

APRESENTAÇÃO DE RESULTADOS 3T2025

**Natalia Beatriz Pereira
Nascimento Sorreano**
Técnica de Subestação
e Manutenção



Saiba mais
sobre a
evolução da
nossa marca



DISCLAIMER

As declarações contidas neste relatório relativas à perspectiva dos negócios da ISA ENERGIA BRASIL (B3: ISAE3, ISAE4) (“ISA ENERGIA BRASIL”, “Companhia”), às projeções e ao seu potencial de crescimento constituem-se em meras previsões e foram baseadas nas expectativas da administração em relação ao futuro da Companhia. Estas expectativas são altamente dependentes de mudanças no mercado, no desempenho econômico geral do País, do setor e dos mercados internacionais, estando sujeitas a mudanças.

Considerações futuras não são garantias de desempenho. Elas envolvem riscos, incertezas e premissas, pois se referem a eventos futuros e, portanto, dependem de circunstâncias que podem ou não ocorrer.

Investidores devem compreender que condições econômicas gerais, condições de mercado e outros fatores operacionais podem afetar o desempenho futuro da ISA ENERGIA BRASIL e conduzir a resultados que diferem materialmente daqueles expressos em tais considerações futuras.

As informações financeiras foram preparadas de acordo com as normas da CVM e os CPCs, e estão em conformidade com as normas internacionais de contabilidade (IFRS) emitidas *pelo International Accounting Standard Board* (IASB). É apresentado o Resultado Regulatório, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil. O objetivo na divulgação do Resultado Regulatório é meramente de colaborar para o entendimento do negócio da ISA ENERGIA BRASIL. Os somatórios podem divergir devido a arredondamentos. O resultado Regulatório é auditado somente ao final de cada exercício social pelos auditores independentes.

FOCO NA ESTRATÉGIA COM CRESCIMENTO E GERAÇÃO DE VALOR

RAP CICLO 2025/2026

REAJUSTE DE CICLO¹ + R\$ **84** mm
+ **1,3%**

RAP POTENCIAL TOTAL R\$ **6,4** bn

EVOLUÇÃO RAP 2025/2026¹

Concessão Paulista (ex- RBSE): + R\$ **153** mm

RBSE financeiro: - R\$ **206** mm

Licitadas: + R\$ **137** mm

PROJETOS

Greenfield

SERRA DOURADA



Licença de
Instalação para
60% do projeto

CAPEX ANEEL

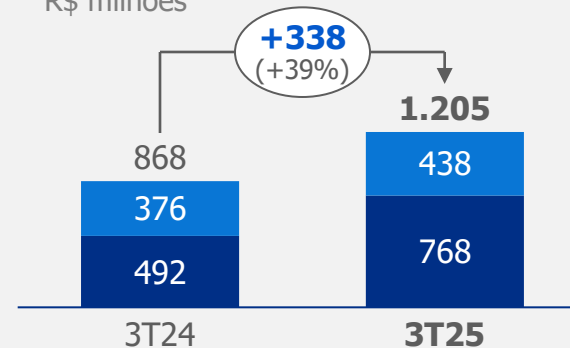
R\$ **3,2** bn

RAP Total
Ciclo 2025/2026

R\$ **322** mm

INVESTIMENTOS 3T25

R\$ milhões



■ Reforços e Melhorias ■ *Greenfield*

DESTAQUES FINANCEIROS²

RECEITA R\$ **1,1** bn
-9% (vs. 3T24)

EBITDA R\$ **888** mm
-7% (vs. 3T24)

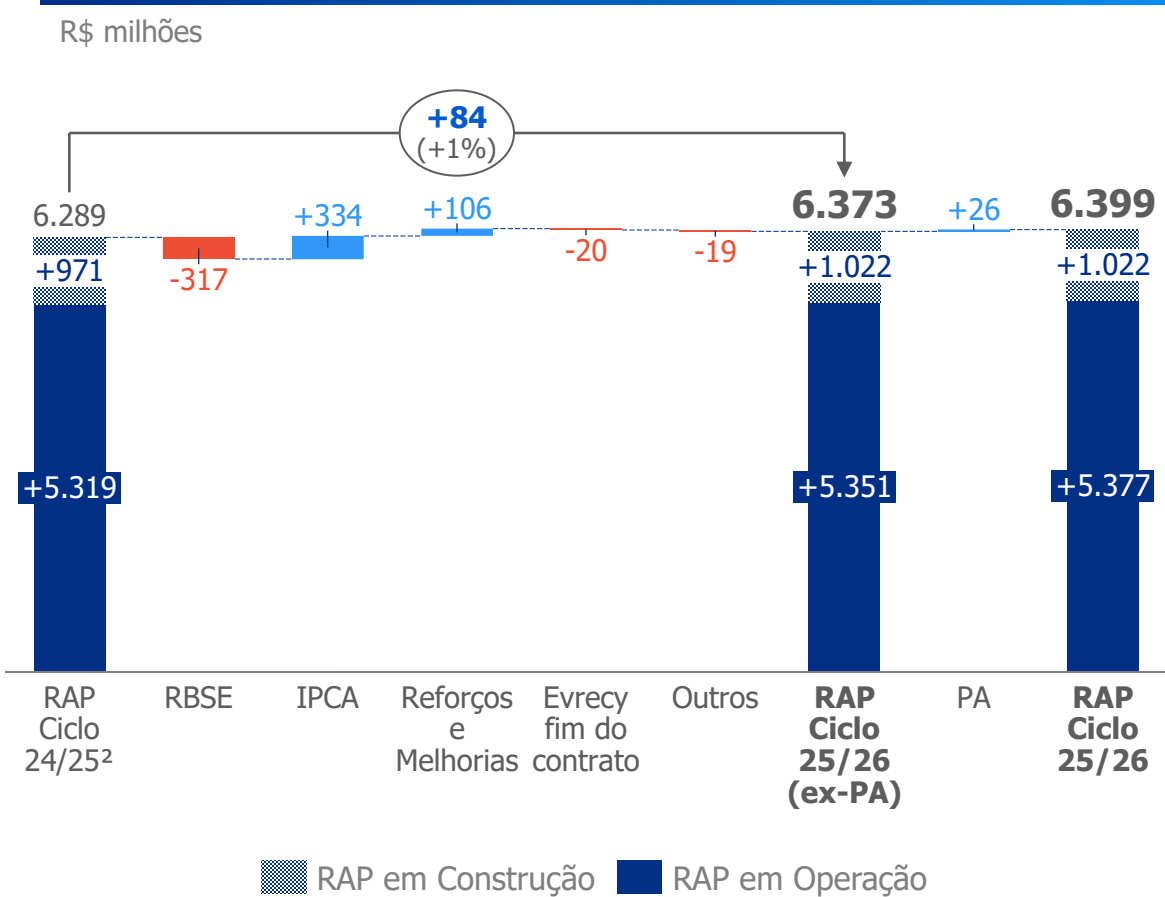
LUCRO LÍQUIDO³ R\$ **550** mm
+27% (vs. 3T24)

Distribuição intercalar de JCP⁴ Referente ao 1S25

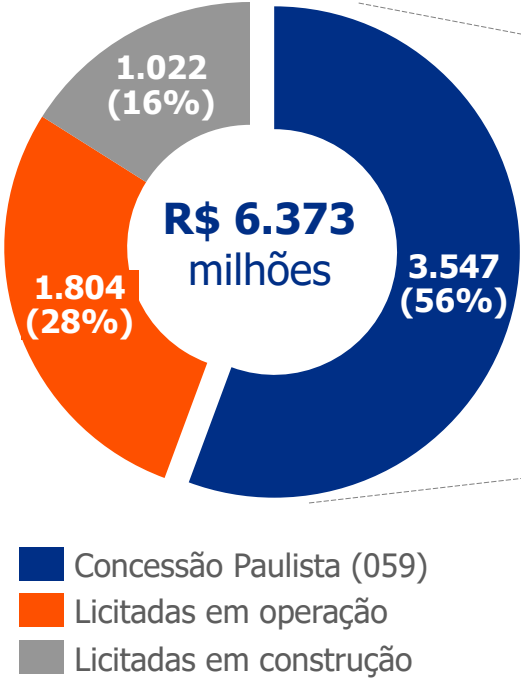
R\$ **445** MILHÕES R\$ **0,674997** POR AÇÃO
(ambas as classes)

PORTFOLIO DIVERSIFICADO GARANTE EXPANSÃO DA RAP

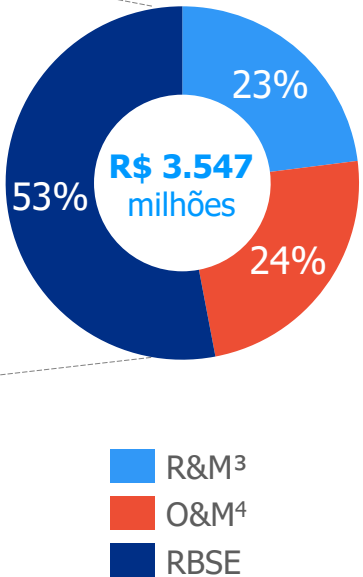
RAP POTENCIAL^{1,2} - CICLO 2025/2026



RAP CICLO 2025/2026 (EX-PA)



