Apresentação de Resultados
3T25

intelbras

29 de Outubro de 2025

Aviso Legal

Esta apresentação foi preparada como um documento de apoio para a teleconferência dos resultados da Intelbras S.A. Indústria de Telecomunicação Eletrônica Brasileira (“Intelbras” ou “Companhia”).

Esta apresentação não deve ser considerada um documento completo e deverá ser analisada em conjunto com os demais documentos disponibilizados pela Companhia. Quaisquer previsões contidas neste documento ou eventuais declarações que possam ser feitas durante a teleconferência acerca de eventos futuros, perspectiva dos negócios, entre outros, constituem meras crenças e expectativas da Administração da Intelbras, baseadas nas informações atualmente disponíveis, considerando análise de mercado e ambiente econômico. Tais declarações envolvem riscos e incertezas e, portanto, dependem de circunstâncias que podem ou não ocorrer.

Os investidores devem compreender que condições econômicas gerais, da indústria e outros fatores operacionais podem afetar o desempenho futuro da Intelbras e conduzir a resultados que diferem, materialmente, daqueles expressos em tais considerações futuras. As informações e opiniões aqui contidas não devem ser entendidas como recomendação a potenciais investidores e nenhuma decisão de investimento deve se basear na veracidade, atualidade e/ou completude dessas informações ou opiniões. Este material está atualizado até a presente data e a Companhia não se obriga a atualizá-lo mediante novas informações e/ou acontecimentos futuros.”

intelbras

Sumário

intelbras

Destaques 3T25

Receita Líquida (R$ mil)

R$ 1.124.689

-9,6% 3T25/3T24

-9,8% 3T25/2T25

Lucro Líquido (R$ mil)

R$ 147.904

14,3% 3T25/3T24

8,5% 3T25/2T25

EBITDA (R$ mil)

R$ 144.049

-4,3% 3T25/3T24

-6,7% 3T25/2T25

ROIC (pre-tax)

14,5%

-6,8 p.p 3T25/3T24

+0,9 p.p 3T25/2T25

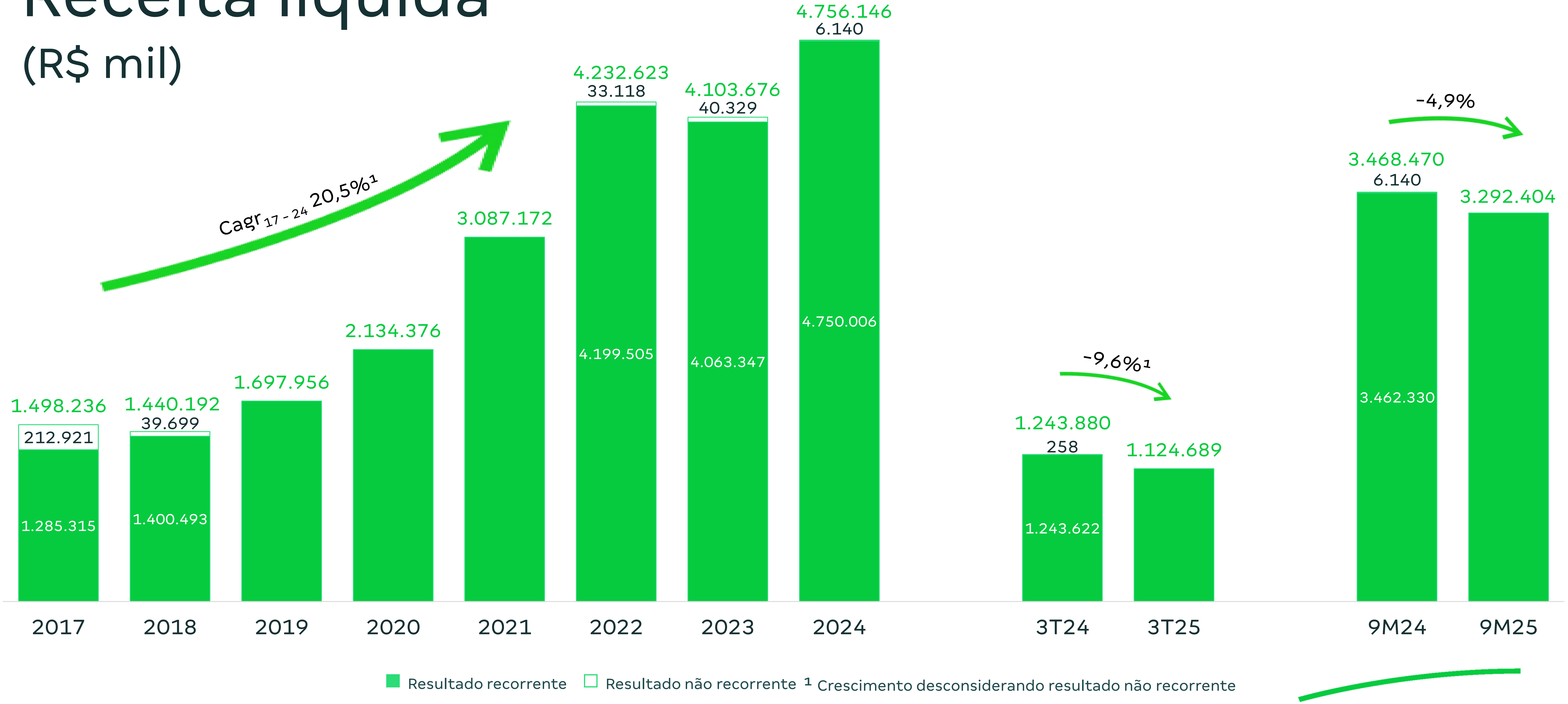
intelbras

Destaques 3T25

Margem Bruta	Margem EBITDA	Margem Líquida
30,9%	12,8%	13,2%
+1,6p.p 3T25/3T24	+0,7p.p 3T25/3T24	+2,7p.p 3T25/3T24
+1,6p.p 3T25/2T25	+0,4p.p 3T25/2T25	+2,2p.p 3T25/2T25

intelbras

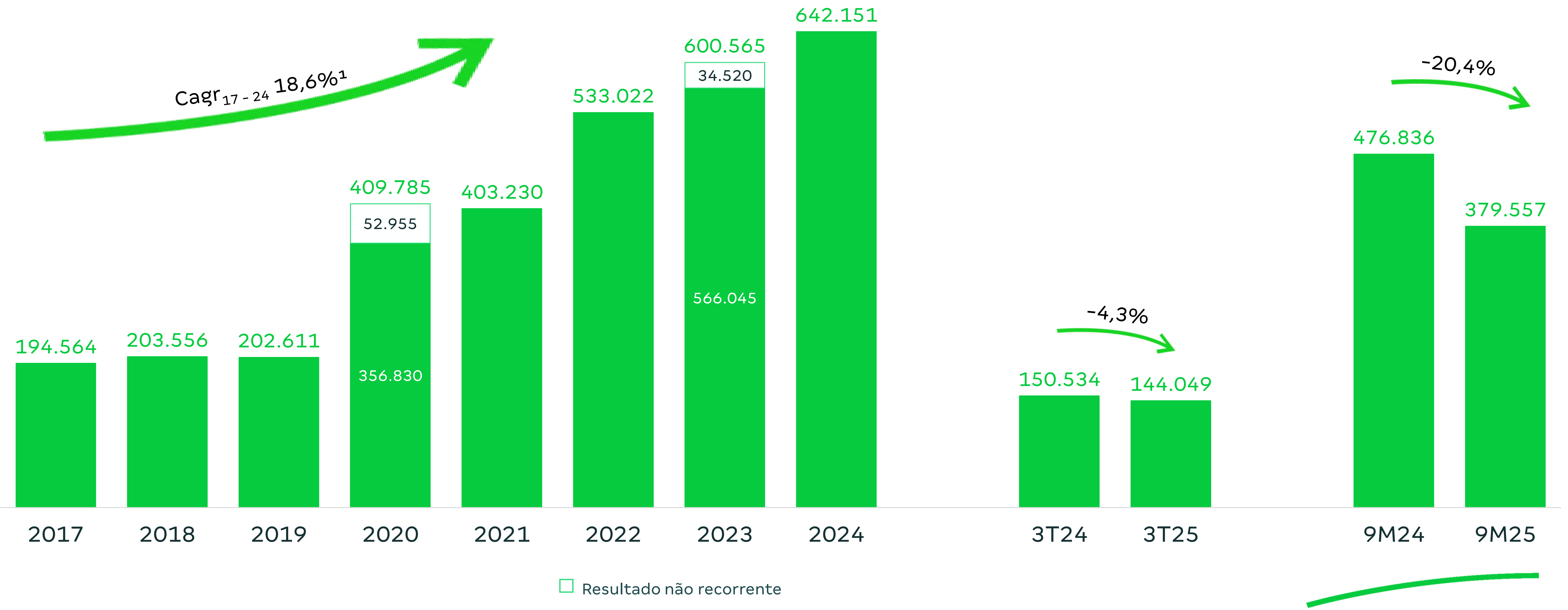
Receita líquida
(R$ mil)



