Docusign Envelope ID: 93A1AEA7-9D64-8011-81A2-030A4FB1160A

intelbras

Informações **Trimestrais**

em 30 de setembro de 2026

Intelbras S.A. – Indústria de Telecomunicação Eletrônica Brasileira

Docusign Envelope ID: 93A1AEA7-9D64-8011-81A2-030A4FB1160A

Intelbras S.A. - Indústria de Telecomunicação Eletrônica Brasileira

Informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2026 e relatório de revisão

Docusign Envelope ID: 93A1AEA7-9D64-8011-81A2-030A4FB1160A

Intelbras S.A. – Indústria de Telecomunicação Eletrônica Brasileira

Informações financeiras intermediárias

30 de setembro de 2026

Conteúdo

Relatório da Administração 3
Relatório do auditor independente sobre as informações financeiras intermediárias 12

Informações financeiras intermediárias

Balanços patrimoniais 14
Demonstrações dos resultados 16
Demonstrações dos resultados abrangentes 17
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido 18
Demonstrações dos fluxos de caixa 19
Demonstrações dos valores adicionados 20
Notas explicativas às informações intermediárias 21
Declaração dos Diretores sobre as Informações intermediárias individuais e consolidadas 67
Declaração dos Diretores sobre o Relatório dos Auditores Independentes 68

Docusign Envelope ID: 93A1AEA7-9D64-8011-81A2-030A4FB1160A

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO DOS RESULTADOS DO 3T26

Intelbras gera receita líquida consolidada de R$1.176.541 mil e lucro líquido de R$177.053 mil no trimestre.

São José (SC), 27 de outubro de 2026 – A Intelbras S.A. - Indústria de Telecomunicação Eletrônica Brasileira ("Intelbras" ou "Companhia") divulga seus resultados consolidados do trimestre findo em 30 de setembro de 2026. Os valores aqui apresentados são comparados com os dos trimestres findos em 30 de setembro de 2025 e 30 de junho de 2026, exceto se indicado de outra forma. Os saldos contábeis aqui apresentados foram extraídos das informações financeiras elaboradas de acordo com a legislação societária brasileira e as práticas adotadas no Brasil, já em conformidade com as normas internacionais de contabilidade (IFRS). Medidas não contábeis são apresentadas de acordo com práticas usuais de mercado.

Destaques do 3T26

A **Receita Operacional Líquida** totalizou R$1.176.541 mil no 3T26, representando crescimentos de 4,6% em relação ao 3T25 e de 2,4% na comparação com o trimestre anterior.

Nosso **EBITDA** foi de R$170.123 mil, avanço de 18,1% na comparação anual e de 0,7% em relação ao trimestre anterior. A margem EBITDA foi de 14,5%, expansão de 1,7 ponto percentual se comparado ao 3T25 e redução de 0,2 ponto percentual na comparação com o 2T26.

O **ROIC (pre-tax)** consolidado da Companhia, apurado nos últimos 12 meses, alcançou 20,0%, aumento de 5,5 pontos percentuais em relação ao mesmo período do ano anterior e de +1,2p.p. frente ao 2T26.

Nosso **Lucro Líquido** no trimestre foi de R$177.053 mil, crescimento de 19,7% em relação ao 3T25 e de 11,8% na comparação sequencial. A margem líquida atingiu 15,0%, expansão de 1,9p.p. na comparação anual e de 1,3p.p. frente ao 2T26.

Mensagem da administração

Este terceiro trimestre confirma que a rota desenhada está correta, com crescimento de receita, EBITDA e retorno sobre o capital investido em evolução. O ano de 2026 transcorre conforme o planejado, com o desempenho da Companhia coerente com as decisões tomadas recentemente. A evolução dos negócios reflete ainda o ambiente desafiador de demanda, com clientes cautelosos, com postergação de decisões, redução do escopo de projetos, execução em etapas e migração para soluções mais acessíveis.

O crescimento da Receita Operacional Líquida de 4,6% em relação ao 3T25 e 2,4% na comparação com o 2T26, está relacionado a esse cenário. Por outro lado, o EBITDA avançou 18,1% na comparação anual, e combinado à evolução do retorno sobre o capital investido, que atingiu o patamar de 20,0%, reflete a disciplina operacional e a priorização de negócios com maior capacidade de geração de valor.

Em Segurança, mantivemos uma evolução positiva, apoiada na amplitude do portfólio e no crescimento de categorias com o mercado em franco desenvolvimento, como soluções IP, fechaduras digitais e controle de acesso. Em TIC, cabeamento estruturado e redes empresariais permaneceram como importantes vetores positivos, ao mesmo tempo que avançamos no encerramento da linha de GPON. Em Energia, seguimos priorizando rentabilidade e retorno sobre o capital nos negócios de Energia Solar, enquanto nossos nobreaks e carregadores veiculares ampliaram sua relevância no portfólio.

Docusign Envelope ID: 93A1AEA7-9D64-8011-81A2-030A4FB1160A

Mantivemos a disciplina na gestão das despesas operacionais, preservando os investimentos necessários ao desenvolvimento de produtos, à execução comercial e à construção de novas avenidas de crescimento. Também prosseguimos com a evolução do modelo comercial orientado às jornadas dos clientes, buscando fortalecer a proximidade com distribuidores e revendas, ampliar as oportunidades de *cross-sell* e tornar mais eficiente a oferta de soluções integradas aos canais.

Após a relevante normalização dos estoques observada nos períodos anteriores, os ganhos adicionais de capital de giro tornaram-se mais marginais. Ao mesmo tempo, avançamos nos investimentos relacionados à expansão industrial na Zona Franca de Manaus, principal projeto de expansão da Companhia, que nos proporcionará maior nível de eficiência e flexibilidade operacionais, e novamente nesse período, mantivemos a geração de caixa livre positiva.

Estamos confiantes e investindo em categorias com maior potencial de crescimento, na atualização tecnológica da base instalada e na ampliação da oferta de soluções integradas. Continuaremos conduzindo nossas decisões com disciplina, priorizando rentabilidade, retorno sobre o capital e acelerando investimentos capazes de sustentar a geração de valor no curto e no longo prazo para nossos acionistas, clientes e colaboradores.

Principais indicadores financeiros

R$ mil (exceto quando indicado)	3T26	2T26	AH%	3T25	AH%
Receita operacional líquida	**1.176.541**	**1.149.034**	**2,4%**	**1.124.689**	**4,6%**
Lucro bruto	**384.284**	**380.226**	**1,1%**	**347.092**	**10,7%**
Margem bruta	32,7%	33,1%	-0,4p.p	30,9%	+1,8p.p
EBITDA	**170.123**	**168.880**	**0,7%**	**144.049**	**18,1%**
Margem EBITDA	14,5%	14,7%	-0,2p.p	12,8%	+1,7p.p
Lucro líquido	**177.053**	**158.302**	**11,8%**	**147.904**	**19,7%**
Margem líquida	15,0%	13,8%	+1,3p.p	13,2%	+1,9p.p
ROIC (pre-tax)	**20,0%**	**18,8%**	**+1,2p.p**	**14,5%**	**+5,5p.p**

Receita Operacional Líquida

A Companhia registrou Receita Operacional Líquida de R$1.176.541 mil no 3T26, crescimento de 2,4% em relação ao 2T26 e de 4,6% na comparação com o 3T25. O desempenho está de acordo com as expectativas para o período e com a dinâmica dos negócios na ponta.

Em relação ao 3T25, houve crescimento de receita nos três segmentos de atuação, bem como uma evolução positiva na comparação frente ao 2T26, nos segmentos de Segurança e Energia. Por outro lado, em razão da menor contribuição da linha de GPON, o segmento de TIC apresentou redução na sua receita, resultado dentro das expectativas da Companhia.

Docusign Envelope ID: 93A1AEA7-9D64-8011-81A2-030A4FB1160A

Lucro bruto

O lucro bruto totalizou R$384.284 mil no 3T26, crescimento de 1,1% em relação ao 2T26 e de 10,7% na comparação com o 3T25. A margem bruta atingiu 32,7%, redução de 0,4 ponto percentual na comparação sequencial e expansão de 1,8 ponto percentual em relação ao mesmo período do ano anterior.

Na comparação sequencial, a redução da margem bruta reflete a incorporação gradual dos custos de reposição mais elevados ao custo médio dos estoques e, consequentemente, ao custo dos produtos vendidos. Comparando com o mesmo período do ano anterior, o destaque é o crescimento de 10,7% do lucro bruto, 6,1 p.p. superior ao crescimento da receita operacional líquida, beneficiado pelos reajustes de preços que vêm sendo realizados desde o início do ano e por uma composição de negócios mais favorável à rentabilidade, conforme já observado ao longo desse exercício e apresentado na tabela abaixo:

R$ mil (exceto quando indicado)	3T26	2T26	AH%	3T25	AH%
Receita operacional líquida	**1.176.541**	**1.149.034**	**2,4%**	**1.124.689**	**4,6%**
Custo dos produtos vendidos	(792.257)	(768.808)	3,1%	(777.597)	1,9%
Lucro bruto	**384.284**	**380.226**	**1,1%**	**347.092**	**10,7%**
Margem Bruta	**32,7%**	**33,1%**	**-0,4p.p**	**30,9%**	**+1,8p.p**

Despesas operacionais

As despesas operacionais totalizaram R$242.741 mil no 3T26, alta de 1,0% em relação ao trimestre anterior e de 4,2% na comparação com o 3T25. O crescimento das despesas permaneceu abaixo da evolução da Receita Operacional Líquida nas duas bases de comparação, conforme planejamento da Companhia.

R$ mil (exceto quando indicado)	3T26	2T26	AH%	3T25	AH%
Com vendas	(157.102)	(157.105)	0,0%	(150.887)	4,1%
Administrativas e gerais	(78.145)	(74.861)	4,4%	(71.767)	8,9%
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	(7.494)	(8.363)	-10,4%	(10.320)	-27,4%
Total	**(242.741)**	**(240.329)**	**1,0%**	**(232.974)**	**4,2%**

Esse desempenho reflete a continuidade da disciplina na gestão das despesas totais, mesmo diante do maior nível de atividades comerciais característico do segundo semestre, preservando os investimentos necessários à execução da estratégia e ao desenvolvimento das avenidas de crescimento da Companhia.

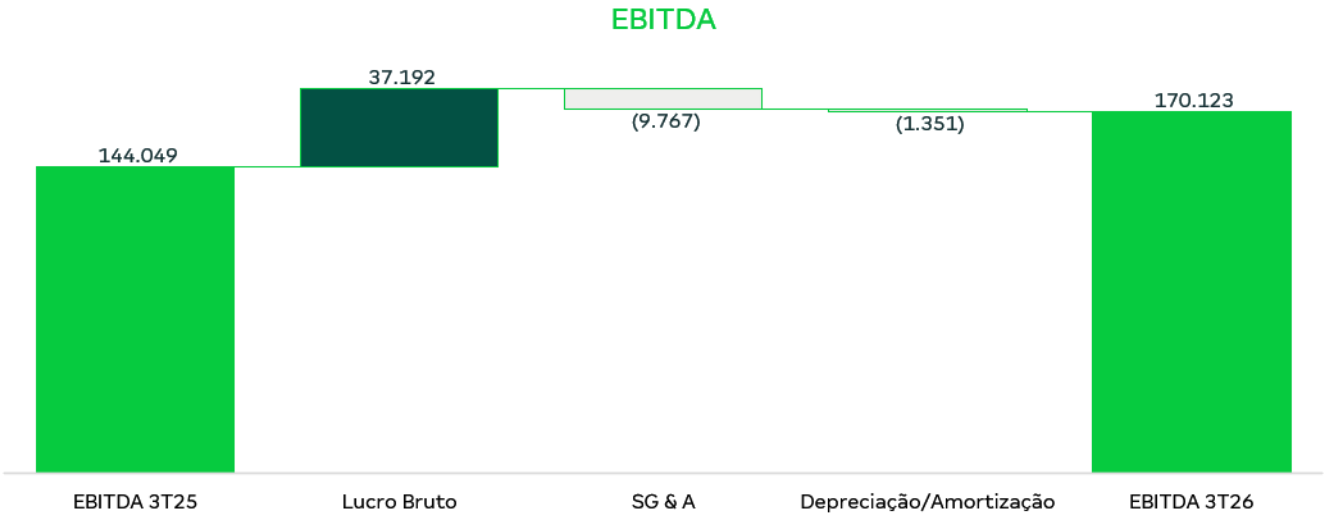
EBITDA

A evolução do resultado operacional se refletiu no EBITDA, que alcançou R$170.123 mil no 3T26, avanço de 0,7% em relação ao 2T26 e de 18,1% frente ao terceiro trimestre do ano anterior. A margem EBITDA foi de 14,5%, com redução de 0,2 p.p. na comparação sequencial e expansão de 1,7 p.p. em relação ao mesmo período de 2025, conforme apresentado na tabela a seguir:

Docusign Envelope ID: 93A1AEA7-9D64-8011-81A2-030A4FB1160A

R$ mil (exceto quando indicado)	3T26	2T26	AH%	3T25	AH%
Receita operacional líquida	1.176.541	1.149.034	2,4%	1.124.689	4,6%
Lucro Bruto	384.284	380.226	1,1%	347.092	10,7%
(-) Despesas SG & A	(242.741)	(240.329)	1,0%	(232.974)	4,2%
(+) Depreciação	18.216	17.440	4,4%	17.030	7,0%
(+) Amortização	10.364	11.543	-10,2%	12.901	-19,7%
EBITDA	**170.123**	**168.880**	**0,7%**	**144.049**	**18,1%**
% EBITDA	**14,5%**	**14,7%**	**-0,2p.p**	**12,8%**	**+1,7p.p**

Sequencialmente, o crescimento do lucro bruto e a leve diluição das despesas operacionais em relação à receita contribuíram para a manutenção da margem EBITDA em patamar próximo ao observado no trimestre anterior, compensando parcialmente a redução da margem bruta no período. Na comparação anual, a composição da receita com negócios de melhor rentabilidade e controle na execução das despesas, permitiram o crescimento do EBITDA acima da evolução da receita operacional líquida no período.



Resultado financeiro

O resultado financeiro líquido somou R$38.662 mil no 3T26, avanço de 29,9% na comparação sequencial e de 31,6% em relação ao mesmo período do ano anterior. O desempenho foi beneficiado principalmente pelo aumento das receitas financeiras, que alcançaram R$81.275 mil, fruto principalmente de uma maior posição de caixa da Companhia e a remuneração das disponibilidades financeiras.

As despesas financeiras oscilaram +6,7% em relação ao 2T26 e +4,1% em relação ao 3T25, principalmente pelo efeito do Ajuste a Valor Presente, originado pela evolução do passivo com fornecedores. A variação cambial líquida apresentou impacto negativo de R$7.025 mil no trimestre, alinhado com a política de *hedge* da Companhia, conforme apresentado a seguir:

Docusign Envelope ID: 93A1AEA7-9D64-8011-81A2-030A4FB1160A

R$ mil (exceto quando indicado)	3T26	2T26	AH%	3T25	AH%
Receita financeira	81.275	69.425	17,1%	66.377	22,4%
Despesa financeira	(35.588)	(33.351)	6,7%	(34.189)	4,1%
Variação cambial	(7.025)	(6.303)	11,5%	(2.814)	149,6%
TOTAL	**38.662**	**29.771**	**29,9%**	**29.374**	**31,6%**

Lucro líquido

O lucro líquido somou R$177.053 mil no 3T26, crescimento de 11,8% em relação ao trimestre anterior e de 19,7% na comparação com o 3T25. A margem líquida foi de 15,0%, com expansão de 1,3 p.p. na comparação sequencial e de 1,9 p.p. em relação ao mesmo período do ano anterior.

A evolução do resultado no trimestre confirma a manutenção da rentabilidade operacional em patamar elevado ao longo do exercício. Nas comparações sequencial e anual, o lucro líquido cresceu acima da Receita Operacional Líquida, evidenciando a disciplina na gestão operacional e a estrutura de capital da Companhia.

ROIC (pre-tax)

A evolução do retorno sobre o capital empregado prosseguiu no trimestre, com o ROIC (pre-tax) alcançando 20,0%, aumento de 1,2 p.p. em relação ao 2T26 e de 5,5 p.p. se comparado ao 3T25. A evolução do indicador reflete o crescimento do resultado operacional acumulado nos últimos 12 meses, combinado à redução do capital empregado, decorrente da maior geração de caixa e da continuidade da melhora da necessidade de capital de giro.

O desempenho reforça a trajetória de recuperação observada nos últimos trimestres e permanece alinhado à prioridade da Companhia de ampliar a eficiência na alocação de capital e direcionar recursos para negócios e iniciativas com maior potencial de rentabilidade e retorno.

R$ mil (exceto quando indicado)	3T26	2T26	AH%	3T25	AH%
Lucro operacional antes do resultado financeiro LTM (a)	541.818	514.393		430.918	
Imposto de renda e contribuição social LTM	(24.342)	(16.778)		30.994	
NOPAT LTM (b)	**517.476**	**497.615**	**4,0%**	**461.912**	**12,0%**
(Caixa)/Dívida líquida	(680.265)	(585.061)		(210.996)	
Patrimônio líquido	3.389.643	3.325.162		3.177.662	
Capital empregado (c)	**2.709.378**	**2.740.101**	**-1,1%**	**2.966.666**	**-8,7%**
ROIC Pre-tax (a)/(c)	**20,0%**	**18,8%**	**+1,2p.p**	**14,5%**	**+5,5p.p**

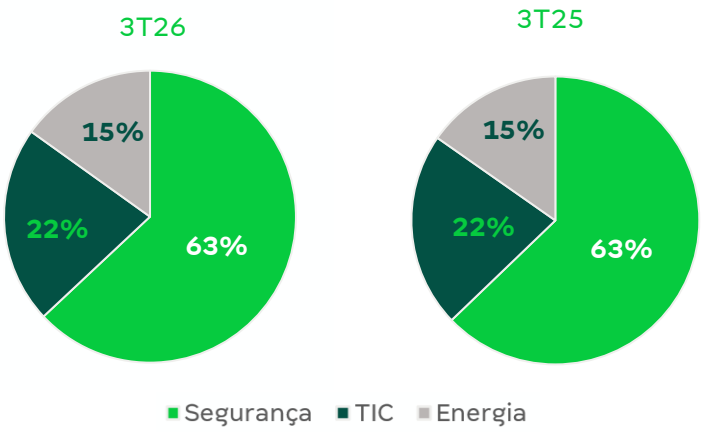
NOTA: LTM refere-se à soma dos últimos 12 meses.

Docusign Envelope ID: 93A1AEA7-9D64-8011-81A2-030A4FB1160A

Evolução do negócio por segmento de atuação

Os negócios da Companhia permanecem evoluindo dentro do previsto, com crescimento sequencial de 2,4% da receita consolidada, impulsionado pelo segmento de Segurança, e crescimento de 4,6% em relação ao terceiro trimestre de 2025.

Os três segmentos mantiveram sua proporcionalidade em relação ao mesmo período do ano anterior, e Segurança segue como o segmento mais relevante, com 63% da receita operacional líquida consolidada, conforme pode ser observado no gráfico abaixo.



A tabela abaixo apresenta a evolução das receitas de cada segmento na comparação com o mesmo período do ano anterior:

R$ mil (exceto quando indicado)	3T26	3T25	AH%
Intelbras	**1.176.541**	**1.124.689**	**4,6%**
Segurança	741.376	702.350	5,6%
Tecnologia da Informação e Comunicação	257.385	248.806	3,4%
Energia	177.780	173.533	2,4%

Segurança

Com uma receita que reflete a dinâmica atual do mercado, o segmento de Segurança cresce conforme observado no *sell out* dos canais de distribuição. Destacamos o aumento dos volumes de controladores de acesso, que tem ganhado espaço no mercado e importante aceleração nas fechaduras digitais, com o lançamento do novo portfólio.

Na análise acumulada do ano, a receita operacional líquida do segmento cresceu 5,7% em relação aos 9M25, em linha com as expectativas do negócio e às condições do mercado em geral.

Observou-se também que nesse período houve uma compressão sequencial de margem bruta, mas avançou 1,2p.p. frente ao 3T25, representando um incremento de lucro bruto de 9,5% no período. Esse desempenho reflete a capacidade de repasse de preços da Companhia em sua principal linha de negócios.

Docusign Envelope ID: 93A1AEA7-9D64-8011-81A2-030A4FB1160A

Tecnologia da Informação e Comunicação (TIC)

O segmento de TIC prosseguiu com a descontinuação, já comunicada, da linha de GPON. Dessa forma, embora tenha reportado um crescimento anual de 3,4% de receita operacional líquida, observou-se uma queda sequencial de 9,2% em relação ao segundo trimestre.

Por outro lado, a receita composta por linhas de negócio mais rentáveis, entrega um lucro bruto 13,8% superior ao mesmo período do ano passado, o que confirma a assertividade da estratégia de priorização de negócios. Nesse período, o destaque se manteve na linha de cabeamento estruturado, com a fábrica de Tubarão (SC) produzindo de forma consistente, mantendo a qualidade e entregando resultados operacionais acima do previsto para o período.