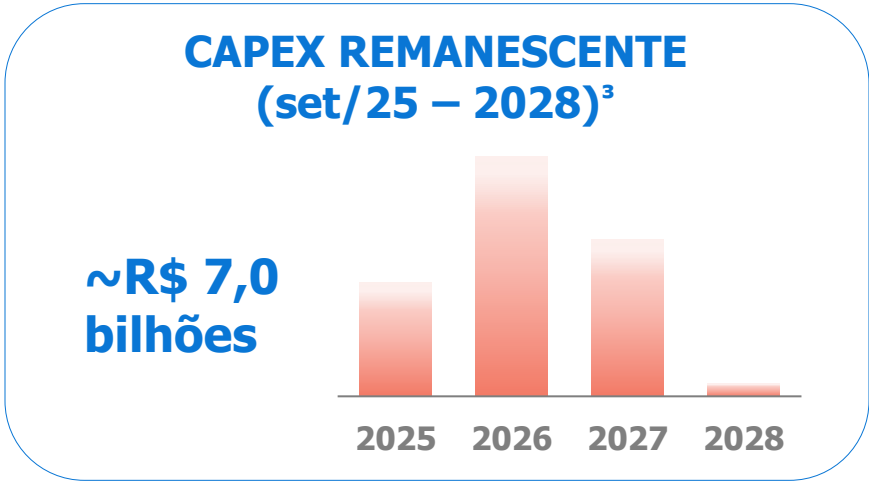
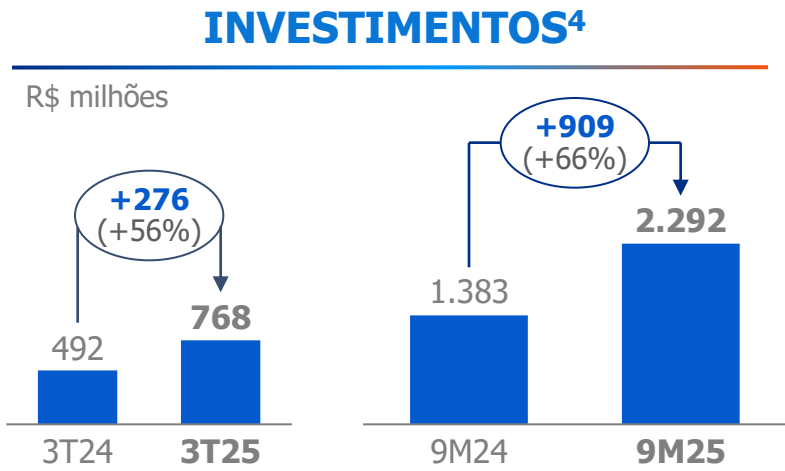
Concessão Paulista (059)



¹ RAP potencial considera valores estabelecidos no momento da publicação das respectivas Resoluções Homologatórias da RAP dos ciclos tarifários | ² Desconsidera a Parcela de Ajuste (PA) do ciclo 24/25 | ³ Reforços & Melhorias | ⁴ Operação e Manutenção.

INVESTIMENTO ROBUSTO COM RENTABILIDADE E LONGEVIDADE

PROJETOS	EXECUÇÃO	PRAZO ¹	RAP ²	CAPEX ANEEL ATUALIZADO ³
Água Vermelha	100%	Energizado 16 meses de antecipação	R\$ 8	R\$ 107
Riacho Grande	98%	Mar/26	R\$ 93	R\$ 1.580
Piraquê	82%	Set/27	R\$ 343	R\$ 4.326
Jacarandá	70%	Mar/26	R\$ 16	R\$ 275
Itatiaia	25%	Mar/29	R\$ 248	R\$ 2.662
Serra Dourada	24%	Mar/29	R\$ 322	R\$ 3.588
1 projeto energizado em 2025 com antecipação e otimização de CAPEX			R\$ 1,0 bn	

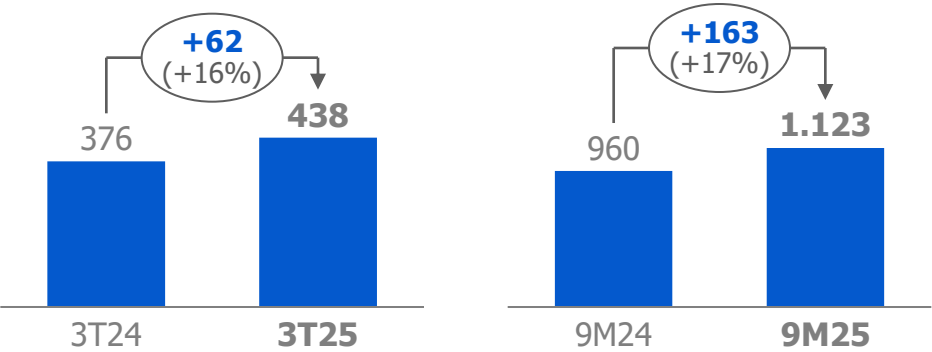


¹ Prazo ANEEL | ² RAP ciclo 2025/2026 | ³ Valor real, data base set/25 | ⁴ Custo de Construção (IFRS), valor nominal

CONFIABILIDADE E SEGURANÇA + GERAÇÃO DE VALOR

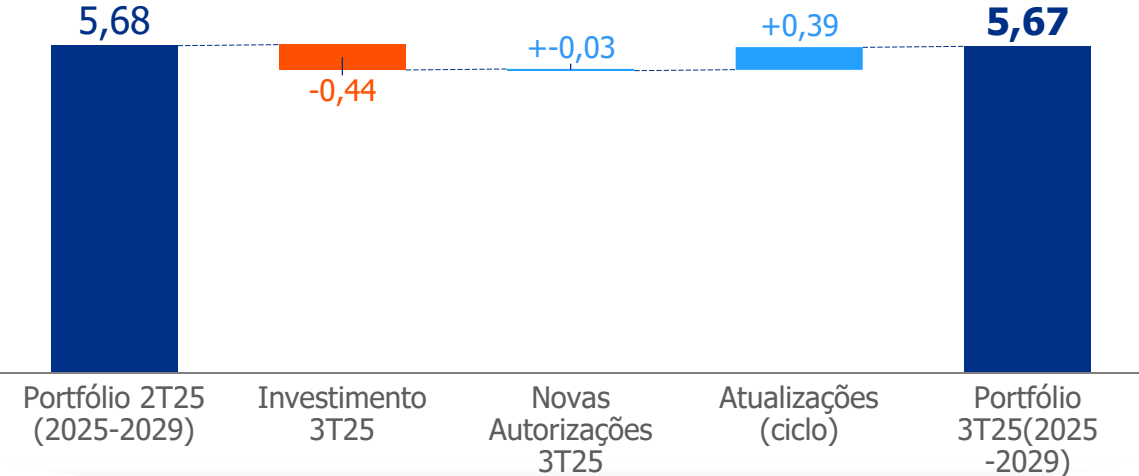
INVESTIMENTOS EM R&M¹

R\$ milhões



PIPELINE R&M AUTORIZADO (2025 – 2029)²

R\$ bilhões



DESTAQUES



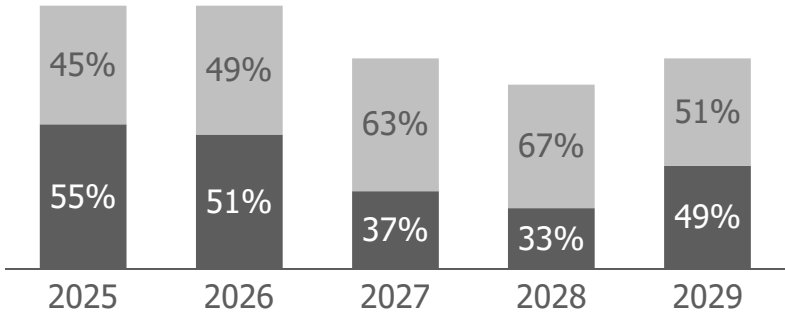
RECORDE TRIMESTRAL DE MONTANTE INVESTIDO³