intelbras

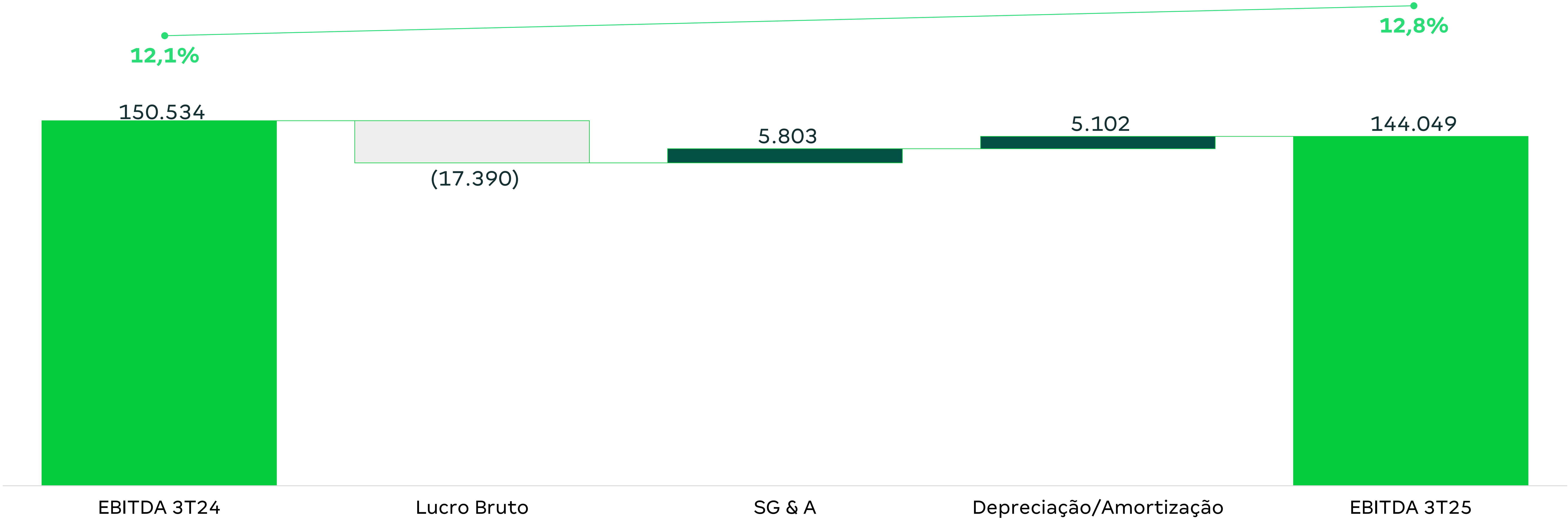
EBITDA

(R$ mil)



intelbras

EBITDA (R$ mil)



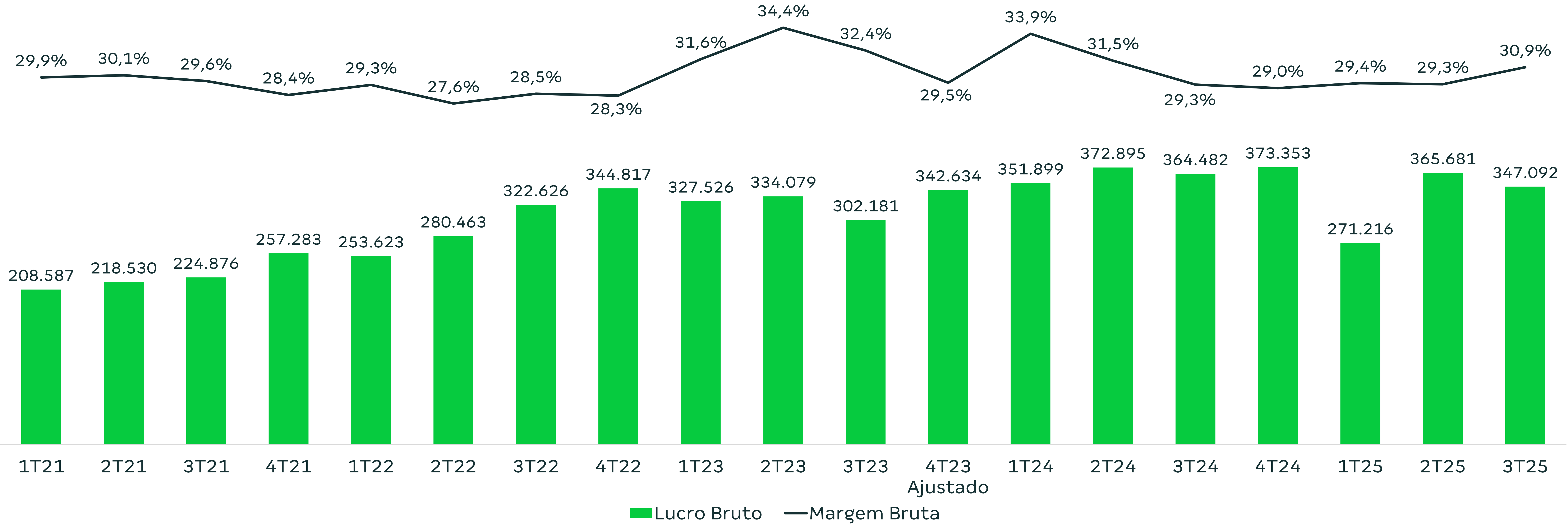
Menor lucro bruto em função da queda na receita operacional líquida

Redução das despesas operacionais atenua desalavancagem

Expansão da Margem Ebitda com a melhora na Margem Bruta

intelbras

Lucro Bruto Consolidado



Expansão da margem bruta reflete as decisões tomadas

Impacto financeiro **(AVP) adverso** ainda ocorre no 3T25

AVP (CPC 12)

R$ mil	3T24	4T24	1T25	2T25	3T25
ROL	1.243.880	1.287.676	921.267	1.246.448	1.124.689
CPV	(879.398)	(914.323)	(650.051)	(880.767)	(777.597)
Mg Bruta	**29,3%**	**29,0%**	**29,4%**	**29,3%**	**30,9%**
AVP Receita	(18.800)	(19.942)	(20.146)	(28.401)	(26.467)
AVP Custo	17.332	17.784	13.471	8.704	8.148
ROL ex-AVP	1.262.680	1.307.618	941.413	1.274.849	1.151.156
CPV ex-AVP	(896.730)	(932.107)	(663.522)	(889.471)	(785.745)
Mg Bruta ex-AVP	**29,0%**	**28,7%**	**29,5%**	**30,2%**	**31,8%**
Impacto	0,3p.p	0,3p.p	-0,1p.p	-0,9p.p	-0,9p.p

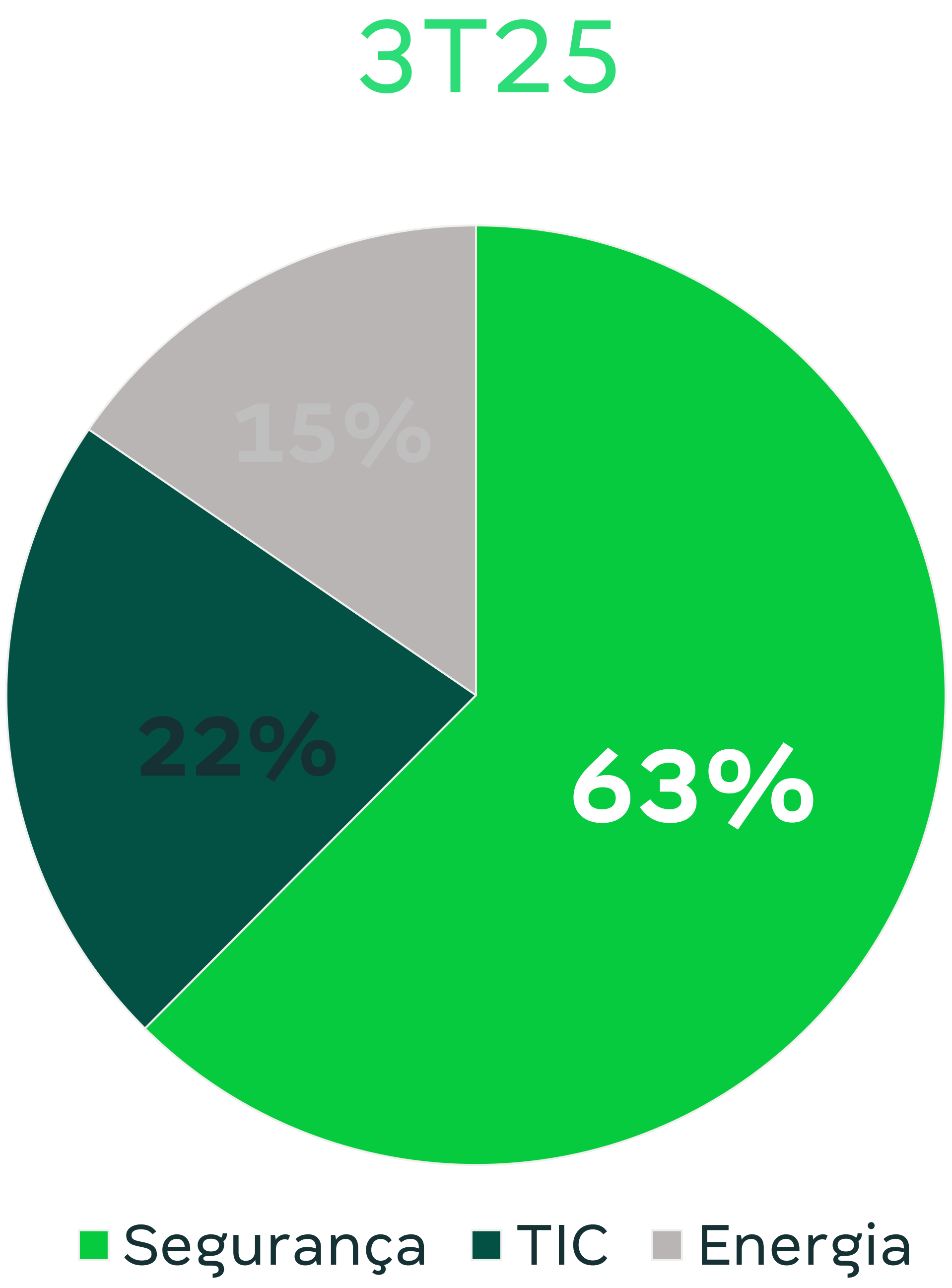
Impacto **equivalente** ao trimestre anterior