Com relação à margem bruta, mesmo com custos crescentes, se observou um novo ganho quando comparado ao segundo trimestre, em função (i) do momento favorável do portfólio de cabeamento estruturado e (ii) da nova composição das receitas desse segmento.

Energia

O segmento de Energia retomou sua trajetória de crescimento nesse terceiro trimestre, após um período de acomodação das suas receitas, ocasionado pela decisão, tomada em 2025, do encerramento da atuação em grandes projetos de Energia Solar e pelo reforço na estratégia de busca por rentabilidade, abrindo mão de ganho de participação no mercado em microgeradores solares.

Essa estratégia vem sendo executada ao longo dos últimos quatro trimestres, e a nova base de receita pode ser claramente observada nesse período. O crescimento sequencial decorre da evolução dos negócios de *nobreaks* e carregadores veiculares, em linha com o observado no primeiro semestre.

A oscilação da margem bruta está de acordo com o previsto para o período, refletindo principalmente a incorporação de custos de reposição mais elevados ao custo médio dos estoques, a partir da entrada de novos materiais.

Posição de caixa e dívidas

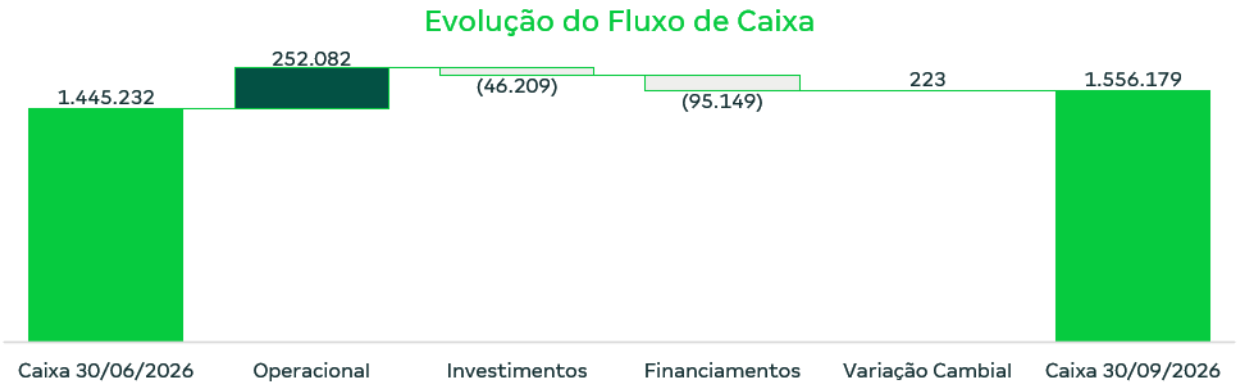
A Companhia encerrou o 3T26 com R$1.556.179 mil em caixa e equivalentes de caixa, aumento de R$110.947 mil em relação ao 2T26. A geração de caixa das atividades operacionais somou R$252.082 mil no trimestre, apoiada pela continuidade da redução dos estoques e pelo aumento do saldo com fornecedores, parcialmente compensada pela maior necessidade de recursos em contas a receber.

As atividades de investimento demandaram R$46.209 mil, principalmente em função da execução do plano de investimentos da Companhia. No fluxo de financiamento, a saída líquida foi de R$95.149 mil, influenciada, sobretudo, pelo pagamento de dividendos e pelos compromissos relacionados a empréstimos e financiamentos. Mesmo após essas movimentações, a geração operacional sustentou o aumento da disponibilidade financeira no período.

R$ mil (exceto quando indicado)	3T26	2T26	AH R$	3T25	AH R$
Caixa início trimestre	1.445.232	1.303.137	142.095	825.649	619.583
Atividade operacional	252.082	317.872	(65.790)	480.263	(228.181)
Atividade investimento	(46.209)	(43.769)	(2.440)	(25.644)	(20.565)
Atividade financiamento	(95.149)	(131.824)	36.675	(40.545)	(54.604)
Variação Cambial	223	(184)	407	-	223
Caixa final trimestre	**1.556.179**	**1.445.232**	**110.947**	**1.239.723**	**316.456**

Docusign Envelope ID: 93A1AEA7-9D64-8011-81A2-030A4FB1160A

O gráfico a seguir apresenta a evolução do caixa no trimestre:



A dívida bruta encerrou o 3T26 em R$875.914 mil, acréscimo de R$15.743 mil frente ao trimestre anterior, refletindo as movimentações ocorridas nas diferentes linhas de financiamento da Companhia. No mesmo período, o caixa líquido avançou de R$585.061 mil para R$680.265 mil, mantendo a Companhia em uma posição de liquidez adequada para financiar suas operações e investimentos. A tabela a seguir detalha o endividamento por instituição financeira:

	30/09/2026		30/06/2026		31/12/2025
Instituição	**Principal + Encargos**	**Movimentação**	**Principal + Encargos**	**Movimentação**	**Principal + Encargos**
BNDES	331.276	5.843	325.433	1.981	323.452
FINEP	138.079	(7.957)	146.036	28.937	117.099
Debêntures	372.502	13.871	358.631	(52.068)	410.699
Bancos e Cooperativas de Crédito	34.057	3.986	30.071	9.396	20.675
Total Empréstimos	**875.914**	**15.743**	**860.171**	**(11.754)**	**871.925**

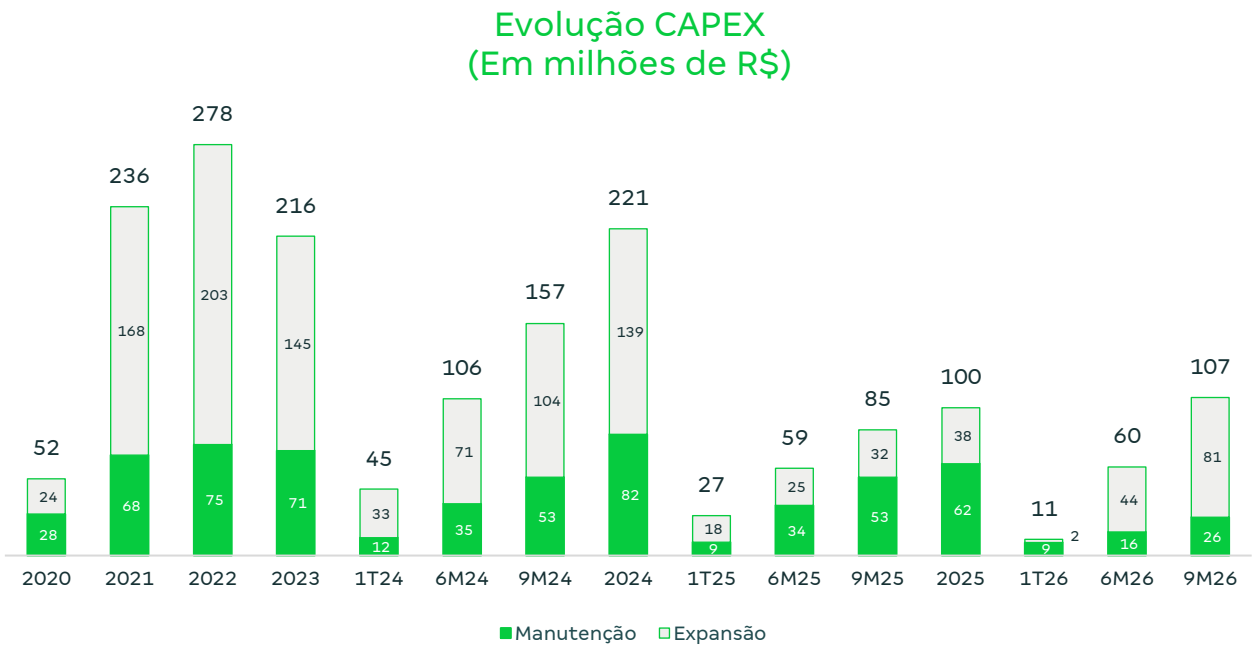
*** NOTA: valores da tabela em R$ mil**

CAPEX

No 3T26, a Companhia deu continuidade aos investimentos previstos em seu plano de expansão, com destaque para o avanço das obras da nova unidade industrial em Manaus (AM). O projeto ampliará a capacidade produtiva e proporcionará maior flexibilidade e eficiência às operações, acompanhando o desenvolvimento do portfólio e as necessidades futuras dos negócios.

Paralelamente, foram mantidos os aportes destinados à modernização e sustentação da estrutura operacional, incluindo máquinas, equipamentos, tecnologia e adequações nas unidades da Companhia. A execução desses investimentos segue em linha com o cronograma dos projetos. A evolução do CAPEX está apresentada a seguir:

Docusign Envelope ID: 93A1AEA7-9D64-8011-81A2-030A4FB1160A



Perspectivas

Para o encerramento de 2026, mantemos a expectativa de continuidade da trajetória observada ao longo do exercício, sustentada pela execução das estratégias em curso e pela disciplina operacional e financeira. O ambiente de mercado permanece desafiador, com clientes mais criteriosos em suas decisões de consumo e investimento e sem sinais de recuperação relevante da demanda no curto prazo. Ainda assim, os resultados alcançados demonstram a capacidade da Companhia de crescer com rentabilidade nesse cenário. Seguiremos, portanto, priorizando a eficiência dos negócios, a disciplina na alocação de capital e o desenvolvimento de categorias com maior potencial de crescimento e retorno.

Em paralelo, avançaremos na execução dos projetos estratégicos, incluindo as obras da nova unidade industrial em Manaus. A condução dessa iniciativa seguirá os cronogramas estabelecidos e os critérios de alocação de capital da Companhia, preservando a flexibilidade necessária para adequar o ritmo dos investimentos à evolução dos negócios e das condições de mercado.

A Companhia iniciou o processo de elaboração do orçamento para 2027, com prudência na análise da evolução dos mercados de atuação e diferentes cenários para as principais variáveis macroeconômicas e operacionais. O planejamento mantém como prioridades a evolução dos negócios atuais, o desenvolvimento das avenidas de crescimento, a execução dos investimentos estratégicos e a preservação da capacidade de geração de caixa e retorno sobre o capital empregado.

Seguimos atentos às condições de mercado e preparados para ajustar o ritmo de execução das iniciativas conforme a demanda evolua. Permaneceremos concentrados na proximidade com nossos canais e clientes, na ampliação da oferta de soluções integradas e na construção de uma operação cada vez mais eficiente e preparada para sustentar o crescimento da Companhia no longo prazo.

Docusign Envelope ID: 93A1AEA7-9D64-8011-81A2-030A4FB1160A

Relatório de revisão sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Aos Administradores e Acionistas
Intelbras S.A. - Indústria de Telecomunicação Eletrônica Brasileira

Introdução

Revisamos o balanço patrimonial da Intelbras S.A. - Indústria de Telecomunicação Eletrônica Brasileira ("Companhia"), em 30 de setembro de 2026, e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente, para os períodos de três e de nove meses findos nessa data, e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, bem como o balanço patrimonial consolidado da Companhia e suas controladas ("Consolidado") em 30 de setembro de 2026, e as respectivas demonstrações consolidadas do resultado e do resultado abrangente, para os períodos de três e de nove meses findos nessa data, e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, assim como as correspondentes notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração e apresentação dessas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - "Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade" e ISRE 2410 - *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas acima

Docusign Envelope ID: 93A1AEA7-9D64-8011-81A2-030A4FB1160A

referidas não estão elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB).

Outros assuntos

Demonstrações do Valor Adicionado

As informações financeiras intermediárias acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove findo em 30 de setembro de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações financeiras intermediárias, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Auditoria e revisão das cifras do ano anterior

As Informações Trimestrais - ITR mencionadas no primeiro parágrafo incluem informações financeiras correspondentes ao resultado para os períodos de três e de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e das mutações do patrimônio líquido, dos fluxos de caixa e valor adicionado para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, obtidas das informações trimestrais - ITR daquele trimestre, e aos balanços patrimoniais em 31 de dezembro de 2025, obtidas das demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025, apresentadas para fins de comparação. A revisão das Informações Trimestrais - ITR do trimestre findo em 30 de setembro de 2025 e o exame das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 foram conduzidos sob a responsabilidade de outros auditores independentes, que emitiram relatórios de revisão e de auditoria com datas de 27 de outubro de 2025 e 24 de fevereiro de 2026, respectivamente, sem ressalvas.

Florianópolis, 27 de outubro de 2026

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SC000160/F-5

DocuSigned by
Carlos Peres
Signed By: Carlos Alexandre Peres:11681406845
CPF: 11681406845
Signing Time: 27 de outubro de 2026 | 16:23 BRT
O: ICP-Brasil, OU: Certificado Digital PF A1
C: BR
Issuer: AC SyngularID Multipla
[illegible]

Carlos Alexandre Peres
Contador CRC 1SP198156/O-7

Docusign Envelope ID: 93A1AEA7-9D64-8011-81A2-030A4FB1160A

	Nota	Consolidado		Controladora	
		30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Ativo					
Ativo circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	5	1.556.179	1.070.774	1.497.008	1.032.260
Títulos e valores mobiliários	6	77	13.086	-	12.384
Contas a receber de clientes	7	1.338.953	1.149.218	1.299.073	1.111.866
Estoques	8	1.182.206	1.473.938	1.118.849	1.411.314
Tributos a recuperar	9	127.497	142.068	114.032	133.359
Instrumentos financeiros derivativos	25.2	-	2.995	-	3.952
Outros créditos		24.150	14.228	24.370	14.476
Total do ativo circulante		**4.229.062**	**3.866.307**	**4.053.332**	**3.719.611**
Ativo não circulante					
Contas a receber de clientes	7	27.035	20.267	26.738	20.223
Depósitos judiciais	17.c	988	3.305	869	3.107
Tributos diferidos	24	97.075	102.948	96.065	101.765
Tributos a recuperar	9	53.928	54.934	53.754	54.612
Outros créditos		17.344	1.075	18.805	4.677
Investimentos	11	7.097	7.400	203.934	193.997
Direito de uso de arrendamento	10	12.226	16.118	5.345	10.661
Imobilizado	12	735.653	681.804	702.202	648.087
Intangível	13	525.925	571.524	419.914	465.479
Total do ativo não circulante		**1.477.271**	**1.459.375**	**1.527.626**	**1.502.608**
Total do ativo		**5.706.333**	**5.325.682**	**5.580.958**	**5.222.219**

Docusign Envelope ID: 93A1AEA7-9D64-8011-81A2-030A4FB1160A

	Nota	Consolidado		Controladora	
		30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Passivo					
Passivo circulante					
Fornecedores	14.a	746.534	780.958	724.746	759.530
Fornecedores risco sacado	14.b	298.164	267.944	287.768	261.014
Financiamentos e empréstimos	15	281.650	251.163	271.465	235.880
Arrendamento mercantil	10	6.362	9.913	4.809	7.667
Instrumentos financeiros derivativos	25.2	16	-	644	-
Salários, encargos e participações a pagar	16	133.529	109.342	119.856	99.324
Tributos a recolher		51.521	38.873	44.051	31.821
Provisão para garantias	18	26.219	20.658	25.927	20.418
Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	17.a	2.195	1.913	2.195	1.913
Juros sobre capital próprio/dividendos	21.g	16.722	-	16.722	-
Obrigações por aquisição de empresa	19	819	13.254	819	13.254
Outras contas a pagar	20	80.800	104.722	75.180	98.931
Total do passivo circulante		**1.644.531**	**1.598.740**	**1.574.182**	**1.529.752**
Passivo não circulante					
Financiamentos e empréstimos	15	594.264	620.762	570.392	615.370
Arrendamento mercantil	10	6.941	7.389	1.214	3.858
Tributos a recolher		5.526	2.507	5.525	2.507
Provisão para garantias	18	30.351	38.834	30.351	38.834
Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	17.a	16.298	18.471	14.980	17.017
Obrigações por aquisição de empresa	19	10.690	11.036	10.690	11.036
Outras contas a pagar	20	8.089	13.772	7.375	12.345
Total do passivo não circulante		**672.159**	**712.771**	**640.527**	**700.967**
Patrimônio líquido					
Capital social	21.a	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000
Gastos com emissão de ações	21.b	(26.701)	(26.701)	(26.701)	(26.701)
Ações em tesouraria	21.d	(5.368)	(4.430)	(5.368)	(4.430)
Reserva de lucros	21.c	1.000.730	1.020.730	1.000.730	1.020.730
Ajustes de avaliação patrimonial	21.e	(1.290)	(1.220)	(1.290)	(1.220)
Ajustes acumulados de conversão	21.f	4.107	3.121	4.107	3.121
Lucros acumulados		394.771	-	394.771	-
Patrimônio líquido atribuível aos controladores		**3.366.249**	**2.991.500**	**3.366.249**	**2.991.500**
Participação de não controladores		23.394	22.671	-	-
Total do patrimônio líquido		**3.389.643**	**3.014.171**	**3.366.249**	**2.991.500**
Total do passivo e patrimônio líquido		**5.706.333**	**5.325.682**	**5.580.958**	**5.222.219**

Docusign Envelope ID: 93A1AEA7-9D64-8011-81A2-030A4FB1160A

	Nota	Consolidado				Controladora			
		01/07/2026 a 30/09/2026	01/01/2026 a 30/09/2026	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2026 a 30/09/2026	01/01/2026 a 30/09/2026	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025
Receita operacional líquida	26	1.176.541	3.436.213	1.124.689	3.292.404	1.111.645	3.252.308	1.055.267	3.002.121
Custos dos produtos vendidos e dos serviços prestados	27	(792.257)	(2.330.668)	(777.597)	(2.308.415)	(760.025)	(2.242.245)	(745.712)	(2.141.100)
Lucro bruto		384.284	1.105.545	347.092	983.989	351.620	1.010.063	309.555	861.021
Receitas (despesas) operacionais									
Com vendas	28	(157.102)	(454.778)	(150.887)	(452.823)	(146.943)	(425.305)	(136.342)	(407.102)
Administrativas e gerais	28	(78.145)	(221.148)	(71.767)	(192.825)	(67.574)	(190.951)	(59.930)	(156.298)
Equivalência patrimonial	11	-	-	-	-	4.794	15.099	7.601	25.887
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	28	(7.494)	(20.573)	(10.320)	(45.961)	(1.169)	(3.119)	(3.637)	(24.810)
		(242.741)	(696.499)	(232.974)	(691.609)	(210.892)	(604.276)	(192.308)	(562.323)
Lucro operacional antes do resultado financeiro		141.543	409.046	114.118	292.380	140.728	405.787	117.247	298.698
Receitas financeiras	29	81.275	215.711	66.377	168.236	79.701	211.928	58.312	148.446
Despesas financeiras	29	(35.588)	(104.523)	(34.189)	(114.604)	(33.935)	(100.037)	(32.118)	(107.500)
Variação cambial líquida	29	(7.025)	(19.773)	(2.814)	(16.089)	(7.571)	(20.383)	(2.861)	(18.739)
Resultado antes dos impostos		180.205	500.461	143.492	329.923	178.923	497.295	140.580	320.905
Imposto de renda e contribuição social - correntes	24.b	(3.984)	(5.917)	(3.022)	(11.369)	(3.129)	(3.431)	-	-
Imposto de renda e contribuição social - diferidos	24.b	832	(6.099)	7.434	27.239	826	(5.700)	7.479	25.139
Lucro líquido do período		177.053	488.445	147.904	345.793	176.620	488.164	148.059	346.044
Lucro líquido do período atribuído para:									
Participação controladores		176.620	488.164	148.059	346.044	176.620	488.164	148.059	346.044
Participação de não controladores		433	281	(155)	(251)	-	-	-	-
Lucro líquido do exercício		177.053	488.445	147.904	345.793	176.620	488.164	148.059	346.044
Lucro líquido por ação - Básico e diluído (em R$)	22	0,54	1,49	0,45	1,06	0,54	1,49	0,45	1,06

Docusign Envelope ID: 93A1AEA7-9D64-8011-81A2-030A4FB1160A

	Consolidado				Controladora			
	01/07/2026 a 30/09/2026	01/01/2026 a 30/09/2026	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2026 a 30/09/2026	01/01/2026 a 30/09/2026	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025
Lucro líquido do período	**177.053**	**488.445**	**147.904**	**345.793**	**176.620**	**488.164**	**148.059**	**346.044**
Itens que poderão ser reclassificados subsequentemente para a demonstração do resultado								
Outros resultados abrangentes								
Variação cambial sobre investimentos no exterior	630	1.167	142	(1.238)	543	986	102	(1.007)
Resultado abrangente total	**177.683**	**489.612**	**148.046**	**344.555**	**177.163**	**489.150**	**148.161**	**345.037**
Resultado abrangente atribuído para:								
Participação controladores	177.163	489.150	148.161	345.037	177.163	489.150	148.161	345.037
Participação de não controladores	520	462	(115)	(482)	-	-	-	-