NOVAS AUTORIZAÇÕES NO TRIMESTRE: CAPEX ~R\$ 38 milhões



RAP/CAPEX⁴: 12% - 17%

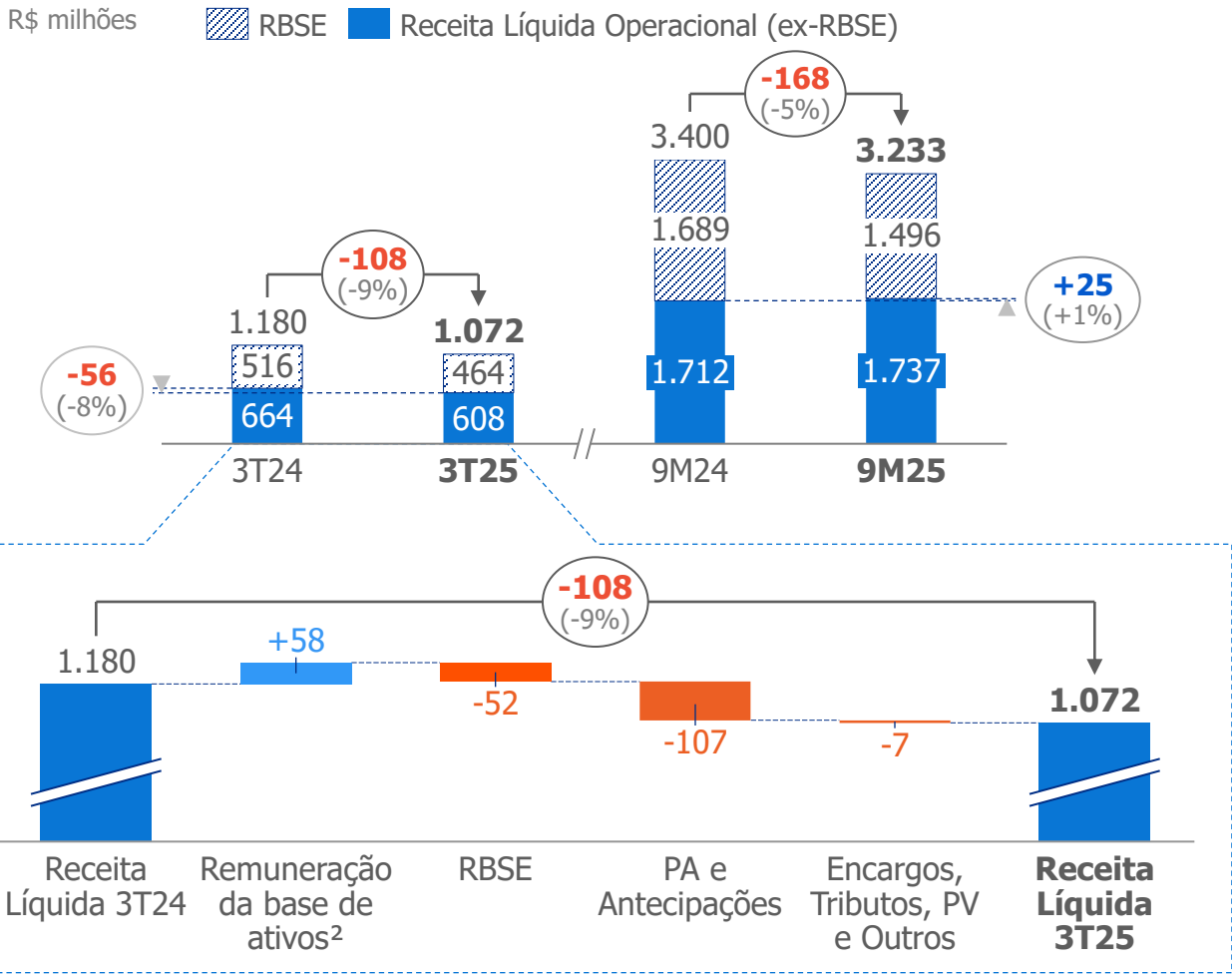


Grande Porte Pequeno Porte

¹ Custo de Construção (IFRS) | ² valor real, data base set/25 | ³ Referente ao 3T25 | ⁴ Média histórica.

REDUÇÃO DA RECEITA POR RBSE E EFEITOS DE AJUSTE

RECEITA LÍQUIDA



DESTAQUES DO TRIMESTRE

Receita Líquida Operacional (ex-RBSE)

CONCESSÃO PAULISTA

- ▲ Reajuste da RAP para o Ciclo 2025/2026 pelo IPCA (5,32%);
- ▲ Incorporação de RAP de projetos R&M energizados

CONTRATOS LICITADOS

- ▲ Reajuste da RAP para o Ciclo 2025/2026 pelo IPCA (5,32%);
- ▲ Energização dos projetos Minuano no 4T24 e Água Vermelha no 2T25

PA e Antecipações

- ▼ PA da RTP contabilizada no 3T24;
- ▼ Mudança na contabilização da CDE³ com 1 mês de provisão sem efeito caixa

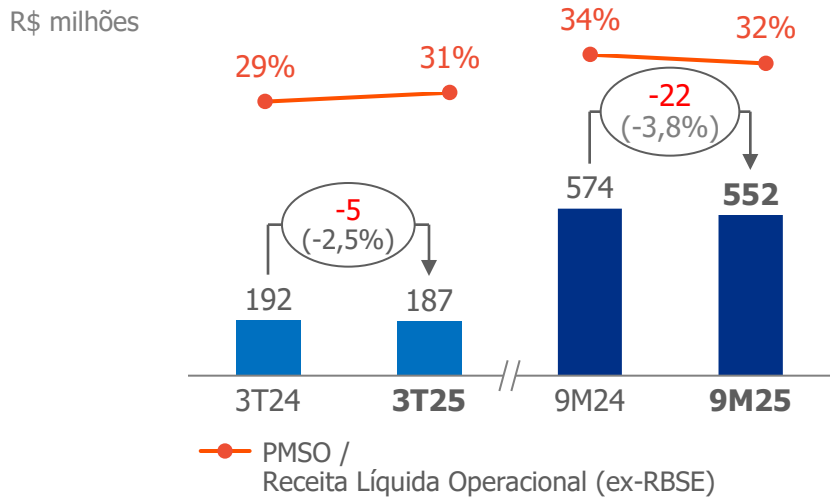
RBSE

- ▲ Reajuste da RAP para o Ciclo 2025/2026 pelo IPCA (5,32%);
- ▼ Redução do Componente Financeiro (decisão ANEEL)

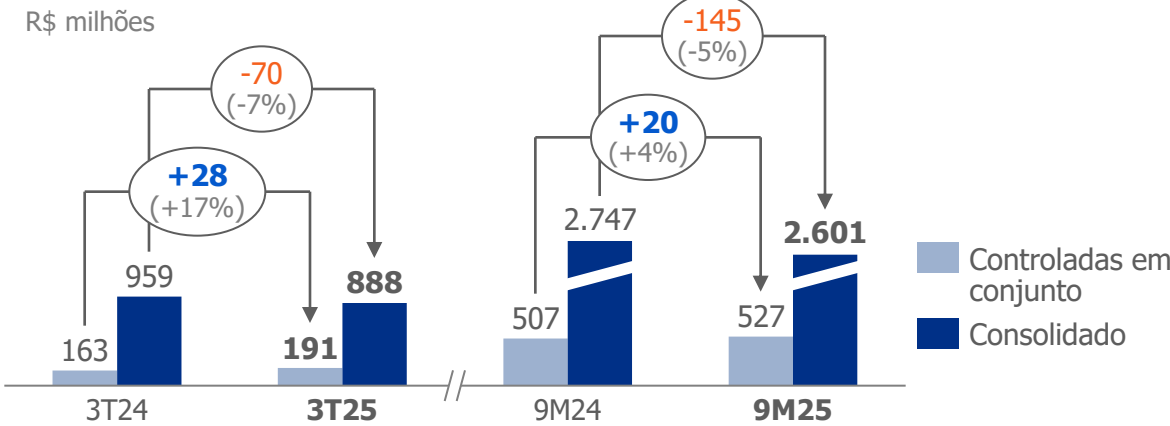
¹ Contabilidade Regulatória | ² Considera atualização pelo IPCA e Energização de projetos | ³ CDE: Conta de Desenvolvimento Energético .

DISCIPLINA E ESCALA PARA AUMENTAR A EFICIÊNCIA

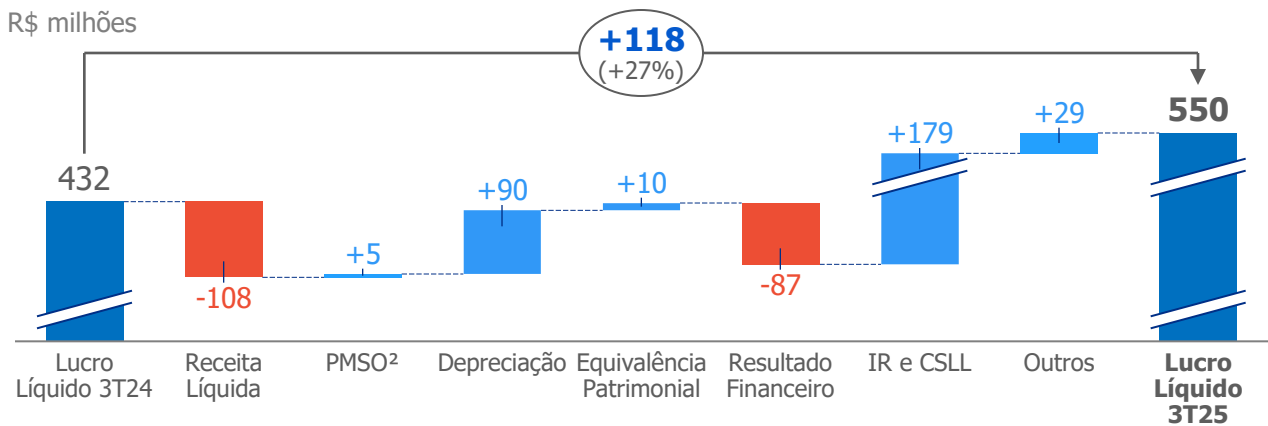
CUSTOS E DESPESAS OPERACIONAIS (PMSO²)



EBITDA



LUCRO LÍQUIDO³



DESTAQUES DO TRIMESTRE

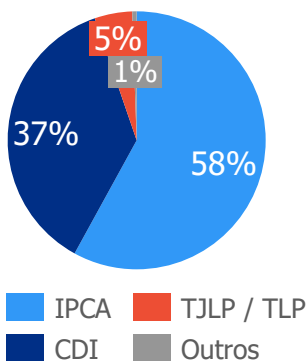
- PMSO²**
- ▲ Postergação da aplicação do acordo coletivo de 2025 para o 4T;
 - ▲ Menor provisão para previdência privada.
- EBITDA**
- ▼ Redução da receita líquida;
 - ▲ Homologação remuneração SE Centro (R\$ 31,6 milhões).
- Lucro líquido**
- ▲ Fim da depreciação represada entre 2013 e 2017 da RBSE;
 - ▲ Dedutibilidade do JCP;
 - ▼ Maiores despesas financeiras.

