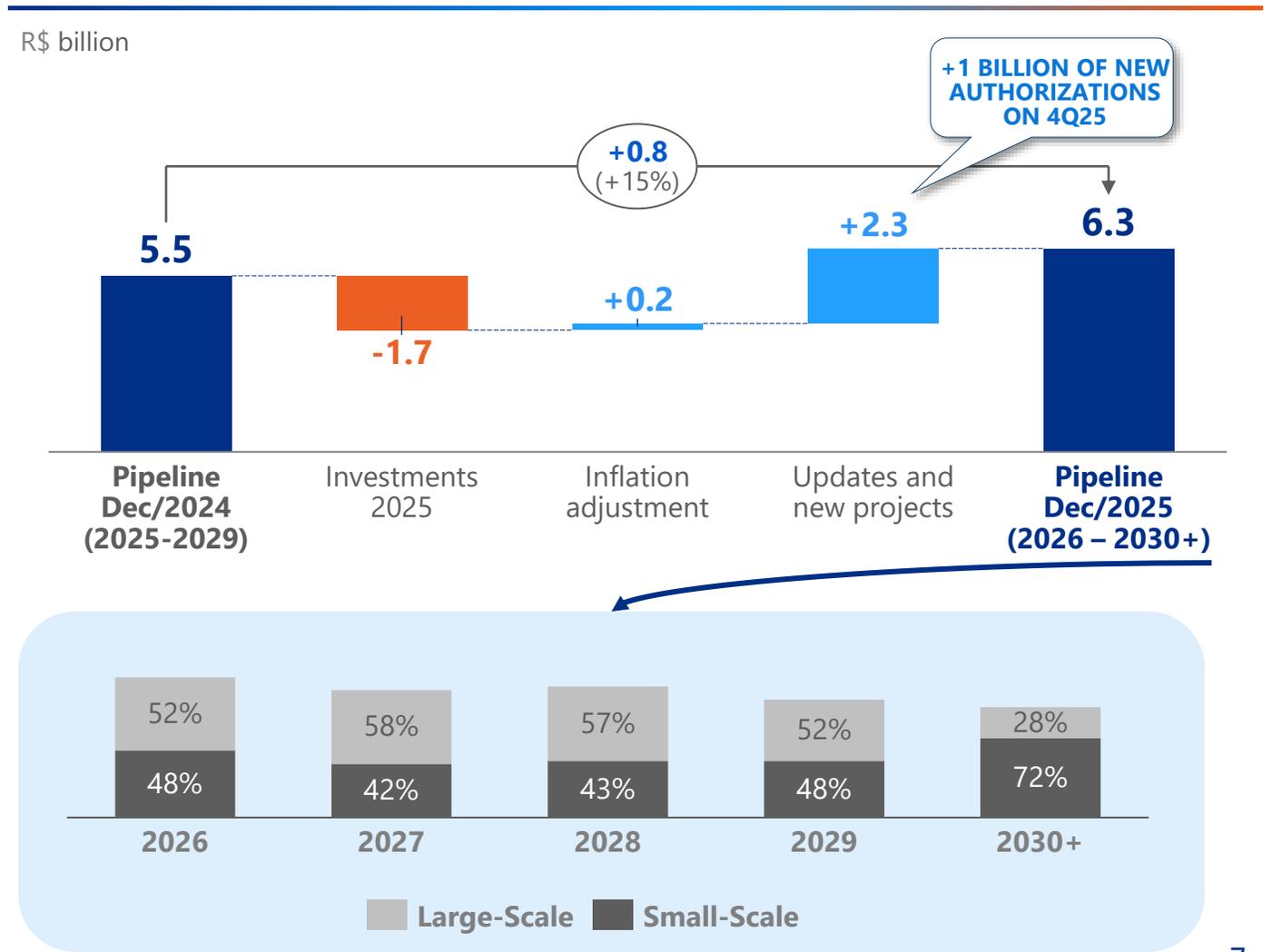
<sup>1</sup> Construction Cost (IFRS), nominal terms | <sup>2</sup> Progress of all activities related to the project up to its energization | <sup>3</sup> Commercial Operation Date | <sup>4</sup> AAR 2025/2026 Cycle | <sup>5</sup> In real terms as of Dec/25.