Docusign Envelope ID: 93A1AEA7-9D64-8011-81A2-030A4FB1160A

	Nota	Capital social	Gastos com emissão de ações	Ações em tesouraria	Reserva de lucros – Legal	Reserva de lucros – Incentivos fiscais	Reserva de lucros – Investimentos	Ajuste de avaliação patrimonial	Ajustes acumulados de conversão	Lucros acumulados	Patrimônio líquido atribuído aos acionistas controladores	Participação dos acionistas não controladores	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2024		1.700.000	(26.701)	(733)	159.077	3.099	1.105.402	(1.125)	2.890	–	2.941.909	24.627	2.966.536
Realização do custo atribuído, líquido dos efeitos tributários		–	–	–	–	–	–	(70)	–	70	–	–	–
Variação cambial sobre investimento em controladas no exterior		–	–	–	–	–	–	–	(1.007)	–	(1.007)	(231)	(1.238)
Dividendos adicionais		–	–	–	–	–	(60.421)	–	–	–	(60.421)	–	(60.421)
Dividendos não-controladores		–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	(863)	(863)
Aumento do capital social		300.000	–	–	–	–	(300.000)	–	–	–	–	–	–
Recompra de ações		–	–	(2.851)	–	–	–	–	–	–	(2.851)	–	(2.851)
Lucro líquido do período		–	–	–	–	–	–	–	–	346.044	346.044	(251)	345.793
Destinações													
Dividendos intercalares		–	–	–	–	–	–	–	–	(69.294)	(69.294)		(69.294)
Saldos em 30 de setembro de 2025		2.000.000	(26.701)	(3.584)	159.077	3.099	744.981	(1.195)	1.883	276.820	3.154.380	23.282	3.177.662
Saldos em 31 de dezembro de 2025		2.000.000	(26.701)	(4.430)	183.215	3.099	834.416	(1.220)	3.121	–	2.991.500	22.671	3.014.171
Realização do custo atribuído, líquido dos efeitos tributários		–	–	–		–		(70)	–	70	–	–	–
Variação cambial sobre investimento em controladas no exterior	11.1	–	–	–	–	–	–	–	986	–	986	181	1.167
Reversão de dividendos não-controladores		–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	261	261
Recompra de ações	21.d	–	–	(938)	–	–	–	–	–	–	(938)	–	(938)
Lucro líquido do período		–	–	–	–	–	–	–	–	488.164	488.164	281	488.445
Destinações													
Dividendos intercalares	21.g	–	–	–	–	–	–	–	–	(93.463)	(93.463)	–	(93.463)
Juros sobre capital próprio	21.g	–	–	–	–	–	(20.000)	–	–	–	(20.000)	–	(20.000)
Saldos em 30 de setembro de 2026		2.000.000	(26.701)	(5.368)	183.215	3.099	814.416	(1.290)	4.107	394.771	3.366.249	23.394	3.389.643

Docusign Envelope ID: 93A1AEA7-9D64-8011-81A2-030A4FB1160A

	Nota	Consolidado		Controladora	
		30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Fluxos de caixa das atividades operacionais					
Lucro antes dos impostos		**500.461**	**329.923**	**497.295**	**320.905**
Ajustes por:					
Juros provisionados		74.002	(14.428)	66.876	(2.056)
Variação cambial		(27.462)	-	(27.183)	-
Depreciação	10;12	53.072	50.288	48.102	45.658
Amortização	13	33.156	36.889	31.324	23.879
Resultado de equivalência patrimonial	11	-	-	(15.099)	(25.887)
Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	17.a	(858)	6.458	(881)	5.814
Provisão para perda de crédito esperada	7	23.890	22.594	23.660	21.786
Provisão para perdas com estoques	8	37.768	40.415	36.012	38.994
Créditos tributários	28	(102.401)	(95.849)	(101.650)	(94.840)
Ajuste a valor presente		4.914	(22.388)	4.914	(22.528)
Provisão para descontos comerciais		1.441	2.329	1.441	2.652
Provisão para garantias	18	(2.922)	(1.443)	(2.974)	1.034
Instrumentos financeiros derivativos		2.665	50.732	4.250	44.156
Resultado na baixa de arrendamentos, imobilizado e intangível	10;12;13	32.729	4.179	32.643	3.818
Resultado na baixa de estoque	8	38.176	-	37.123	-
		668.631	**409.699**	**635.853**	**363.385**
Variações nos ativos e passivos					
(Aumento) redução em contas a receber de clientes		(226.733)	37.293	(223.722)	52.250
(Aumento) redução em estoques		217.887	234.381	221.429	157.332
(Aumento) redução em tributos a recuperar		117.978	100.746	121.835	92.090
(Aumento) redução em depósitos judiciais		2.317	(215)	2.238	(231)
(Aumento) redução em outros ativos		(26.280)	8.161	(24.677)	11.404
Aumento (redução) em fornecedores		7.197	(221.879)	4.472	(158.186)
Aumento (redução) em salários, encargos e participações a pagar		24.187	12.574	20.532	11.046
Aumento (redução) em tributos a recolher		16.492	4.240	16.090	(1.811)
Aumento (redução) em outras contas a pagar		(29.881)	(3.688)	(29.595)	3.096
Imposto de renda e contribuição social pagos		(18.548)	(9.514)	(16.079)	-
Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades operacionais		**753.247**	**571.798**	**728.376**	**530.375**
Fluxos de caixa das atividades de investimento					
Aquisições de bens do ativo imobilizado	12	(90.559)	(53.515)	(88.236)	(51.726)
Aquisições de bens do ativo intangível	13	(16.161)	(31.075)	(14.551)	(30.103)
Dividendos recebidos	11	-	-	6.500	6.788
Aquisições de outros investimentos	11	303	(878)	303	(873)
Resgate de títulos e valores mobiliários vinculados à obrigação de aquisição de empresas	6	12.806	-	12.806	-
Pagamento por aquisição de empresas (principal)	19	(7.549)	-	(7.549)	-
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento		**(101.160)**	**(85.468)**	**(90.727)**	**(75.914)**
Fluxo de caixa das atividades de financiamento					
Empréstimos tomados (líquido dos custos de transação)	15	177.825	206.406	123.270	186.535
Empréstimos pagos (principal)	15	(200.527)	(127.695)	(157.323)	(114.686)
Empréstimos pagos (juros)	15	(44.613)	(44.186)	(41.500)	(42.310)
Pagamento de arrendamento (principal)	10	(6.760)	(5.116)	(5.502)	(3.955)
Pagamento de arrendamento (encargos financeiros)	10	(994)	(1.051)	(690)	(813)
Pagamento por aquisição de empresas (juros)	19	(5.283)	-	(5.283)	-
Programa de recompra de ações	21.d	(938)	(2.851)	(938)	(2.851)
Pagamento de dividendos a acionistas não-controladores		(496)	(863)	-	-
Dividendos pagos	21.g	(84.935)	(159.220)	(84.935)	(159.220)
Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades de financiamento		**(166.721)**	**(134.576)**	**(172.901)**	**(137.300)**
Efeito de variação cambial sobre caixa e equivalentes de caixa		**39**	**-**	**-**	**-**
Aumento (redução) líquida no saldo de caixa e equivalentes de caixa		**485.405**	**351.754**	**464.748**	**317.161**
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	5	**1.070.774**	**887.969**	**1.032.260**	**698.114**
Caixa e equivalentes de caixa no final do período	5	**1.556.179**	**1.239.723**	**1.497.008**	**1.015.275**

Docusign Envelope ID: 93A1AEA7-9D64-8011-81A2-030A4FB1160A

	Consolidado		Controladora	
	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Receitas	**4.134.072**	**3.885.215**	**3.943.250**	**3.576.233**
Vendas de produtos e serviços, líquidos de devoluções	4.053.830	3.875.362	3.865.568	3.567.780
Outras receitas	33.298	32.447	31.255	30.239
Receitas relativas à construção de ativos próprios	70.834	-	70.087	-
Provisão para perda de crédito esperada	(23.890)	(22.594)	(23.660)	(21.786)
Insumos adquiridos de terceiros	**(2.793.533)**	**(2.684.729)**	**(2.645.216)**	**(2.428.148)**
Custos dos produtos vendidos e dos serviços prestados	(2.038.302)	(1.975.325)	(1.965.869)	(1.820.562)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(754.331)	(708.444)	(678.447)	(606.626)
Perda / recuperação de valores ativos	(900)	(960)	(900)	(960)
Valor adicionado bruto	**1.340.539**	**1.200.486**	**1.298.034**	**1.148.085**
Depreciação e amortização	**(86.228)**	**(87.177)**	**(79.426)**	**(69.537)**
Valor adicionado líquido produzido pela Companhia	**1.254.311**	**1.113.309**	**1.218.608**	**1.078.548**
Valor adicionado recebido em transferência	**307.157**	**405.045**	**318.304**	**395.637**
Resultado de equivalência patrimonial	-	-	15.099	25.887
Receitas financeiras, variações cambiais positivas	307.157	405.045	303.205	369.750
Valor adicionado total a distribuir	**1.561.468**	**1.518.354**	**1.536.912**	**1.474.185**
Distribuição do valor adicionado	**1.561.468**	**1.518.354**	**1.536.912**	**1.474.185**
Pessoal	**453.935**	**447.991**	**440.174**	**435.016**
Remuneração direta	361.842	357.599	350.208	346.542
Benefícios	70.935	67.497	69.509	66.280
FGTS	21.158	22.895	20.457	22.194
Impostos, taxas e contribuições	**400.394**	**354.414**	**394.229**	**343.301**
Federais	219.002	171.471	211.177	159.928
Estaduais	178.808	180.671	181.613	182.257
Municipais	2.584	2.272	1.439	1.116
Remuneração de capitais de terceiros	**218.694**	**370.156**	**214.345**	**349.824**
Juros e variações cambiais negativas	215.742	367.501	211.697	347.543
Aluguéis	2.952	2.655	2.648	2.281
Remuneração de capitais próprios	**488.445**	**345.793**	**488.164**	**346.044**
Dividendos	93.463	69.294	93.463	-
Lucros retidos no período	394.982	276.499	394.701	346.044
Participação dos não-controladores nos lucros retidos	**281**	**251**		

Docusign Envelope ID: 93A1AEA7-9D64-8011-81A2-030A4FB1160A

1. Contexto operacional

A Intelbras S.A. - Indústria de Telecomunicação Eletrônica Brasileira (a "Companhia" ou "Intelbras") é uma sociedade anônima de capital aberto, constituída em 22 de março de 1976, com sede na cidade de São José (SC). Possui filial no próprio município de São José (SC) e nos municípios de Tubarão (SC), Santa Rita do Sapucaí (MG), Manaus (AM) e Jaboatão dos Guararapes (PE). Possui também empresas controladas no Brasil nos municípios de Florianópolis (SC) e São José (SC) e no exterior na China, Colômbia e Uruguai.

A Companhia possui como atividades preponderantes a fabricação, desenvolvimento e comércio de (i) equipamentos de segurança eletrônica e serviços para vigilância e monitoramento eletrônico; (ii) equipamentos, serviços e terminais de consumo para comunicação de voz e/ou dados e meios para comunicação de voz e/ou dados de uso profissional, equipamentos de redes, meios e soluções para a infraestrutura de comunicação de dados; e (iii) produtos de energia e energia solar.

A Companhia está listada no segmento do Novo Mercado da B3 desde fevereiro de 2021 e tem suas ações negociadas sob o código "INTB3".

A aprovação e autorização para emissão destas informações financeiras individuais e consolidadas ocorreu na reunião do Conselho de Administração realizada em 27 de outubro de 2026.

1.1 Incorporação Renovigi Energia Solar Ltda

No dia 30 de dezembro de 2025, por meio de Assembleia Geral Extraordinária (AGE), os acionistas da Companhia aprovaram sem ressalvas a incorporação da controlada Renovigi Energia Solar Ltda ("Renovigi") pela Companhia. Considerando que a Companhia detinha 100% das ações representativas do capital social da controlada, não houve aumento de capital ou emissão de novas ações da Companhia.

A Incorporação faz parte do processo de reestruturação das operações da Renovigi, com a especial finalidade de aproveitar sinergias e reduzir custos administrativos e operacionais. Como consequência da incorporação, a controlada foi extinta, sendo sucedidos todos os seus bens, direitos e obrigações pela Companhia, em conformidade com os termos do artigo 227 da Lei 6.404/76.

Antes da incorporação, a Controlada realizou a baixa no montante de R$ 45.973 mil relacionado ao imposto de renda e contribuição social diferidos sobre os prejuízos fiscais e as bases negativas de contribuição social, considerando que de acordo com a legislação fiscal vigente tais valores não podem ser utilizados pela entidade incorporadora.

Além disso, por conta da incorporação, a Companhia realizou as reclassificações dos respectivos montantes registrados na rubrica de Investimentos na Controladora relacionados à Renovigi, conforme demonstrado nas movimentações da nota explicativa n° 11.

Por fim, a Companhia realizou a baixa do passivo fiscal diferido registrado sobre o saldo não amortizado das mais valias no montante de R$ 33.230, devido à dedutibilidade destes valores quando de sua amortização após a incorporação. O reconhecimento desta baixa foi realizado em contrapartida a rubrica de "Equivalência patrimonial" no resultado da Controladora e "Imposto de renda e contribuição social - diferidos" no Consolidado.

Docusign Envelope ID: 93A1AEA7-9D64-8011-81A2-030A4FB1160A

Abaixo segue demonstrativo dos saldos contábeis incorporados em 30 de dezembro de 2025 pela Companhia:

	30/12/2025
Caixa e equivalentes de caixa	185.663
Contas a receber de clientes	65.603
Tributos a recuperar	60.106
Despesas antecipadas	406
Tributos diferidos	17.173
Investimentos	176
ATIVO	329.127
Fornecedores	35.956
Fornecedores risco sacado	12.919
Tributos a recolher	8.153
Provisão para garantias	39.497
Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	557
Outras contas a pagar	2.503
PASSIVO	99.585
Ativos e passivos líquidos	229.542

2. Base de elaboração e apresentação das Informações Financeiras

2.1 Base de preparação e apresentação

As informações financeiras intermediárias da Companhia, referente ao período de nove meses findos em 30 de setembro de 2026, compreendem as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, elaboradas considerando todas as informações relevantes da Companhia de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária, emitida pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC"), e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standard Board ("IASB"), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"), aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais ("ITR").

As informações financeiras intermediárias foram preparadas considerando o custo histórico como base de valor, exceto pela avaliação a valor justo de certos instrumentos financeiros, quando requerido pela norma. As políticas contábeis, as bases de consolidação e os métodos de cálculo adotados na elaboração das informações financeiras intermediárias, bem como os principais julgamentos adotados para as estimativas utilizadas na aplicação das práticas contábeis, estão consistentes com aquelas adotadas e divulgadas nas notas explicativas das demonstrações financeiras individuais e consolidadas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, contemplando a adoção dos novos pronunciamentos contábeis, quando aplicável.

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas são apresentadas em milhares de reais ("R$"), que é a moeda funcional e de apresentação da Companhia, exceto quando indicado de outra forma.

O CPC 03 (R2), item 34, permite que os juros pagos e recebidos sejam classificados em diferentes atividades do fluxo de caixa, desde que a classificação seja aplicada de forma consistente entre os períodos. A Companhia classifica os juros pagos como atividades de financiamento, por representarem custos de obtenção de recursos financeiros. Por sua vez, os juros recebidos, os dividendos recebidos e os juros sobre capital próprio recebidos quando existirem, são classificados como atividades de investimento, por representarem retornos sobre investimentos realizados.

Docusign Envelope ID: 93A1AEA7-9D64-8011-81A2-030A4FB1160A

A Demonstração do Valor Adicionado (DVA) é apresentada de forma suplementar conforme requerido pelas normas da CVM, não sendo uma demonstração prevista e obrigatória nas IFRS. Possui por finalidade a evidenciação da riqueza criada pela Companhia durante o período, bem como demonstrar sua distribuição entre os diversos agentes.

Todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem às utilizadas pela Administração na sua gestão.

2.2 Base de consolidação

As informações financeiras intermediárias consolidadas incluem a Companhia e suas controladas, conforme relacionadas a seguir:

			% Participação		
Denominação	Atividade principal	País	30/09/2026	31/12/2025	Participação
Ascent Asia Limited	Consultoria comercial e gestão empresarial	China	100%	100%	Direta
Ascend Trading & Consultation (Shenzhen) Company Limited. (i)	Prestação de serviços de consultoria de comércio e logística	China	100%	100%	Indireta
Décio Indústria Metalúrgica Ltda	Fabricação de estruturas para servidores	Brasil	100%	100%	Direta
Seventh Ltda	Soluções voltadas à videomonitoramento, controle de acesso, portaria remota e gerenciamento de eventos	Brasil	100%	100%	Direta
Khomp Indústria e Comércio Ltda	Desenvolvimento de produtos eletroeletrônicos de telecomunicação e de informática, e prestação de serviços nas áreas de consultoria	Brasil	75%	75%	Direta
Expectrun Tecnologia da Informação Ltda. (ii)	Desenvolvimento de SaaS por meio de plataformas para aplicações IoT in Box	Brasil	70%	70%	Indireta
Renovigi Energia Solar Ltda (iv)	Fabricação, comercialização e instalação de geradores fotovoltaicos	Brasil	-	-	Incorporada
Allume Holding S.A.S	Investimentos em empresas Colombianas e Estrangeiras	Colômbia	55%	55%	Direta
Lince Comercial S.A.S (iii)	Distribuidor atacadista de produtos relacionados à segurança eletrônica, automação predial e gerenciamento de energia	Colômbia	100%	100%	Indireta
UXE S.A.S (iii)	Distribuidor de produtos Lince Comercial S.A.S.	Colômbia	100%	100%	Indireta
Modo Seguridad 365 S.A.S (iii)	Comercialização de sistemas e dispositivos de segurança eletrônica	Colômbia	100%	100%	Indireta
Emer-Tech LLC (iii)	Comercialização de produtos e periféricos de informática	Estados Unidos	100%	100%	Indireta
Intelbras Uruguay S.A. (v)	Consultoria comercial	Uruguai	100%	100%	Direta

(i) Investida da Ascent Asia Limited;
(ii) Investida da Khomp Indústria e Comércio Ltda, a qual detém 70% desta controlada;
(iii) Investidas da Allume Holding S.A.S, a qual detém 100% destas controladas;
(iv) Em 30 de dezembro de 2025, a controladora realizou a incorporação da Renovigi (nota 1.1);
(v) Em 1º de junho de 2026, foi realizada a alteração da razão social da Controlada Aunady S.A., que passou a denominar-se Intelbras Uruguay S.A.

Docusign Envelope ID: 93A1AEA7-9D64-8011-81A2-030A4FB1160A

A Companhia avalia se exerce controle ou não de uma investida se fatos e circunstâncias indicarem que estão presentes os seguintes elementos de controle: possuir poder em relação à investida; apresentar exposição ou direito a retornos variáveis decorrentes de seu envolvimento com a investida; e possuir capacidade de utilizar seu poder em relação à investida para afetar o valor de seus retornos.

Os critérios adotados na consolidação são aqueles previstos pelo pronunciamento técnico CPC 36 / IFRS 10 – Demonstrações Consolidadas, dos quais destacamos os seguintes:

- As demonstrações financeiras das controladas são incluídas nas demonstrações financeiras consolidadas a partir da data em que o controle é adquirido até a data em que este deixa de existir;
- Todos os saldos relevantes decorrentes de transações entre empresas do grupo são eliminados;
- Os saldos de investimento são eliminados contra o respectivo patrimônio líquido, na proporção correspondente;
- As mais-valias são reclassificadas de acordo com a natureza de cada saldo; e
- Os lucros não realizados provenientes de transações entre empresas consolidadas são integralmente eliminados.

A Companhia não possui investimentos em coligadas ou joint ventures.

3. Políticas contábeis materiais

As informações financeiras intermediárias têm como objetivo prover atualização com base nas últimas demonstrações financeiras anuais completas divulgadas anteriormente ao mercado. Portanto, elas focam em novas atividades, eventos e circunstâncias e não duplicam informações previamente divulgadas, exceto quando a Administração julga relevante a manutenção de uma determinada informação.

As informações financeiras intermediárias aqui apresentadas foram preparadas de forma consistente com as políticas contábeis e métodos de cálculo de estimativas adotados na elaboração das demonstrações financeiras anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 (nota explicativa nº 3).

Conforme permitido pelo IAS 34/CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária, a Administração optou por não divulgar novamente em detalhes as políticas contábeis adotadas pela Companhia. Assim, faz-se necessário a leitura destas informações financeiras intermediárias em conjunto com as demonstrações financeiras anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, de modo a permitir que os usuários ampliem o seu entendimento acerca da condição financeira e de liquidez da Companhia e da sua capacidade em gerar lucros e fluxos de caixa.

As normas e interpretações relevantes emitidas pelo IASB que iniciaram a vigência a partir de 1° de janeiro de 2026, apresentadas nas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, não impactaram estas informações financeiras intermediárias. As demais revisões de normas e interpretações que estão em andamento pelo IASB estão sendo monitoradas pela Companhia.

4. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas

A preparação das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Companhia requer que a Administração faça julgamentos, use estimativas e adote premissas que afetam os valores apresentados de receitas, despesas, ativos e passivos, incluindo passivos contingentes. A incerteza relativa a esses julgamentos, premissas e estimativas poderia levar a resultados que requeiram um ajuste significativo ao valor contábil de certos ativos e passivos em exercícios futuros. Tais julgamentos, estimativas e premissas são revisados a cada período de reporte.