¹ Contabilidade Regulatória | ² Pessoal, Material, Serviços e Outros | ³ Ajustado pela participação do acionista não controlador em fundos de investimentos exclusivos | ⁴ JCP: Juros sobre Capital Próprio

DÍVIDA DE LONGO PRAZO & ACESSO COMPETITIVO A CAPITAL

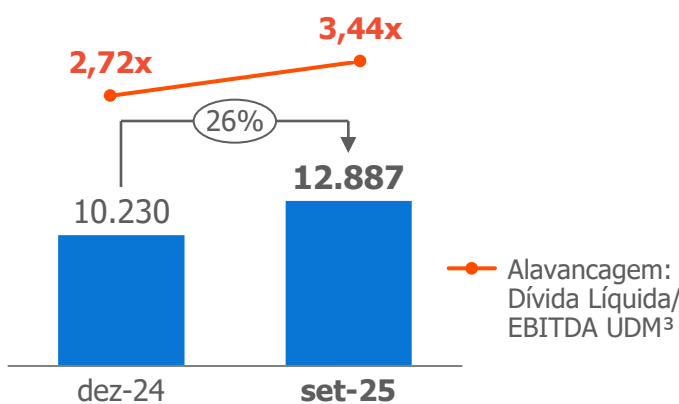
DÍVIDA BRUTA

R\$ 14,8 bilhões



DÍVIDA LÍQUIDA 1,2

R\$ milhões



Prazo Médio
7,4 anos

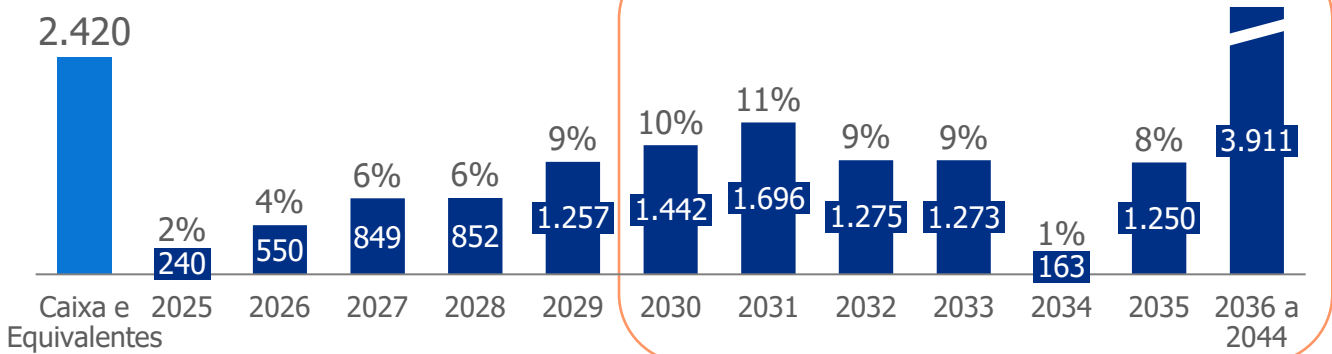
Custo médio⁴
13,14% a.a.

IPCA + 7,61% a.a.

Investment Grade
(Fitch)
AAA (br)

Perfil de amortização

R\$ milhões



Evento subsequente

20ª Emissão de Debêntures: R\$ 2 bilhões

	1ª Série	2ª Série
Remuneração:	IPCA + 6,6598% a.a.	IPCA + 6,6382% a.a.
Spread vs NTN-B 40:	-0,88%	-0,90%
Vencimento:	15/10/2037	15/10/2040

¹ ISA ENERGIA BRASIL e empresas controladas | ² Dívida Líquida desconsidera disponibilidades das empresas não consolidadas | ³ Cálculo de acordo com metodologia do financiamento via BNDES, medição anual. EBITDA Últimos Doze Meses | ⁴ IPCA dos últimos 12 meses (5,17%).

DISTRIBUIÇÃO INTERCALAR BASEADA NO RESULTADO DO 1S25

JCP¹
R\$ 445 milhões

Parcela	Valor Total	Data Base Direito	Data “Ex-direito”	Data de Pagamento	Valor Bruto por Ação
1ª	R\$ 148.248.084,52	30-out-25	31-out-25	28-nov-25	R\$ 0,224999
2ª	R\$ 148.248.084,52	24-nov-25	25-nov-25	12-dez-25	R\$ 0,224999
3ª	R\$ 148.248.084,52	17-dez-25	18-dez-25	30-dez-25	R\$ 0,224999

R\$ 0,674997 por ação
de ambas as espécies

Payout

Manutenção da Prática:



Distribuição de, no mínimo, 75% do lucro líquido regulatório²

¹ Juros Sobre Capital Próprio | ² Prática de distribuir no mínimo 75% do lucro líquido regulatório.

TRAJETÓRIA NET ZERO & AVANÇO NOS ECOINDICADORES



LIMPA E JUSTA

Contribuir **positivamente com a natureza** e atingir **60% da meta de redução de emissões** até 2040, no caminho da trajetória **Net Zero (90% das emissões até 2050)**.

Ser Net Zero é promover a descarbonização das operações e da cadeia de valor (Escopos 1, 2 e 3)

Principais desafios: (i) redução SF₆, energia, combustível; (ii) construção de uma linha base integral das emissões em nossa cadeia de valor; e (iii) mobilização da cadeia de fornecedores.

Anúncio do Compromisso Net Zero 2050

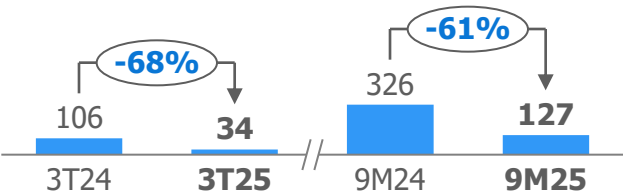
“O Setor Elétrico Rumo à COP30 – A Força da Transmissão na Jornada Net Zero”



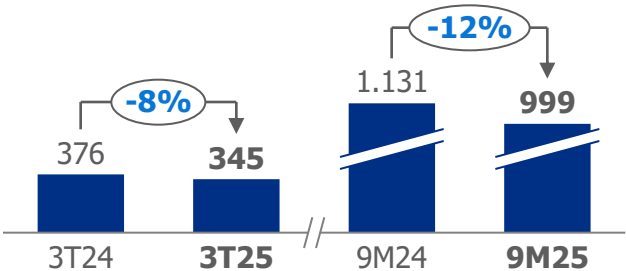
Evento em parceria com a MegaWhat realizado em Brasília, DF (27 de agosto, 2025).

Desempenho das Fontes de Emissão de CO₂

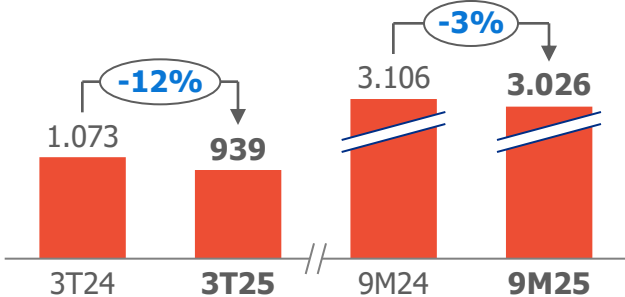
Perda de gás SF6 (kg)



Consumo de combustível (mil litros)



Consumo de Energia¹ (MWh)



¹ Considera o consumo de energia proveniente exclusivamente da concessionária.

POR QUE INVESTIR NA ISAE4?

1. MODELO DE NEGÓCIO RESILIENTE
RECEITAS PREVISÍVEIS E PROTEGIDAS CONTRA A INFLAÇÃO

2. OPORTUNIDADES IMPULSIONADAS
PELA TRANSIÇÃO ENERGÉTICA E REFORÇOS DAS REDES EXISTENTES

3. VANTAGENS COMPETITIVAS
COMPROVADAS POR *TRACK RECORD*

4. DISCIPLINA FINANCEIRA
SUPORTANDO O CRESCIMENTO COM DISTRIBUIÇÃO DE PROVENTOS

5. VISÃO DE LONGO PRAZO
CRIANDO IMPACTOS SOCIAL E AMBIENTAL POSITIVOS

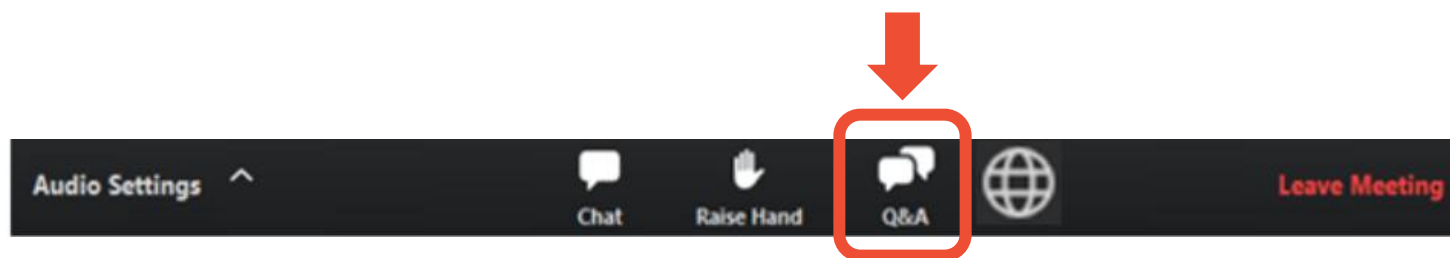


Energia que dá
vida à transição



Q&A

**ENVIE SUAS PERGUNTAS ATRAVÉS DO BOTÃO DE Q&A
LOCALIZADO NA BARRA INFERIOR**





isa ENERGIA



RELAÇÕES COM INVESTIDORES

ri@brasil.isaenergia.com

[@isaenergiabr](https://www.instagram.com/isaenergiabr)