Evolução do **financiamento do estoque** ao longo do trimestre

Principais destaques do Negócio

» Segurança

- Alinhamento entre Sell-in e Sell-out;
- Giro no mercado impactado pelo cenário macroeconômico
- Crescimento da receita ao longo do ano sem impacto no Market Share no período;



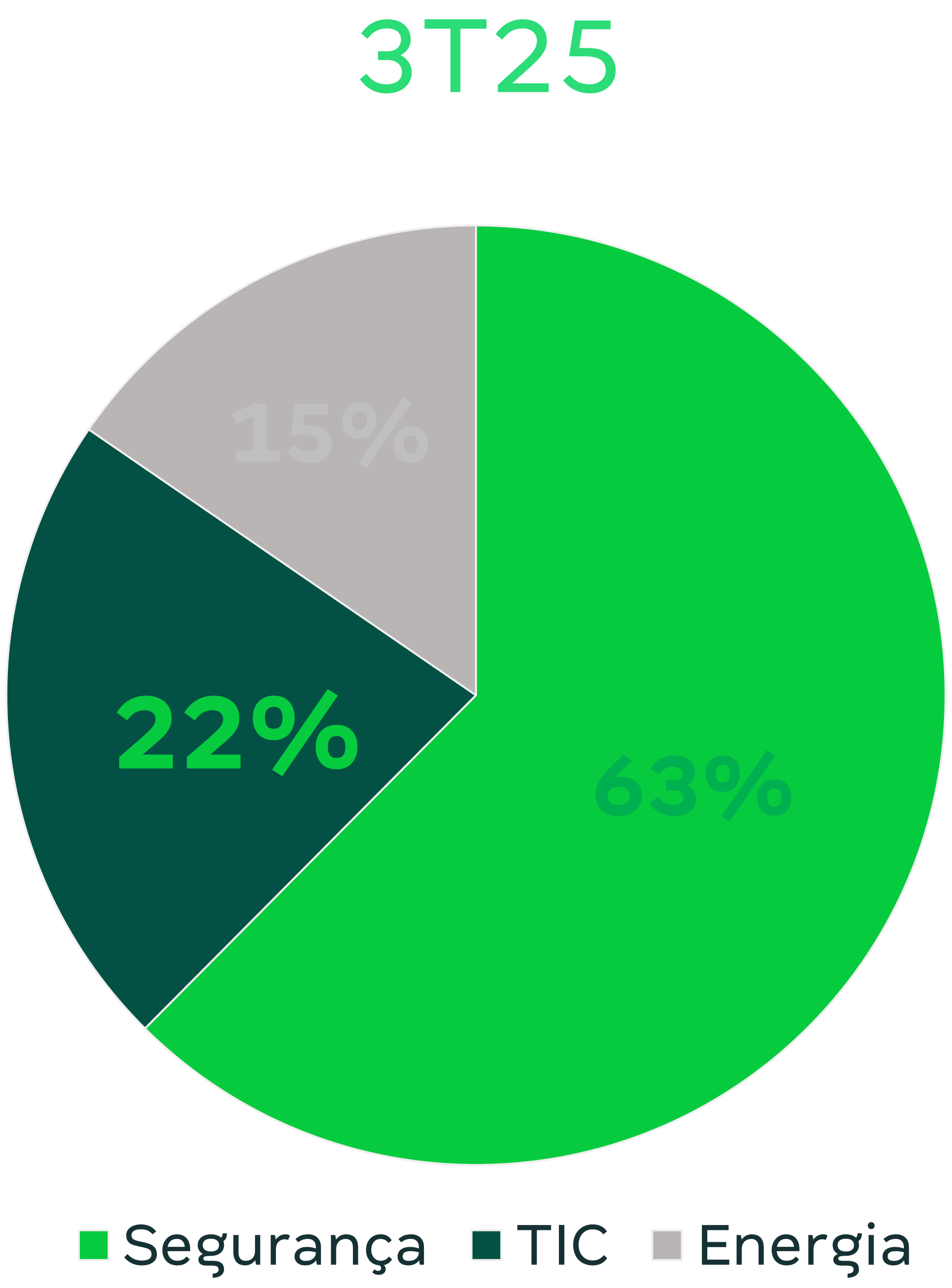
Receita operacional líquida	3T25	2T25	AH%	3T24	AH%
Segurança	702.350	779.068	-9,8%	672.524	4,4%
TIC	248.806	264.899	-6,1%	285.162	-12,7%
Energia	173.533	202.481	-14,3%	286.194	-39,4%

intelbras

Principais destaques do Negócio

» TIC

- Receita impactada pelas políticas comerciais mais restritivas a ISPs;
- Incremento de 5,8% no Lucro Bruto QoQ;
- Demais negócios em TIC dentro do planejado para o ano, com destaque para a evolução do cross-sell entre Redes e Segurança



Receita operacional líquida	3T25	2T25	AH%	3T24	AH%
Segurança	702.350	779.068	-9,8%	672.524	4,4%
TIC	248.806	264.899	-6,1%	285.162	-12,7%
Energia	173.533	202.481	-14,3%	286.194	-39,4%

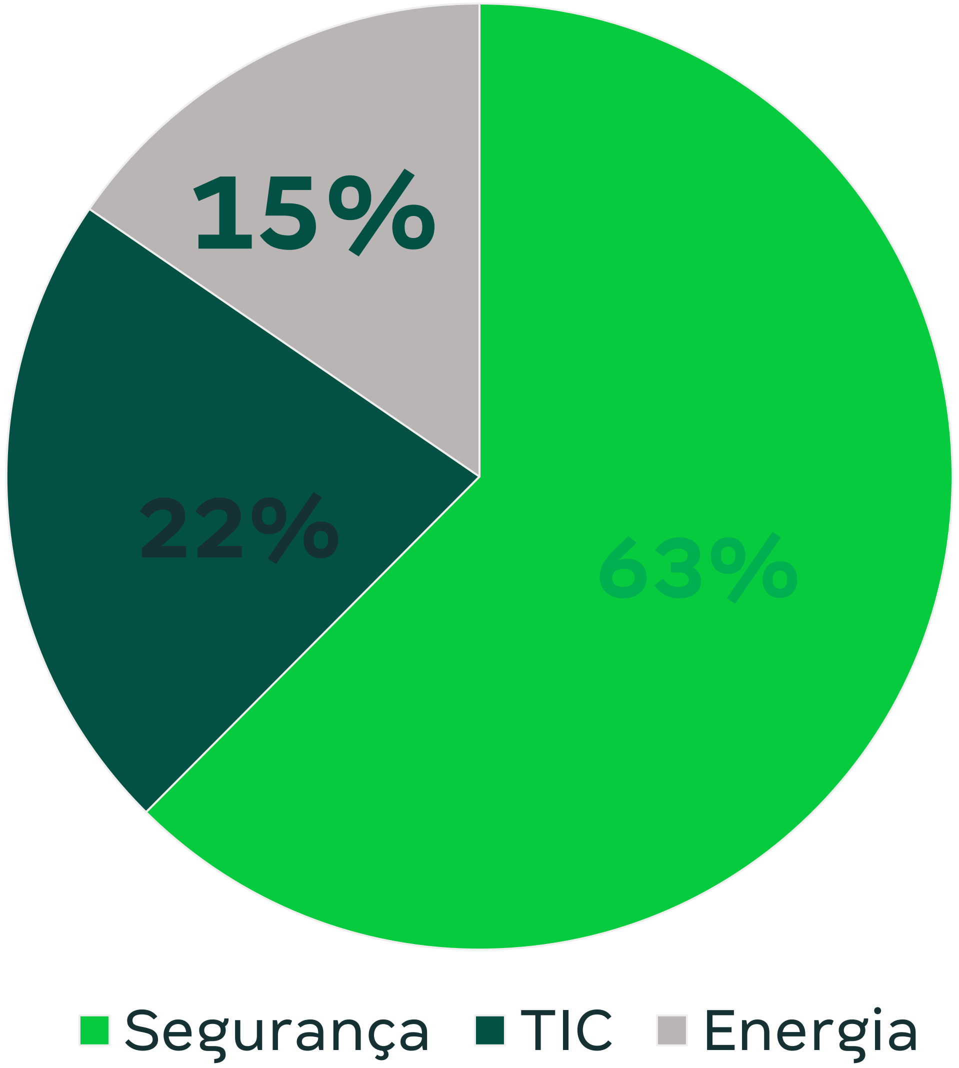
intelbras

Principais destaques do Negócio

» Energia

- Redução importante de projetos de grande porte solar on-grid e off-grid continuam impactando a receita;
- Comercialização de geradores de telhado com limitação de volume pelo cenário competitivo;
- Ajustes estruturais continuam em execução ao longo do segundo semestre.