Docusign Envelope ID: 93A1AEA7-9D64-8011-81A2-030A4FB1160A

Não houve qualquer mudança em relação a tais métodos de cálculo de estimativas, quando comparado ao período anterior apresentado. Diante disto, conforme permitido pelo IAS 34/CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária, a Administração optou por não divulgar novamente em detalhes os julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas adotadas pela Companhia. Assim, faz-se necessário a leitura destas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas em conjunto com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

5. Caixa e equivalentes de caixa

	Consolidado		Controladora	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Caixa e bancos	29.199	64.290	25.936	59.077
Caixa e bancos - moeda estrangeira	45.072	62.526	34.551	55.817
Aplicações financeiras (i)	1.332.069	842.581	1.286.682	815.981
Aplicações financeiras - moeda estrangeira (ii)	149.839	101.377	149.839	101.385
	1.556.179	**1.070.774**	**1.497.008**	**1.032.260**

(i). As aplicações financeiras são constituídas por investimentos de curto prazo, classificados como equivalentes de caixa, e referem-se a papéis lastreados em Certificado de Depósito Interbancário (CDI), cujos rendimentos estão atrelados à taxa DI com possibilidades de resgates parciais ou totais sem restrições. Os valores estão registrados pelo custo de aquisição, acrescido dos respectivos rendimentos até a data de encerramento do balanço, que foram em média 100% do CDI em 30 de setembro de 2026 (101% em 31 de dezembro de 2025).

(ii). As aplicações em moeda estrangeira são compostas por *time deposit*. A remuneração variou entre 4,21% a 4,37% a.a. (3,80% a 4,46% a.a. em 31 de dezembro de 2025).

6. Títulos e valores mobiliários

Em abril de 2026 foi liquidado integralmente o saldo relacionado a garantia das obrigações de indenização previstas no contrato de aquisição da Khomp Indústria e Comércio Ltda. no valor de R$ 12.806, conforme condições estabelecidas contratualmente.

Docusign Envelope ID: 93A1AEA7-9D64-8011-81A2-030A4FB1160A

7. Contas a receber de clientes

Composição das contas a receber de clientes:

	Consolidado		Controladora	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
No país - terceiros	1.437.431	1.217.969	1.415.560	1.192.362
No país - partes relacionadas	-	-	67	73
No exterior - terceiros	51.139	47.453	22.800	23.588
No exterior - partes relacionadas	-	-	6.881	8.831
	1.488.570	**1.265.422**	**1.445.308**	**1.224.854**
Provisão para perdas esperadas para risco de crédito	(83.758)	(63.453)	(80.673)	(60.281)
Ajuste a valor presente – AVP	(38.824)	(32.484)	(38.824)	(32.484)
	1.365.988	**1.169.485**	**1.325.811**	**1.132.089**
Circulante	1.338.953	1.149.218	1.299.073	1.111.866
Não Circulante	27.035	20.267	26.738	20.223

As vendas a prazo foram trazidas ao valor presente na data das transações com base na taxa estimada pelo prazo de recebimento. O ajuste a valor presente tem como contrapartida a conta de "Receita operacional líquida" e sua recomposição é registrada como receita financeira no resultado financeiro. A taxa de desconto utilizada envolve a análise da estrutura de capital e as incertezas do contexto macroeconômico e foi, na média, de 14% a.a. em 30 de setembro de 2026 (15% a.a. em 31 de dezembro de 2025).

Contas a receber de clientes por idade de vencimento:

	Consolidado		Controladora	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
A vencer até 365 dias	1.325.157	1.107.360	1.296.592	1.094.331
A vencer mais 365 dias	33.392	26.179	33.095	25.675
Vencidos até 30 dias	19.601	40.091	15.168	26.890
Vencidos entre 31 e 90 dias	14.310	16.867	11.493	10.173
Vencidos entre 91 e 180 dias	15.928	8.583	15.220	7.770
Vencidos entre 181 e 365 dias	17.017	15.044	16.426	13.748
Vencidos há mais de 365 dias	63.165	51.298	57.314	46.267
Saldo final	**1.488.570**	**1.265.422**	**1.445.308**	**1.224.854**

Movimentação da provisão para perdas esperadas para risco de crédito:

	Consolidado		Controladora	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Saldo inicial	**(63.453)**	**(45.092)**	**(60.281)**	**(40.639)**
Incorporação de controlada	-	-	-	(1.319)
Adições, líquidas de reversões	(23.890)	(28.802)	(23.660)	(27.926)
Baixas	3.585	10.441	3.268	9.603
Saldo final	**(83.758)**	**(63.453)**	**(80.673)**	**(60.281)**

Docusign Envelope ID: 93A1AEA7-9D64-8011-81A2-030A4FB1160A

A Companhia utiliza uma abordagem simplificada, como permitido pelo CPC 48 (IFRS 9) – Instrumentos financeiros, para constituir de forma prospectiva um complemento de provisão de perdas esperadas. Esta estimativa é calculada tendo como base as perdas históricas sobre vendas, sendo aplicada sobre todas as contas a receber, incluindo-se os saldos a vencer. A finalidade dessa análise é a de assegurar uma avaliação mais criteriosa na determinação da provisão para perda esperada para risco de crédito sobre as contas a receber da Companhia e de suas controladas.

8. Estoques

	Consolidado		Controladora	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Produtos acabados	639.148	733.082	603.847	696.758
Produtos em elaboração	60.961	64.740	55.243	58.585
Matérias-primas e materiais auxiliares	311.162	428.333	289.191	409.362
Importações em andamento	243.786	318.382	243.757	318.268
Adiantamentos a fornecedores	16.458	21.217	14.417	19.157
	1.271.515	**1.565.754**	**1.206.455**	**1.502.130**
Provisão para perdas de estoque	(72.670)	(73.078)	(70.967)	(72.078)
Ajuste a valor presente – AVP	(16.639)	(18.738)	(16.639)	(18.738)
	1.182.206	**1.473.938**	**1.118.849**	**1.411.314**

Movimentação da provisão para perdas de estoque:

	Consolidado		Controladora	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Saldo inicial	**(73.078)**	**(47.484)**	**(72.078)**	**(43.913)**
Adições, líquidas de reversões	(37.768)	(54.009)	(36.012)	(53.119)
Baixas	38.176	28.415	37.123	24.954
Saldo final	**(72.670)**	**(73.078)**	**(70.967)**	**(72.078)**

9. Tributos a recuperar

	Consolidado		Controladora	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Imposto sobre a circulação de mercadorias e serviços – ICMS (a)	73.719	73.848	73.281	73.210
Crédito financeiro - Lei Nº 13.969/19 (b)	41.522	35.508	41.289	35.107
Contribuição social sobre o lucro líquido – CSLL	3.074	694	2.530	410
Contribuição para o financiamento da seguridade social – COFINS	5.898	7.153	3.779	5.151
Programa de integração social – PIS	1.277	1.497	816	1.063
Imposto de renda pessoa jurídica – IRPJ (c)	41.360	31.714	39.062	30.537
Impostos sobre produtos industrializados – IPI	4.658	10.004	4.658	9.922
Créditos tributários federais a compensar (d)	1.535	31.727	1.535	31.727
Outros	8.382	4.857	836	844
	181.425	**197.002**	**167.786**	**187.971**
Circulante	127.497	142.068	114.032	133.359
Não circulante	53.928	54.934	53.754	54.612

Docusign Envelope ID: 93A1AEA7-9D64-8011-81A2-030A4FB1160A

(a) O Convênio 101/1997 isenta do ICMS as operações de vendas de geradores solares, além de conceder a manutenção dos créditos nas aquisições dos insumos para a fabricação desses produtos, gerando saldo credor acumulado do ICMS nas operações com produtos solares. A Companhia solicitou a habilitação dos referidos saldos credores e aguarda liberação junto aos Estados de São Paulo e Santa Catarina. Além desta possibilidade, o saldo credor também será consumido em operações próprias da Companhia, após incorporação realizada (nota 1.1).

(b) A Lei nº 13.969/2019 revogou os benefícios de redução da alíquota do IPI para os bens de informática produzidos com Processo Produtivo Básico (PPB) e habilitados em portarias interministeriais e constituiu o crédito financeiro para compensação integral em substituição aos incentivos extintos pela revogação. Este novo incentivo ficará em vigor até 31 de dezembro de 2029. Em 30 de setembro de 2026 a Companhia possui créditos no montante de R$ 41.522, saldo consolidado, que vem sendo compensado com tributos federais periodicamente. Este saldo está sendo registrado em contrapartida a rubrica de "Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas" no resultado e a Companhia espera compensar o total dos créditos dentro de 12 meses.

(c) O IRPJ é composto por saldo negativo e estimativa mensal a compensar no valor de R$ 8.331 e retenções de imposto de renda sobre aplicações financeiras de R$ 33.029.

(d) Os créditos tributários federais a compensar são compostos por recuperações tributárias com a possibilidade de compensação com quaisquer tributos federais, cujos valores serão compensados no prazo mínimo de doze meses tendo em vista o disposto na Portaria Normativa MF n° 14, de 05 de janeiro de 2024. O reconhecimento das recuperações é realizado em contrapartida a rubrica de "Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas" no resultado e a atualização monetária nas "Receitas financeiras".

10. Arrendamentos

Ativo de direito de uso de arrendamento

Em 30 de setembro de 2026, os saldos de ativo de direito de uso de arrendamento correspondem a empilhadeiras, salas administrativas e galpões logísticos.

Movimentação de ativos de direito de uso:

	Consolidado		Controladora	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Saldo inicial líquido	**16.118**	**17.293**	**10.661**	**11.771**
Adições/remensuração	2.664	7.105	-	5.443
Depreciação	(6.724)	(8.040)	(5.316)	(6.087)
Baixas	-	(466)	-	(466)
Variação cambial	168	226	-	-
Saldo final líquido	**12.226**	**16.118**	**5.345**	**10.661**
Composição do saldo:				
Custo total	35.258	36.798	25.218	25.218
Depreciação acumulada	(23.032)	(20.680)	(19.873)	(14.557)
	12.226	**16.118**	**5.345**	**10.661**

Docusign Envelope ID: 93A1AEA7-9D64-8011-81A2-030A4FB1160A

Passivo de arrendamento

Movimentação de passivo de arrendamento:

	Consolidado		Controladora	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Saldo inicial líquido	**17.302**	**18.214**	**11.525**	**12.261**
Adições	2.664	7.105	-	5.443
Juros provisionados e variação cambial	1.091	1.564	690	1.132
Baixas	-	(479)	-	(479)
Pagamento de principal	(6.760)	(7.661)	(5.502)	(5.701)
Pagamento de juros	(994)	(1.441)	(690)	(1.131)
Saldo final líquido	**13.303**	**17.302**	**6.023**	**11.525**
Circulante	6.362	9.913	4.809	7.667
Não circulante	6.941	7.389	1.214	3.858

A Companhia fornece abaixo informações adicionais relacionadas ao cronograma de vencimentos do passivo de arrendamento e as taxas de descontos relacionadas:

	Em 30 de setembro de 2026			
	Consolidado		Controladora	
	Valores mínimos a pagar	Taxa média ponderada de desconto	Valores mínimos a pagar	Taxa média ponderada de desconto
Em 1 ano	7.038	9,97%	5.148	10,33%
De 2 a 5 anos	5.038	7,31%	1.261	11,73%
De 6 a 10 anos	1.620	3,93%		
Acima de 10 anos	1.431	3,93%		
Total	**15.127**	**7,93%**	**6.409**	**10,57%**
(-) Juros a transcorrer	(1.824)		(386)	
Saldo passivo de arrendamento	**13.303**		**6.023**	

PIS e COFINS

A Companhia e suas controladas possuem o direito potencial de recuperar os tributos PIS e COFINS relacionados aos fluxos contratuais brutos do passivo de arrendamento que, em 30 de setembro de 2026, é de R$ 593 na Controladora e R$1.399 no Consolidado.

Docusign Envelope ID: 93A1AEA7-9D64-8011-81A2-030A4FB1160A

11. Investimentos

Movimentações dos investimentos

Em 30 de setembro de 2026 os investimentos da Companhia são compostos por participações em empresas controladas, bem como outros investimentos, conforme quadro a seguir:

	Consolidado		Controladora	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Investimentos em controladas	-	-	113.217	104.928
Mais valia na aquisição de empresas (*)	-	-	19.533	20.008
Ágio por expectativa de rentabilidade futura (*)	-	-	66.356	65.653
Lucros não realizados	-	-	(2.269)	(3.992)
Outros investimentos (**)	7.097	7.400	7.097	7.400
	7.097	**7.400**	**203.934**	**193.997**

(*) Referem-se a ágios e mais valias registradas pelas aquisições da Décio, Seventh, Khomp e Allume.
(**) Referem-se ao valor de cota no Fundo de Investimento em Participação Sul Inovação, no qual detém 4,80% e Investimento na empresa Gruvi Tecnologias S.A., dedicada às atividades de desenvolvimento e licenciamento de software, adquirida em dezembro/2022 a participação de 4,99% no capital social.

A abertura dos investimentos em controladas é demonstrada abaixo:

		Participação		Controladora	
Investida	Controle	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Ascent	Controlada	100%	100%	4.215	3.346
Seventh	Controlada	100%	100%	14.736	15.007
Décio	Controlada	100%	100%	43.422	39.329
Khomp	Controlada	75%	75%	48.526	44.105
Allume	Controlada	55%	55%	2.399	3.240
Intelbras Uruguay S.A (*)	Controlada	100%	100%	(81)	(99)
				113.217	**104.928**

A movimentação dos investimentos é demonstrada abaixo:

Investida	31/12/2025	Adição (Baixa)	Equivalência Patrimonial	Variação Cambial	Dividendos	Reversão de dividendos	30/09/2026
Ascent	3.346	-	863	6	-		4.215
Seventh	15.007	-	6.229	-	(6.500)		14.736
Décio	39.329	-	4.093	-	-		43.422
Khomp	44.105	-	3.766	-	-	655	48.526
Allume	3.240	-	(915)	74	-		2.399
Intelbras Uruguay S.A (*)	(99)	-	15	3	-		(81)
Mais valias	20.008	-	(675)	200	-		19.533
Ágios	65.653	-		703	-		66.356
Lucros não realizados	(3.992)	-	1.723		-		(2.269)
Outros	7.400	(303)					7.097
	193.997	**(303)**	**15.099**	**986**	**(6.500)**	**655**	**203.934**

(*) Em 1º de junho de 2026, foi realizada a alteração da razão social da Controlada Aunady S.A., que passou a denominar-se Intelbras Uruguay S.A.

Docusign Envelope ID: 93A1AEA7-9D64-8011-81A2-030A4FB1160A

12. Imobilizado

	Consolidado								
	Terrenos	Edificações	Instalações e benfeitorias	Máquinas, equipamentos e instrumentos	Móveis e utensílios	Computador	Outros (i)	Projetos em andamento (ii)	Total
Taxa média anual de depreciação		1%	4% a 10%	9% a 20%	7%	20% a 33%	20% a 33%		
Movimentação do custo									
Saldos em 31 de dezembro de 2024	**88.657**	**300.079**	**80.032**	**220.083**	**27.540**	**57.483**	**113.468**	**32.061**	**919.403**
Adições	-	6	1.392	8.368	1.466	2.087	18.308	28.999	60.626
Variação Cambial	-	-	-	8	16	13	1	-	38
Transferências	-	155	6.028	14.970	1.205	1.553	1.716	(25.627)	-
Baixas	-	(63)	(307)	(5.079)	(418)	(6.986)	(4.796)	(394)	(18.043)
Saldos em 31 de dezembro de 2025	**88.657**	**300.177**	**87.145**	**238.350**	**29.809**	**54.150**	**128.697**	**35.039**	**962.024**
Adições	19.804	654	54	2.278	528	2.903	9.207	67.647	103.075
Variação Cambial	-	-	-	176	65	(22)	11	-	230
Transferências	-	5.853	15.857	8.137	322	234	1.369	(31.772)	-
Baixas	-	-	(177)	(1.417)	(34)	(1.941)	(6.725)	-	(10.294)
Saldos em 30 de setembro de 2026	**108.461**	**306.684**	**102.879**	**247.524**	**30.690**	**55.324**	**132.559**	**70.914**	**1.055.035**
Movimentação da depreciação									
Saldos em 31 de dezembro de 2024	**-**	**(24.678)**	**(22.338)**	**(87.122)**	**(9.665)**	**(32.700)**	**(56.666)**	**-**	**(233.169)**
Depreciação	-	(3.741)	(5.283)	(16.374)	(1.793)	(9.022)	(23.491)	-	(59.704)
Variação Cambial	-	-	-	(1)	(34)	(45)	(9)	-	(89)
Transferências	-	-	-	(3)	3	-	-	-	-
Baixas	-	2	136	4.177	334	5.802	2.291	-	12.742
Saldos em 31 de dezembro de 2025	**-**	**(28.417)**	**(27.485)**	**(99.323)**	**(11.155)**	**(35.965)**	**(77.875)**	**-**	**(280.220)**
Depreciação	-	(2.953)	(5.234)	(12.927)	(1.511)	(5.635)	(18.088)	-	(46.348)
Variação Cambial	-	-	-	-	-	-	(6)	-	(6)
Transferências	-	(194)	(709)	934	-	(32)	1	-	-
Baixas	-	-	70	834	80	1.778	4.430	-	7.192
Saldos em 30 de setembro de 2026	**-**	**(31.564)**	**(33.358)**	**(110.482)**	**(12.586)**	**(39.854)**	**(91.538)**	**-**	**(319.382)**
Saldo líquido de depreciação									
Saldos em 31 de dezembro de 2024	88.657	275.401	57.694	132.961	17.875	24.783	56.802	32.061	686.234
Saldos em 31 de dezembro de 2025	88.657	271.760	59.660	139.027	18.654	18.185	50.822	35.039	681.804
Saldos em 30 de setembro de 2026	108.461	275.120	69.521	137.042	18.104	15.470	41.021	70.914	735.653

(i) O grupo de "Outros" é composto por veículos, moldes, bens em locação, entre outros.
(ii) Os projetos em andamento referem-se a expansões nas linhas de produção e reformas nas áreas industriais e administrativas da Companhia.

Docusign Envelope ID: 93A1AEA7-9D64-8011-81A2-030A4FB1160A

	Controladora								
	Terrenos	Edificações	Instalações e benfeitorias	Máquinas, equipamentos e instrumentos	Móveis e utensílios	Computador	Outros (i)	Projetos em andamento (ii)	Total
Taxa média anual de depreciação		1%	4% a 10%	9% a 20%	7%	20% a 33%	20% a 33%		
Movimentação do custo									
Saldos em 31 de dezembro de 2024	**84.378**	**292.805**	**78.705**	**200.123**	**24.218**	**45.218**	**101.930**	**28.420**	**855.797**
Adições	-	6	1.295	7.730	1.540	1.660	17.718	28.758	58.707
Transferências	-	155	6.028	11.727	1.204	1.553	1.717	(22.384)	-
Baixas	-	(63)	(232)	(4.878)	(85)	(3.550)	(4.137)	(394)	(13.339)
Saldos em 31 de dezembro de 2025	**84.378**	**292.903**	**85.796**	**214.702**	**26.877**	**44.881**	**117.228**	**34.400**	**901.165**
Adições	19.804	-	40	2.091	450	2.202	9.031	67.134	100.752
Transferências	-	5.853	15.374	7.780	320	473	1.519	(31.319)	-
Baixas	-	-	(6)	(1.372)	(16)	(1.704)	(6.731)	-	(9.829)
Saldos em 30 de setembro de 2026	**104.182**	**298.756**	**101.204**	**223.201**	**27.631**	**45.852**	**121.047**	**70.215**	**992.088**
Movimentação da depreciação									
Saldos em 31 de dezembro de 2024	**-**	**(23.412)**	**(21.936)**	**(80.774)**	**(7.736)**	**(25.626)**	**(47.406)**	**-**	**(206.890)**
Depreciação	-	(3.509)	(5.191)	(14.942)	(1.396)	(7.519)	(22.893)	-	(55.450)
Transferências	-	-	-	(3)	3	-	-	-	-
Baixas	-	2	64	3.992	57	3.255	1.892	-	9.262
Saldos em 31 de dezembro de 2025	**-**	**(26.919)**	**(27.063)**	**(91.727)**	**(9.072)**	**(29.890)**	**(68.407)**	**-**	**(253.078)**
Depreciação	-	(2.645)	(5.184)	(12.112)	(1.132)	(4.863)	(16.850)	-	(42.786)
Transferências	-	(194)	(709)	935	-	(32)	-	-	-
Baixas	-	-	70	825	9	1.535	3.539	-	5.978
Saldos em 30 de setembro de 2026	**-**	**(29.758)**	**(32.886)**	**(102.079)**	**(10.195)**	**(33.250)**	**(81.718)**	**-**	**(289.886)**
Saldo líquido de depreciação									
Saldos em 31 de dezembro de 2024	84.378	269.393	56.769	119.349	16.482	19.592	54.524	28.420	648.907
Saldos em 31 de dezembro de 2025	84.378	265.984	58.733	122.975	17.805	14.991	48.821	34.400	648.087
Saldos em 30 de setembro de 2026	104.182	268.998	68.318	121.122	17.436	12.602	39.329	70.215	702.202

(i) O grupo de "Outros" é composto por veículos, moldes, bens em locação, entre outros.
(ii) Os projetos em andamento referem-se a expansões nas linhas de produção e reformas nas áreas industriais e administrativas da Companhia.

