

Apresentação de Resultados **1T25**

intelbras

09 de Maio de 2025



Aviso Legal

Esta apresentação foi preparada como um documento de apoio para a teleconferência dos resultados da Intelbras S.A. Indústria de Telecomunicação Eletrônica Brasileira (“Intelbras” ou “Companhia”).

Esta apresentação não deve ser considerada um documento completo e deverá ser analisada em conjunto com os demais documentos disponibilizados pela Companhia. Quaisquer previsões contidas neste documento ou eventuais declarações que possam ser feitas durante a teleconferência acerca de eventos futuros, perspectiva dos negócios, entre outros, constituem meras crenças e expectativas da Administração da Intelbras, baseadas nas informações atualmente disponíveis, considerando análise de mercado e ambiente econômico. Tais declarações envolvem riscos e incertezas e, portanto, dependem de circunstâncias que podem ou não ocorrer.

Os investidores devem compreender que condições econômicas gerais, da indústria e outros fatores operacionais podem afetar o desempenho futuro da Intelbras e conduzir a resultados que diferem, materialmente, daqueles expressos em tais considerações futuras. As informações e opiniões aqui contidas não devem ser entendidas como recomendação a potenciais investidores e nenhuma decisão de investimento deve se basear na veracidade, atualidade e/ou completude dessas informações ou opiniões. Este material está atualizado até a presente data e a Companhia não se obriga a atualizá-lo mediante novas informações e/ou acontecimentos futuros.”



Sumário

1 Destaques Financeiros

2 Evolução Receita e Ebitda

3 Lucro Bruto Consolidado

4 Desempenho dos Segmentos

5 Evolução Caixa

6 Capex

7 Perspectivas

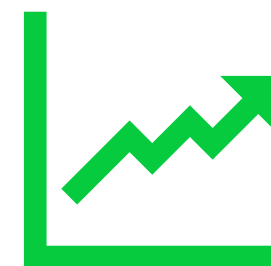
Destques 1T25



Receita Líquida (R\$ mil)

R\$ 921.267

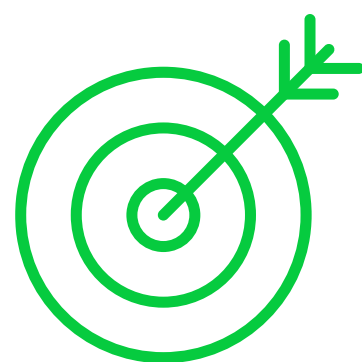
-11,3%_{1T25/1T24}



Lucro Líquido (R\$ mil)

R\$ 61.594

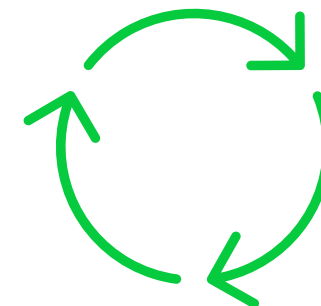
-60,0%_{1T25/1T24}



EBITDA (R\$ mil)