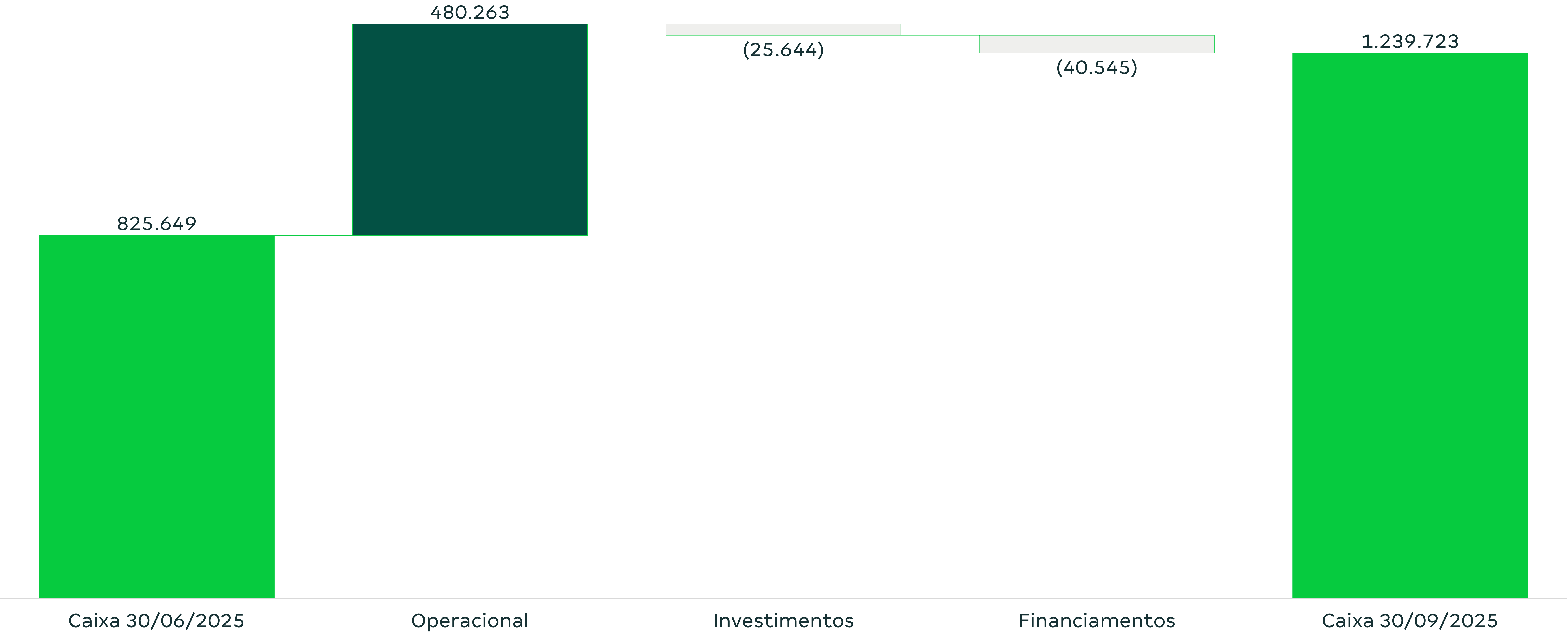
3T25



Receita operacional líquida	3T25	2T25	AH%	3T24	AH%
Segurança	702.350	779.068	-9,8%	672.524	4,4%
TIC	248.806	264.899	-6,1%	285.162	-12,7%
Energia	173.533	202.481	-14,3%	286.194	-39,4%

intelbras

Evolução do Fluxo de Caixa



Free Cash Flow de R$454.619 mil no trimestre

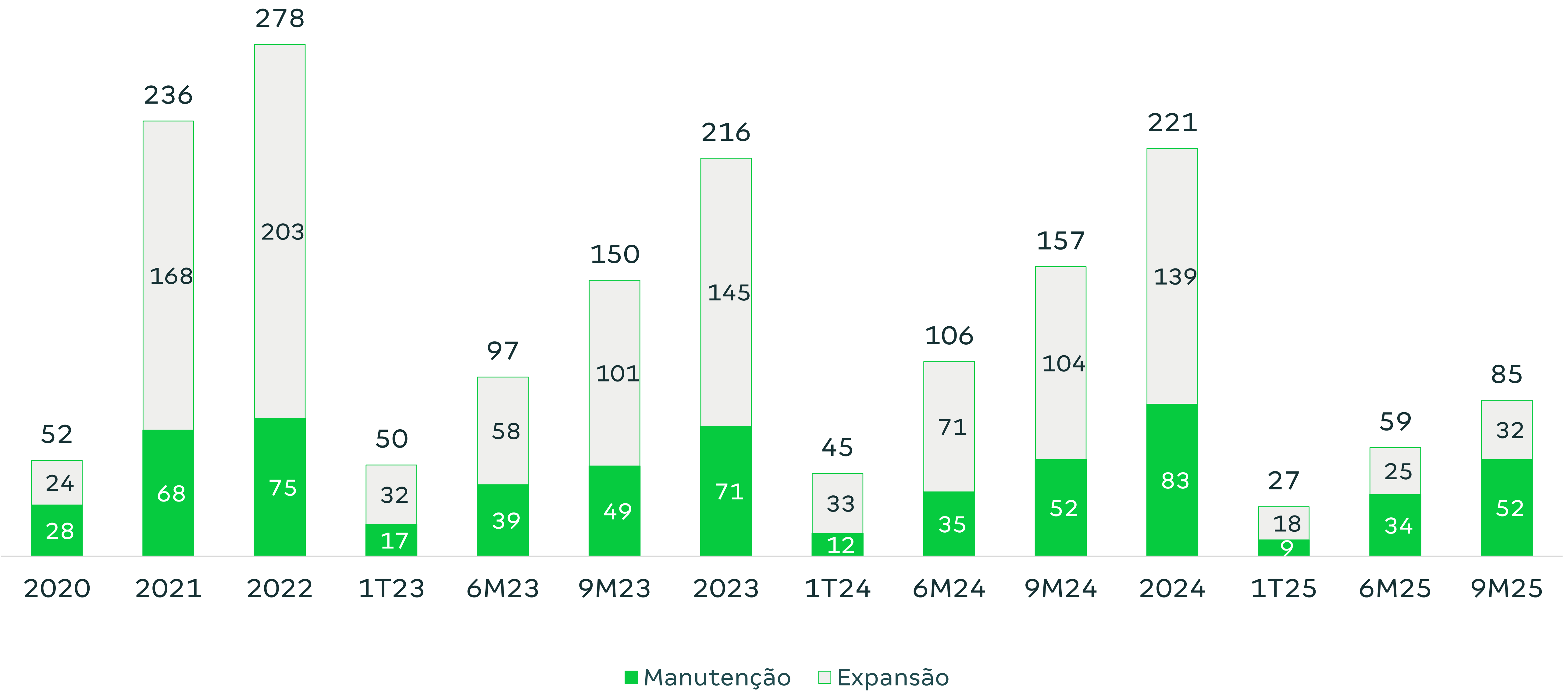
Pagamento de **dividendos de R$69.294 mil** em agosto

intelbras

CAPEX

- Evolução do CAPEX conforme planejado para o período.

Evolução CAPEX
(Em milhões de R$)

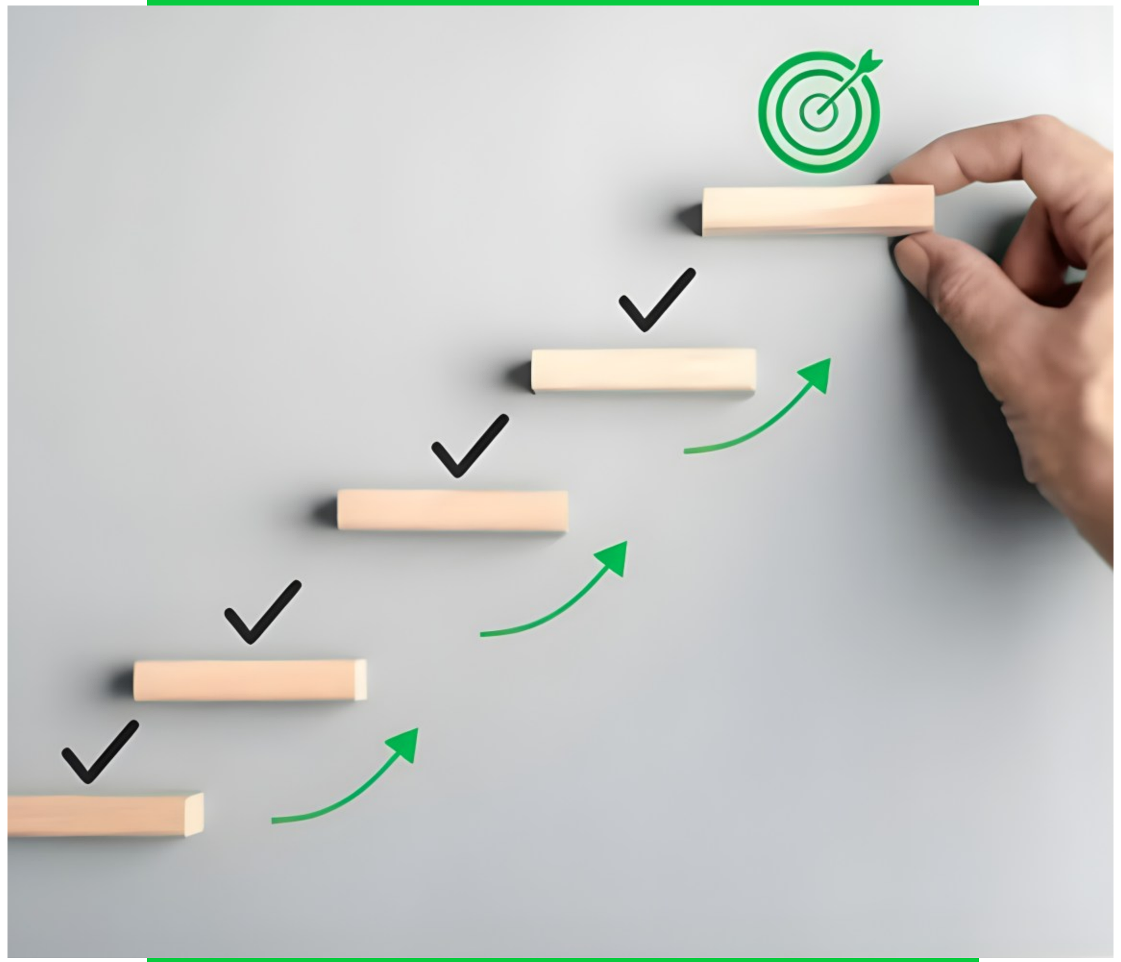


intelbras

Perspectivas

Definições Estratégicas e seus ajustes serão concluídos **até o 1T26**

Evolução **contínua de ROIC e Lucro** em 2026



Disciplina e cadência nos **Investimentos em Inovação** e Novos Negócios

intelbras

intelbras

intelbras.com.br

Earnings Release
3Q25

intelbras

October 29th 2025

Disclaimer

This presentation was prepared as a supporting document for the conference call on the results of Intelbras S.A. Indústria de Telecomunicação Eletrônica Brasileira (“Intelbras” or “Company”).