# HIGHER INVESTMENT DELIVERING OPERATIONAL RELIABILITY

## EXECUTED INVESTMENTS<sup>1</sup>



## AUTHORIZED R&M PIPELINE<sup>2</sup>

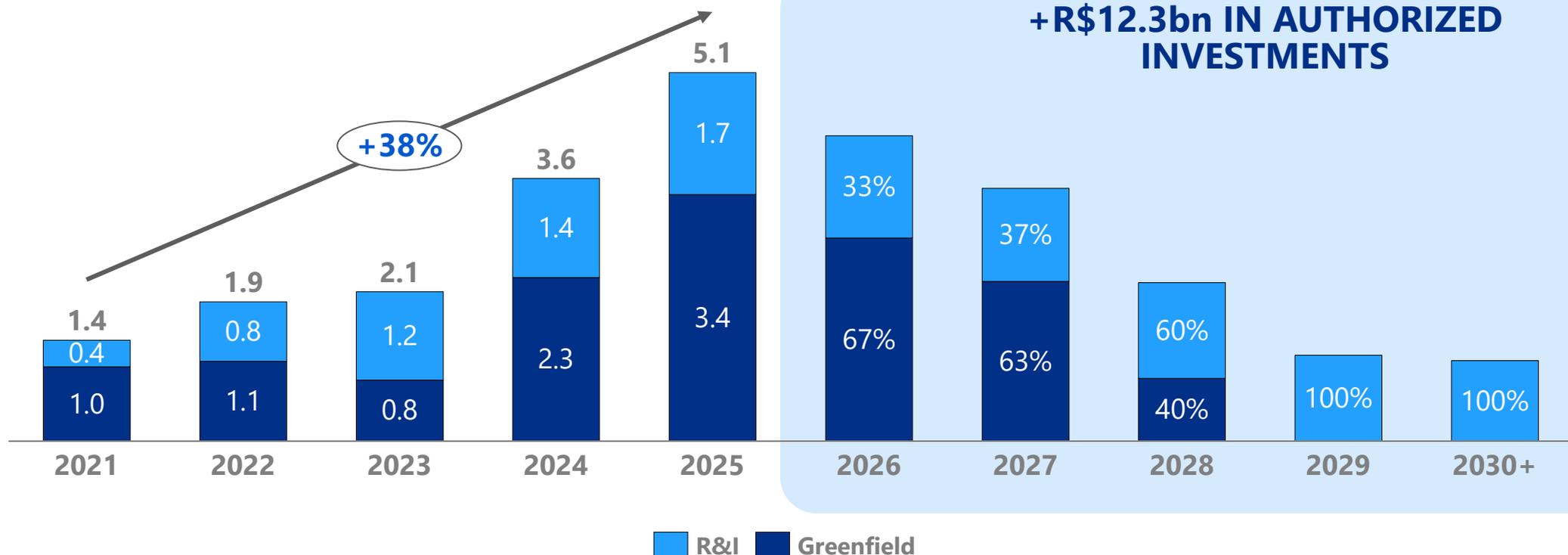


<sup>1</sup> Construction Cost (IFRS), nominal terms | <sup>2</sup> In real terms as of Dec/25.