Docusign Envelope ID: 93A1AEA7-9D64-8011-81A2-030A4FB1160A

Certos itens do imobilizado estão dados em garantia de operações de financiamentos e pagamentos de tributos (nota explicativa nº 15).

A Administração efetuou análise de recuperabilidade dos seus ativos imobilizados no exercício findo em 31 de dezembro de 2025, e não identificou a existência de indicativos em relação à necessidade de constituição de provisões para perda sobre o valor recuperável de tais ativos. Para 30 de setembro de 2026, a Administração não identificou nenhum fator de risco que indicasse que o valor registrado contabilmente estivesse superior ao valor de recuperação.

Docusign Envelope ID: 93A1AEA7-9D64-8011-81A2-030A4FB1160A

13. Intangível

	Consolidado						
	Ágios em Investidas	Acordo de não competição	Marcas e patentes	Relacionamento com clientes	Softwares	Projetos em Andamento	Total
Taxa média anual de amortização		20%	7% a 12%	7%	7% a 20%		
Movimentação do custo							
Saldos em 31 de dezembro de 2024	**278.434**	**28.341**	**67.936**	**104.889**	**177.771**	**67.239**	**724.610**
Adições	-	-	-	-	25.106	11.158	36.264
Variação Cambial	355	-	-	184	-	-	539
Baixas	-	-	(12)	-	(1.483)	(76)	(1.571)
Transferências	-	-	-	-	65.080	(65.080)	-
Saldos em 31 de dezembro de 2025	**278.789**	**28.341**	**67.924**	**105.073**	**266.474**	**13.241**	**759.842**
Adições	-	-	-	-	12.900	3.261	16.161
Variação Cambial	703	-	-	365	(45)	-	1.023
Baixas	-	-	-	-	(35.340)	(879)	(36.219)
Transferências	-	-	-	-	8.316	(8.316)	-
Saldos em 30 de setembro de 2026	**279.492**	**28.341**	**67.924**	**105.438**	**252.305**	**7.307**	**740.807**
Movimentação da amortização							
Saldos em 31 de dezembro de 2024	**-**	**(14.976)**	**(7.965)**	**(35.299)**	**(81.561)**	**-**	**(139.801)**
Amortização	-	(5.627)	(2.987)	(6.310)	(33.957)	-	(48.881)
Variação Cambial	-	-	-	-	(34)	-	(34)
Baixas	-	-	-	-	398	-	398
Saldos em 31 de dezembro de 2025	**-**	**(20.603)**	**(10.952)**	**(41.609)**	**(115.154)**	**-**	**(188.318)**
Amortização	-	(3.979)	(2.206)	(4.668)	(22.303)	-	(33.156)
Variação Cambial	-	-	-	-	-	-	-
Baixas	-	-	-	-	6.592	-	6.592
Saldos em 30 de setembro de 2026	**-**	**(24.582)**	**(13.158)**	**(46.277)**	**(130.865)**	**-**	**(214.882)**
Saldo líquido de amortização							
Saldos em 31 de dezembro de 2024	278.434	13.365	59.971	69.590	96.210	67.239	584.809
Saldos em 31 de dezembro de 2025	278.789	7.738	56.972	63.464	151.320	13.241	571.524
Saldos em 30 de setembro de 2026	279.492	3.759	54.766	59.161	121.440	7.307	525.925

Docusign Envelope ID: 93A1AEA7-9D64-8011-81A2-030A4FB1160A

	Controladora						
	Ágios em Investidas	Acordo de não competição	Marcas e patentes	Relacionamento com clientes	Softwares	Projetos em Andamento	Total
Taxa média anual de amortização		20%	7% a 12%	7%	7% a 20%		
Movimentação do custo							
Saldos em 31 de dezembro de 2024	**33.366**	**-**	**-**	**-**	**158.357**	**65.224**	**256.947**
Adições	-	-	-	-	24.512	10.542	35.054
Incorporação de controlada	179.770	27.890	41.817	80.522	-	-	329.999
Baixas	-	-	-	-	(1.128)	(76)	(1.204)
Transferências	-	-	-	-	65.080	(65.080)	-
Saldos em 31 de dezembro de 2025	**213.136**	**27.890**	**41.817**	**80.522**	**246.821**	**10.610**	**620.796**
Adições	-	-	-	-	11.524	3.027	14.551
Baixas	-	-	-	-	(35.198)	-	(35.198)
Transferências	-	-	-	-	8.316	(8.316)	-
Saldos em 30 de setembro de 2026	**213.136**	**27.890**	**41.817**	**80.522**	**231.463**	**5.321**	**600.149**
Movimentação da amortização							
Saldos em 31 de dezembro de 2024	**-**	**-**	**-**	**-**	**(71.362)**	**-**	**(71.362)**
Amortização	-	-	-	-	(31.522)	-	(31.522)
Incorporação de controlada	-	(20.452)	(10.952)	(21.089)	-	-	(52.493)
Baixas	-	-	-	-	60	-	60
Saldos em 31 de dezembro de 2025	**-**	**(20.452)**	**(10.952)**	**(21.089)**	**(102.824)**	**-**	**(155.317)**
Amortização	-	(3.942)	(2.206)	(4.249)	(20.927)	-	(31.324)
Baixas	-	-	-	-	6.406	-	6.406
Saldos em 30 de setembro de 2026	**-**	**(24.394)**	**(13.158)**	**(25.338)**	**(117.345)**	**-**	**(180.235)**
Saldo líquido de amortização							
Saldos em 31 de dezembro de 2024	33.366	-	-	-	86.995	65.224	185.585
Saldos em 31 de dezembro de 2025	213.136	7.438	30.865	59.433	143.997	10.610	465.479
Saldos em 30 de setembro de 2026	213.136	3.496	28.659	55.184	114.118	5.321	419.914

Docusign Envelope ID: 93A1AEA7-9D64-8011-81A2-030A4FB1160A

Ativos com vida útil definida

Ao final de cada período de reporte, a Administração avalia a existência de indícios de que os ativos intangíveis com vida útil definida possam estar registrados por valores superiores aos seus respectivos valores recuperáveis. Caso sejam identificados indícios de desvalorização, a Companhia realiza o teste de recuperabilidade (impairment) e, quando aplicável, reconhece a correspondente perda.

Adicionalmente, a Companhia realiza anualmente uma análise abrangente da recuperabilidade desses ativos.

Em 30 de setembro de 2026, a avaliação de indicadores de desvalorização realizada pela Administração não identificou indícios que demandassem a realização de teste de recuperabilidade ou o reconhecimento de perda.

Ativos com vida útil indefinida

Os ativos com vida útil indefinida da Companhia são formados pelos ágios pagos em combinações de negócios. Esses ativos são submetidos a testes de recuperabilidade (*impairment*) anualmente em dezembro, independentemente de haver ou não indicadores de riscos presentes. Os ágios estão fundamentados na expectativa de rentabilidade futura, suportados por laudos de avaliações, após a alocação dos ativos identificados.

Os ágios descritos acima estão fundamentados na expectativa de rentabilidade futura, suportados por laudos de avaliações, após alocação dos ativos identificados. Os ágios mantidos pela Companhia estão abaixo resumidos:

Negócio adquirido	Tipo de Aquisição	Segmento	30/09/2026	31/12/2025
Maxcom do Brasil Ltda.	Incorporada	Segurança	1.348	1.348
Engesul Produtos Eletrônicos	Incorporada	Segurança	11.610	11.610
Automatiza Ind. Com. de Equip. Eletrônico Ltda.	Incorporada	Segurança	20.408	20.408
Seventh Ltda. e Prediotech (Incorporada por Seventh)	Controlada	Segurança	22.986	22.986
Décio Indústria Metalúrgica Ltda.	Controlada	Comunicação	1.788	1.788
Khomp Indústria e Comércio Ltda.	Controlada	Comunicação	30.724	30.724
Renovigi Energia Solar Ltda.	Incorporada	Energia	179.770	179.770
Allume Holding S.A.S.	Controlada	Segurança	10.858	10.115
			279.492	**278.749**

A Companhia monitora constantemente as alterações nos mercados a qual está inserida, com intuito de identificar eventuais mudanças relevantes na economia, mercado financeiro ou nas principais premissas utilizadas nos testes anuais de recuperabilidade dos ativos. Após a avaliação da Administração, caso seja identificada a necessidade, o teste de recuperabilidade é realizado.

Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025, a Administração efetuou análise de recuperabilidade e não identificou a necessidade de constituição de provisões para perda sobre o valor recuperável de tais ativos.

Durante o período findo em 30 de setembro de 2026, a Companhia não identificou indicativos que demandem a realização do teste de recuperabilidade para os ágios obtidos em combinações de negócios.

Gastos com pesquisa

Os custos de pesquisa e desenvolvimento incorridos pela Companhia são direcionados a diversos produtos eletrônicos. Os custos de pesquisa e desenvolvimento que não são elegíveis para capitalização, no valor de R$ 126.856 durante o período findo em 30 de setembro de 2026 (R$136.571 em 30 de setembro de 2025) foram reconhecidos como despesa do período no grupo de "Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas".

Docusign Envelope ID: 93A1AEA7-9D64-8011-81A2-030A4FB1160A

14. Fornecedores e Fornecedores risco sacado

As aquisições de insumos para produção da Companhia são feitas em maior número por meio de importação de fornecedores internacionais, representando cerca de 83% do saldo em aberto na data de 30 de setembro de 2026.

a) Composição de fornecedores

No quadro a seguir é apresentada a abertura dos saldos a pagar a fornecedores:

	Consolidado		Controladora	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Fornecedores				
Mercado interno	118.405	82.373	118.995	86.249
Mercado externo	638.077	709.619	615.699	684.315
	756.482	**791.992**	**734.694**	**770.564**
Ajuste a valor presente – AVP (i)	(9.948)	(11.034)	(9.948)	(11.034)
	746.534	**780.958**	**724.746**	**759.530**

(i) O ajuste a valor presente é realizado com base na taxa média praticada por instituições financeiras que oferecem serviços de forfait para os fornecedores da Companhia. Em 30 de setembro de 2026, a taxa de desconto utilizada é de 5,20% a.a. (5,59% a.a. em 31 de dezembro de 2025) para fornecedores do mercado externo e 14% a.a. para fornecedores do mercado interno (15% a.a. em 31 de dezembro de 2025).

b) Fornecedores risco sacado

A Companhia mantém acordos de convênios firmados ("risco sacado" ou "*forfaiting*") com determinadas instituições financeiras que permitem o financiamento da sua cadeia de suprimentos. Pelos termos estabelecidos com as instituições, seus fornecedores podem optar por receber o pagamento de suas faturas de forma antecipada através do agente financeiro.

Nos termos do acordo, a instituição financeira concorda em pagar os valores devidos ao fornecedor participante antecipadamente e recebe a liquidação da duplicata por parte da Companhia em uma data posterior. O principal objetivo desse programa é o de facilitar o processamento de pagamentos e permitir que os fornecedores dispostos antecipem seus recebíveis devidos pela Companhia a um banco antes da data de vencimento. Os convênios possuem limites e prazos próprios como condições.

Durante a execução dessa operação, não há qualquer alteração nas condições originalmente acertadas entre a Companhia e seus fornecedores (prazo ou valor dos saldos a pagar) que optaram pela antecipação dos títulos junto às instituições bancárias. Além disso, não há incidência de juros adicionais para a Companhia sobre os valores devidos aos fornecedores ou quaisquer *covenants* sobre a operação. Desta forma, na avaliação da Administração da Companhia, os acordos não estendem significativamente as condições de pagamento além dos termos normais acordados com outros fornecedores que não antecipam seus títulos.

A seguir é apresentada a composição dos saldos de fornecedores risco sacado a pagar:

	Consolidado		Controladora	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Fornecedores risco sacado				
Mercado interno	17.682	7.614	17.560	7.518
Mercado externo	283.573	263.008	273.299	256.174
	301.255	**270.622**	**290.859**	**263.692**
Ajuste a valor presente – AVP (i)	(3.091)	(2.678)	(3.091)	(2.678)
	298.164	**267.944**	**287.768**	**261.014**

Docusign Envelope ID: 93A1AEA7-9D64-8011-81A2-030A4FB1160A

(i) O ajuste a valor presente é realizado com base na taxa média praticada por instituições financeiras que oferecem serviços de forfait para os fornecedores da Companhia. Em 30 de setembro de 2026, a taxa de desconto utilizada é de 5,20% a.a. (5,59% a.a. em 31 de dezembro de 2025) para fornecedores do mercado externo e 14% a.a. para fornecedores do mercado interno (15% a.a. em 31 de dezembro de 2025).

A Companhia não modificou os passivos aos quais o acordo se aplica, pois não houve uma baixa legal nem o passivo original foi substancialmente modificado no momento em que o fornecedor entrar no acordo. Os montantes antecipados por parte dos fornecedores continuam sendo registrados pela Companhia sob a rubrica "Fornecedores", porque a natureza e a função do passivo financeiro permanecem os mesmos de outras contas a pagar.

Os pagamentos efetuados ao banco quando do vencimento original dos títulos são incluídos nos fluxos de caixa operacionais porque continuam a fazer parte do ciclo operacional da Companhia e sua natureza principal permanece sendo pagamentos por compra de insumo.

c) Fornecedores partes relacionadas

Para compor o saldo consolidado foram eliminados os valores referentes as transações *intercompany* com controladas do grupo econômico. A segregação dos saldos com partes relacionadas e com terceiros está abaixo demonstrada:

	Consolidado		Controladora	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Partes relacionadas				
Fornecedores nacionais	-	-	8.162	7.011
Fornecedores de importados	342.679	448.846	323.788	430.208
Total de fornecedores partes relacionadas (nota 32)	**342.679**	**448.846**	**331.950**	**437.219**
Não relacionados	702.019	600.056	680.564	583.325
Total de fornecedores	**1.044.698**	**1.048.902**	**1.012.514**	**1.020.544**

15. Financiamentos e empréstimos

Esta nota explicativa fornece informações sobre os termos contratuais dos empréstimos com juros, que são mensurados pelo custo amortizado. Para mais informações sobre a exposição do grupo a riscos de taxa de juros, moeda estrangeira e liquidez, veja nota explicativa nº 25.

				Consolidado		Controladora	
Financiamentos / Credores	Indexador	Juros	Venc.	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Em moeda nacional							
BNDES	IPCA/CDI/TR	1,55% a 3,54% a.a	mar-34	331.276	323.452	331.276	323.452
FINEP	TR	3% a.a	jan-46	138.079	117.099	138.079	117.099
Debêntures	CDI	1,5% a.a.	out-29	372.502	410.699	372.502	410.699
Em moeda estrangeira							
Capital de Giro	IBR/Taxa fixa	1,95% a 2,95% a.a	set-30	34.057	20.675	-	-
				875.914	**871.925**	**841.857**	**851.250**
Circulante				281.650	251.163	271.465	235.880
Não Circulante				594.264	620.762	570.392	615.370

Docusign Envelope ID: 93A1AEA7-9D64-8011-81A2-030A4FB1160A

Garantias

Em 30 de setembro de 2026, a Companhia possui os seguintes montantes de ativos e instrumentos financeiros oferecidos em garantia dos financiamentos e empréstimos:

Imobilizado	80.128
Carta fiança	155.257
	235.385

O custo total de contratação das cartas fiança vigentes em 30 de setembro de 2026 foi de 0,35% a.a. (0,35% a.a. em 31 de dezembro de 2025), sendo registrado em "Outros créditos" e apropriados ao resultado pela competência de acordo com sua vigência como "Despesas financeiras". A Companhia reconheceu no período findo em 30 de setembro de 2026, o total de R$415 (R$388 durante os nove meses findos em 30 de setembro de 2025), referente à despesa financeira para contratação dessa modalidade de garantia.

A movimentação dos financiamentos e empréstimos é assim demonstrada:

	Consolidado		Controladora	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Saldo inicial	**871.925**	**923.516**	**851.250**	**908.203**
Captações, líquidas dos custos de transações	177.825	224.618	123.270	204.747
Juros e variação cambial	71.304	100.432	66.160	97.140
Amortização do principal	(200.527)	(290.149)	(157.323)	(274.637)
Pagamento de juros	(44.613)	(86.492)	(41.500)	(84.203)
Saldo final	**875.914**	**871.925**	**841.857**	**851.250**

Os termos e condições dos empréstimos em aberto estão apresentados a seguir:

a) BNDES - Programa de Sustentação de Investimento

São recursos disponibilizados pelo BNDES direcionados para investimentos em pesquisa, desenvolvimento e inovação de produtos. Após a comprovação da aplicação de recursos em investimentos, o BNDES concede à Companhia empréstimo equivalente a até 80% dos recursos investidos. Os pagamentos são mensais e, durante o período de carência, a liquidação dos juros ocorre trimestralmente. O pagamento do principal ocorre conforme detalhado abaixo:

PSI – Inovação 2023: O principal da dívida será pago em 96 prestações mensais e sucessivas, vencendo a primeira em 15 de abril de 2026, e a última em 15 de março de 2034.
PSI – Inovação 2021: O principal da dívida será pago em 96 prestações mensais e sucessivas, vencendo a primeira em 15 de janeiro de 2024, e a última em 15 de dezembro de 2031.
PSI - Inovação 2018: O principal da dívida será pago em 87 prestações mensais e sucessivas, vencendo a primeira em 15 de abril de 2020, e a última em 15 de agosto de 2027.

b) BNDES – FUST Comercialização

No dia 29 de janeiro de 2025, a Companhia firmou um contrato de financiamento com o BNDES com a finalidade de obter recursos destinados a comercialização de máquinas e equipamentos, a fim de promover a expansão, o uso, a melhoria da qualidade das redes e dos serviços de telecomunicações, além de fortalecer os fornecedores locais de tecnologia. Os recursos provenientes do crédito deverão ser aplicados, exclusivamente, em itens elegíveis para a utilização do fundo.

Docusign Envelope ID: 93A1AEA7-9D64-8011-81A2-030A4FB1160A

Cada parcela de crédito liberada será considerada um subcrédito e terá seus próprios prazos de carência e amortizações. As captações serão realizadas até janeiro/2028, conforme andamento do projeto, com carência de até 12 meses para iniciar as amortizações após as disponibilizações dos recursos. Na sequência, as liquidações de cada subcrédito ocorrerão em até 60 meses, com remuneração atrelada a TR mais spread de 2,7% a.a.

O valor total do contrato é de R$200.000, sendo que durante o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026 a Companhia já realizou a captação de R$99.478.

c) Finep – Financiadora de Estudos e Projetos

A linha de Financiamento Reembolsável tem por definição o apoio aos Planos de Investimentos Estratégicos em Inovação das empresas brasileiras disponibilizado pela FINEP. O objetivo do financiamento é custear, parcialmente, despesas incorridas na elaboração e execução do projeto "Programa Intelbras de comunicação unificada e atualização tecnológica para internacionalização da empresa". O contrato possui carência de 36 meses. O principal da dívida está sendo pago em 85 prestações mensais e sucessivas, sendo que o primeiro vencimento ocorreu em 15 de junho de 2022, e o último vencimento ocorrerá em 15 de junho de 2029.

No dia 23 de dezembro de 2025, a Companhia firmou um novo contrato com o FINEP, com o objetivo de custear, parcialmente, despesas incorridas na elaboração e execução do "Plano Estratégico de Inovação (PEI)" aprovado pelo FINEP. O crédito concedido será no valor de R$ 100.000, sendo captado conforme cronograma de desembolso, com carência de 36 meses até o vencimento da primeira parcela de amortização. O principal da dívida será pago em 205 prestações mensais e sucessivas com primeiro vencimento previsto para 15 de dezembro de 2028, com remuneração do principal atrelada a TR mais spread de 3,7% a.a.

d) Debêntures

No dia 21 de outubro de 2022 (data de emissão), com a liquidação realizada em 27 de outubro de 2022, a Companhia realizou a 3ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, nos termos da Instrução da CVM n° 476, de 16 de janeiro de 2009 (regida atualmente pela Resolução da CVM n° 160, de 14 de julho de 2022), conforme alterada e das demais disposições legais e regulamentares aplicáveis, da espécie quirografária, em série única, para distribuição pública, com esforços restritos de distribuição para captação de R$500 milhões.

Foram emitidas 500.000 (quinhentas mil) Debêntures, com valor nominal unitário de R$1 (mil reais) cada na data de emissão. Os recursos serão destinados da seguinte forma: (a) 50% (cinquenta por cento) ao reembolso de despesas incorridas, no âmbito do "Plano de Investimentos no Período de 2020 a 2022" da Companhia e relacionadas a itens financiados para expansão da capacidade produtiva, melhorias organizacionais e aquisição de materiais; e (b) 50% (cinquenta por cento) ao reforço de caixa.

As debêntures possuem prazo de pagamento de 7 anos contados da data de emissão vencendo-se, portanto, em 21 de outubro de 2029 (data de vencimento). O primeiro pagamento do Valor Nominal Unitário foi realizado em 21 de abril de 2025, sendo realizadas amortizações semestrais até a Data de Vencimento. Os juros remuneratórios das Debêntures são de 100% do CDI + 1,5% a.a., pagos sempre no dia 21 dos meses de abril e outubro de cada ano, iniciando os pagamentos em 21 de abril de 2023 até o último pagamento na Data de Vencimento.