This presentation should not be considered a complete document and should be analyzed together with the other documents made available by the Company. Any forecasts contained in this document or any statements that may be made during the conference call about future events, business perspectives, among others, constitute mere beliefs and expectations of Intelbras Management, based on information currently available, considering market analysis and economic environment. Such statements involve risks and uncertainties and, therefore, depend on circumstances that may or may not occur.

Investors should understand that general economic, industry conditions and other operating factors may affect Intelbras' future performance and lead to results that differ materially from those expressed in such forward-looking statements. The information and opinions contained herein should not be understood as a recommendation to potential investors and any investment decision should be based on the veracity, timeliness and / or completeness of that information or opinions. This material has been updated to the present date and the Company does not undertake to update it with new information and / or future events.”

intelbras

Agenda

1 Financial Review

2 Net Revenue & EBITDA Evolution

3 Consolidated Gross Profit

4 Business Segments Performance

5 Cash Evolution

6 Capex

7 Perspectives

Highlights 3Q25

Net Revenue (R$ thousand)

R$ 1,124,689

-9.6% 3Q25/3Q24

-9.8% 3Q25/2Q24

Net income (R$ thousand)

R$ 147,904

14.3% 3Q25/3Q24

8.5% 3Q25/2Q24

EBITDA (R$ thousand)

R$ 144,049

-4.3% 3Q25/3Q24

-6.7% 3Q25/2Q24

ROIC (pre-tax)

14.5%

-6.8 p.p 3Q25/3Q24

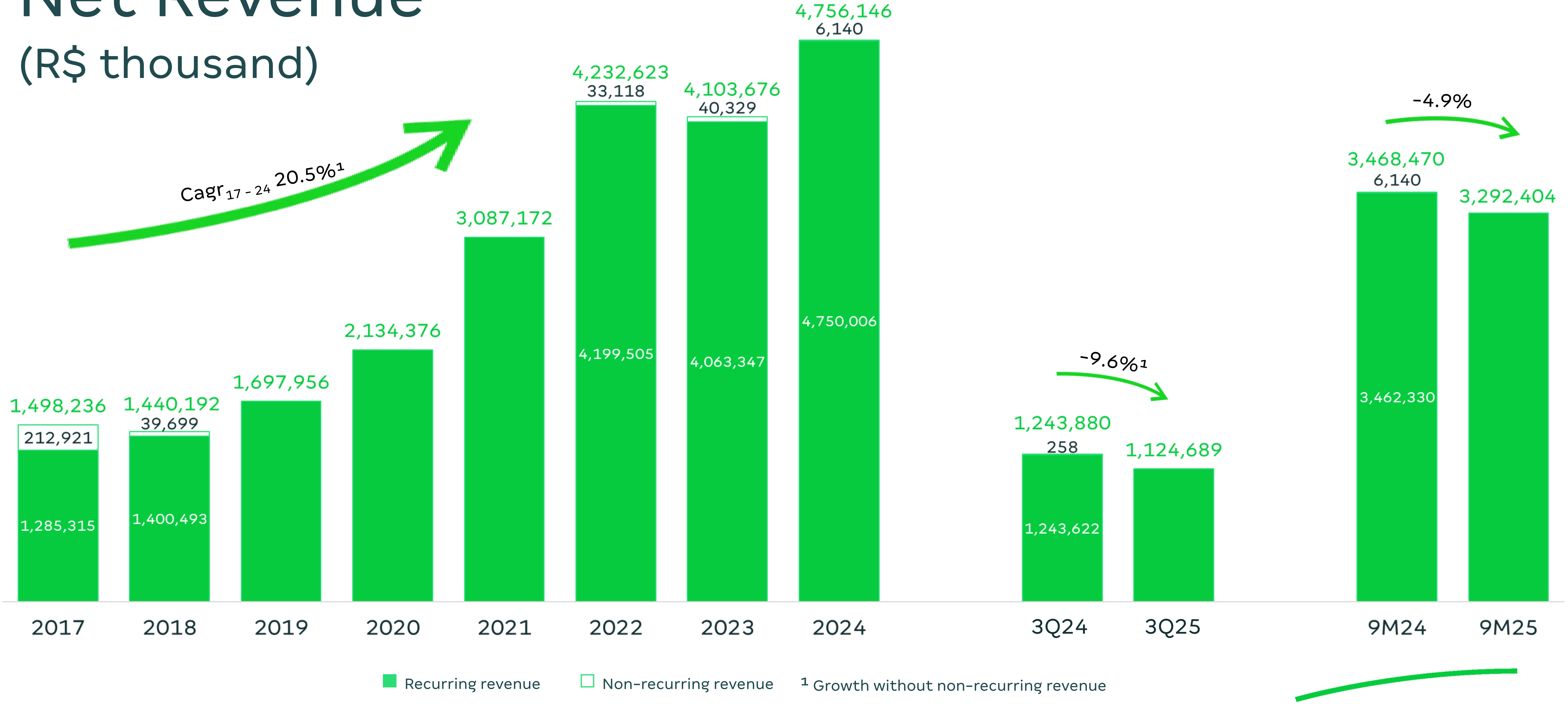
+0.9 p.p 3Q25/2Q24

Highlights 3Q25

Gross Margin	EBITDA Margin	Net Margin
30.9%	12.8%	13.2%
+1.6p.p 3Q25/3Q24	+0.7p.p 3Q25/3Q24	+2.7p.p 3Q25/3Q24
+1.6p.p 3Q25/2Q25	+0.4p.p 3Q25/2Q25	+2.2p.p 3Q25/2Q25

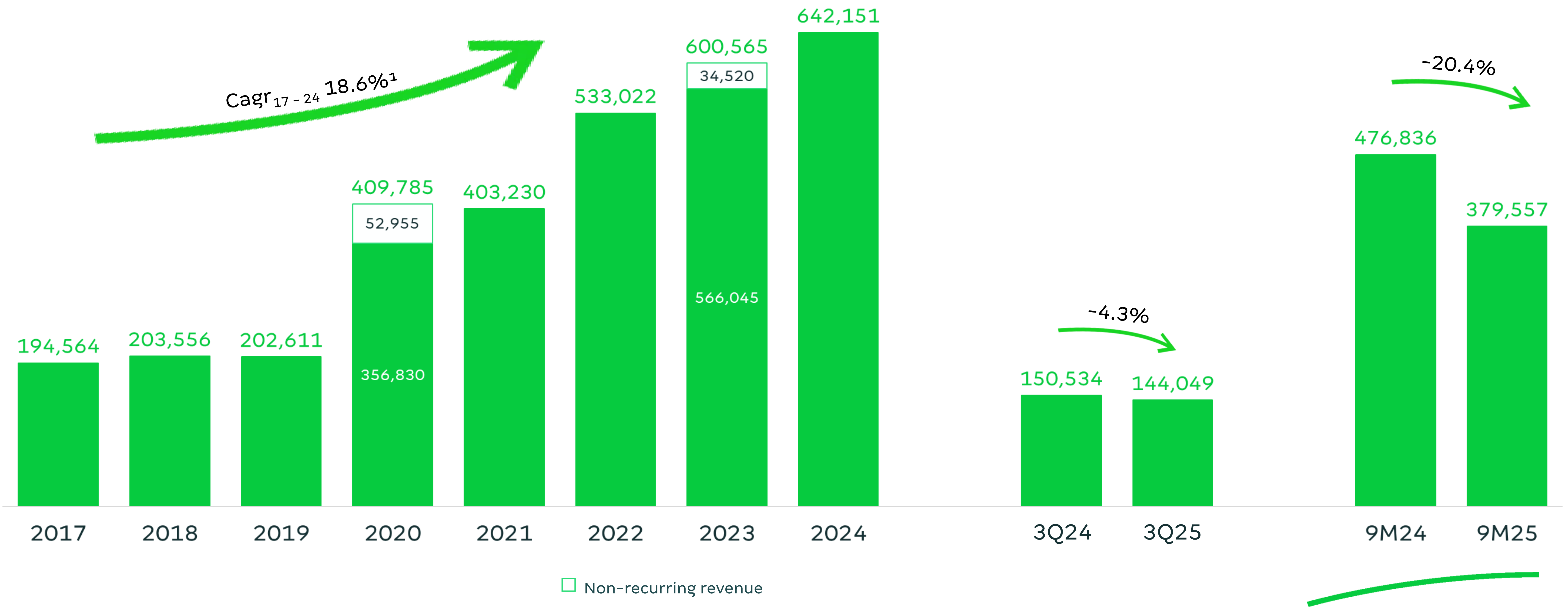
intelbras

Net Revenue
(R$ thousand)