# HISTORIC GROWTH AND R\$12.3bn IN AUTHORIZED INVESTMENTS REINFORCE LONG-TERM VALUE CREATION

TOTAL INVESTMENT EVOLUTION<sup>1</sup>

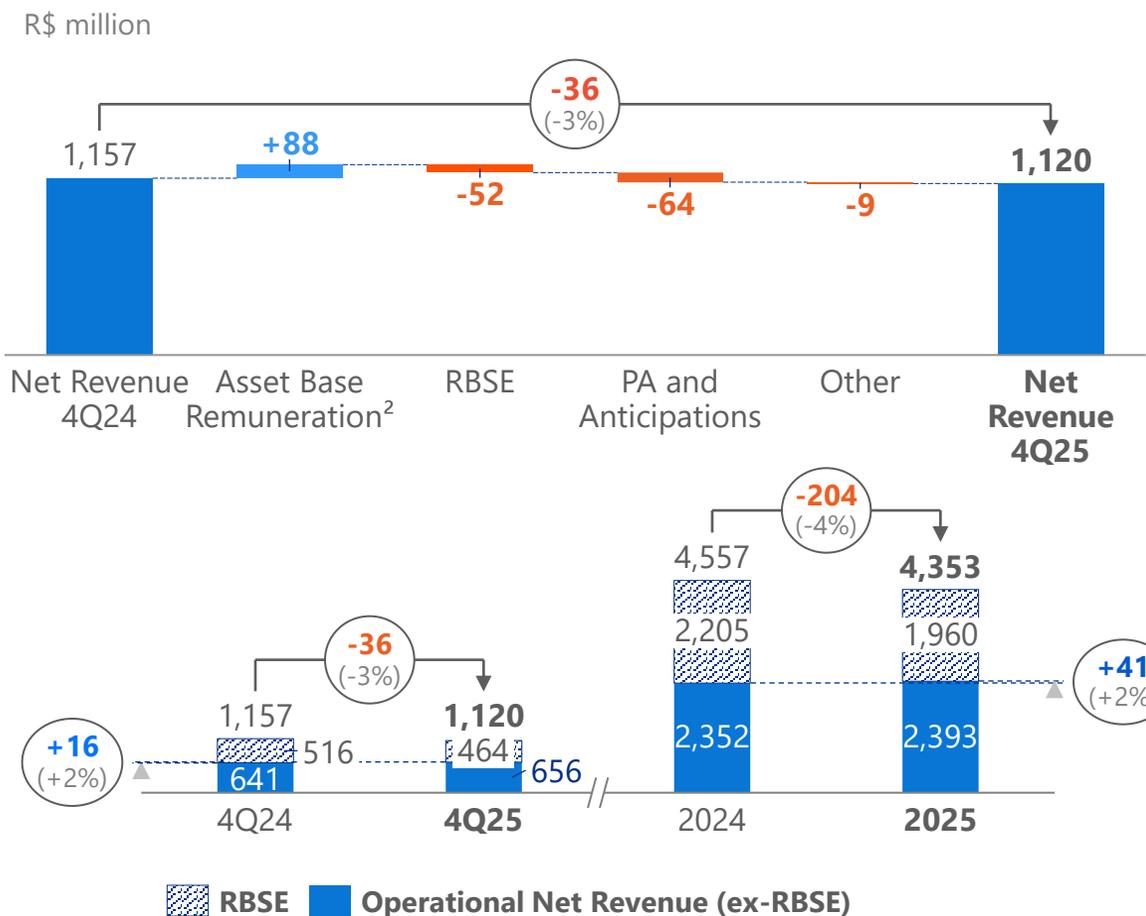
R\$ million



<sup>1</sup> In real terms as of Dec/25.

# NET OPERATING REVENUE GROWTH PARTIALLY OFFSETS LOWER RBSE AND PAs

## NET REVENUE



## HIGHLIGHTS

▲ AAR readjustment for the 2025/2026 cycle (IPCA: 5.32%);

### Operational Net Revenue (ex-RBSE)

#### PAULISTA CONCESSION

▲ AAR incorporation from large-scale R&I projects energized in the last 12 months;

#### NEW CONCESSIONS

▲ Energization of the Minuano (4Q24), Água Vermelha (2Q25), Riacho Grande (4Q25) and Piraquê – Block 1 (4Q25) projects;

#### PA AND ANTECIPATIONS

- ▼ Change in the accounting criteria for CDE<sup>4</sup>;
- ▼ Temporary differences related to sector-specific charges;

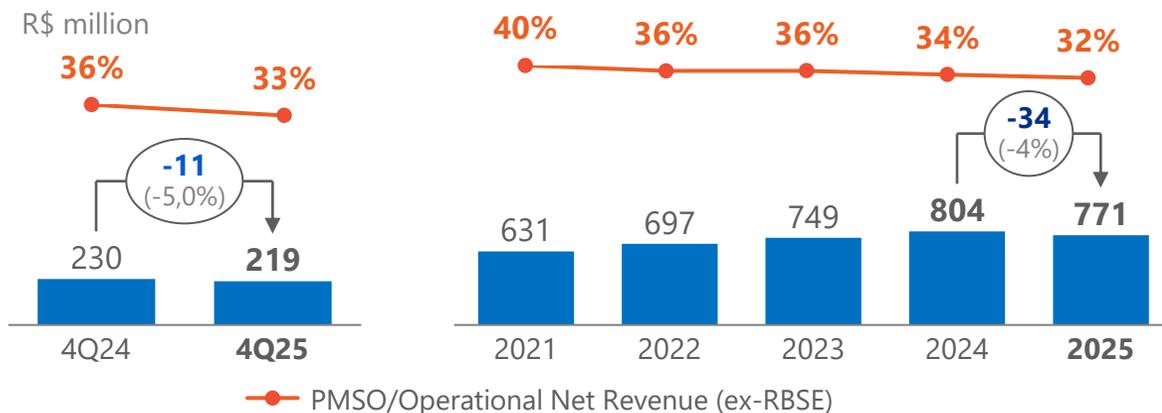
### RBSE

▼ Financial Component reduction (ANEEL decision).