Os custos de transação relacionadas a emissão totalizaram R$ 2.653 mil e serão apropriados no decorrer da vigência das debêntures.

Docusign Envelope ID: 93A1AEA7-9D64-8011-81A2-030A4FB1160A

e) Capital de giro - COP

Em 30 de setembro de 2026, a controlada Allume possui empréstimos para capital de giro no montante de R$30.071 e sem aplicações financeiras dadas em garantia.

f) Covenants

Os contratos com o BNDES possuem cláusulas de compromisso relacionadas a indicadores de endividamento/ativo (<75%) e dívida líquida/EBITDA (=<2,5) (*"covenants"*).

As Debêntures emitidas em 21 de outubro de 2022, com a liquidação realizada em 27 de outubro de 2022, requerem manutenção de índices financeiros *"covenants"*, apurados anualmente com base nas demonstrações financeiras consolidadas e auditadas da Companhia, conforme quocientes das divisões detalhadas a seguir:

(a) razão entre a Dívida Líquida / EBITDA da Companhia deverá ser igual ou inferior a 2,50x; e
(b) razão entre a Dívida Líquida / Ativo Total da Companhia deverá ser igual ou inferior a 0,17x.

Em 30 de setembro de 2026, a Companhia e suas controladas cumpriram integralmente todas as cláusulas restritivas relacionadas aos empréstimos e financiamentos.

O cronograma de desembolso do principal dos empréstimos e financiamentos de longo prazo está programado da seguinte forma:

	Consolidado		Controladora	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
2027	72.088	186.052	70.042	186.052
2028	187.619	175.287	179.434	170.990
2029 a 2046	334.557	259.423	320.916	258.328
	594.264	**620.762**	**570.392**	**615.370**

16. Salários, encargos e participações a pagar

	Consolidado		Controladora	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Salários	40.047	16.313	35.368	14.675
Encargos sociais	20.467	14.198	18.453	12.739
Férias e encargos a pagar	48.170	45.945	42.262	41.086
Participação nos lucros	23.129	31.487	22.355	29.678
Outros	1.716	1.399	1.418	1.146
	133.529	**109.342**	**119.856**	**99.324**

17. Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis

A Companhia é parte em ações judiciais e processos administrativos, que se encontram em diversas instâncias, referentes a questões tributárias, cíveis e trabalhistas oriundas do curso normal de seu negócio. Com base na opinião de seus advogados, a Administração da Companhia mantém o registro da provisão para cobrir eventuais perdas que possam advir de desfechos desfavoráveis nessas ações (avaliadas com risco de perda provável). Na data das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, a Companhia apresentava os seguintes passivos, e correspondentes depósitos judiciais, relacionados a esses processos.

Docusign Envelope ID: 93A1AEA7-9D64-8011-81A2-030A4FB1160A

a. Composição da provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis:

	Consolidado		Controladora	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Trabalhistas	2.543	1.360	2.471	1.263
Cíveis	2.849	2.443	2.849	2.443
Tributárias	13.101	16.581	11.855	15.224
	18.493	**20.384**	**17.175**	**18.930**
Circulante	2.195	1.913	2.195	1.913
Não Circulante	16.298	18.471	14.980	17.017

Movimentação da provisão

	Consolidado		Controladora	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Saldo ao início do período/exercício	**20.384**	**20.696**	**18.930**	**15.170**
Incorporação de controlada	-	-	-	4.619
Reversões, líquidas de adições	(858)	3.028	(881)	2.412
Baixas	(1.033)	(3.340)	(874)	(3.271)
Saldo ao final do período/exercício	**18.493**	**20.384**	**17.175**	**18.930**

Trabalhistas

Relativas a processos movidos por ex-funcionários da Companhia e de empresas prestadoras de serviços. A principal discussão está relacionada a reconhecimento de vínculo, o pagamento de férias, DSR sobre comissões e diferenças salariais.

Cíveis

Relativas a processos de discussões gerais de cobrança, indenizações e execução, bem como, processos judiciais discutindo questões de natureza comercial relacionadas a reclamações de consumidores sobre produtos fornecidos pela Companhia. Nenhuma causa cível foi considerada individualmente relevante.

Tributárias

As principais discussões tributárias estão relacionadas aos processos de Classificação Fiscal de Mercadorias (NCM) de partes e peças importadas para industrialização, conforme processo produtivo definido. O entendimento do Fisco federal para este tópico é para o enquadramento como produto acabado. O processo está aguardando julgamento do recurso voluntário pelo CARF.

Perdas possíveis, não provisionadas no balanço

As causas com probabilidade de perda possível estão distribuídas nas áreas trabalhistas, cível e tributária, sendo os principais temas de natureza tributária e cível, conforme seguem:

- Auto de infração questionando a classificação fiscal da importação de displays de LCD;
- Auto de infração questionando a tributação do PIS e COFINS sobre crédito presumido de ICMS;
- Auto de infração exigindo o estorno de créditos de IPI na venda de produtos importados para a Zona Franca de Manaus e Amazônia Ocidental;
- Auto de infração questionando a classificação fiscal da importação de detectores de fumaça eletrônicos.
- Discussão judicial envolvendo prestação de serviços e fornecimento de materiais.

Não há processos individualmente relevantes de natureza trabalhista.

Docusign Envelope ID: 93A1AEA7-9D64-8011-81A2-030A4FB1160A

Seguem valores envolvidos:

	Consolidado		Controladora	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Trabalhistas	28.917	19.279	27.799	18.535
Cíveis	23.822	22.083	23.498	21.775
Tributárias	71.202	67.185	69.701	66.434
	123.941	**108.547**	**120.998**	**106.744**

b. Ativos contingentes

Os valores dos ativos contingentes considerados como ganhos possíveis pelos assessores jurídicos da Companhia não foram contabilizados, sendo distribuídos nas áreas cível e tributária, conforme demonstrado abaixo:

	Consolidado		Controladora	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Cíveis	57.391	47.653	53.547	44.630
Tributárias	72.799	64.602	68.662	60.663
	130.190	**112.255**	**122.209**	**105.293**

Sendo os principais temas:

- Mandado de segurança impetrado com o objetivo de garantir a não incidência normativa da TJLP1999 para apuração dos JCP, uma vez que a incidência constitui afronta aos princípios da inconstitucionalidade e ilegalidade, bem como violação aos princípios da capacidade contributiva e não-confisco. Em recente decisão judicial, foi proferida sentença que julgou procedente os pedidos, declarando o direito de a parte autora efetuar o cálculo dos juros sobre o capital próprio, em relação aos exercícios financeiros de 2021 em diante, com base na TLP (Taxa de Longo Prazo);
- A Companhia discute judicialmente a cobrança de valores referentes a relação de distribuidor, em decorrência do fornecimento de produtos da marca Intelbras. No processo foi reconhecido, em reconvenção, o direito da Intelbras de ter satisfeito o débito objeto do contrato de confissão de dívida firmado com as partes;
- Mandado de segurança impetrado com o objetivo de garantir o direito de a Companhia excluir o ICMS da base de cálculo do PIS/COFINS considerando a repercussão econômica da metodologia de cálculo "por dentro";
- Cumprimento de sentença em ação de cobrança que condenou distribuidores a pagar valores de notas fiscais em aberto;
- Mandado de segurança impetrado com o objetivo de afastar as limitações à dedução em dobro das despesas com alimentação da base do IRPJ.

- c. Composição dos depósitos judiciais:

	Consolidado		Controladora	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Trabalhistas	847	983	792	785
Fiscal	141	2.322	77	2.322
	988	**3.305**	**869**	**3.107**

Docusign Envelope ID: 93A1AEA7-9D64-8011-81A2-030A4FB1160A

18. Provisão de Garantias

A Companhia oferece garantias para seus produtos por defeitos de fabricação, sendo assegurado o reparo via rede autorizada, troca expressa ou conserto dos produtos. Com intuito de realizar a cobertura destes gastos, a Companhia reconhece uma provisão quando os produtos são vendidos, baseando-se em dados históricos de garantia e uma ponderação de todas as probabilidades de desembolsos.

Durante o período findo em 30 de setembro de 2026, foram reconhecidas despesas relacionadas a provisão de garantias, líquidas entre adições e reversões, que resultaram no montante de reversões de R$ 2.922 (reversões de R$ 1.443 em 30 de setembro de 2025) no consolidado e reversões de R$ 2.974 (adições de R$ 1.034 em 30 de setembro de 2025) na controladora.

Além disso, conforme nota n° 1.1, durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2025, foram incorporados na Controladora os saldos relacionados a provisão de garantia registrado na Renovigi na data da incorporação.

19. Obrigações por aquisição de empresa

A Companhia possui passivos referentes à aquisição de participação societária em empresas controladas. As obrigações estão segregadas entre "Contas a pagar por aquisição de empresas" (custo amortizado), no valor de R$ 819 atualizados mensalmente pela variação do CDI e a "Obrigação por compra de quotas" (valor justo por meio do resultado), no valor de R$ 10.690 atualizada pela projeção de atendimento de meta de crescimento do valor nominal do Ebitda da adquirida Khomp.

Os saldos, bem como as movimentações, estão apresentados a seguir:

	Khomp Ind. e Com. Ltda.	Allume S.A.S.	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**24.137**	**1.959**	**26.096**
Juros	1.552	-	1.552
Atualizações valor justo de opções de compras	(2.269)	-	(2.269)
Variação Cambial	-	(247)	(247)
Pagamento principal	-	(842)	(842)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	**23.420**	**870**	**24.290**
Juros	448	-	448
Atualizações valor justo de opções de compras	(346)	-	(346)
Variação Cambial	-	(51)	(51)
Pagamento Juros	(5.283)	-	(5.283)
Pagamento principal	(7.549)	-	(7.549)
Saldo em 30 de setembro de 2026	**10.690**	**819**	**11.509**
Saldo em 31 de dezembro de 2025			
Circulante	12.384	870	13.254
Não Circulante	11.036	-	11.036
Saldo em 30 de setembro de 2026			
Circulante	-	819	819
Não Circulante	10.690	-	10.690

Docusign Envelope ID: 93A1AEA7-9D64-8011-81A2-030A4FB1160A

20. Outras contas a pagar

	Consolidado		Controladora	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Adiantamentos de Clientes	16.150	32.942	15.052	31.836
Acordos comerciais	20.293	29.472	20.293	29.472
Plano ILP (nota explicativa nº 32)	3.693	4.946	3.693	4.946
Provisões para despesas operacionais	23.051	29.197	22.901	29.118
Demais contas a pagar	25.702	21.937	20.616	15.904
	88.889	**118.494**	**82.555**	**111.276**
Circulante	80.800	104.722	75.180	98.931
Não Circulante	8.089	13.772	7.375	12.345

21. Patrimônio líquido

a. Capital social

No dia 29 de abril de 2025, por meio de Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária ("AGOE"), os acionistas da Companhia deliberaram pelo aumento do capital social mediante a capitalização de R$300.000 do saldo da Reserva de Investimentos, sem a emissão de novas ações.

Em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025, o capital social da Companhia é de R$ 2.000.000, representado por 327.611.110 ações ordinárias.

b. Gastos com emissão de ações

Os gastos com emissão de ações referem-se a custos de transação tais como: gastos com elaboração de prospecto e relatórios; remuneração de serviços profissionais de terceiros; gastos com publicidade; taxas e comissões; custos de transferência; e custos de registro. Tais gastos foram registrados líquidos dos efeitos do imposto de renda e contribuição social.

c. Reservas de lucros

(i) *Reserva Legal*

Constituída à razão de 5% do lucro líquido apurado no exercício, nos termos do art. 193 da Lei nº 6.404/76, até o limite de 20% do capital social.

Em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025, o saldo da reserva legal é de R$ 183.215.

(ii) *Incentivos fiscais*

Em 30 de setembro de 2026 e 2025, o montante de R$ 3.099 registrado na reserva de incentivos fiscais refere-se à redução de IRPJ relacionado ao incentivo da área de atuação da superintendência do Desenvolvimento da Amazônia (SUDAM), destinada a reserva de incentivos fiscais em 2023.

(iii) *Reserva de investimentos*

Constituída com a finalidade de reforçar o capital de giro e viabilizar investimentos e o desenvolvimento das atividades da Companhia e suas controladas. Além disso, há a possibilidade de utilização desta reserva para aumento de capital e distribuição de dividendos.

Em 30 de setembro de 2026, o saldo da reserva de investimentos é de R$ 814.416.

Docusign Envelope ID: 93A1AEA7-9D64-8011-81A2-030A4FB1160A

d. Recompra de ações

No dia 27 de setembro de 2024 o Conselho de Administração aprovou a abertura de um Programa de Recompra de Ações ordinárias de emissão da Companhia. O programa autorizou aquisições até o limite de 400.000 ações ordinárias em um prazo máximo de 18 meses, contados a partir de 30 de setembro de 2024, com o encerramento em 30 de março de 2026.

Durante o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026, a Companhia realizou a recompra de 70.500 ações ordinárias, ao custo médio de R$ 13,31 por ação, resultando em um desembolso total de R$ 938. Não houve recompra de ações durante o período de três meses findo em 30 de setembro de 2026.

Em 30 de setembro de 2026, a Companhia possui 400.000 ações ordinárias em tesouraria no montante de R$ 5.368 (Em 31 de dezembro de 2025, 329.500 ações ordinárias no montante R$ 4.430).

e. Ajuste de avaliação patrimonial

Em 2010 a Companhia optou pela adoção do custo atribuído para os principais bens do ativo imobilizado.

Em abril de 2021, como parte do acordo de cotistas entre a Companhia e os sócios não controladores da Khomp Indústria e Comércio Ltda. (adquirida), uma opção de venda (“put”) e compra (“call”) foi emitida, que poderá resultar em uma aquisição pela Companhia das cotas remanescentes. A opção de venda detida pelos não controladores foi reconhecida no passivo não circulante com efeito na rubrica de “Ajuste de avaliação patrimonial” pelo valor de R$25.896.

f. Ajustes acumulados de conversão

Compreendem diferenças de moeda estrangeira decorrentes da conversão das demonstrações financeiras das subsidiárias no exterior.

g. Remuneração aos acionistas

No dia 28 de julho de 2026, o Conselho de Administração da Companhia aprovou o pagamento de dividendos intercalares no valor total de R$93.463, com base no lucro líquido apurado durante o período de seis meses findo em 30 de junho de 2026. O pagamento aos acionistas ocorreu no dia 14 de agosto de 2026, sem nenhuma remuneração a título de atualização monetária.

No dia 16 de setembro de 2026, o Conselho de Administração deliberou o pagamento de JSCP no valor bruto de R$20.000. Os acionistas terão seus créditos a título de pagamento de JSCP a partir do dia 22 de setembro de 2026. O pagamento está previsto para ocorrer no dia 27 de março de 2027.

Docusign Envelope ID: 93A1AEA7-9D64-8011-81A2-030A4FB1160A

No quadro a seguir são demonstradas as movimentações na conta de JSCP/dividendos a distribuir durante o período findo em 30 de setembro de 2026:

Consolidado	
Cálculo dos dividendos e JSCP	
Saldo no início do período	**-**
(+) Dividendos aprovados	93.463
(-) IRRF sobre dividendos aprovados	(8.528)
(-) Dividendos pagos	(84.935)
(+) JSCP aprovados	20.000
(-) IRRF sobre JSCP aprovados	(3.278)
Saldo no final do período	**16.722**

h. Participação de acionistas não controladores

Refere-se à participação acionária de terceiros, correspondente a 25% no capital social da controlada Khomp Indústria e Comércio Ltda e 45% da controlada Allume Holding S.A.S, acrescida das mais valias oriundas das combinações de negócios.

22. Resultado por ação

O objetivo do cálculo do resultado por ação é de permitir comparações de desempenho entre diferentes companhias no mesmo período, bem como para a mesma companhia em períodos diferentes.

	30/09/2026	30/09/2025
Numerador:		
Lucro líquido do período atribuível aos acionistas controladores	488.164	346.044
Denominador para o resultado básico e diluído por ação:		
Média ponderada do número de ações ordinárias, líquida das ações em tesouraria	327.224.646	327.457.773
Lucro básico e diluído por ação ordinária (em Reais - R$)	1,49	1,06

Não há, na data em 30 de setembro de 2026, instrumentos de patrimônio com efeito de diluição do capital.

23. Incentivos fiscais

	Data de Vencimento	Consolidado		Controladora	
		30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Crédito financeiro - Lei N.º 13.969/2019 (i)	31/12/2029	102.795	90.743	102.044	89.734
ICMS - Estado do Amazonas (ii)	31/12/2032	139.274	133.858	139.274	133.858
ICMS - Estado de Santa Catarina (iii)	31/12/2032	139.018	88.066	134.776	84.607
ICMS - Estado de Minas Gerais	31/12/2032	24.225	18.283	24.225	18.283
ICMS - Estado de Pernambuco	31/12/2032	7.737	6.053	7.737	6.053
		413.049	337.003	408.056	332.535

Docusign Envelope ID: 93A1AEA7-9D64-8011-81A2-030A4FB1160A

(i) A Lei N.º 13.969/2019 alterou o regime de incentivos implementado pela Lei N.º 8.248/1991, usualmente conhecida como "Lei de Informática". Agora denominada Lei das empresas do setor de Tecnologias da Informação e Comunicação ("Lei das TICs"), autoriza as empresas beneficiadas a usufruírem de um crédito financeiro em substituição ao benefício de redução do IPI, presente na legislação anterior. O crédito financeiro será convertido em créditos federais, obtidos por meio de um multiplicador sobre os investimentos em Pesquisas, Desenvolvimentos e Inovações (PD&I) realizados pelas indústrias de bens de informática que corresponde a 4% do seu faturamento bruto no mercado interno, decorrente da comercialização de bens e serviços de informática, incentivados na forma desta Lei. O valor deste benefício é reconhecido na rubrica "Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas", na demonstração do resultado. Para fins de apresentação na DVA, considerando a essência econômica da transação, o montante do crédito financeiro é classificado como redutor dos tributos federais, uma vez que sua realização ocorre por meio da compensação desses tributos, sendo o respectivo crédito registrado contabilmente como tributo a recuperar.

(ii) Por meio da Lei N.º 2.826/2003, é permitida a utilização de crédito estímulo do ICMS autorizado em Projeto aprovado com o Estado do Amazonas que relaciona os produtos beneficiados.

(iii) Regulamento do ICMS/SC - Decreto N.º 2.870/2001 permite a redução na base de cálculo do ICMS nas operações internas com equipamentos de automação, informática e telecomunicações, ficando facultado aplicar diretamente o percentual de 12% sobre a base de cálculo integral. Este mesmo regulamento permite a utilização de crédito presumido do ICMS nas operações com produtos enquadrados na Lei Federal de Informática N.º 8.248/91, a qual dispõe sobre a capacitação e competitividade do setor de informática e automação.

Docusign Envelope ID: 93A1AEA7-9D64-8011-81A2-030A4FB1160A

24. Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido

A Companhia e suas controladas possuem créditos tributários decorrentes dos prejuízos fiscais e base de cálculo negativa de contribuição social de exercícios anteriores, sem prazo de prescrição, e das adições e exclusões temporárias. As bases de cálculo dos impostos diferidos estão demonstradas a seguir:

a. Composição dos tributos diferidos (imposto de renda e contribuição social)

	Consolidado		Controladora	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Diferenças temporárias				
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	17.175	19.059	17.175	18.930
Provisão para garantias	63.857	69.388	63.565	68.732
Provisão para estoques obsoletos	72.670	77.233	70.967	72.078
Provisão para perda esperada para risco de crédito (*)	44.851	30.714	42.194	30.714
Provisão para participação nos lucros	22.889	-	22.355	-
Provisões para despesas operacionais	23.051	29.197	22.901	29.118
Ágio (**)	(52.877)	(33.366)	(52.877)	(33.366)
Mais valia amortizada/(a amortizar)	(26.227)	(28.149)	_	-
Mais valia amortizada dedutível após incorporação	38.663	52.493	38.663	52.493
Diferença de depreciação fiscal x contábil (vida útil)	(60.551)	(49.179)	(58.619)	(48.270)
Custo atribuído e revisão da vida útil dos bens do imobilizado	(37.282)	(37.390)	(37.282)	(37.390)
Efeitos de reconhecimento de receita - CPC 47 (IFRS 15)	23.499	22.275	23.499	22.275
Provisão para verbas comerciais	11.458	7.149	11.458	7.149
AVP - clientes, estoques e fornecedores	42.425	37.510	42.425	37.510
Operações com derivativos	2.555	(2.995)	644	(3.952)
Outros	19.801	15.563	16.472	16.889
Total diferenças temporárias	**205.957**	**209.502**	**223.540**	**232.910**
Alíquota combinada do imposto de renda e contribuição social diferido	34%	34%	34%	34%
Imposto de renda e contribuição social diferido sobre diferenças temporárias	**70.025**	**71.231**	**76.004**	**79.189**
Prejuízo fiscal e base negativa				
Prejuízo fiscal	67.817	80.237	45.586	53.350
Alíquota do imposto de renda diferido	25%	25%	25%	25%
Imposto de renda diferido sobre prejuízo fiscal	**16.954**	**20.059**	**11.397**	**13.338**
Base negativa	112.178	129.530	96.272	102.643
Alíquota da contribuição social diferida	9%	9%	9%	9%
Contribuição social diferido sobre base negativa	**10.096**	**11.658**	**8.664**	**9.238**
Tributos diferidos				
Imposto de renda diferido	68.443	72.435	67.282	71.565
Contribuição social diferida	28.632	30.513	28.783	30.200
Imposto de renda e contribuição social pela alíquota nominal	**97.075**	**102.948**	**96.065**	**101.765**

Docusign Envelope ID: 93A1AEA7-9D64-8011-81A2-030A4FB1160A

(*) Parte do valor da provisão para perdas com clientes é formada por títulos que já preenchem os requisitos para dedutibilidade e foram considerados como dedutíveis.
(**) O ágio pago quando da aquisição de empresas foi amortizado fiscalmente a partir do momento em que as Empresas adquiridas foram incorporadas. O imposto de renda e a contribuição diferidos foram constituídos na medida que a amortização fiscal ocorreu. Sendo que na presente data o ágio fiscal encontra-se integralmente amortizado.