ri.isaenergiabrasil.com.br

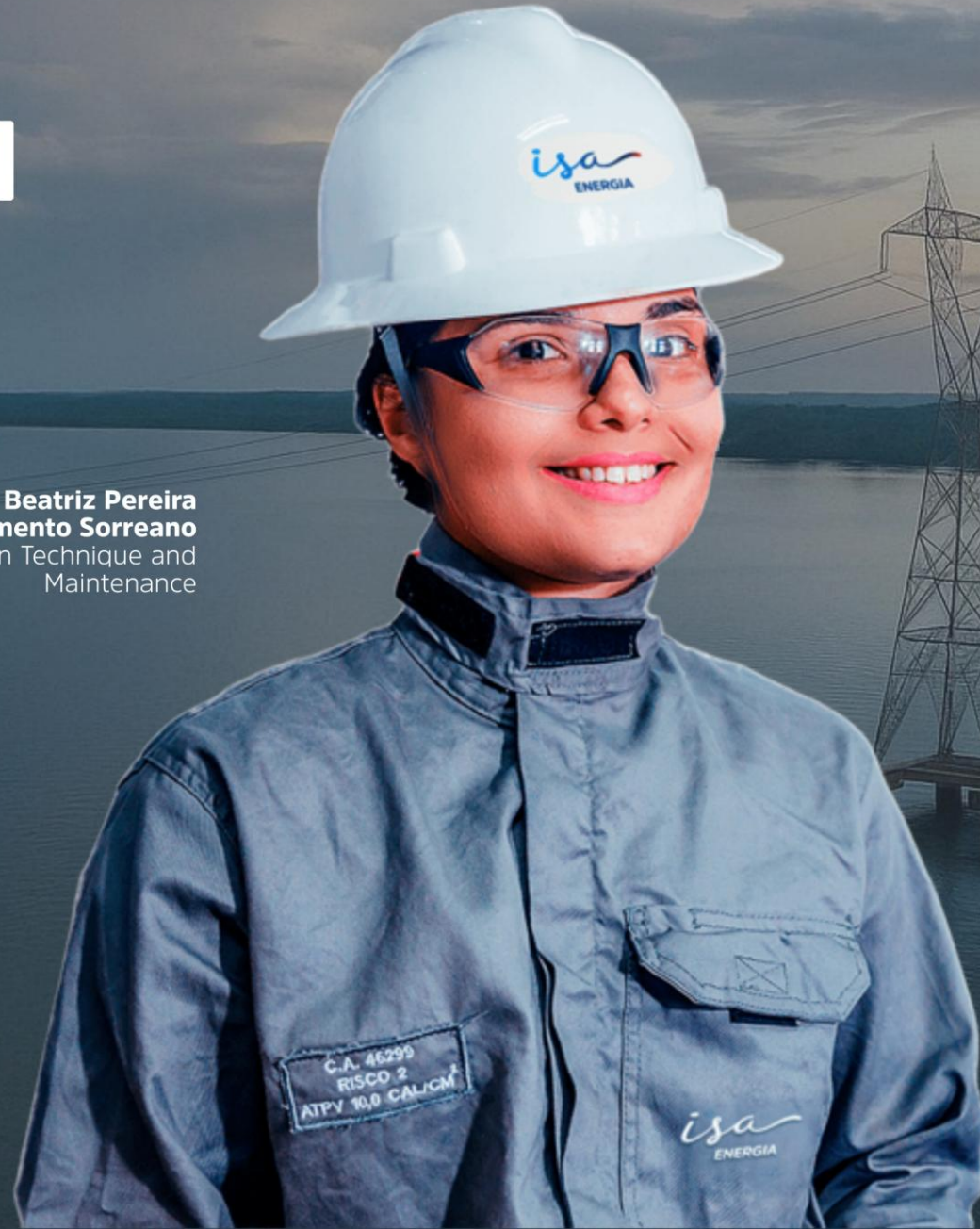


RESULTS PRESENTATION 3Q2025

**Natalia Beatriz Pereira
Nascimento Sorreano**
Substation Technique and
Maintenance



Learn more
about the
evolution of
our brand



DISCLAIMER

The statements contained in this report regarding the business outlook of ISA ENERGIA BRASIL (B3: ISAE3, ISAE4) ("ISA ENERGIA BRASIL", "Company"), projections and its growth potential are mere forecasts and were based on management's expectations regarding the Company's future. These expectations are highly dependent on changes in the market, in the general economic performance of the country, the sector and international markets, and are subject to change.

Future considerations are not guarantees of performance. They involve risks, uncertainties, and assumptions, as they refer to future events and, therefore, depend on circumstances that may or may not occur.

Investors should understand that general economic conditions, market conditions and other operating factors may affect the future performance of ISA ENERGIA BRASIL and lead to results that differ materially from those expressed in such forward-looking considerations.

The financial information has been prepared in accordance with CVM standards and CPCs, and is in accordance with international accounting standards (IFRS) issued by the International Accounting Standard Board (IASB). The Regulatory Result is presented, in accordance with the accounting practices adopted in Brazil. The purpose of disclosing the Regulatory Result is merely to contribute to the understanding of ISA ENERGIA BRASIL's business. Sums may differ due to rounding. The Regulatory result is audited only at the end of each fiscal year by the independent auditors.

FOCUS ON STRATEGY WITH GROWTH AND VALUE CREATION

RAP CYCLE 2025/2026

CYCLE ADJUSTMENT¹ + R\$84 mm
+1.3%

POTENTIAL TOTAL RAP R\$6.4 bn

RAP EVOLUTION 2025/2026¹

Paulista Concession (ex- RBSE): + R\$153 mm

Financial RBSE: - R\$206 mm

New Concessions: + R\$137 mm

PROJECTS

Greenfield

SERRA DOURADA



Installation
License for 60%
of the project

CAPEX ANEEL

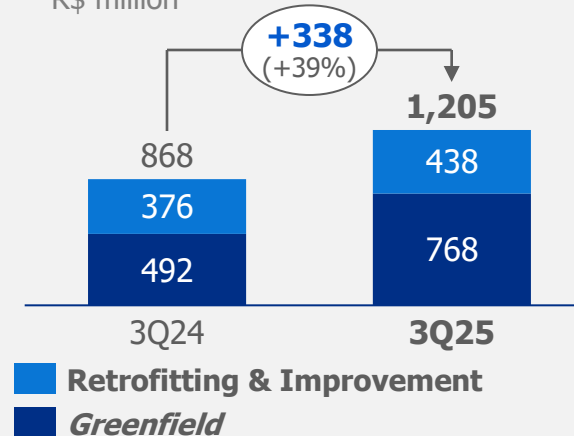
R\$3.2 bn

RAP Total
Ciclo 2025/2026

R\$322 mm

INVESTMENTS 3Q25

R\$ million



FINANCIAL HIGHLIGHTS²

NET REVENUE

R\$1.1 bn
-9% (vs. 3Q24)

EBITDA

R\$888 mm
-7% (vs. 3Q24)

NET PROFIT³

R\$550 mm
+27% (vs. 3Q24)

Interim Distribution of IOE⁴

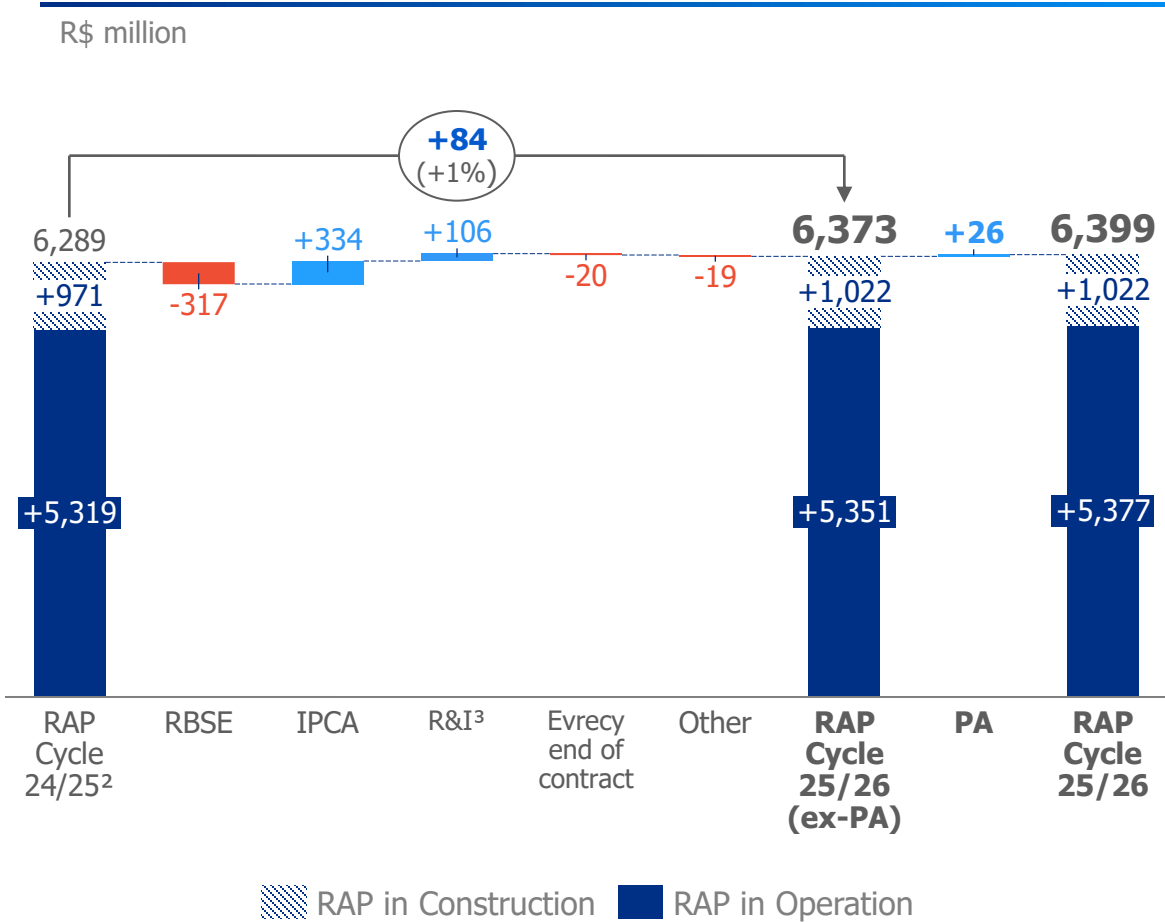
Referring to the 1H25

R\$445
MILLION

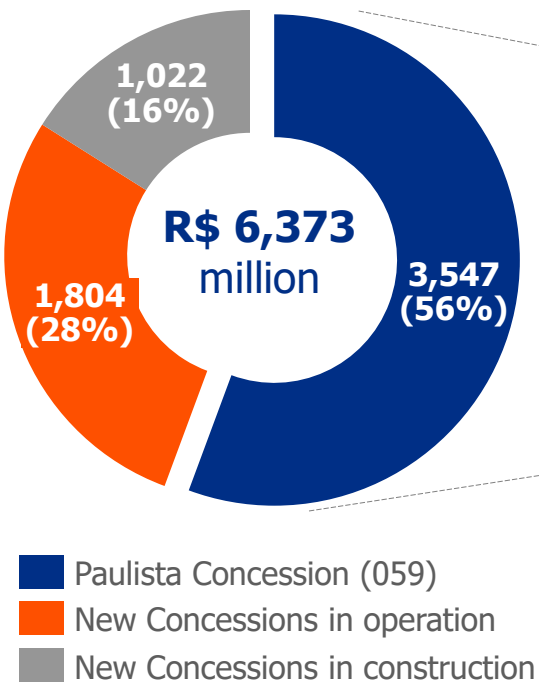
R\$0.674997
BY SHARE
(both classes)