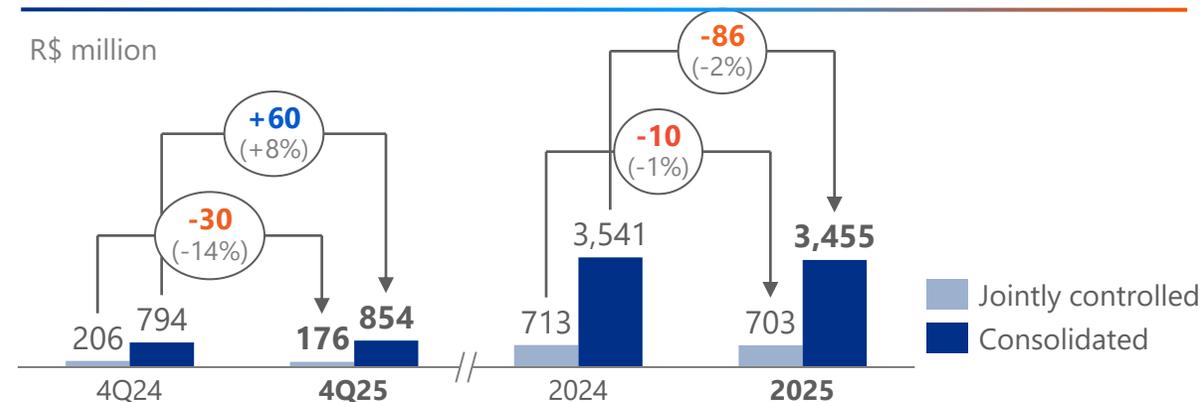
<sup>1</sup> Regulatory Accounting | <sup>2</sup> Considers inflation adjustment based on IPCA and project energization | <sup>3</sup> Periodic Tariff Review ("RTP") | <sup>4</sup> Energy Development Account ("CDE")

# EFFICIENCY EVOLUTION OFFSETTING NON-RECURRING IMPACTS

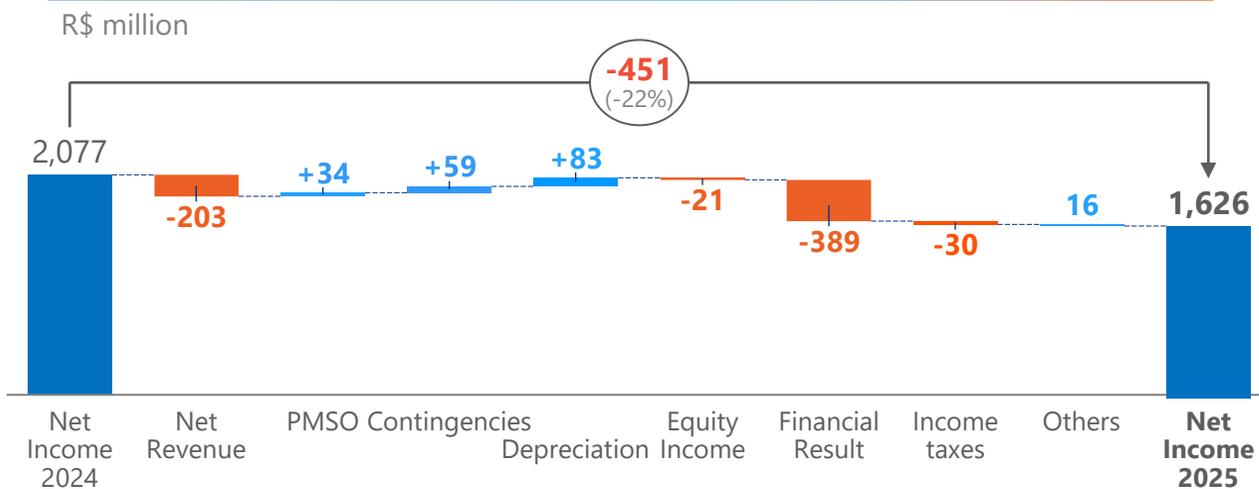
## OPERATIONAL COSTS AND EXPENSES (PMSO<sup>2</sup>)



## EBITDA



## NET INCOME<sup>3</sup>



## HIGHLIGHTS

### PMSO<sup>2</sup>

- ▼ Lower provision for private pension plans;
- ▼ Higher capitalization of technical staff hours.