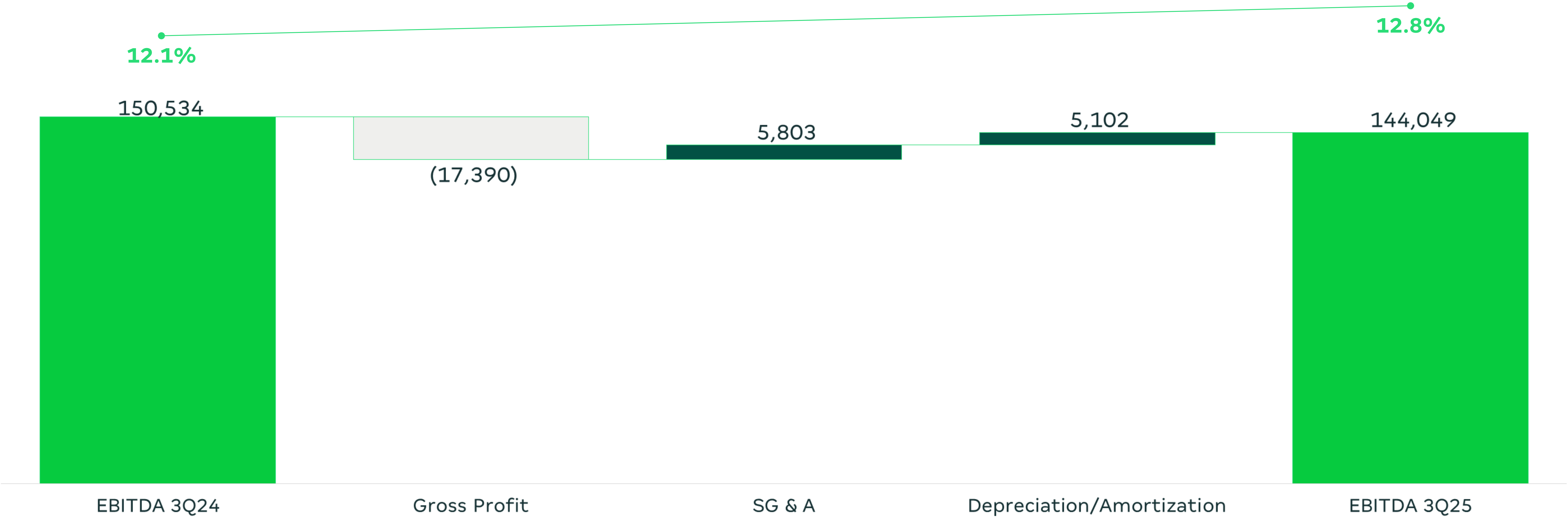
intelbras

EBITDA
(R$ thousand)



intelbras

EBITDA (R$ thousand)



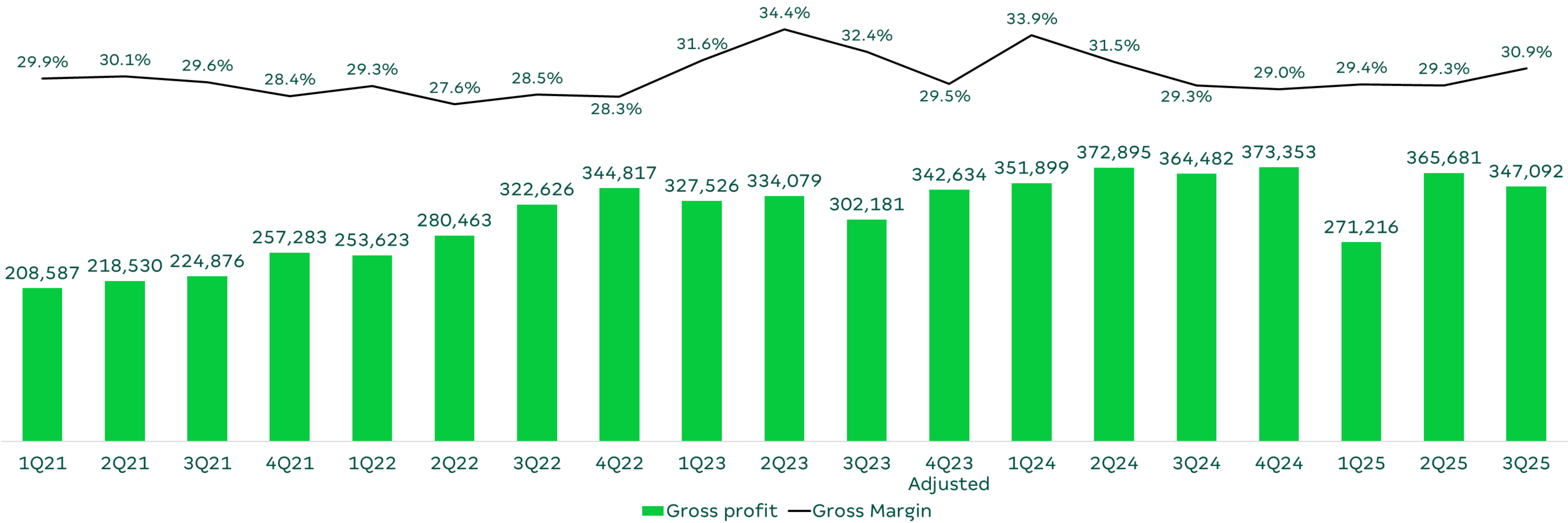
Lower gross profit due to lower net operating revenue

Reduced operating expenses mitigate deleveraging

Expansion of Ebitda Margin based on improvements in Gross Margin

intelbras

Consolidated Gross Profit



Gross margin expansion reflects decisions made

Adverse (PVA) financial impact still impacts 3Q25

intelbras

PVA

R$ thousand	3Q24	4Q24	1Q25	2Q24	3Q25
Net Revenue	1,243,880	1,287,676	921,267	1,246,448	1,124,689
COGS	(879,398)	(914,323)	(650,051)	(880,767)	(777,597)
Gross Margin	**29.3%**	**29.0%**	**29.4%**	**29.3%**	**30.9%**
Revenue PVA	(18,800)	(19,942)	(20,146)	(28,401)	(26,467)
COGS PVA	17,332	17,784	13,471	8,704	8,148
Net Revenue ex-PVA	1,262,680	1,307,618	941,413	1,274,849	1,151,156
COGS ex-PVA	(896,730)	(932,107)	(663,522)	(889,471)	(785,745)
Gross Margin ex-PVA	**29.0%**	**28.7%**	**29.5%**	**30.2%**	**31.8%**
Impact	0.3%	0.3%	-0.1%	-0.9%	-0.9%

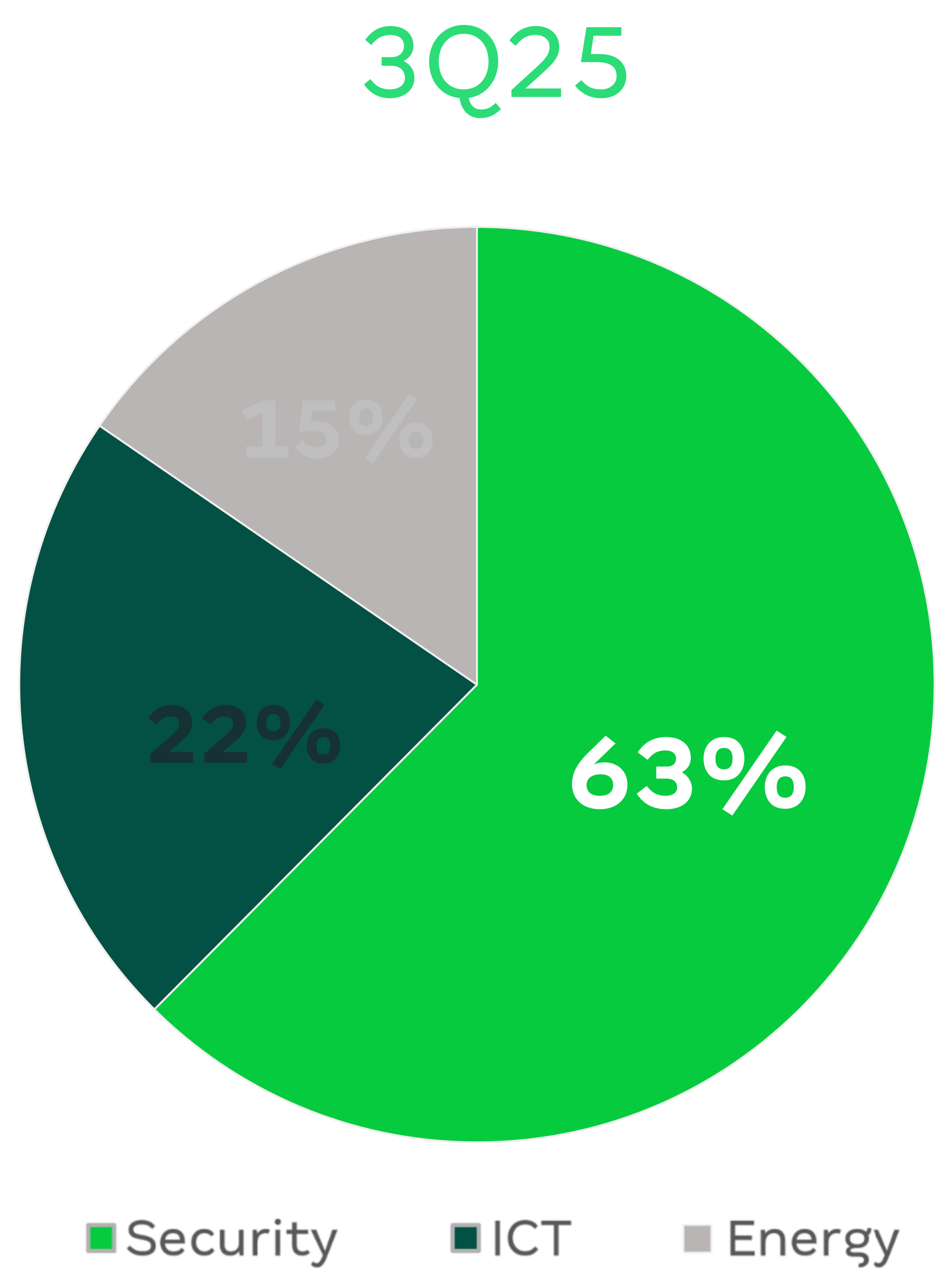
Impact **equivalent** to the previous quarter

Evolution of **inventory financing** throughout the quarter

Business Highlights

» Security

- Sales balanced between Sell-in and Sell-out;
- Market turnover impacted by the macroeconomic scenario;
- Lower growth with no impact on Market Share in the period.



