

PROPOSTA DA ADMINISTRAÇÃO ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA

A ser realizada em 27 de outubro de 2025



ÍNDICE

Edital de Convocação	1
----------------------------	---

Proposta da Administração.....	2
(i) Eleição de novos membros efetivos do Conselho Fiscal.....	2

Anexos

ANEXO ÚNICO – Eleição de novos membros efetivos do Conselho

ISA ENERGIA BRASIL S.A

Companhia Aberta
CNPJ nº 02.998.611/0001- 04
NIRE 35.3.0017057-1

ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA

Edital de Convocação

Ficam os Acionistas da ISA ENERGIA BRASIL S.A. ("ISA ENERGIA BRASIL" ou "Companhia") convocados para, na forma do disposto no artigo 13 do seu Estatuto Social, reunirem-se em Assembleia Geral Extraordinária da Companhia, a ser realizada no dia 27 de outubro de 2025, às 15h (quinze horas), de modo presencial, assegurando a eficiência na tomada de decisões e a interação direta e eficaz entre os acionistas, em sua sede social, localizada no município de São Paulo, estado de São Paulo, na Avenida das Nações Unidas, nº 14.171, Torre C - Crystal, 7º andar, CEP 04794-000, a fim de deliberar sobre a eleição de novos membros efetivos do Conselho Fiscal.

Os acionistas poderão ser representados na Assembleia Geral por procurador constituído nos termos do § 1º do Artigo 126 da Lei nº 6.404/76, por instrumento público ou particular com firma reconhecida ou firmado mediante a utilização de certificados digitais emitidos por entidade credenciada pela Infraestrutura de Chaves Públicas Brasileira (ICP-Brasil), desde que o respectivo instrumento de mandato tenha sido depositado na sede da Companhia ou enviado ao e-mail ri@brasil.isaenergia.com, juntamente com os demais documentos previstos no referido dispositivo legal, com no mínimo 2 (dois) dias úteis antes da data da realização da Assembleia Geral.

A Companhia adotará o voto a distância na realização desta Assembleia Geral Extraordinária. O Boletim de Voto a Distância e as orientações para seu preenchimento e envio, foram colocados à disposição dos acionistas para consulta na sede e no endereço eletrônico da Companhia (<https://ri.isaenergiabrasil.com.br/pt/divulgacao-ao-mercado/assembleias-e-reunioes-da-administracao>) e enviados à B3 e à Comissão de Valores Mobiliários, em conformidade com as disposições da legislação aplicável. Não será disponibilizado nenhum tipo de plataforma para acompanhamento por streaming ou votação eletrônica em tempo real.

São Paulo, 26 de setembro de 2025.

Jorge Andres Carrillo Cardoso
Presidente do Conselho de Administração

Proposta da Administração

Prezado(a)s Acionista(s),

A Administração da ISA ENERGIA BRASIL S.A. apresenta a sua proposta sobre a matéria a ser submetida à deliberação de V. Sas. na Assembleia Geral Extraordinária ("AGE") a ser realizada no dia 27 de outubro de 2025, às 15h (quinze horas), nos termos da Resolução CVM nº 81, de 29 de março de 2022, conforme alterada ("Resolução CVM 81").

(i) Eleição de novos membros efetivos do Conselho Fiscal.

Propõe-se a eleição de 2 (dois) novos membros efetivos para compor o Conselho Fiscal da Companhia, para o mandato em curso, ou seja, até a data da realização da Assembleia Geral Ordinária de 2026, conforme indicações da acionista minoritária Eletrobras, na qualidade de titular de ações ordinárias minoritárias e preferenciais:

- (a) pelos acionistas ordinaristas minoritários: Eleger o Sr. Reno Douglas de Azevedo Junior ao cargo de membro efetivo do Conselho Fiscal da Companhia, em face da renúncia apresentada pela Sra. Cristina Rabelo Engelke; e
- (b) pelos acionistas preferencialistas: Destituir o Sr. Tiago Pereira Malheiro do cargo de membro efetivo do Conselho Fiscal da Companhia e, em sua substituição, eleger o Sr. Marcos Barreto de Faria Pinho.

Mantidos os demais membros eleitos: Ricardo Lopes Cardoso, Manuel Domingues de Jesus e Pinho, Carla Alessandra Trematore, Natan Szuster, Luciana dos Santos Uchôa e Sandra Gebara Boni, indicados pela acionista controladora ISA Capital do Brasil S.A.; e Rodrigo Vilella Ruiz e Washington Martins da Silva, indicados pela acionista minoritária Eletrobras.

A eleição observará o disposto na legislação vigente e no Estatuto Social da Companhia.