R\$ 81.152

-51,4%_{1T25/1T24}



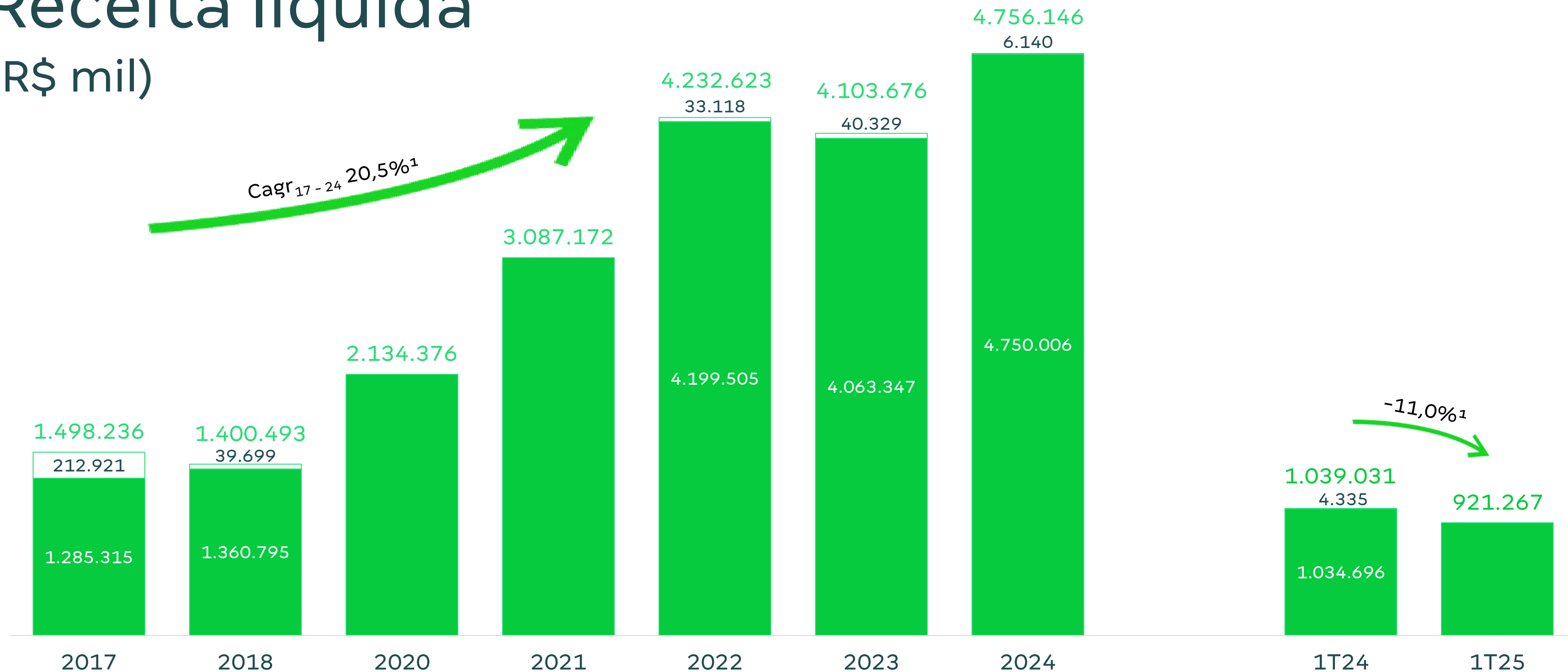
ROIC (pre-tax)