DIVERSIFIED ASSET PORTFOLIO ENSURES RAP GROWTH

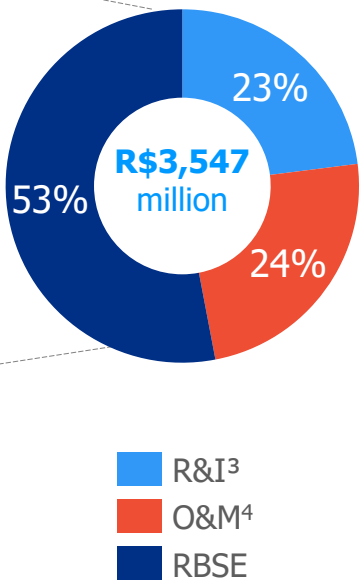
POTENTIAL RAP^{1,2} - CYCLE 2025/2026



RAP CYCLE 25/26 (EX-PA)



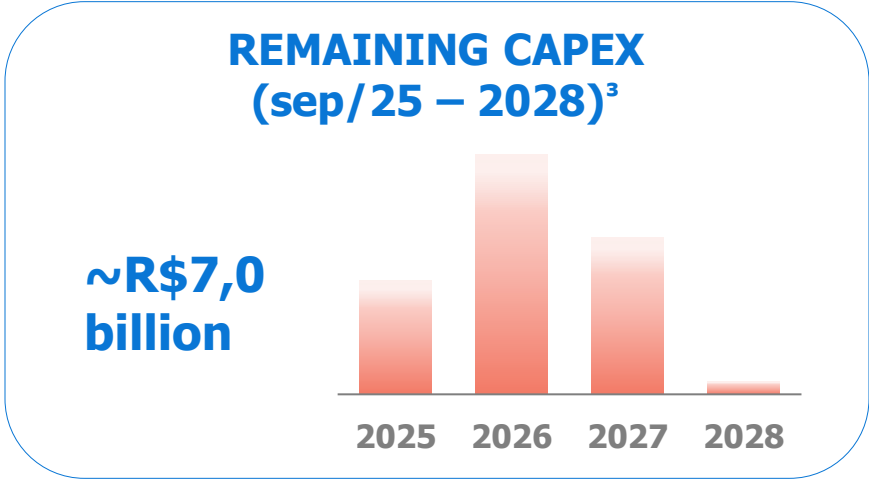
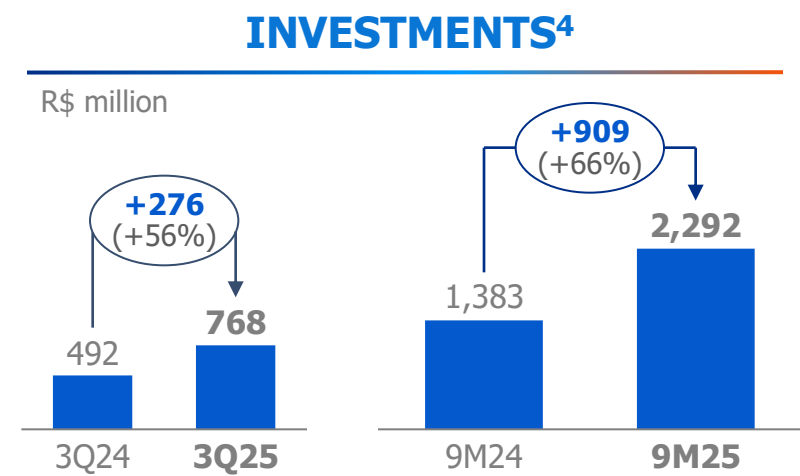
Paulista Concession (059)



¹ Potential RAP considers values established at the time of publication of the respective RAP Ratifying Resolutions of the tariff cycles. | ² does not consider the Adjustment Portion (PA) of the 24/25 cycle | ³ Retrofitting & Improvements | ⁴ Operation & Maintenance

ROBUST INVESTMENT WITH PROFITABILITY AND LONGEVITY

PROJECTS	EXECUTION	SCHEDULE ¹	RAP ²	CAPEX ANEEL UPDATED ³
Água Vermelha	100%	Energized 16 months in advance	R\$ 8	R\$ 107
Riacho Grande	98%	Mar/26	R\$ 93	R\$ 1,580
Piraquê	82%	Sep/27	R\$ 343	R\$ 4.326
Jacarandá	70%	Mar/26	R\$ 16	R\$ 275
Itatiaia	25%	Mar/29	R\$ 248	R\$ 2.662
Serra Dourada	24%	Mar/29	R\$ 322	R\$ 3,588
1 project energized in 2025 with anticipation and CAPEX optimization			R\$ 1.0 bn	

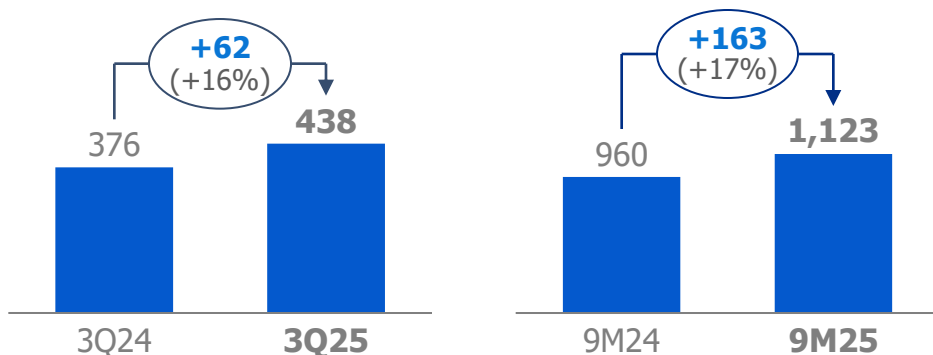


¹ ANEEL Schedule | ² RAP cycle 2025/2026 | ³ Real value, database sep/25 | ⁴ Construction Cost (IFRS), nominal value

RELIABILITY AND SAFETY + VALUE CREATION

INVESTMENTS IN R&M¹

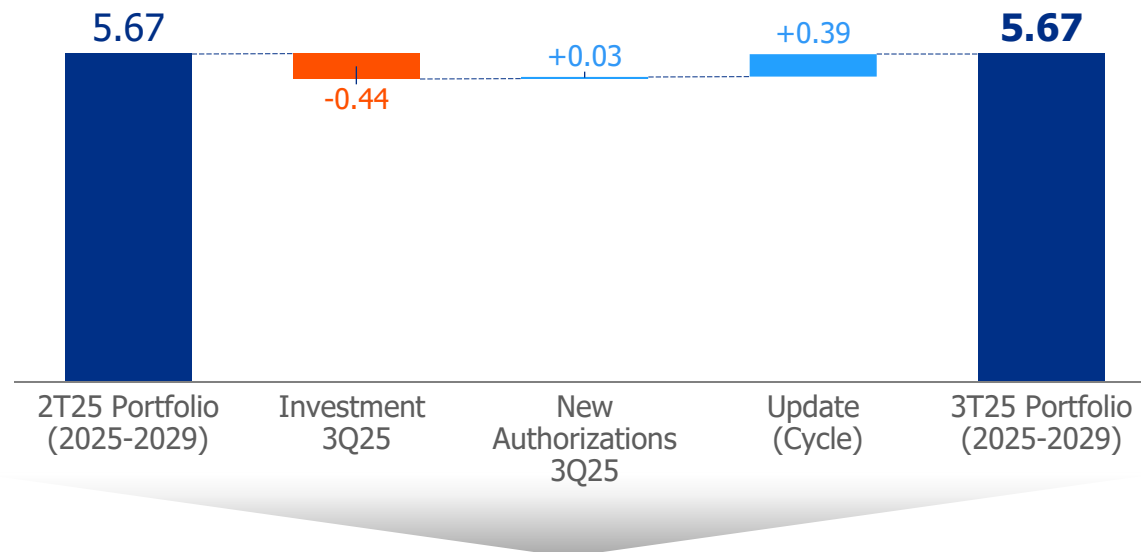
R\$ million



¹ Construction Cost (IFRS) | ² Actual value, base date Sep/25.

AUTHORIZED R&M PIPELINE (2025 – 2029)²

R\$ billion



HIGHLIGHTS OF THE QUARTER



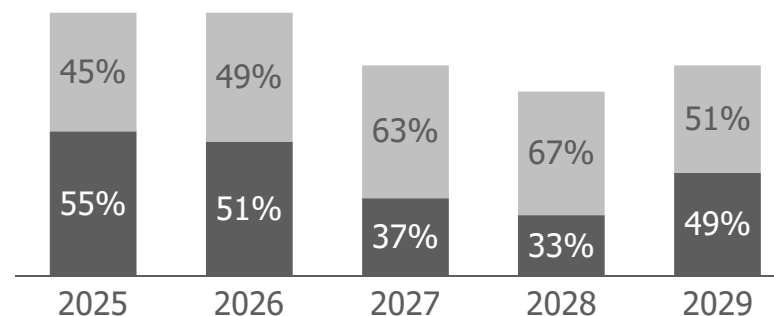
RECORD OF QUARTERLY INVESTED AMOUNT³



New authorizations in the quarter: CAPEX ~R\$38 million



RAP/CAPEX⁴: 12% - 17%



Large Scale Small Scale

¹ Construction Cost (IFRS) | ² Actual value, base date Sep/25 | ³ Referring to the 3Q25 | ⁴ Historical average.