Em conformidade com o artigo 11, inciso I da Resolução CVM 81, as informações relativas aos administradores indicados estão disponíveis para consulta nos itens 7.3 a 7.6 do Formulário de Referência, encontradas no [Anexo Único](#) à presente proposta.

ANEXO ÚNICO – Eleição de novos membros efetivos do Conselho Fiscal

(nos termos dos itens 7.3 a 7.6 do Formulário de Referência, conforme Resolução CVM nº 59)

7.3/7.4 e 7.6 – Composição e Experiência Profissional do Conselho Fiscal

Nome (a)	Data de nascimento (b)	Profissão (c)	CPF (d)	Cargo Eletivo Ocupado (e)	Data da Eleição (f)	Data da Posse (f)	Prazo do Mandato (h)	Indicado pelo Controlador (i)	Se é membro independente, nos termos da regulamentação específica aplicável à matéria (j)	Caso o conselheiro fiscal venha exercendo mandatos consecutivos, data de início do primeiro de tais mandatos (k)	Outros Cargos ou Funções Exercidos na Companhia (l)	7.6 Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle
Ricardo Lopes Cardoso	12/04/1975	Contador	034.159.007-03	Membro do Conselho Fiscal (efetivo)	25/03/2025	01/04/2025	AGO 2026	Sim	Não se aplica	30/03/2017	Não se aplica	Não se aplica
Manuel Domingues de Jesus e Pinho	17/10/1950	Contador e administrador de empresas	033.695.877-34	Membro do Conselho Fiscal (efetivo)	25/03/2025	01/04/2025	AGO 2026	Sim	Não se aplica	14/08/2006	Não se aplica	Não se aplica
Carla Alessandra Trematore	30/10/1975	Contadora	248.855.668-86	Membro do Conselho Fiscal (efetivo)	25/03/2025	01/04/2025	AGO 2026	Sim	Não se aplica	16/04/2020	Não se aplica	Não se aplica
Reno Douglas de Azevedo Junior	28/03/1985	Engenheiro da Computação	056.483.534-05	Membro do Conselho Fiscal (efetivo)	27/10/2025	Até 27/11/2025	AGO 2026	Não (Ordinaristas)	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica
Marcos Barreto de Faria Pinho	13/12/1984	Engenheiro de Produção	107.727.727-03	Membro do Conselho Fiscal (efetivo)	27/10/2025	Até 27/11/2025	AGO 2026	Não (Preferencialistas)	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica
Natan Szuster	06/10/1953	Contador	388.585.417-15	Membro do Conselho Fiscal (suplente)	25/03/2025	01/04/2025	AGO 2026	Sim	Não se aplica	24/03/2022	Não se aplica	Não se aplica
Luciana dos Santos Uchôa	24/09/1974	Contadora	021.807.537-56	Membro do Conselho Fiscal (suplente)	25/03/2025	01/04/2025	AGO 2026	Sim	Não se aplica	24/03/2022	Não se aplica	Não se aplica
Sandra Gebara Boni	27/02/1972	Bacharel em Direito	146.299.798-83	Membro do Conselho Fiscal (suplente)	25/03/2025	01/04/2025	AGO 2026	Sim	Não se aplica	24/03/2022	Não se aplica	Não se aplica
Rodrigo Villela Ruiz	22/11/1976	Contador	074.421.787-31	Membro do Conselho Fiscal (suplente)	25/03/2025	01/04/2025	AGO 2026	Não (Ordinaristas)	Não se aplica	21/03/2024	Não se aplica	Não se aplica
Washington Martins da Silva	29/08/1983	Economista	722.375.111-87	Membro do Conselho Fiscal (suplente)	25/03/2025	01/04/2025	AGO 2026	Não (Preferencialistas)	Não se aplica	21/03/2024	Não se aplica	Não se aplica

Membros Efetivos:

Ricardo Lopes Cardoso. Brasileiro, doutor (FEA/USP) e mestre (FAF/UERJ) em Ciências Contábeis, professor titular da FAF/UERJ, professor adjunto sênior FGV/EBAPE – onde coordena o programa de Mestrado Acadêmico e Doutorado em Administração, e o Applied Research Center in Accounting & Data Analytics. Sócio da SzusterCardoso Serviços Contábeis. Presidente do Conselho Fiscal da ISA ENERGIA BRASIL S.A. (desde 2017). Membro do Comitê de Auditoria Estatutário da CEMIG Companhia Energética de Minas Gerais (desde 2024). Membro do Comitê de Auditoria Estatutário da NAV Brasil Empresa de Navegação Aérea (2022-2023). Membro do Conselho Fiscal do MAM-RJ Museu de Arte Moderna do Rio de Janeiro (2021- 2023). Consultor independente do Banco Mundial. Consultor independente da Organização para a Cooperação e Desenvolvimento Econômico (OCDE). Concentra seu interesse de pesquisa em julgamento e tomada de decisão em contabilidade e auditoria, e no uso de data analytics na avaliação da auditoria governamental e no monitoramento de indicadores de sustentabilidade. É autor de diversos artigos publicados em relevantes periódicos acadêmicos: Accounting, Auditing & Accountability Journal; Accounting Forum; The International Journal of Accounting; Public Administration and Development; Public Money & Management; Research in Economics; Revista de Administração Pública; Journal of Public Budgeting, Accounting & Financial Management; Mathematics; Frontiers in Psychology; PLOS One; entre outros.

