

ISA ENERGIA BRASIL S.A.
Companhia Aberta
CNPJ nº 02.998.611/0001-04
NIRE nº 35.3.0017057-1

Extrato da Ata da Reunião do Conselho de Administração nº 17/2026

Data, Hora e Local: Realizada no dia 12 de agosto de 2026, às 9 horas, na modalidade híbrida, conforme faculta o estatuto social da ISA ENERGIA BRASIL S.A. ("Companhia"), sendo considerada realizada, para todos os fins e efeitos, na sede social da Companhia, localizada na Avenida das Nações Unidas, nº 14.171, Torre C - Crystal Tower, 7º andar, bairro Vila Gertrudes, cidade de São Paulo, estado de São Paulo, CEP 04794-000.

Convocação: Realizada pelo Presidente do Conselho de Administração, nos termos da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada ("Lei das Sociedades por Ações"), e do estatuto social da Companhia ("Estatuto Social").

Presenças: A totalidade dos membros do Conselho de Administração: Gabriel Jaime Melguizo Posada, Gustavo Carlos Marin Garat, Jaime Enrique Falquez Ortiga, Joísa Campanher Dutra Saraiva, Jorge Andrés Martínez Olano, Olga Patricia Castaño, Orivaldo Luiz Pellegrino, Sonia Margarita Abuchar Aleman e Paula Prado Rodrigues, que não participou da reunião, mas manifestou seu voto favorável às materiais deliberativas da ordem do dia por correio eletrônico.

Mesa: Gabriel Jaime Melguizo Posada - Presidente; e Carlos José da Silva Lopes - Secretário. Abertos os trabalhos, verificado o quórum de presença e validamente instalada a reunião, foi aprovada a lavratura da presente ata na forma de sumário. O Presidente do Conselho questionou se algum dos presentes se encontrava em situação de conflito de interesses em relação aos temas a serem discutidos nesta reunião, tendo eles se manifestado no sentido de que não havia conflito.

Ordem do Dia e Deliberação: Composição do Comitê de Talento Organizacional. Em deliberação incluída extraordinariamente na ordem do dia, o Conselho de Administração decidiu, sem ressalvas e por unanimidade, aprovar a eleição de Olga Patricia Castaño para compor o Comitê de Talento Organizacional e exercer a sua Presidência, com mandato coincidente ao dos demais membros, até 30 de abril de 2028, passando o Comitê à seguinte composição: Olga Patricia Castaño (Presidente), Karen Nataly Medina Moreno, Gabriel Jaime Melguizo Posada e Sonia Margarita Abuchar Aleman, permanecendo inalterada a composição dos demais Comitês de Assessoramento.

Documentos Arquivados na sede da Companhia: A mesa registra o arquivamento do material de apoio disponibilizado para análise e consulta dos membros do Conselho presentes.

Encerramento: Nada mais havendo a tratar, encerrou-se a reunião com a lavratura da presente ata, que após lida e achada conforme, foi assinada pelo Secretário e pelos membros do Conselho de Administração presentes.

Atesto que a deliberação acima foi extraída da ata lavrada no Livro de Atas de Reuniões do Conselho de Administração da Companhia.

Carlos José da Silva Lopes
Secretário

ISA ENERGIA BRASIL S.A.
Publicly Held Company
CNPJ No. 02.998.611/0001-04
NIRE No. 35.3.0017057-1

Minutes of the Board of Directors' Meeting No. 17/2026

Date, Time and Place: Held on August 12, 2026, at 9:00 a.m., in hybrid format, as permitted by the bylaws of ISA ENERGIA BRASIL S.A. (the "Company"), and deemed held, for all purposes, at the Company's registered office at Avenida das Nações Unidas, No. 14,171, Tower C, Crystal Tower, 7th floor, Vila Gertrudes, City of São Paulo, State of São Paulo, Postal Code 04794-000.

Call Notice: Issued by the Chair of the Board of Directors pursuant to Law No. 6,404 of December 15, 1976, as amended (the "Brazilian Corporations Law"), and the Company's bylaws (the "Bylaws").

Attendance: All members of the Board of Directors: Gabriel Jaime Melguizo Posada, Gustavo Carlos Marin Garat, Jaime Enrique Falquez Ortega, Joísa Campanher Dutra Saraiva, Jorge Andrés Martínez Olano, Olga Patricia Castaño, Orivaldo Luiz Pellegrino, Sonia Margarita Abuchar Aleman and Paula Prado Rodrigues, who did not attend the meeting but cast her favorable vote on the deliberative matters on the agenda by email.

Board: Gabriel Jaime Melguizo Posada, Chair; and Carlos José da Silva Lopes, Secretary. The meeting was called to order, the attendance quorum was confirmed and the meeting was duly convened. The preparation of these minutes in summary form was approved. The Chair of the Board asked whether any attendee had a conflict of interest regarding the matters to be discussed at the meeting, and all attendees stated that no such conflict existed.

Agenda and Resolution: Composition of the Organizational Talent Committee. In a resolution extraordinarily included on the agenda, the Board of Directors unanimously approved, without reservations, the election of Olga Patricia Castaño to join the Organizational Talent Committee and serve as its Chair, with a term of office coinciding with that of the other members, until April 30, 2028. As a result, the Committee shall have the following composition: Olga Patricia Castaño (Chair), Karen Nataly Medina Moreno, Gabriel Jaime Melguizo Posada and Sonia Margarita Abuchar Aleman, with the composition of the other Advisory Committees remaining unchanged.

Documents Filed at the Company's Registered Office: The presiding officers record that the supporting materials made available for review and consultation by the attending Board members have been filed at the Company's registered office.

Closing: There being no further business, the meeting was adjourned and these minutes were drawn up, read, found to be in order and signed by the Secretary and the attending members of the Board of Directors.

I certify that the resolution above was extracted from the minutes entered in the Company's Book of Minutes of Board of Directors' Meetings.

Carlos José da Silva Lopes
Secretary