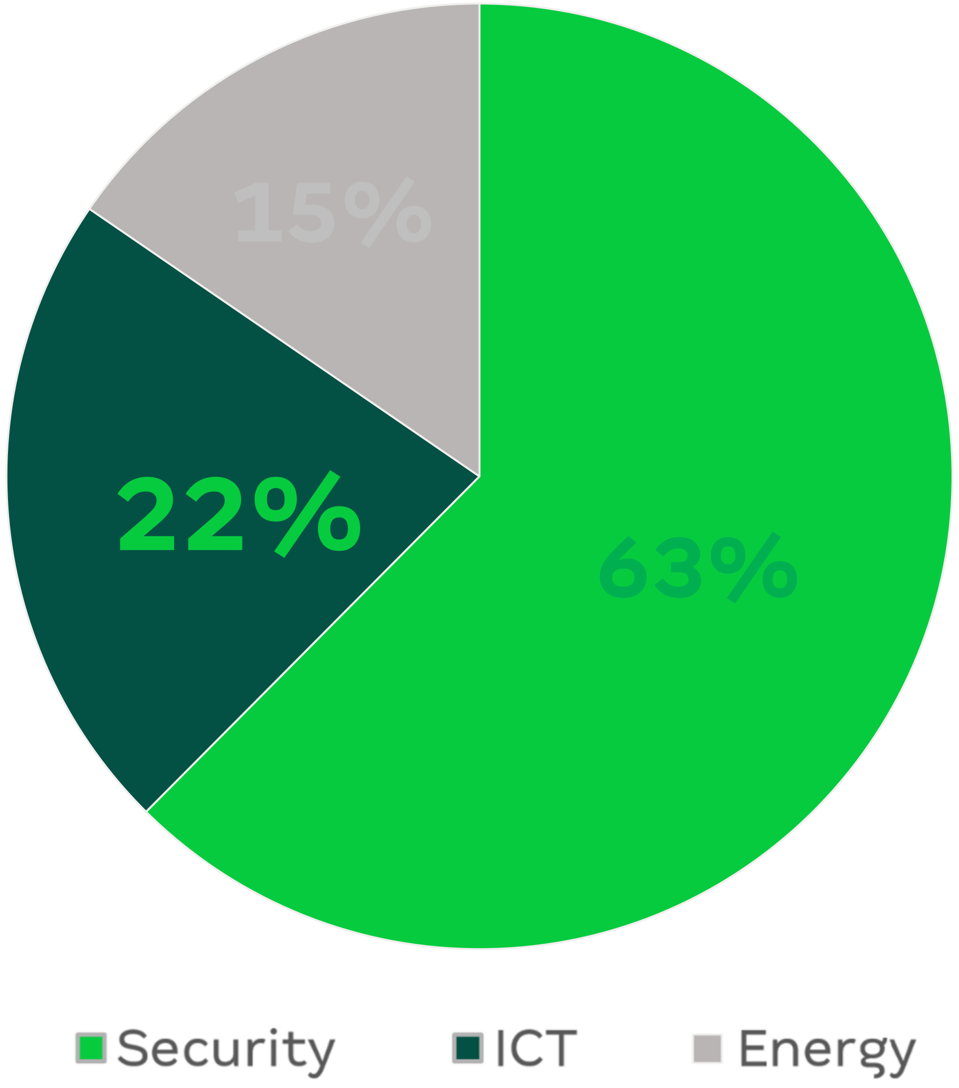
Net Revenue	3Q25	2Q24	Δ%	3Q24	Δ%
Security	702,350	779,068	-9.8%	672,524	4.4%
ICT	248,806	264,899	-6.1%	285,162	-12.7%
Energy	173,533	202,481	-14.3%	286,194	-39.4%

Business Highlights

» ICT

- Revenue impacted by more restrictive commercial policies in GPON;
- 5.8% increase (QoQ) in Gross Profit;
- Other ICT business as planned for the year.

3Q25



Net Revenue	3Q25	2Q24	Δ%	3Q24	Δ%
Security	702,350	779,068	-9.8%	672,524	4.4%
ICT	248,806	264,899	-6.1%	285,162	-12.7%
Energy	173,533	202,481	-14.3%	286,194	-39.4%

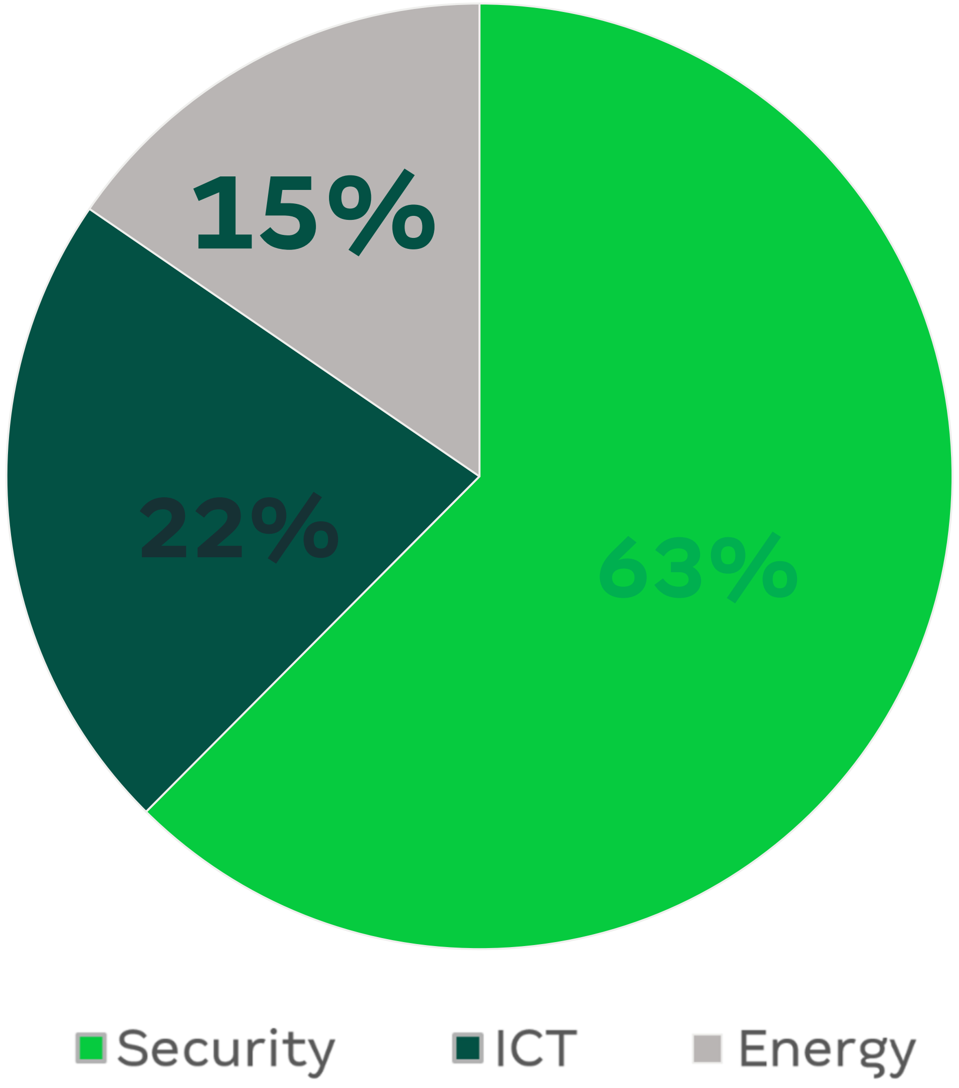
intelbras

Business Highlights

» Energy

- Significant reduction in large-scale on-grid and off-grid solar projects still impacting revenue;
- Sales of rooftop generators impacted by the competitive scenario;
- Structural adjustments under implementation, throughout the second half of the year.