Manuel Domingues de Jesus e Pinho. Português, contador e administrador de empresas pela Faculdade de Ciências Contábeis e Administrativas Moraes Júnior (atual Mackenzie– RJ). Fundador e Presidente do Conselho de Administração da Domingues e Pinho Contadores, Fundador e Conselheiro do GBrasil – Grupo Brasil de Empresas de Contabilidade; Presidente da Câmara Portuguesa de Comércio e Indústria do Rio de Janeiro (2018 a 2022); Conselheiro Fiscal da ISA ENERGIA BRASIL S.A. (2006 a 2025); Presidente do Conselho Fiscal da TAESA – Transmissora Aliança de Energia Elétrica S.A. (2017 a 2025); Presidente do Conselho Fiscal da FOSB – Fundação Orquestra Sinfônica Brasileira (2019 a 2025); Conselheiro Fiscal da AAJB – Associação de Amigos do Jardim Botânico (2018 a 2025); Conselheiro Suplente do CRC-RJ (2014 a 2027); e Presidente do Conselho Consultivo do SESCON-RJ (2017 a 2026). Foi Presidente do Conselho de Administração da Cromos S.A. Tintas Gráficas (1999 a 2000); Conselheiro Fiscal da Eletropaulo Metropolitana Eletricidade de São Paulo S.A. (2000 a 2001); e Conselheiro Fiscal da TBG – Transportadora Brasileira Gasoduto Bolívia-Brasil S/A. - Grupo Petrobrás (2007 a 2012).

Carla Alessandra Trematore. Brasileira, Bacharel em Ciência da Computação pela Universidade Estadual Paulista – UNESP e em Ciências Contábeis pela Pontifícia Universidade Católica de Minas Gerais – PUC Minas. Atuou nas empresas de auditoria independente Arthur Andersen, Deloitte e EY entre 1996 e 2010. Foi sócia da Hirashima & Associados, onde liderou serviços de consultoria contábil e financeira, e atuou como consultora da Fundação Instituto de Pesquisas Contábeis, Atuariais e Financeiras - FIPECAFI. De julho de 2014 a agosto de 2017, ocupou a posição de controller em empresas de geração de energia elétrica. Foi presidente do Comitê de Auditoria da Caixa Econômica Federal e Conselheira de Administração do BRB – Banco de Brasília. Atualmente é membro do Conselho de Administração da BR Partners e CI&T e de conselhos fiscais e comitês de auditoria.

Reno Douglas de Azevedo Junior. Brasileiro, bacharel em Engenharia da Computação, Gerente Executivo de Estudos Econômico-Financeiros da Eletrobras, vinculado à Vice-Presidência Financeira. Possui sólida experiência em finanças corporativas, avaliação de ativos, modelagem econômico-financeira, definição de estrutura de capital, governança corporativa e regulação do setor elétrico. Antes de sua atuação na Eletrobras, trabalhou por mais de uma década no mercado financeiro como analista sênior de ações, com foco em empresas do setor elétrico brasileiro. É também CFA Charterholder, certificação internacional reconhecida na área de investimentos e análise financeira.

Marcos Barreto de Faria Pinho. Brasileiro, bacharel em Engenharia de Produção, possui mestrado em Finanças e Economia Empresarial pela FGV-RJ e MBA Executivo pelo Coppead/UFRJ. Executivo com sólida experiência em avaliação econômico-financeira, gestão de ativos e processos industriais, atua desde 2009 na Eletrobras como Gerente Executivo de Valuation, liderando atividades como testes de *impairment*, análise de compra e venda de ativos, avaliação de projetos greenfield e participação em diversos leilões de transmissão. Anteriormente, atuou como Engenheiro de Produção na EBSE - Empresa Brasileira de Solda Elétrica, com foco em supervisão fabril, controle de produção, gestão contratual e melhoria contínua. Participa ativamente de conselhos fiscais e administrativos em empresas do setor energético, como Eletronuclear, CEPEL, Chapada do Piauí I e II e EMAE, contribuindo com sua expertise na governança e na tomada de decisões estratégicas.