13,8%

-10,2 p.p_{1T25/1T24}

Receita líquida

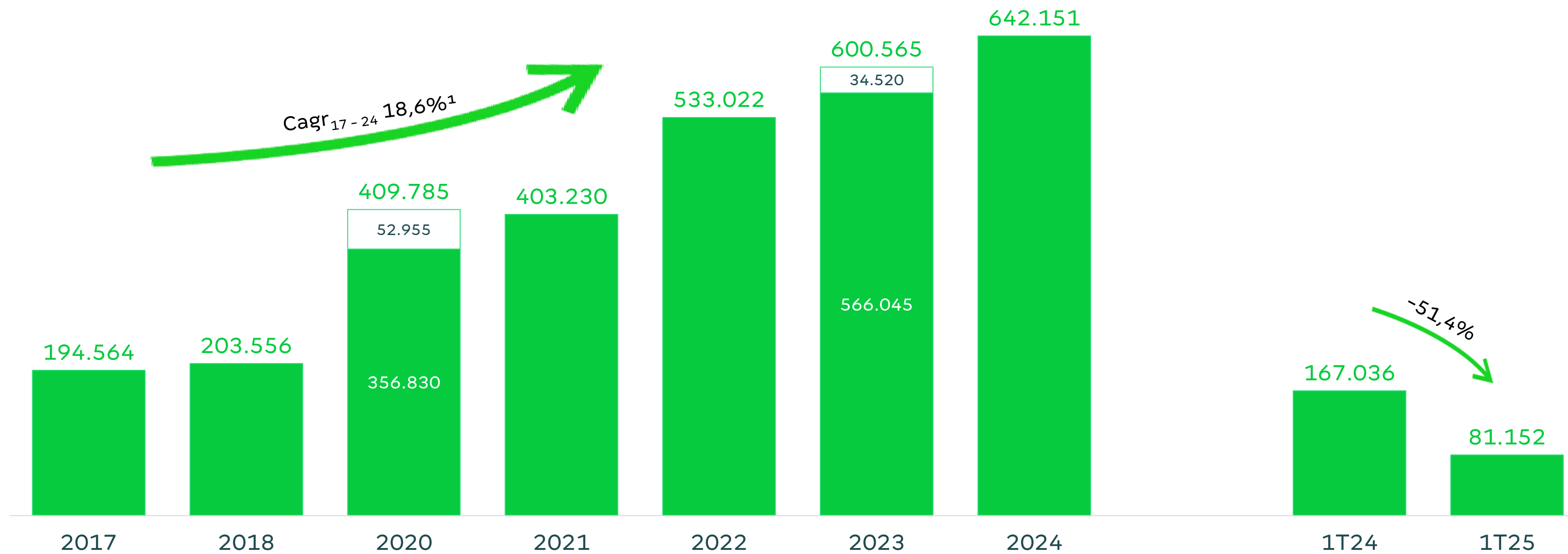
(R\$ mil)



■ Resultado recorrente □ Resultado não recorrente ¹ Crescimento desconsiderando resultado não recorrente