### EBITDA

- ▼ Reduction in net revenue;
- ▲ Extraordinary contingency in 4Q24 (EPTE minority interests);
- ▲ Receipt of property insurance indemnities.

### Net Income

- ▼ Higher financial expenses;
- ▼ Higher income tax (IR/CSLL) expenses due to Pillar Two.

<sup>1</sup> Regulatory Accounting | <sup>2</sup> Personnel, Materials, Services and Other | <sup>3</sup> Adjusted for the participation of the non-controlling shareholder in exclusive investment funds.

# ~R\$4bn IN COMPETITIVE CAPITAL MARKET ISSUANCES

## DEBENTURES ISSUED IN 2025

	Issuance Amount (R\$bn)	Maturity (years)	Cost (IPCA+)	Spread vs NTN-B (bps)
<b>18<sup>th</sup></b>	1.4	8	7.41%	-32 vs. NTN-B 33
<b>19<sup>th</sup></b>	0.6	10	6.70%	-34 vs. NTN-B 40
<b>20<sup>th</sup></b>	2.0	12	6.66%	-88
		15	6.64%	-90 vs. NTN-B 40

**+ LONGER TERM  
- COST**

**SETTLEMENT**  
7<sup>th</sup> Issuance  
R\$928mm

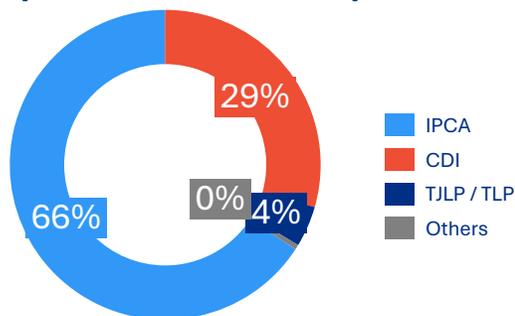
**OPTIONAL EARLY REDEMPTION**  
12<sup>th</sup> Issuance  
R\$726mm  
CDI + 1.55% p.a.