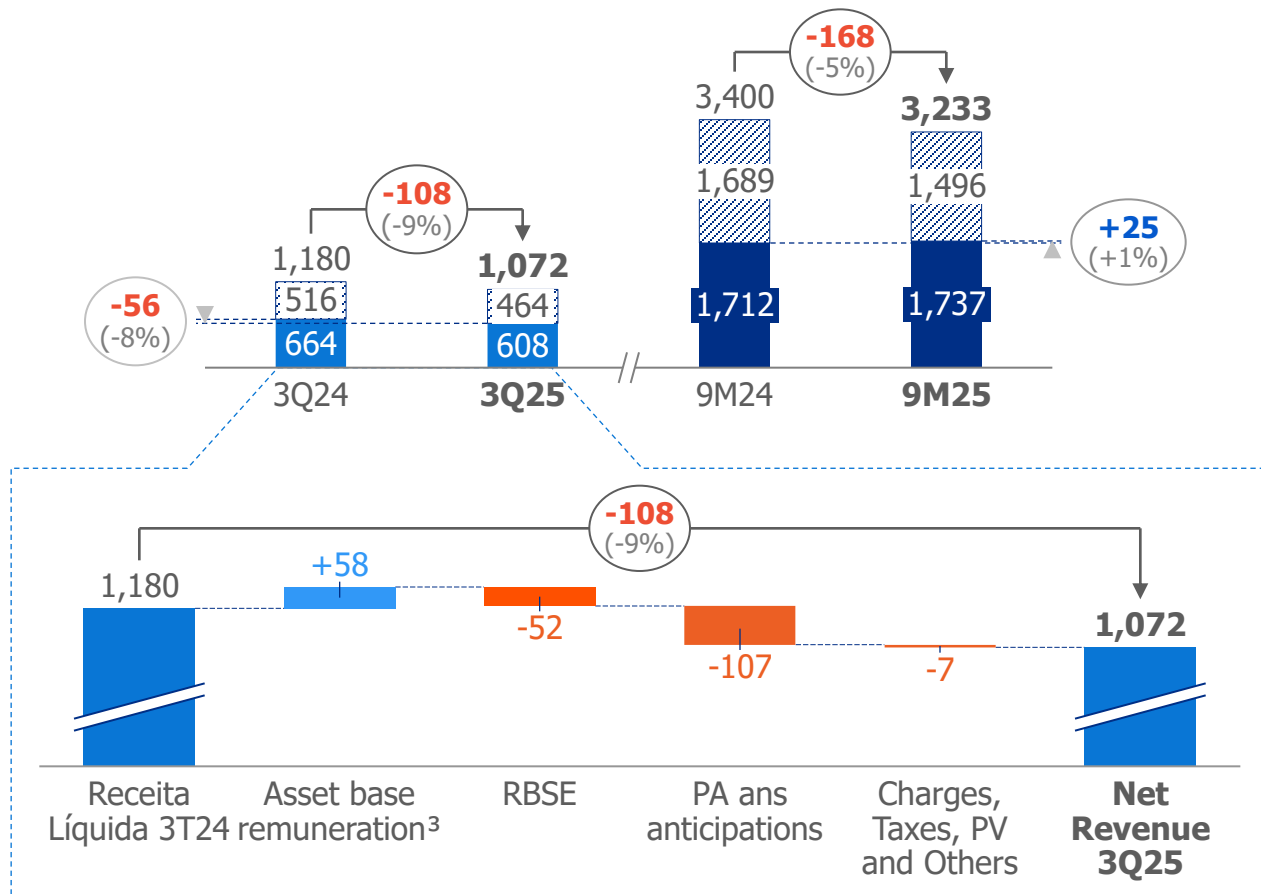
REDUCTION IN REVENUE DUE TO RBSE AND ADJUSTMENT EFFECTS

NET REVENUE

R\$ million

RBSE

Operational Net Revenue (ex-RBSE)



QUARTER HIGHLIGHTS

Operational Net Revenue (ex-RBSE)

PAULISTA CONCESSION

- ▲ Adjustment of the RAP for the 25/26 Cycle by the IPCA (5.32%);
- ▲ Incorporation of RAP from energized R&M projects.

NEW CONCESSIONS

- ▲ Adjustment of the RAP for the 25/26 Cycle by the IPCA (5.32%);
- ▲ Energization of the Minuano projects in 4Q24 and Água Vermelha in 2Q25.

PA e Antecipações

- ▼ PA from RTP recorded in 3Q24;
- ▼ Change in CDE³ accounting with one month of provision and no cash impact

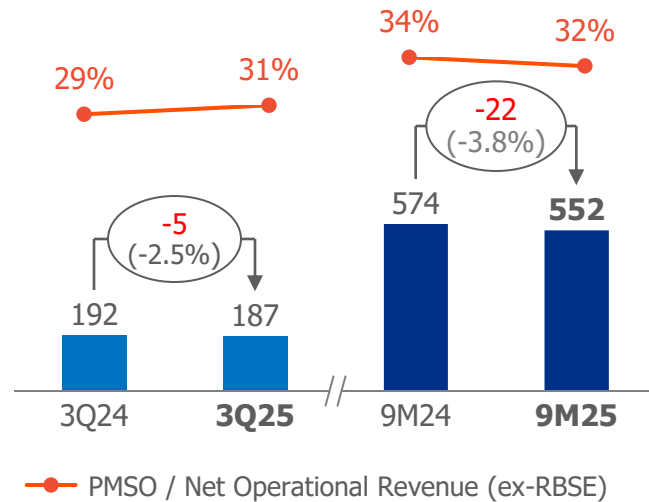
RBSE

- ▲ Adjustment of RAP for the 2025/2026 Cycle based on IPCA (5.32%);
- ▼ Reduction of the Financial Component (ANEEL decision).

DISCIPLINE AND SCALE TO INCREASE EFFICIENCY

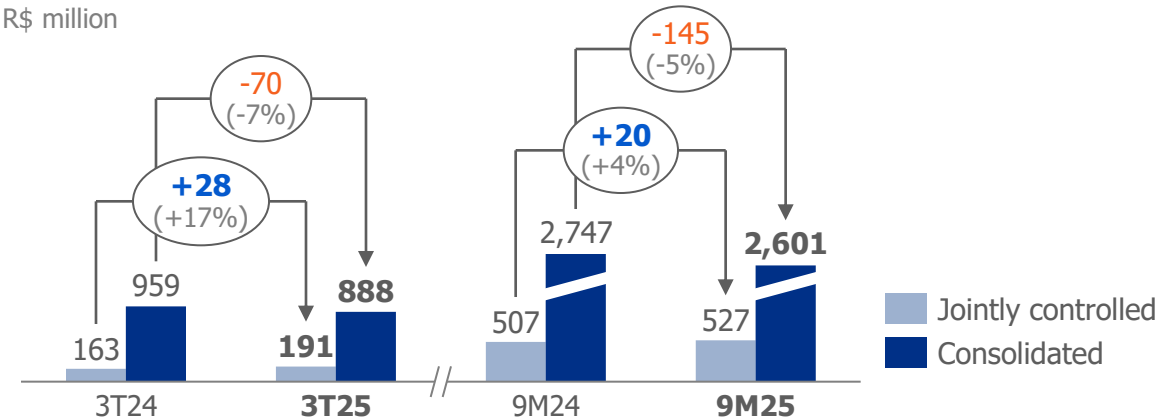
OPERATING COSTS AND EXPENSES (PMSO²)

R\$ million



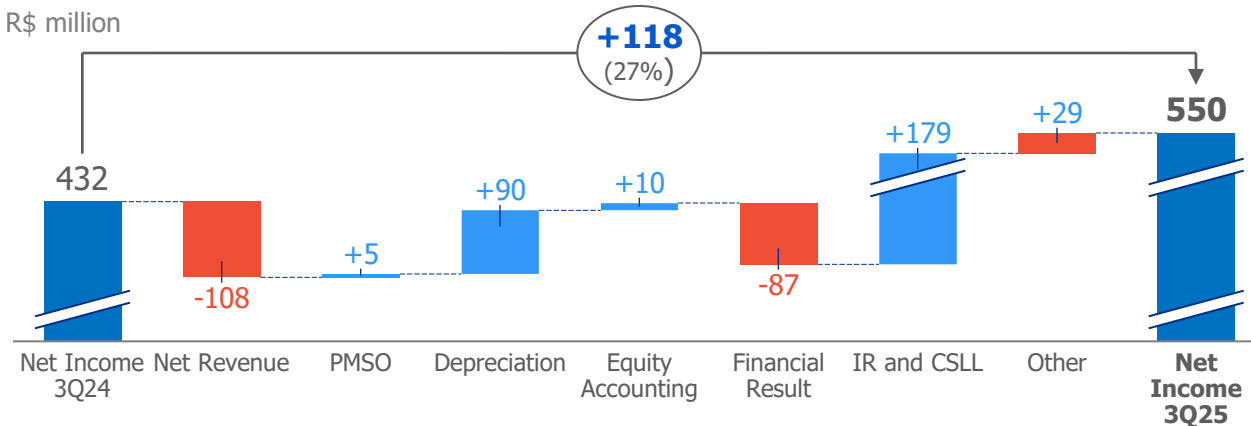
EBITDA

R\$ million



NET INCOME³

R\$ million



QUARTER HIGHLIGHTS

PMSO²

- ▲ Postponement of the application of the 2025 collective agreement for Q4;
- ▲ Lower actuarial liability.

EBITDA

- ▼ Reduction in net revenue;
- ▲ Homologation of remuneration SE Centro (R\$ 31.6 million).