Respectivos Membros Suplentes:

Natan Szuster. Brasileiro, Contador. Mestre e Doutor em Contabilidade pela Faculdade de Economia, Administração e Contabilidade da Universidade de São Paulo (FEA/USP). Pós-Doutor em Contabilidade pela University of Illinois at Urbana-Champaign. Professor Titular da Faculdade de Administração e Ciências Contábeis da Universidade Federal do Rio de Janeiro (FACC/UFRJ). É membro do subcomitê de políticas contábeis, tributos e demonstrações financeiras do comitê de auditoria da Gol Linhas Aéreas e é membro do Advisory Board do Applied Research Center in Accounting and Analytics (ARC-A&A) da Fundação Getúlio Vargas. Natan é sócio da SzusterCardoso. Atualmente, é suplente do Conselho Fiscal da Companhia.

Luciana dos Santos Uchôa. Brasileira, contadora, pós graduada em ciências contábeis pela FGV com LLM em Direito Societário pelo IBMEC com mais 29 anos de experiência profissional atuando na gestão de serviços contábeis e tributários para empresas com atividades de indústria, serviços, exploração de petróleo, gás, energia, telecomunicações, prestados a empresas multinacionais e de grandes grupos nacionais, atualmente exerce o cargo de Presidente na Domingues e Pinho Contadores, onde percorreu todos os cargos operacionais, iniciando como estagiária, Presidente da Câmara de Comércio Americana no Rio de Janeiro, Membro Suplente do Conselho Fiscal da TBG – Transportadora Brasileira Gasoduto Bolívia-Brasil S.A.

Sandra Gebara Boni Hidalgo, advogada, formada em Direito pela PUC/SP em 1993, com Especialização e Mestrado em Direito das Relações de Consumo pela PUC/SP, MBA em Gestão de Negócios pela FGV/SP. Foi Diretora Jurídica do Grupo Pão de Açúcar e do Grupo Carrefour Brasil. Foi Diretora Jurídica, Compliance e Relações Governamentais do Grupo Lala Brasil (Vigor), Via Varejo e Diretora Jurídica, Compliance, Relações Governamentais, Licenças e DPO do Grupo Orpea, escopo América Latina. Atualmente é Diretora Jurídica da L'Oréal Brasil, coordenadora jurídica da Câmara de Comércio França Brasil, Vice-Presidente Jurídica e de Políticas Públicas do Instituto Mulheres do Varejo (pro bono) e mentora de advogadas negras através de parceria com a BlackSistersinLaw. Foi eleita por 5 anos consecutivos com uma das Diretoras Jurídicas mais Admiradas do País (eleição por seus pares) e por 2 anos consecutivos como uma das Executivas Jurídicas mais Influentes do País (eleição pelos pares). Ganhou em 2024 o prêmio Latin American Women Awards, na categoria Pharma e Beauty. Atuou como Secretária de Conselho de Administração nos Grupos Carrefour e Via Varejo.

Rodrigo Villela Ruiz. Brasileiro, bacharel em contabilidade pela Universidade Moraes Junior. Fez cursos de especialização em Normas Internacionais de Contabilidade - IFRS pela Fipecafi, além de "Theory and Operation of a Modern Economy" (George Washington University School of Business). Iniciou a sua carreira profissional na Eletrobras em 2002. Ocupou as posições de Gerente de Consolidação Contábil e USGAAP (2006 a 2009), Gerente de Contabilidade Geral (2009 a 2013), Superintendente de Contabilidade (2013 a 2021), Superintendente de Planejamento e Controle (2022 a 2023) e atualmente é Diretor de Planejamento e Controladoria. Desde 2010 atua como membro de Conselho Fiscal em diversas empresas do Setor Elétrico. Preside o Conselho Fiscal de Furnas e é integrante do Conselho de Administração da Equatorial Maranhão.

Washington Martins da Silva. Brasileiro, bacharel em contabilidade pela União Pioneira de Integração Social – UPIS, mestre e doutor em Economia de Empresas pela Universidade Católica de Brasília – UCB, XBA – Xpontential Business Administration pela Nova School of Business and Economics e StartSe e possui MBA Executivo em Administração pela Fundação Getúlio Vargas – FGV, com passagem pelas empresas Eletrobras Eletronorte, Energética Águas da Pedra S.A. – EAPSA, Brasventos Eolo Geradora de Energia S.A, Rei dos Ventos 3 Geradora de Energia S.A., Belo Monte Transmissora de Energia S.A. – BMTE, Companhia Energética Sinop S.A. – CES, Norte Energia – Usina Hidrelétrica Belo Monte – NESA, EVIDA – Assistência à Saúde e atualmente é Gerente Executivo de Planejamento – FRPP na Eletrobras.