INCENTIVIZED AND GREEN

# LONGER DEBT MATURITY WHILE MAINTAINING COMPETITIVE COST

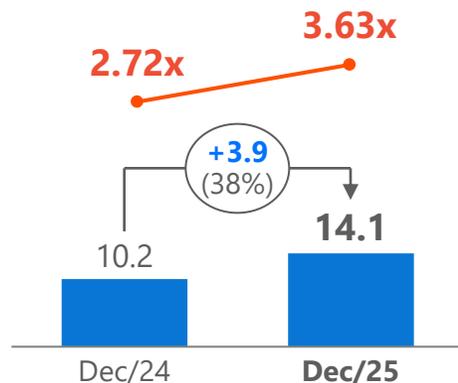
## GROSS DEBT

**R\$16.0 billion**  
(+20.6% vs. Dec/24)



## NET DEBT<sup>1,2</sup>

R\$ billion

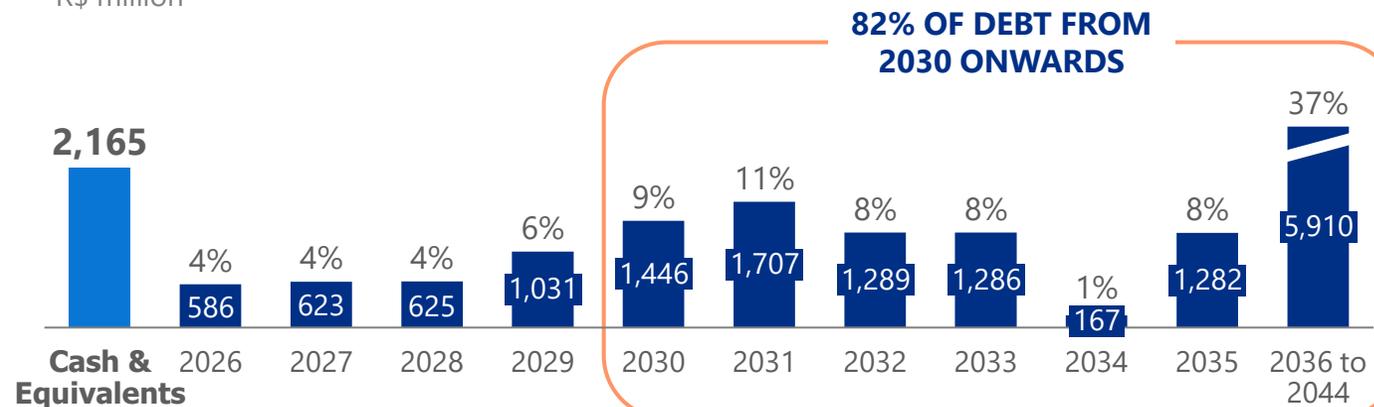


Leverage: Net Debt / EBITDA LTM<sup>3</sup>

2.72x → 3.63x

## AMORTIZATION PROFILE

R\$ million



Cash & Equivalents

Average Term  
**8.2 years** (vs. 7.5 in Dec/24)

Average Cost<sup>4</sup>  
**12.36% p.a. or IPCA + 7.56% p.a.**

## SUBSEQUENT EVENT

### 21<sup>st</sup> ISSUANCE OF DEBENTURES: R\$3.9bn

Series	Amount (R\$ bn)	Remuneration	Maturity
1 <sup>st</sup>	0.84	CDI + 0.55% p.a.	Jan/30
2 <sup>nd</sup>	0.72	CDI + 0.60% p.a.	Jan/31
3 <sup>rd</sup>	2.29	CDI + 0.84% p.a.	Jan/35

**LIABILITY MANAGEMENT**

**+ 3 YEARS**  
**- 80 bps**

<sup>1</sup> ISA ENERGIA BRASIL and its subsidiaries | <sup>2</sup> Net Debt excludes cash and cash equivalents of non-consolidated companies | <sup>3</sup> Calculated in accordance with the BNDES financing methodology, annual measurement (EBITDA). Last Twelve Months | <sup>4</sup> IPCA over the last 12 months (4.3%)