Os tributos diferidos estão apresentados líquidos entre ativos e passivos, conforme CPC 32 (IAS 12) – Tributos sobre o lucro, quando os referidos tributos correspondem às mesmas entidades tributárias e há o direito executável e a intenção da Administração da Companhia de liquidá-los pelo valor líquido.

As estimativas de realização dos créditos tributários da Companhia e suas controladas, decorrentes de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, estão respaldadas em projeções de lucro tributável da Companhia e de suas controladas, aprovadas pela Administração, a saber:

	Consolidado	Controladora
	30/09/2026	30/09/2026
2026	2.298	1.554
2027	4.264	3.501
2028	4.571	3.789
2029	7.170	6.307
2030	5.020	4.061
Após 2030	4.297	850
	27.620	**20.062**

As premissas utilizadas nas projeções de resultados operacionais e financeiros e o potencial de crescimento da Companhia e suas controladas foram baseados nas expectativas da Administração em relação ao futuro da Companhia e suas controladas. Com base nessas projeções, a Companhia realiza uma avaliação da probabilidade de geração de lucros tributáveis no futuro contra os quais os prejuízos fiscais possam ser utilizados.

Durante o período findo em 30 de setembro de 2026, após realizadas as avaliações, a Companhia concluiu que permanece sendo provável que a Controladora e suas subsidiárias irão gerar lucros tributáveis no futuro e, consequentemente, realizar os tributos diferidos sobre prejuízos fiscais.

Docusign Envelope ID: 93A1AEA7-9D64-8011-81A2-030A4FB1160A

b. Conciliação das despesas do imposto de renda e contribuição social

Os valores de imposto de renda e contribuição social demonstrados no resultado apresentam a seguinte reconciliação em seus valores à alíquota nominal:

	Consolidado		Controladora	
	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	**500.461**	**329.923**	**497.295**	**320.905**
Equivalência patrimonial	-	-	(15.099)	(25.887)
Incentivos fiscais	(413.049)	(337.003)	(408.056)	(332.535)
Juros sobre o capital próprio	(20.000)	-	(20.000)	-
Pesquisa e inovação tecnológica Lei nº 11.196/05	(23.670)	(28.193)	(20.269)	(27.956)
Outros	(8.400)	(11.403)	(7.015)	(8.466)
	35.342	**(46.676)**	**26.856**	**(73.939)**
Alíquota combinada do IRPJ/CSLL	34%	34%	34%	34%
IRPJ/CSLL pela alíquota nominal	**(12.016)**	**15.870**	**(9.131)**	**25.139**
Alíquota nominal				
Corrente	(5.917)	(11.369)	(3.431)	-
Diferido	(6.099)	27.239	(5.700)	25.139
IRPJ/CSLL pela alíquota nominal	**(12.016)**	**15.870**	**(9.131)**	**25.139**
Alíquota efetiva	**(2,40%)**	**4,81%**	**(1,84%)**	**7,83%**

25. Gerenciamento de riscos e instrumentos financeiros

1. Gerenciamento de riscos

A Companhia mantém operações com instrumentos financeiros. A Administração desses instrumentos é efetuada por meio de estratégias operacionais e controles internos visando assegurar liquidez, rentabilidade e segurança. A contratação de instrumentos financeiros com o objetivo de proteção é feita por meio de uma análise periódica da exposição ao risco que a Administração pretende cobrir (câmbio, taxa de juros etc.). A política de controle consiste em acompanhamento permanente das condições contratadas versus condições vigentes no mercado.

Os valores dos instrumentos financeiros ativos e passivos constantes na data do balanço foram determinados de acordo com os critérios e as práticas contábeis divulgadas em notas explicativas específicas.

A Companhia e suas controladas podem estar expostas, em virtude de suas atividades, aos seguintes riscos financeiros:

- Riscos de crédito;
- Riscos de liquidez;
- Riscos de mercado;
- Risco de taxa de juros;
- Risco de taxa de câmbio;
- Riscos operacionais.

Docusign Envelope ID: 93A1AEA7-9D64-8011-81A2-030A4FB1160A

(i) Risco de crédito

Decorre da possibilidade de a Companhia sofrer perdas decorrentes de inadimplência de seus clientes ou de instituições financeiras depositárias de recursos ou de investimentos financeiros.

Para mitigar esses riscos, a Companhia adota como prática a análise das situações financeira e patrimonial de seus clientes, assim administra o risco de crédito por meio de um programa de qualificação e concessão de crédito, e opta por complementar a gestão de riscos por meio da contratação de seguro de crédito. A Companhia possui, ainda, a provisão para perda de crédito esperada, com saldos evidenciados na nota explicativa nº 7.

Para as aplicações financeiras e depósitos em instituições financeiras a Administração da Companhia, através de sua tesouraria, monitora informações de mercado sobre suas contrapartes a fim de identificar potenciais riscos de crédito. Os valores contábeis dos principais ativos financeiros que representam a exposição máxima ao risco de crédito na data das demonstrações financeiras estão demonstrados a seguir:

	Consolidado		Controladora	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Conta corrente bancária	74.271	126.816	60.487	114.894
Aplicações financeiras	1.481.908	943.958	1.436.521	917.366
Títulos e valores mobiliários	77	13.086	-	12.384
Contas a receber de clientes	1.488.570	1.265.422	1.445.308	1.224.854
	3.044.826	**2.349.282**	**2.942.316**	**2.269.498**

(ii) Risco de liquidez

O risco de liquidez decorre da possibilidade de a Companhia não dispor de recursos suficientes para liquidar suas obrigações nos prazos contratados. A Administração monitora as previsões de necessidade de liquidez para assegurar caixa suficiente às suas operações. Adicionalmente, a Companhia investe o excesso de caixa em ativos financeiros remunerados, classificados como equivalentes de caixa (nota explicativa nº 5). Em 30 de setembro de 2026, os Caixas e equivalentes de caixa mantidos pela Companhia possuem liquidez imediata e são considerados suficientes para a gestão do risco de liquidez.

A seguir, apresentamos o cronograma de vencimentos contratuais dos passivos financeiros não derivativos, no consolidado. Os valores correspondem aos fluxos de caixa contratuais não descontados e incluem juros e atualização pelos indexadores contratuais, calculados com base nas taxas projetadas na data do balanço, divulgadas no Boletim Focus do Banco Central do Brasil.

	30/09/2026			
	Até um ano	De um a três anos	Mais de 3 anos	Total
Fornecedores	756.482	-	-	756.482
Fornecedores risco sacado	301.255	-	-	301.255
Contas a pagar por aquisição de empresa	822	12.337		13.159
Financiamentos e empréstimos	299.767	578.825	178.171	1.056.763
	1.358.326	**591.162**	**178.171**	**2.127.659**

Docusign Envelope ID: 93A1AEA7-9D64-8011-81A2-030A4FB1160A

	31/12/2025			
	Até um ano	De um a três anos	Mais de 3 anos	Total
Fornecedores	791.992	-	-	791.992
Fornecedores risco sacado	270.622	-	-	270.622
Contas a pagar por aquisição de empresa	13.839	14.950	-	28.789
Financiamentos e empréstimos	285.309	638.261	148.053	1.071.623
	1.361.762	**653.211**	**148.053**	**2.163.026**

(iii) Risco de mercado

Decorre da possibilidade de oscilação dos preços de mercado dos insumos utilizados no processo de produção, principalmente do segmento eletroeletrônico. Essas oscilações de preços podem provocar alterações substanciais nos custos da Companhia. Para mitigar esses riscos, a Companhia gerencia os estoques pela formação de estoques reguladores desta matéria-prima.

Adicionalmente, há o contrato por compra de ações conforme mencionado na nota explicativa nº 19, que poderá variar a depender do atingimento de certas metas relacionadas ao EBITDA das operações da adquirida.

Conforme informado no pronunciamento técnico CPC 40 (R1) (IFRS 7) - Instrumentos Financeiros: Evidenciação, destacamos nos itens a seguir, (iv) e (v), os riscos variáveis de mercado, e suas respectivas análises de sensibilidade, que a Companhia está sujeita nas suas operações.

(iv) Risco de taxa de juros

O risco de taxa de juros decorre da possibilidade de a Companhia registrar ganhos ou perdas em razão de oscilações nas taxas de juros incidentes sobre seus ativos e passivos financeiros. Para mitigar esse risco, a Companhia busca manter uma estrutura equilibrada entre suas aplicações financeiras e fontes de financiamento, além de monitorar continuamente sua exposição às variações das taxas de mercado.

	Consolidado		Controladora	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Instrumentos com taxa de juros variável				
Títulos e valores mobiliários	77	13.086	-	12.384
Financiamentos e empréstimos	(875.914)	(871.925)	(841.857)	(851.250)
Contratos a Termo	(16)	2.995	(644)	3.952

(v) Risco de taxa de câmbio

Decorre da possibilidade de oscilações das taxas de câmbio das moedas estrangeiras, principalmente o dólar norte-americano, utilizadas pela Companhia para a aquisição de insumos, a venda de produtos e a contratação de instrumentos financeiros, além de outros valores a pagar e a receber em moedas estrangeiras. A Companhia avalia constantemente a contratação de operações de proteção para mitigar esses riscos, conforme demonstrado na nota explicativa nº 25.2, com isso se protegendo de oscilações na variação cambial e não expondo na totalidade os saldos em moedas estrangeiras.

Docusign Envelope ID: 93A1AEA7-9D64-8011-81A2-030A4FB1160A

A seguir são apresentadas as exposições da Companhia ao risco de taxa de câmbio, adicionando o valor *nocional* dos contratos de derivativos firmados, obtendo, assim, a exposição líquida as moedas estrangeiras em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025 (apresentado em reais):

	30/09/2026					
	Moeda estrangeira					
	Dólar US$	COP $	Euro €	Yen ¥	Ren ¥	Total
Ativo						
Caixa e equivalentes de caixa	184.361	5.345	42	-	5.163	194.911
Contas a receber de clientes	27.382	23.750	-	7	-	51.139
Passivo						
Fornecedores	(886.875)	(756)	(267)	(22)	(33.730)	(921.650)
Financiamentos e empréstimos	-	(34.057)	-	-	-	(34.057)
Total da exposição	**(675.132)**	**(5.718)**	**(225)**	**(15)**	**(28.567)**	**(709.657)**
Contratos a termo - NDF (Nocional)	479.349	-	-	-	-	479.349
Exposição líquida	**(195.783)**	**(5.718)**	**(225)**	**(15)**	**(28.567)**	**(230.308)**

	31/12/2025					
	Moeda estrangeira					
	Dólar US	COP $	Euro €	Yen ¥	Ren ¥	Total
Ativo						
Caixa e equivalentes de caixa	157.200	2.920	22	-	3.770	163.912
Contas a receber de clientes	26.612	20.841	-	-	-	47.453
Passivo						
Fornecedores	(894.415)	(1.040)	(6)	(34)	(77.132)	(972.627)
Financiamentos e empréstimos	-	(20.675)	-	-	-	(20.675)
Total da exposição	**(710.589)**	**2.046**	**16**	**(34)**	**(73.362)**	**(781.923)**
Contratos a termo - NDF (Nocional)	450.620	-	-	-	-	450.620
Exposição líquida	**(259.969)**	**2.046**	**16**	**(34)**	**(73.362)**	**(331.303)**

A Administração avalia que as exposições ao risco cambial são aceitáveis para suas operações.

Com a finalidade de verificar a sensibilidade da variação cambial das contas com saldo em moeda estrangeira, ao qual a Companhia e as controladas estavam expostas na data base de 30 de setembro de 2026, a Companhia utiliza 05 cenários diferentes com variações de 5% e 10%, de redução e de aumento em relação a taxa base, sendo utilizada a taxa esperada para os próximos 12 meses. Adicionalmente, estas variações correspondem a expectativa com base na amplitude de variação das taxas de dólar, moeda estrangeira a qual possui maior relevância nos saldos da Companhia, dos 12 meses anteriores a data base.

Para cada cenário foi calculada a respectiva despesa e receita de variação cambial considerando apenas os valores em dólar, dado sua relevância. A data base da carteira foi 30 de setembro de 2026 e a cotação do dólar utilizado na projeção foi de R$5,20.

Docusign Envelope ID: 93A1AEA7-9D64-8011-81A2-030A4FB1160A

	(Despesa)/Receita				
	Cenário I -10%	Cenário II -5%	Cenário Provável	Cenário III +5%	Cenário IV +10%
Caixa e equivalentes de caixa	(17.824)	(8.572)	680	9.932	19.184
Contas a receber de clientes	(2.647)	(1.273)	101	1.475	2.849
Fornecedores	85.745	41.238	(3.270)	(47.777)	(92.284)
Instrumentos financeiros derivativos	(46.344)	(22.289)	1.767	25.823	49.879
	18.930	**9.104**	**(722)**	**(10.547)**	**(20.372)**

(vi) Risco operacional

Risco operacional é o risco de prejuízos diretos ou indiretos decorrentes de uma variedade de causas associadas a processos, pessoal, tecnologia e infraestrutura da Companhia e de fatores externos, exceto riscos de crédito, mercado e liquidez, como aqueles decorrentes de exigências legais e regulatórias e de padrões geralmente aceitos de comportamento empresarial. Riscos operacionais surgem de todas as operações da Companhia. O objetivo da Companhia é administrar o risco operacional para evitar a ocorrência de prejuízos financeiros e danos à reputação da Companhia. A principal responsabilidade para o desenvolvimento e implementação de controles para tratar riscos operacionais é atribuída à alta administração.

2. Instrumentos financeiros derivativos

A Companhia não efetua aplicações de caráter especulativo. Os instrumentos financeiros derivativos da Companhia são registrados ao seu valor justo e estão assim sumariados:

	Consolidado		Controladora	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Ativo				
Contratos a termo - NDF	-	2.995	-	3.952
	-	**2.995**	**-**	**3.952**
Passivo				
Obrigações por compra de cotas	(10.690)	(11.036)	(10.690)	(11.036)
Contratos a termo - NDF	(16)	-	(644)	-
	(10.706)	**(11.036)**	**(11.334)**	**(11.036)**

Operações de NDF

Em 30 de setembro de 2026, a Companhia mantém Contratos a Termo de Moedas de USD 92.522 mil, (Em 31 de dezembro de 2025, USD 81.895 mil), com o objetivo de proteger o seu fluxo de caixa futuro contra oscilações de câmbio, sendo o valor justo destes contratos de R$16 registrado no passivo circulante (R$2.995 no ativo circulante em 31 de dezembro de 2025). Os Contratos a Termo de Moedas têm prazo médio de 90 dias entre a data de contratação e seu vencimento.

Contrato de opções de compra

A Companhia é parte em contrato de obrigação por compras de ações envolvendo contrato de opção, conforme descrito na nota explicativa nº 11. O valor está registrado à rubrica "Obrigações por aquisição de empresa".

Docusign Envelope ID: 93A1AEA7-9D64-8011-81A2-030A4FB1160A

3. Instrumentos financeiros

Os instrumentos financeiros ativos estão demonstrados a seguir:

	Consolidado				
	30/09/2026		31/12/2025		Classificação
	Valor Contábil	Valor Justo	Valor Contábil	Valor Justo	
Ativo					
Caixa e equivalentes de caixa	74.271	74.271	126.816	126.816	Custo amortizado
Aplicações financeiras	1.481.908	1.481.908	943.958	943.958	Custo amortizado
Títulos e valores mobiliários	77	77	13.086	13.086	Custo amortizado
Contas a receber de clientes	1.365.988	1.365.988	1.169.485	1.169.485	Custo amortizado
Contrato a Termo	-	-	2.995	2.995	Valor justo por meio do resultado
Passivo					
Fornecedores e risco sacado	1.044.698	1.044.698	1.048.902	1.048.902	Custo amortizado
Financiamentos e empréstimos - com encargos	875.914	875.914	871.925	871.925	Custo amortizado
Outras contas a pagar – aquisição de controlada	819	819	13.254	13.254	Custo amortizado
Obrigações por compra de quotas	10.690	10.690	11.036	11.036	Valor justo por meio do resultado
Contrato a Termo	16	16	-	-	Valor justo por meio do resultado

Os derivativos são mensurados de acordo com o cálculo de marcação a mercado na data base.

Mensuração do valor justo reconhecido nas demonstrações financeiras

- Nível 1: a mensuração do valor justo é derivada de preços cotados (não corrigido) nos mercados ativos, com base em ativos e passivos idênticos;
- Nível 2: a mensuração do valor justo é derivada de outras informações observáveis, exceto preços cotados incluídos no Nível 1, que são cotados através de um ativo ou passivo, quer diretamente (ou seja, como os preços) ou indiretamente (ou seja, derivada de preços); e
- Nível 3: a mensuração do justo valor é derivada de técnicas de avaliação que incluem um ativo ou passivo que não possuem mercado ativo.

A Administração, na data dos balanços adotou o nível 2 para avaliar os valores justos aplicáveis aos instrumentos financeiros da Companhia, exceto para a obrigação por compra de ações decorrente da aquisição da Khomp, conforme mencionado na nota explicativa nº 11, para a qual utiliza-se o nível 3.

Critérios, premissas e limitações utilizados no cálculo do valor justo

Os valores justos estimados dos instrumentos financeiros ativos e passivos da Companhia e suas controladas foram apurados conforme descrito abaixo:

- Disponibilidades e aplicações financeiras

  Os saldos em conta corrente mantidos em bancos têm seus valores de mercado idênticos aos saldos contábeis, e consideramos que estão avaliadas a valor justo baseado no valor provável de realização.

- Contas a receber de clientes e fornecedores

Docusign Envelope ID: 93A1AEA7-9D64-8011-81A2-030A4FB1160A

Decorrem diretamente das operações da Companhia e controladas, sendo mensurados pelo custo amortizado e estão registrados pelo seu valor original, deduzido de provisão para perdas e ajuste a valor presente quando aplicável.

- Financiamentos e empréstimos - inclui encargos

Os valores justos destes financiamentos são equivalentes aos seus valores contábeis, por se tratar de instrumentos financeiros com taxas que se equivalem às taxas de mercado e por possuírem características exclusivas, oriundas de fontes específicas para financiamento de P&D e Projetos.

- Limitações

Os valores de mercado foram estimados na data do balanço, baseados em "informações relevantes de mercado". As mudanças nas premissas podem afetar significativamente as estimativas apresentadas.

4. Informações qualitativas e quantitativas sobre instrumentos financeiros

Com a finalidade de verificar a sensibilidade aos indexadores financeiros atrelados as aplicações financeiras e aos empréstimos que a Companhia e suas controladas estavam expostas na data base de 30 de setembro de 2026, foram definidos 05 cenários diferentes para avaliação.

Com base nos saldos registrados no balanço da Companhia em 30 de setembro de 2026, foram calculadas variações positivas e negativas de 10% e 20% a partir do cenário provável, as quais correspondem aos percentuais utilizados pela Administração em suas análises de gestão. No cenário provável, as taxas médias projetadas possuem como base as expectativas do mercado para os indicadores financeiros atrelados aos direitos e obrigações avaliados, publicadas pelo Boletim Focus do Banco Central do Brasil.

Em cada cenário a Companhia calculou os efeitos no resultado financeiro para o período de 12 meses a partir dos saldos do balanço em 30 de setembro de 2026, sem levar em consideração a incidência de tributos e os fluxos de vencimentos programados para cada contrato, obtendo, assim, os valores conforme quadro a seguir:

	Consolidado						
	Saldos em 30/09/2026	Taxa Média	Cenário provável	Cenário I +10%	Cenário II +20%	Cenário III -10%	Cenário IV -20%
Aplicações Financeiras							
Moeda nacional	1.332.069	13,17%	175.433	192.976	210.520	157.890	140.346
Moeda estrangeira	149.839	4,34%	6.503	7.153	7.804	5.853	5.202
	1.481.908	**12,28%**	**181.936**	**200.129**	**218.324**	**163.743**	**145.548**
Financiamentos e empréstimos							
Moeda nacional	841.857	10,14%	(85.364)	(93.900)	(102.437)	(76.828)	(68.291)
Moeda estrangeira	34.057	14,06%	(4.788)	(5.267)	(5.746)	(4.309)	(3.830)
	875.914	**10,43%**	**(90.152)**	**(99.167)**	**(108.183)**	**(81.137)**	**(72.121)**
Efeito líquido no resultado			**91.784**	**100.962**	**110.141**	**82.606**	**73.427**

Docusign Envelope ID: 93A1AEA7-9D64-8011-81A2-030A4FB1160A

5. Gestão de capital

O capital social inclui ações ordinárias e as demais reservas atribuíveis aos acionistas controladores.
O objetivo principal da gestão de capital da Companhia é maximizar o valor do acionista.