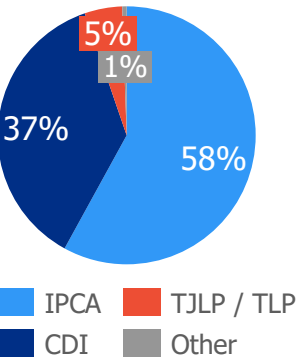
Net income

- ▲ End of the repressed depreciation of RBSE;
- ▲ Deductibility of IOE⁴;
- ▼ Higher financial expenses.

LONG TERM DEBT & COMPETITIVE ACCESS TO CAPITAL

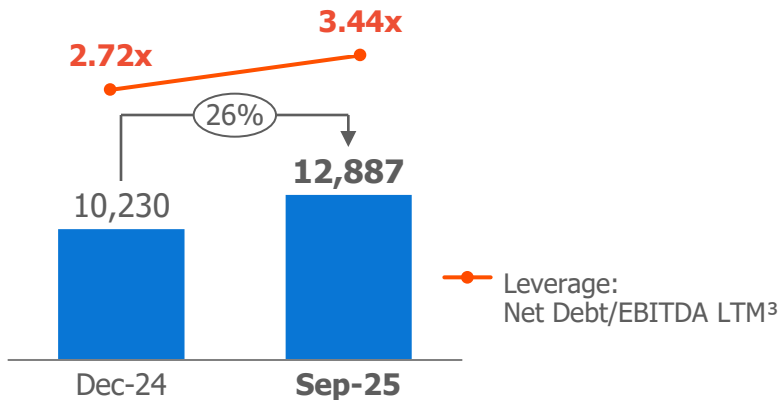
GROSS DEBT

R\$ 14.8 billion



NET DEBT 1,2

R\$ million



Average Term
7.4 years

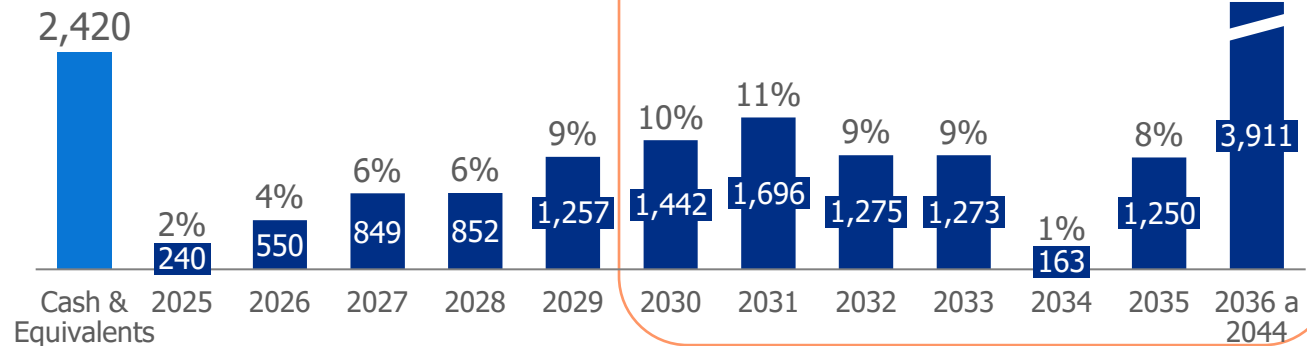
Average Cost⁴
13.14% p.a.

IPCA + 7.61% p.a.

Investment Grade
(Fitch)
AAA (br)

Amortization profile

R\$ million



Subsequent event

20th Issuance of Debentures: R\$ 2 billion

	1 st Serie	2 nd Serie
Remuneration:	IPCA + 6.6598% a.a.	IPCA + 6.6382% a.a.
Spread vs NTN-B 40:	-0.88%	-0.90%
Maturity:	10/15/2037	10/15/2040

¹ ISA ENERGIA BRASIL and subsidiaries | ² Net Debt does not consider the cash equivalents of non-consolidated companies | ³ Calculation according to the BNDES financing methodology, annual measurement. EBITDA Last Twelve Months | ⁴ IPCA in the last 12 months (5.17%)

INTERIM DISTRIBUTION BASED ON 1H2025 RESULTS

JCP¹
R\$445 million

Portion	Total Value	Right Base Date	"Ex-right" date	Payment Date	Gross Value per Share
First	R\$148,248,084.52	30-Oct-25	31-Oct-25	28-Nov-25	R\$0.224999
Second	R\$148,248,084.52	24-Nov-25	25-Nov-25	12-Dec-25	R\$0.224999
Third	R\$148,248,084.52	17-Dec-25	18-Dec-25	30-Dec-25	R\$0.224999

R\$0.674997 per share
of both classes



Payout

Maintenance of Practice:
distribute at least 75% of the regulatory net income²

¹ Interest on Equity | ² Practice of distributing at least 75% of regulatory net income.

NET ZERO JOURNEY & PROGRESS ON ECO-INDICATORS



CLEAN & FAIR

Contribute **positively to nature** and achieve **60% reduction** in greenhouse gas (GHG) emissions by 2040, on the path to our **Net Zero journey (90% of emissions by 2050)**.

Being Net Zero is promoting a decarbonization of operations and the value chain (Scopes 1, 2 and 3)

Main challenges: (i) reduction of SF₆, energy, and fuel; (ii) building a comprehensive baseline of emissions in our value chain; and (iii) mobilizing the supplier chain.

Announcement of the Net Zero 2050 Commitment

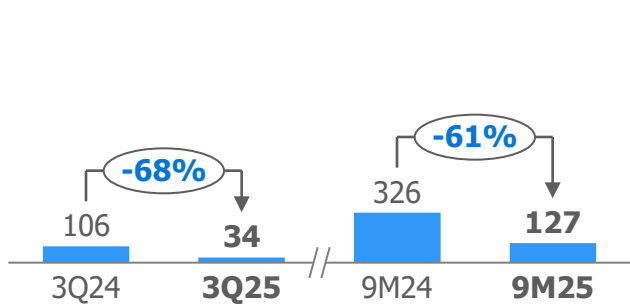
“The Electric Sector Towards COP30 – The Strength of Transmission in the Net Zero Journey”



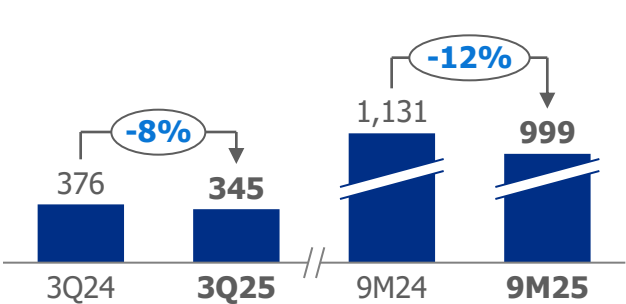
Event in partnership with MegaWhat held in Brasília, DF (August 27, 2025).

Performance of CO₂ Emission Sources

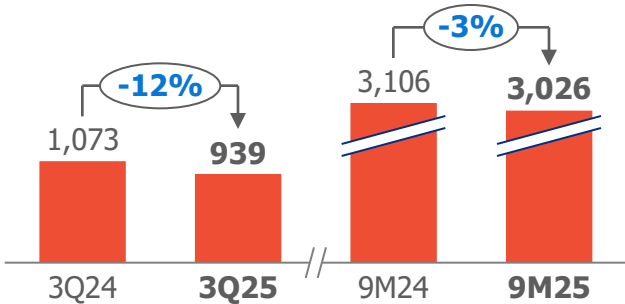
SF₆ Loss (kg)



Fuel Consumption (thousand liters)



Energy Consumption¹ (MWh)



¹ Considers energy consumption exclusively from the utility company.

WHY INVEST IN ISAE4?

RESILIENT BUSINESS MODEL

1. PREDICTABLE REVENUES AND PROTECTED AGAINST INFLATION

OPPORTUNITIES DRIVEN

2. FOR THE ENERGY TRANSITION AND REINFORCEMENTS OF EXISTING NETWORKS

COMPETITIVE ADVANTAGES

3. PROVEN BY TRACK RECORD

FINANCIAL DISCIPLINE

4. SUPPORTING GROWTH WITH DIVIDEND DISTRIBUTION

LONG-TERM VISION

5. CREATING POSITIVE SOCIAL AND ENVIRONMENTAL IMPACTS

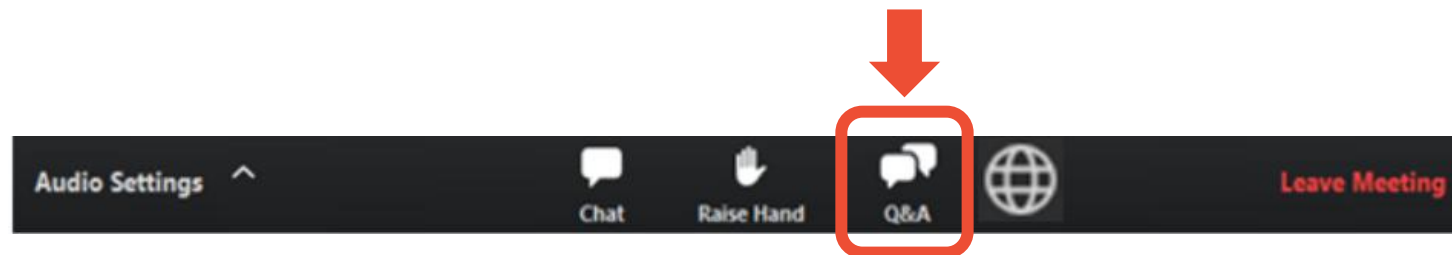


ENERGY that
gives **LIFE** to
the **TRANSITION**



Q&A

**SUBMIT YOUR QUESTIONS VIA THE Q&A BUTTON
LOCATED IN THE BOTTOM BAR**





isa ENERGIA

INVESTOR RELATIONS

ri@brasil.isaenergia.com

[@isaenergiabr](https://www.instagram.com/isaenergiabr)

ri.isaenergiabrasil.com.br