# R\$1,219mm DISTRIBUTED TO SHAREHOLDERS, WITH A CONSISTENT 75% PAYOUT

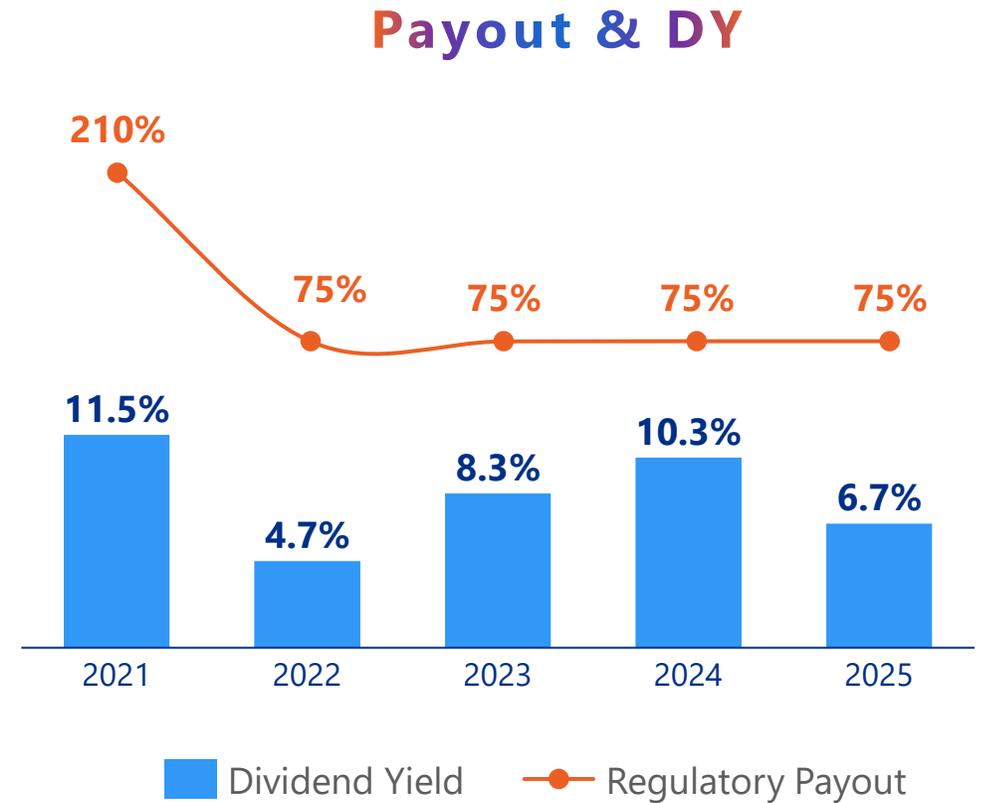
R\$1,219<sub>mm</sub>
R\$1.85

TYPE	DELIBERATION DATE	TOTAL AMOUNT	DISTRIBUTION/ SHARE
IoE	Sept/25	R\$445 mm	R\$0.67
IoE	Dec/25	R\$495 mm	R\$0.75
Dividends	Feb/26	R\$279 mm	R\$0.42

SCHEDULE OF FUTURE DISTRIBUTIONS

Deliberation Date	Ex-right Date	Payment Date	Total Amount (R\$ mm)	Gross Amount/Share (R\$)
Dec/25	1/30/26	2/25/26	165,085	0.2506
Dec/25	2/27/26	3/31/26	165,085	0.2506
Feb/26	3/13/26	4/29/26	93,107	0.1413
Feb/26	4/6/26	4/29/26	93,107	0.1413
Feb/26	4/20/26	4/29/26	93,107	0.1413

Payments made     Outstanding payments



# WHY INVEST IN ISAE4?

- 
- The logo for isa ENERGIA, with 'isa' in a blue script font and 'ENERGIA' in a blue sans-serif font below it.
- 1. RESILIENT BUSINESS MODEL**  
1. PREDICTABLE REVENUES AND PROTECTED AGAINST INFLATION

- 2. OPPORTUNITIES DRIVEN**  
2. FOR THE ENERGY TRANSITION AND REINFORCEMENTS OF EXISTING NETWORKS

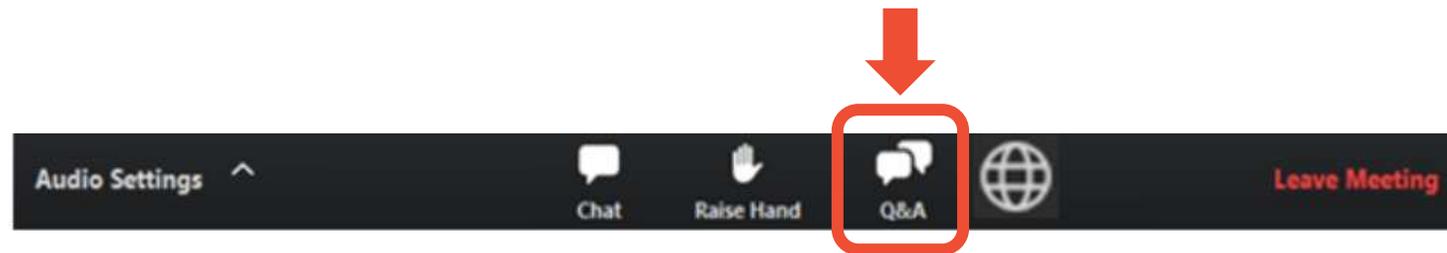
- 3. COMPETITIVE ADVANTAGES**  
3. PROVEN BY TRACK RECORD

- 4. FINANCIAL DISCIPLINE**  
4. SUPPORTING GROWTH WITH DIVIDEND DISTRIBUTION

- 5. LONG-TERM VISION**  
5. CREATING POSITIVE SOCIAL AND ENVIRONMENTAL IMPACTS

# Q&A

**SUBMIT YOUR QUESTIONS VIA THE Q&A BUTTON  
LOCATED IN THE BOTTOM BAR**





# *isa* ENERGIA

## INVESTOR RELATIONS

[ri@brasil.isaenergia.com](mailto:ri@brasil.isaenergia.com)

[@isaenergiabr](https://www.instagram.com/isaenergiabr)

[ri.isaenergiabrasil.com.br](https://ri.isaenergiabrasil.com.br)