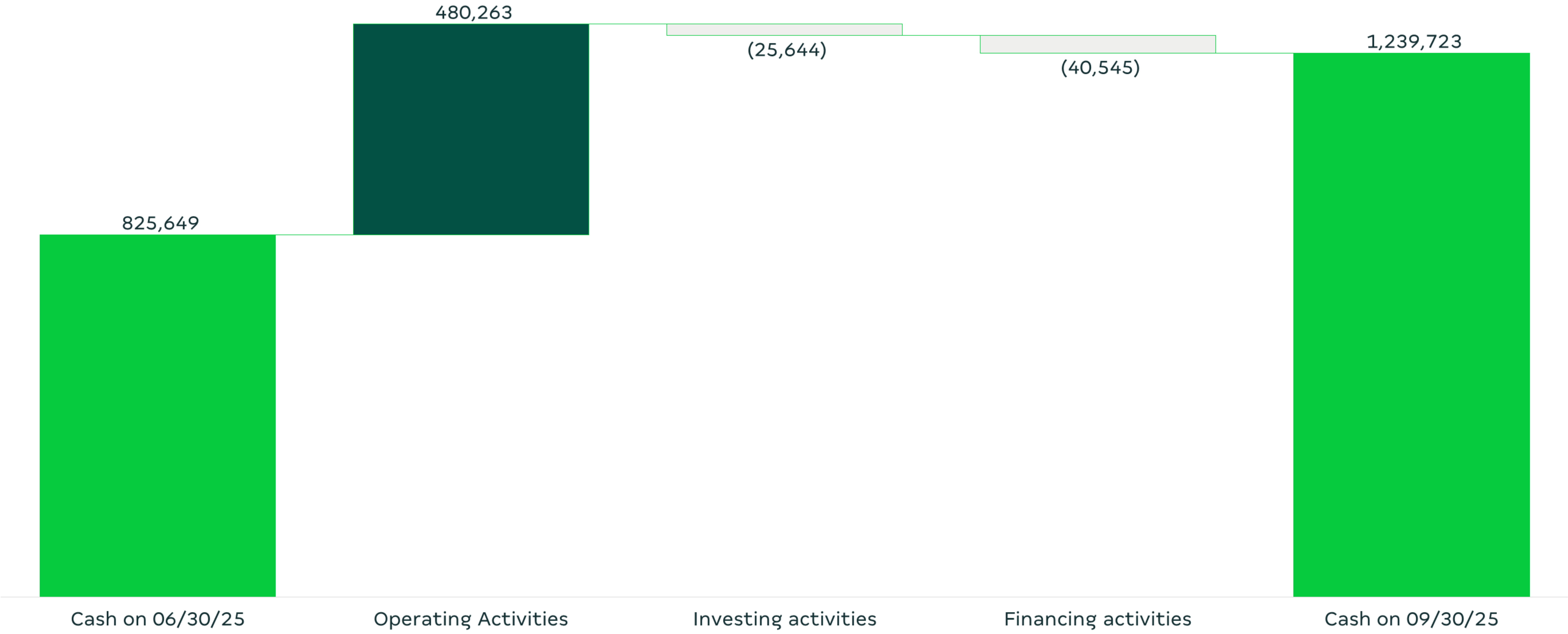
3Q25



Net Revenue	3Q25	2Q24	Δ%	3Q24	Δ%
Security	702,350	779,068	-9.8%	672,524	4.4%
ICT	248,806	264,899	-6.1%	285,162	-12.7%
Energy	173,533	202,481	-14.3%	286,194	-39.4%

intelbras

Cash Evolution



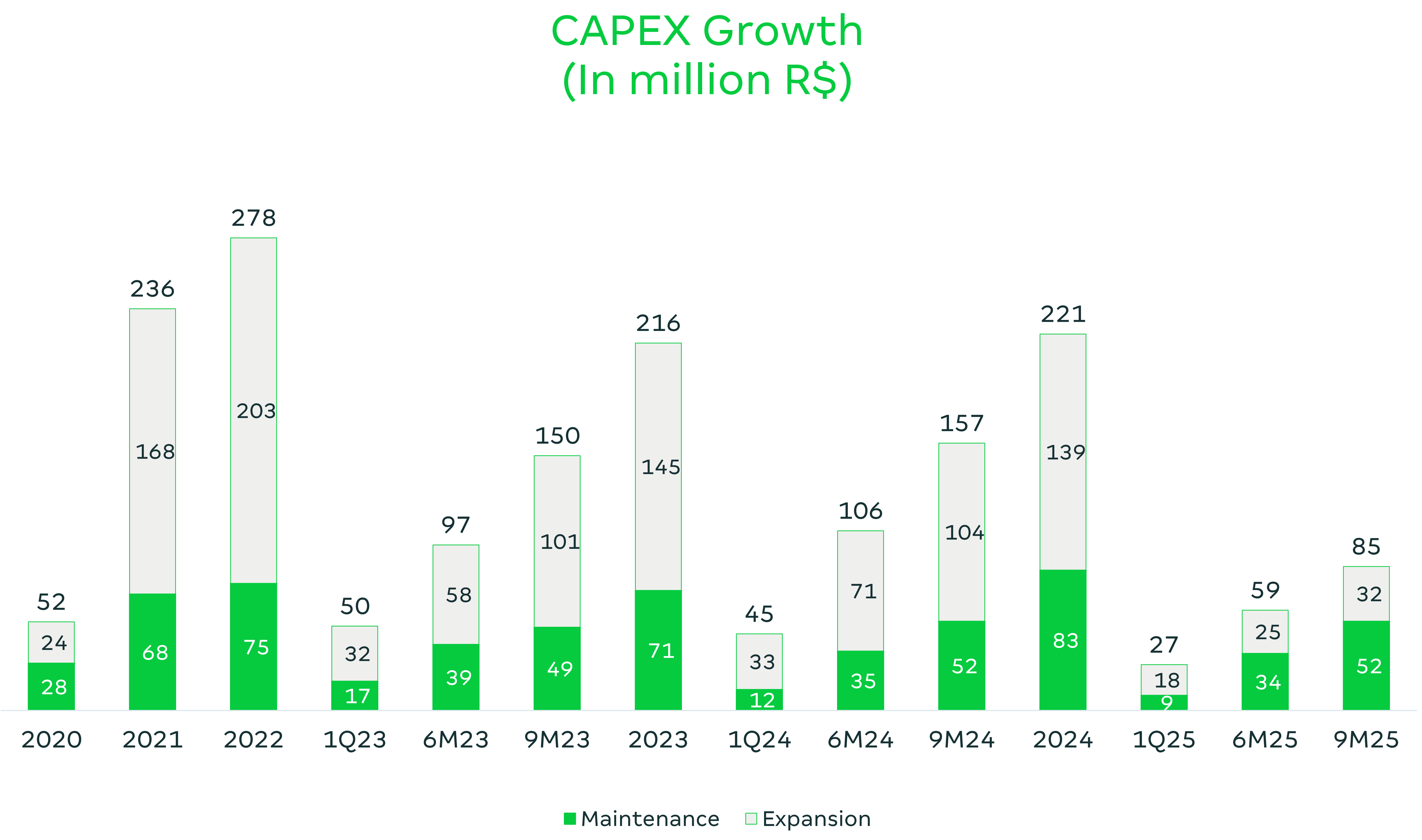
Free Cash Flow of R$454,619 thousand in the quarter

Payment of **dividends of R$69,294 thousand** in August

intelbras

CAPEX

- Evolution of CAPEX as planned for the period.

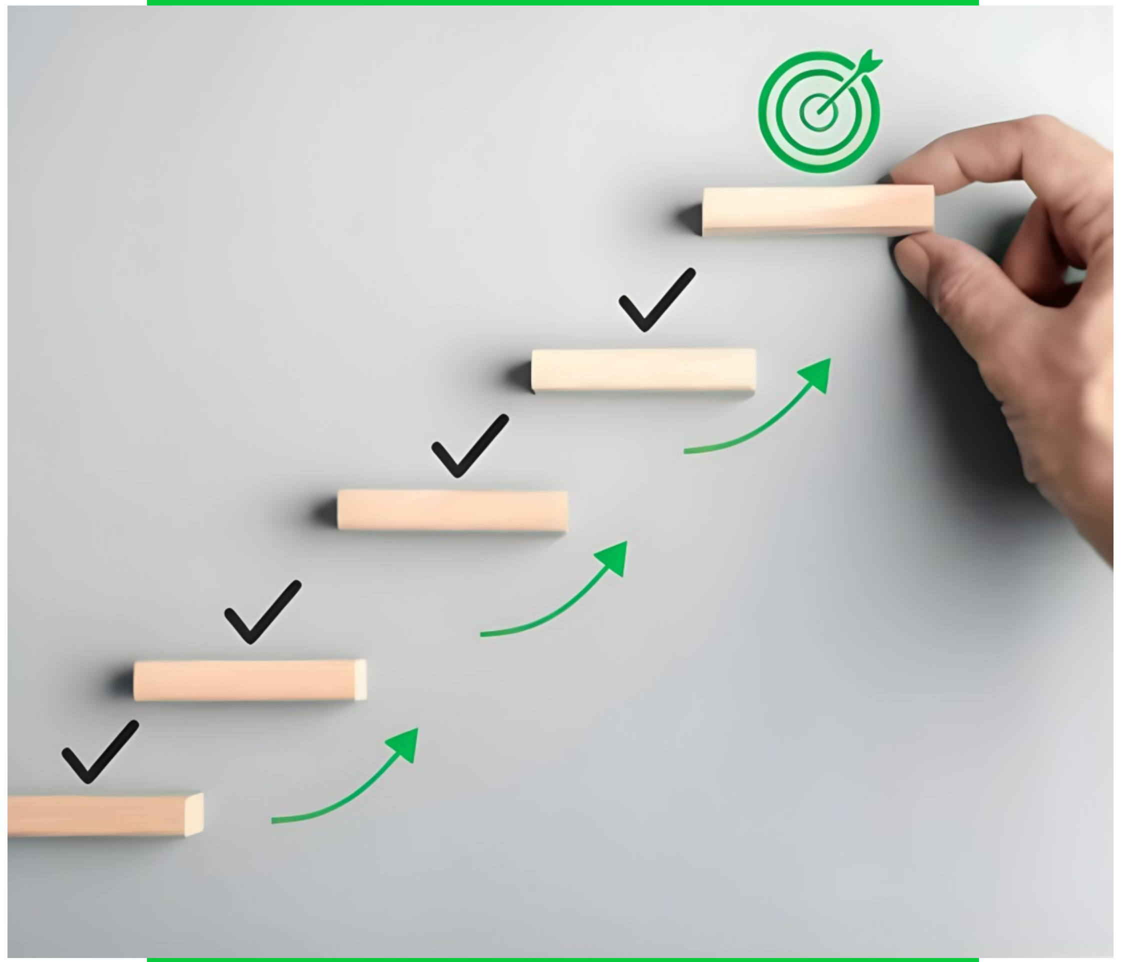


intelbras

Perspectives

Strategic Decisions and implementations to be concluded until 1Q26

Continuous **evolution of ROIC and Proftability** in 2026



Discipline and cadence in Investments in Innovation and New Businesses

intelbras

intelbras

intelbras.com.br