A Companhia administra a estrutura do capital e a ajusta considerando as mudanças nas condições econômicas e requerimentos de *covenants* financeiros. Para manter ou ajustar a estrutura do capital, a Companhia pode ajustar o pagamento de dividendos aos acionistas, devolver o capital a eles ou emitir novas ações. A Companhia monitora o capital por meio da correlação da dívida líquida (ou caixa líquido) em relação ao patrimônio líquido. A política da Companhia é a de manter uma posição de caixa líquido ou, em caso de dívida líquida, que a correlação não seja superior a 40%. A Companhia inclui na dívida líquida os financiamentos e empréstimos sujeitos a juros, menos caixa e equivalentes de caixa.

	Consolidado		Controladora	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Financiamentos e empréstimos sujeitos a juros	875.914	871.925	841.857	851.250
(-) Caixa e equivalentes de caixa	(1.556.179)	(1.070.774)	(1.497.008)	(1.032.260)
Dívida líquida consolidada	**(680.265)**	**(198.849)**	**(655.151)**	**(181.010)**
Patrimônio líquido	3.389.643	3.014.171	3.366.249	2.991.500
Correlação	**(20%)**	**(7%)**	**(19%)**	**(6%)**

Para atingir este objetivo geral, a gestão de capital da Companhia, entre outras coisas, visa assegurar que cumpre com os compromissos financeiros associados aos financiamentos e empréstimos que definem os requisitos de estrutura de capital. As violações no cumprimento dos *covenants* financeiros permitiriam que o banco requeresse imediatamente a liquidação dos empréstimos e financiamentos.

Não houve violações dos *covenants* financeiros de quaisquer financiamento e empréstimos sujeitos a juros no período. Não foram efetuadas alterações nos objetivos, políticas ou processos de gestão de capital nos períodos apresentados nestas demonstrações financeiras.

Docusign Envelope ID: 93A1AEA7-9D64-8011-81A2-030A4FB1160A

26. Receita operacional líquida

Abaixo apresentamos a conciliação entre a receita bruta para fins fiscais e as receitas apresentadas na demonstração de resultado do período:

	Consolidado				Controladora			
	01/07/2026 a 30/09/2026	01/01/2026 a 30/09/2026	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2026 a 30/09/2026	01/01/2026 a 30/09/2026	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025
Receita Operacional Bruta	1.497.140	4.348.527	1.433.305	4.140.314	1.427.954	4.152.674	1.359.357	3.848.920
Tributos sobre vendas	(225.162)	(650.794)	(210.070)	(612.986)	(222.739)	(644.394)	(207.631)	(593.524)
Verbas comerciais	(51.117)	(130.910)	(34.236)	(112.033)	(51.118)	(130.910)	(34.237)	(112.033)
Devoluções	(44.320)	(130.610)	(64.310)	(122.891)	(42.452)	(125.062)	(62.222)	(141.242)
Receita operacional líquida	1.176.541	3.436.213	1.124.689	3.292.404	1.111.645	3.252.308	1.055.267	3.002.121

27. Custos dos produtos vendidos e dos serviços prestados

	Consolidado				Controladora			
	01/07/2026 a 30/09/2026	01/01/2026 a 30/09/2026	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2026 a 30/09/2026	01/01/2026 a 30/09/2026	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025
Matéria-prima e revenda	689.552	2.015.095	657.729	1.964.253	665.427	1.947.896	632.195	1.823.939
Custos fixos de produção	88.006	272.010	105.580	304.007	81.460	253.438	99.779	278.878
Depreciação e amortização	14.699	43.563	14.288	40.155	13.138	40.911	13.738	38.283
Custos dos produtos vendidos e dos serviços prestados	792.257	2.330.668	777.597	2.308.415	760.025	2.242.245	745.712	2.141.100

Docusign Envelope ID: 93A1AEA7-9D64-8011-81A2-030A4FB1160A

28. Despesas por natureza

	Consolidado				Controladora			
	01/07/2026 a 30/09/2026	01/01/2026 a 30/09/2026	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2026 a 30/09/2026	01/01/2026 a 30/09/2026	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025
Despesas por função								
Com vendas	157.102	454.778	150.887	452.823	146.943	425.305	136.342	407.102
Administrativas e gerais	78.145	221.148	71.767	192.825	67.574	190.951	59.930	156.298
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	7.494	20.573	10.320	45.961	1.169	3.119	3.637	24.810
	242.741	**696.499**	**232.974**	**691.609**	**215.686**	**619.375**	**199.909**	**588.210**
Despesas com pessoal	142.965	415.419	140.431	425.306	123.172	358.010	120.208	361.051
Vendas e marketing	55.785	153.355	51.740	146.212	54.245	149.031	48.990	140.681
Fretes	33.654	95.273	31.474	87.566	32.787	92.828	29.334	78.543
Utilidades, manutenção e material de apoio	8.832	26.269	8.807	27.179	8.093	24.292	7.732	23.412
Depreciação e amortização	13.881	42.665	15.643	47.022	12.725	38.515	10.491	31.254
Serviços de terceiros	16.908	52.301	16.217	49.020	13.990	44.870	13.622	41.584
Outras (receitas) despesas	5.429	13.618	1.752	5.153	5.155	13.479	2.310	6.525
Crédito financeiro	(34.713)	(102.401)	(33.090)	(95.849)	(34.481)	(101.650)	(32.778)	(94.840)
	242.741	**696.499**	**232.974**	**691.609**	**215.686**	**619.375**	**199.909**	**588.210**

Docusign Envelope ID: 93A1AEA7-9D64-8011-81A2-030A4FB1160A

29. Resultado Financeiro

	Consolidado				Controladora			
	01/07/2026 a 30/09/2026	01/01/2026 a 30/09/2026	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2026 a 30/09/2026	01/01/2026 a 30/09/2026	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025
Receitas aplicações financeiras	45.286	117.087	31.886	74.637	43.928	113.753	24.475	56.744
Juros	8.845	20.221	5.520	18.540	8.736	19.958	5.239	18.026
Ajuste a valor presente	26.776	76.784	27.218	72.371	26.776	76.784	26.884	71.149
Receitas com derivativos - Opções de compras	188	905	1.652	2.210	188	905	1.652	2.210
Outros	180	714	101	478	73	528	62	317
Receitas financeiras	**81.275**	**215.711**	**66.377**	**168.236**	**79.701**	**211.928**	**58.312**	**148.446**
Juros sobre financiamento e empréstimos	(21.061)	(66.464)	(27.510)	(79.736)	(21.061)	(65.596)	(27.510)	(79.711)
Despesas bancárias	(3.328)	(8.526)	(2.961)	(9.652)	(1.812)	(5.305)	(1.544)	(4.167)
IOF sobre operações financeiras	(605)	(1.685)	(570)	(1.192)	(572)	(1.592)	(552)	(1.150)
Ajuste a valor presente	(9.940)	(25.239)	(2.674)	(22.158)	(9.940)	(25.239)	(2.131)	(20.879)
Despesas com derivativos - Opções de compra	-	(559)	-	(495)	-	(559)	-	(495)
Outros	(654)	(2.050)	(474)	(1.371)	(550)	(1.746)	(381)	(1.098)
Despesas Financeiras	**(35.588)**	**(104.523)**	**(34.189)**	**(114.604)**	**(33.935)**	**(100.037)**	**(32.118)**	**(107.500)**
Resultado de variações cambias ativas e passivas	(3.659)	21.019	13.342	64.964	(2.413)	22.120	11.705	51.070
Variação cambial sobre empréstimos	-	-	2.008	7.099	-	-	2.008	7.099
Operações com derivativos – SWAP	-	-	(3.662)	(10.730)	-	-	(3.662)	(10.730)
Operações com derivativos - Contratos a Termo	(3.366)	(40.792)	(14.502)	(77.422)	(5.158)	(42.503)	(12.912)	(66.178)
Variação cambial Líquida	**(7.025)**	**(19.773)**	**(2.814)**	**(16.089)**	**(7.571)**	**(20.383)**	**(2.861)**	**(18.739)**
Resultado financeiro líquido	**38.662**	**91.415**	**29.374**	**37.543**	**38.195**	**91.508**	**23.333**	**22.207**

Docusign Envelope ID: 93A1AEA7-9D64-8011-81A2-030A4FB1160A

30. Cobertura de seguros

A Companhia possui um programa de gerenciamento de riscos com o objetivo de delimitar os riscos, buscando no mercado coberturas compatíveis com seu porte e suas operações. As coberturas contratadas são consideradas suficientes pela Administração para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza de sua atividade, os riscos envolvidos em suas operações e a orientação de seus consultores de seguros.

Em 30 de setembro de 2026, a Companhia possui as seguintes coberturas de seguros conforme apólices contratadas com terceiros:

Riscos cobertos	Importância segurada
Riscos operacionais (Patrimonial)	359.610
Lucros cessantes (P.I.4 meses)	198.000
Responsabilidade civil	76.726
Fretes nacionais, exportação e importação	12.257.802

31. Informação por segmento

As informações por segmento a seguir são utilizadas pela Administração da Intelbras para avaliar o desempenho dos segmentos operacionais e tomar decisões com relação à alocação de recursos, sendo o lucro bruto a medida utilizada no desempenho de seus segmentos operacionais.

Segurança
Segmento formado por linhas de negócio relacionadas à segurança eletrônica, tais como equipamentos para videovigilância analógica (CFTV), videovigilância IP (CFTV IP), alarmes e sensores contra intrusão, alarmes e sensores contra incêndio e controle de acessos (controladores e dispositivos para uso condominial, residencial e empresarial).

Tecnologia da Informação e Comunicação (TIC)
Segmento formado por linhas de negócio relacionadas à comunicação de voz, imagem e dados, bem como para infraestrutura de redes. São comercializados equipamentos para a infraestrutura de redes empresariais, residenciais e de fibra ótica, sistemas de comunicação residenciais, empresariais e seus acessórios.

Energia
Segmento formado por linhas de negócio associadas ao fornecimento de energia para equipamentos eletroeletrônicos e consumidores em geral, além de dispositivos para proteção e economia de energia em residências, empresas e condomínios. São comercializadas as linhas de fontes, baterias, nobreaks, sensores de iluminação, além de geradores de energia solar on-grid e off-grid.

Docusign Envelope ID: 93A1AEA7-9D64-8011-81A2-030A4FB1160A

As operações da Companhia são realizadas no Brasil e no exterior, e não existem clientes que representem mais de 10% da receita de cada segmento.

	30/09/2026			
	TIC	Segurança	Energia	Total
Receita operacional líquida	792.751	2.122.320	521.142	**3.436.213**
Lucro bruto	220.561	735.882	149.102	**1.105.545**

	30/09/2025			
	TIC	Segurança	Energia	Total
Receita operacional líquida	719.575	2.007.523	565.306	**3.292.404**
Lucro bruto	182.410	666.538	135.041	**983.989**

No quadro abaixo a Companhia fornece informações relacionadas aos ativos e passivos que regularmente possuem o desempenho avaliado pela Administração e respectivos gestores dos segmentos com intuito de tomar decisões sobre a alocação dos recursos necessários para cada segmento. Os ativos compreendem contas a receber, estoques, imobilizado e intangível, sendo o passivo composto por fornecedores:

	Ativos		Passivos	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Tecnologia da informação e Comunicação (TIC)	977.773	1.019.126	190.497	197.942
Segurança	2.057.686	2.063.659	667.257	706.564
Energia	774.313	813.966	186.944	144.396
	3.809.772	**3.896.751**	**1.044.698**	**1.048.902**

32. Informações sobre transações e saldos com partes relacionadas

Os saldos com partes relacionadas referem-se a transações com condições específicas pactuadas entre as partes, sendo que os saldos em geral sofrem atualização com o indicador Selic quando aplicável. A Companhia entende que as transações entre partes relacionadas possuem características operacionais, assim, em sua Demonstração de Fluxo de Caixa os efeitos são mantidos nas Atividades Operacionais.

Em 31 de dezembro de 2018, a Companhia celebrou um acordo de cooperação ("Acordo de Cooperação") com a Zhejiang Dahua Technology Co., Ltd., sociedade pertencente ao grupo econômico da Dahua Europe B.V. Nos termos do Acordo de Cooperação, há um compromisso de adquirir exclusivamente da fornecedora Dahua produtos circuito fechado de televisão composto por câmeras de segurança eletrônica e gravadores digitais de vídeo, desde que observados, pela fornecedora Dahua, o cumprimento de determinadas condições comerciais, conforme estabelecidas no Acordo de Cooperação. Desde novembro de 2019 a fornecedora Dahua possui ações da Companhia que em 30 de setembro de 2026 representam 7,56% do capital social.

Docusign Envelope ID: 93A1AEA7-9D64-8011-81A2-030A4FB1160A

1. Transações e saldos entre Companhia e partes relacionadas

	Controladora					
	Saldos no balanço					
	Contas a receber		Fornecedores		Outras contas a pagar/receber	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Allume Holding	6.881	8.831	-	-	-	-
Décio Indústria Metalúrgica	43	23	(6.875)	(6.262)	-	-
Khomp Indústria e Comércio	24	6	(1.287)	(748)	-	-
Seventh	-	44	-	-	14	(11)
Zhejiang Dahua Technology	-	-	(323.788)	(430.208)	-	-
	6.948	**8.904**	**(331.950)**	**(437.218)**	**14**	**(11)**

	Transações			
	Receita de vendas		Compras	
	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Allume Holding	7.406	9.410	-	-
Ascent Asia	17	-	(6.334)	(6.806)
Intelbras Uruguay	-	-	(571)	(556)
Décio Indústria Metalúrgica	90	58	(29.691)	(25.584)
Khomp Indústria e Comércio	55	55	(2.944)	(752)
Renovigi Energia Solar (i)	-	(12.225)	-	(145.450)
Seventh	2	1	-	-
Zhejiang Dahua Technology	-	-	(423.542)	(541.817)
	7.570	**(2.701)**	**(463.082)**	**(720.965)**

	Consolidado			
	Saldos no balanço			
	Contas a receber		Fornecedores	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Zhejiang Dahua Technology (ii)	181	-	(342.679)	(448.846)
	181	-	**(342.679)**	**(448.846)**

	Transações			
	Receita de Vendas		Compras	
	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Zhejiang Dahua Technology (ii)	7.664	5.200	(456.468)	(585.927)
	7.664	**5.200**	**(456.468)**	**(585.927)**

(i) Em 30 de dezembro de 2025, a controladora realizou a incorporação da Renovigi (nota 1.1).
(ii) Os montantes apresentados correspondem ao somatório das transações com a Dahua e suas investidas.

Docusign Envelope ID: 93A1AEA7-9D64-8011-81A2-030A4FB1160A

2. Transações e saldos entre partes relacionadas

	Saldos no balanço			
	Contas a receber		Fornecedores	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Allume Holding x Zhejiang Dahua Technology	181	-	(18.891)	(18.638)
	181	**-**	**(18.891)**	**(18.638)**

	Transações			
	Receita de Vendas		Compras	
	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Allume Holding x Zhejiang Dahua Technology	308	-	(32.926)	(43.790)
Ascent Asia x Zhejiang Dahua Technology	7.356	5.200	-	-
Renovigi Energia Solar x Zhejiang Dahua Technology	-	-	-	(320)
	7.664	**5.200**	**(32.926)**	**(44.110)**

Garantias

A Companhia presta garantia referente aos financiamentos e empréstimos descritos na nota explicativa nº 15 e que são concedidos para as instituições financeiras, sendo carta fiança e bens do ativo imobilizado. Não são prestadas garantias a terceiros.

Remuneração do pessoal-chave da Administração

O pessoal-chave da Administração inclui os membros do Conselho de Administração e diretores estatutários e não-estatutários, cujas atribuições envolvem o poder de decisão e o controle das atividades da Companhia. A remuneração do pessoal-chave da Administração totalizou R$33.949 durante os nove meses findos em 30 de setembro de 2026 (R$34.787 em 30 de setembro de 2025). Neste valor estão englobados benefícios de curto prazo, que correspondem a: (i) pró-labore ou honorário pago à diretoria e aos membros do Conselho de Administração; (ii) bônus pago à diretoria e (iii) outros benefícios, como plano de saúde.

A Companhia não concede a seus administradores benefícios pós emprego e/ou benefícios de rescisão de contrato de trabalho, além dos previstos pela legislação aplicável.

Plano de incentivo de longo prazo (Plano ILP)

A Companhia possui um programa de incentivo a longo prazo ("Plano ILP"), concedido aos Diretores e Gerentes Executivos com objetivo de atrair, motivar ou reter, bem como alinhar seus interesses aos interesses da Companhia e de seus acionistas.

O montante de direito dos participantes do plano é convertido pela cotação média das ações da Companhia na B3, tendo como base o mês anterior ao exercício de direito. Após o cumprimento das carências dispostas no regulamento, o montante de direito dos participantes do plano será convertido novamente para liquidação do incentivo financeiro em dinheiro, considerando a cotação média das ações da Companhia nos últimos 20 pregões do mês anterior a liquidação financeira.

Como condição para aplicação do Plano ILP (gatilho), a Companhia precisa obter, no mínimo, 20% de ROIC – Retorno sobre Capital Investido no exercício imediatamente anterior a cada ano da aplicação do direito. Além disso, o Plano ILP, somado as participações nos lucros, não poderá ultrapassar os limites de números de salários dos elegíveis dispostos no regulamento do plano.

Docusign Envelope ID: 93A1AEA7-9D64-8011-81A2-030A4FB1160A

O regulamento do Plano ILP determina algumas condições para o recebimento do incentivo, sendo dividido em duas parcelas onde:

- 30% do incentivo será liberado após o participante completar 60 anos de idade ou encerrar a carreira; e
- 70% em três parcelas anuais a partir do 2° ano da respectiva data de outorga do contrato.

Durante o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026, foi registrado no resultado o montante de R$ 928 de despesas relacionadas ao Plano ILP na rubrica de despesas administrativas e gerais na demonstração do resultado do período em contrapartida de outras contas a pagar, no passivo não circulante, conforme movimentações demonstradas no quadro abaixo:

			Efeito no Resultado		
PLANO ILP	31/12/2025	Pagamento	Reconhecimento (Estorno)	Atualização	30/09/2026
2022	845	(177)	(31)	121	758
2023	1.287	(147)	(66)	196	1.270
2024	1.167	-	241	257	1.665
2025	1.648	-	(1.648)	-	-
TOTAL	4.947	-324	-1.504	574	3.693

33. Itens que não afetam caixa

As transações ocorridas no período que não afetaram os fluxos de caixa de Companhia estão abaixo apresentadas:

	Consolidado		Controladora	
	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Itens que não afetaram caixa:				
Variação cambial em controlada no exterior	1167	(1.238)	986	(1.007)
Reconhecimento de contratos de arrendamento	2.664	6.690	-	5.443
Aumento de capital social com reserva de lucros	-	300.000	-	300.000
Dividendos e JSCP	16.722	-	16.722	-
Variação no saldo de fornecedores de imobilizado a prazo	(12.516)	(2.222)	(12.516)	(2.222)

* * *

DECLARAÇÃO DOS DIRETORES SOBRE AS INFORMAÇÕES INTERMEDIÁRIAS TRIMESTRAIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Os Diretores da **Intelbras S.A. Indústria de Telecomunicação Eletrônica Brasileira** ("Companhia"), em conformidade com o inciso II, do §1º, do artigo 31 da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, declaram que revisaram, discutiram e concordaram com as informações intermediárias trimestrais individuais e consolidadas da Companhia referente ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026, autorizando a sua conclusão nesta data.

São José, 27 de outubro de 2026.

_____

Henrique Fernandez
Diretor Presidente

_____

Rafael Boeing
Diretor Administrativo Financeiro e Diretor de Relações com Investidores

_____

Marcio Ferreira da Silva
Diretor Vice Presidente

_____

Paulo Daniel Correa
Diretor Vice Presidente

DECLARAÇÃO DOS DIRETORES SOBRE O RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS INFORMAÇÕES INTERMEDIÁRIAS TRIMESTRAIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Os Diretores da **Intelbras S.A. Indústria de Telecomunicação Eletrônica Brasileira** ("Companhia"), em conformidade com o inciso II, do §1º, do artigo 31 da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, declaram que revisaram, discutiram e concordaram com o parecer e relatório dos auditores independentes sobre as informações intermediárias trimestrais individuais e consolidadas da Companhia referente ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026, autorizando a sua conclusão nesta data.

São José, 27 de outubro de 2026.

_____

Henrique Fernandez
Diretor Presidente

_____

Rafael Boeing
Diretor Administrativo Financeiro e Diretor de Relações com Investidores

_____

Marcio Ferreira da Silva
Diretor Vice Presidente

_____

Paulo Daniel Correa
Diretor Vice Presidente

Docusign Envelope ID: 93A1AEA7-9D64-8011-81A2-030A4FB1160A

intelbras

intelbras.com.br