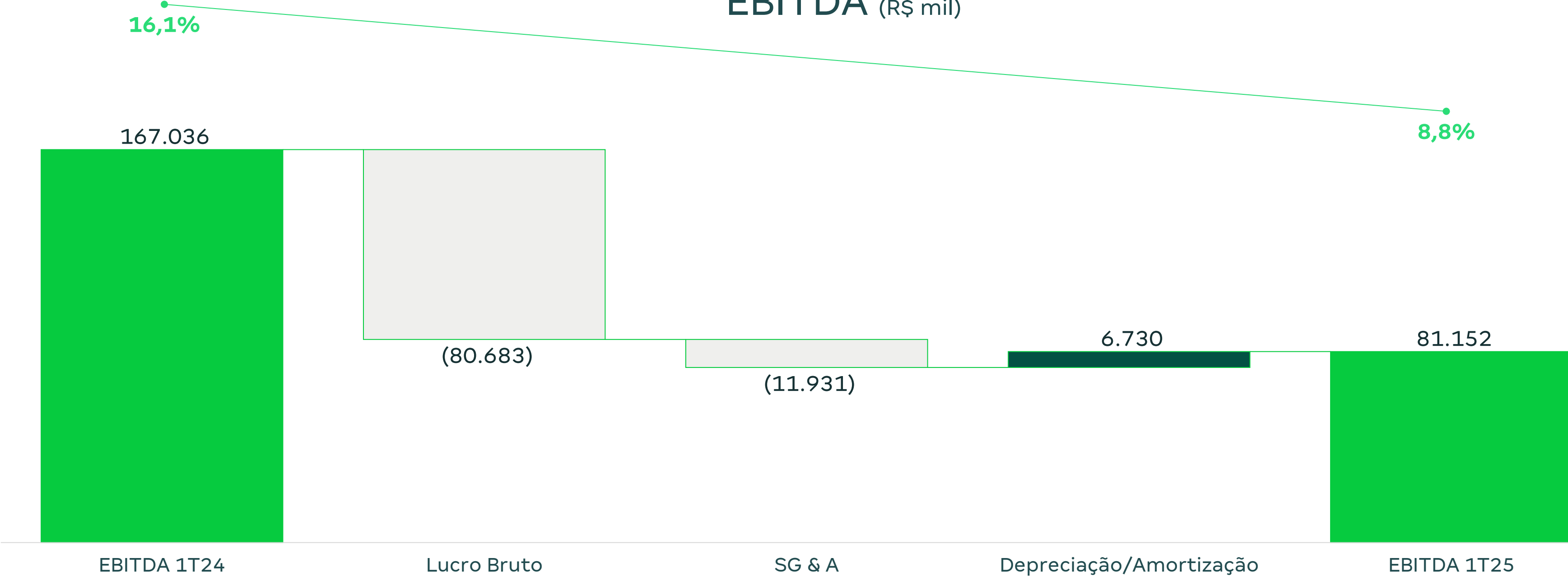
EBITDA

(R\$ mil)



□ Resultado não recorrente

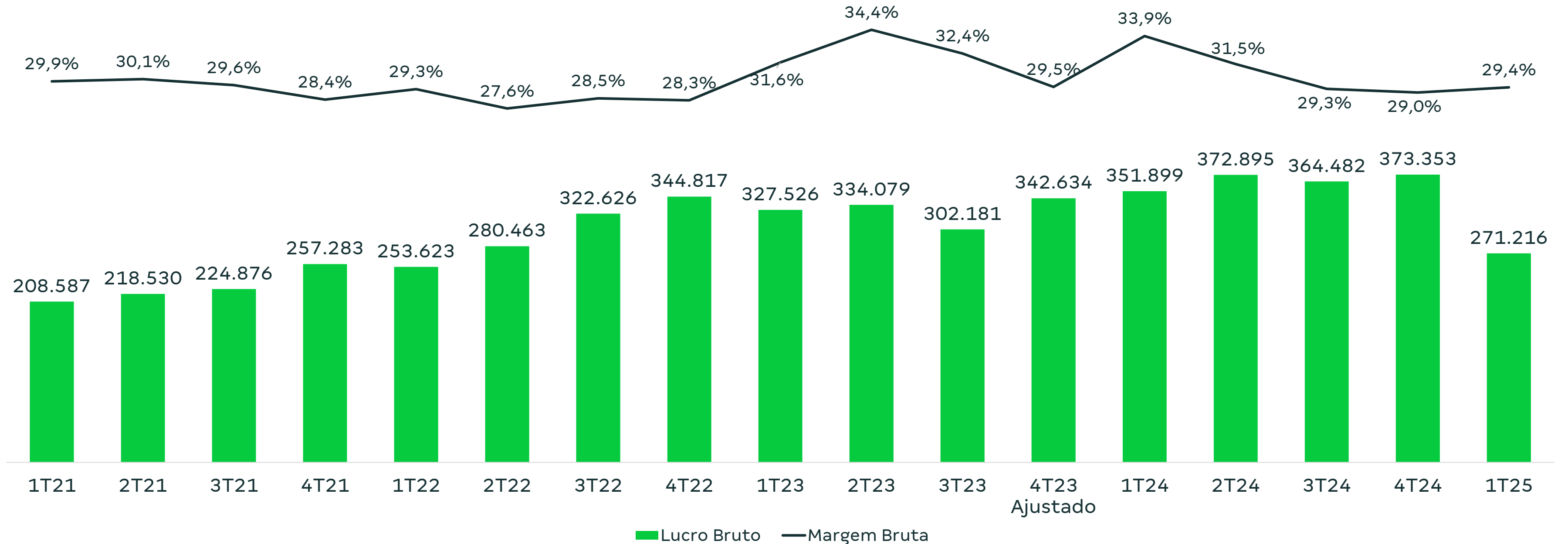
EBITDA (R\$ mil)



Ociosidade de R\$15.739 mil reconhecida como despesa no trimestre

Forte desalavancagem operacional devido à limitação decorrente da migração do ERP

Lucro Bruto Consolidado



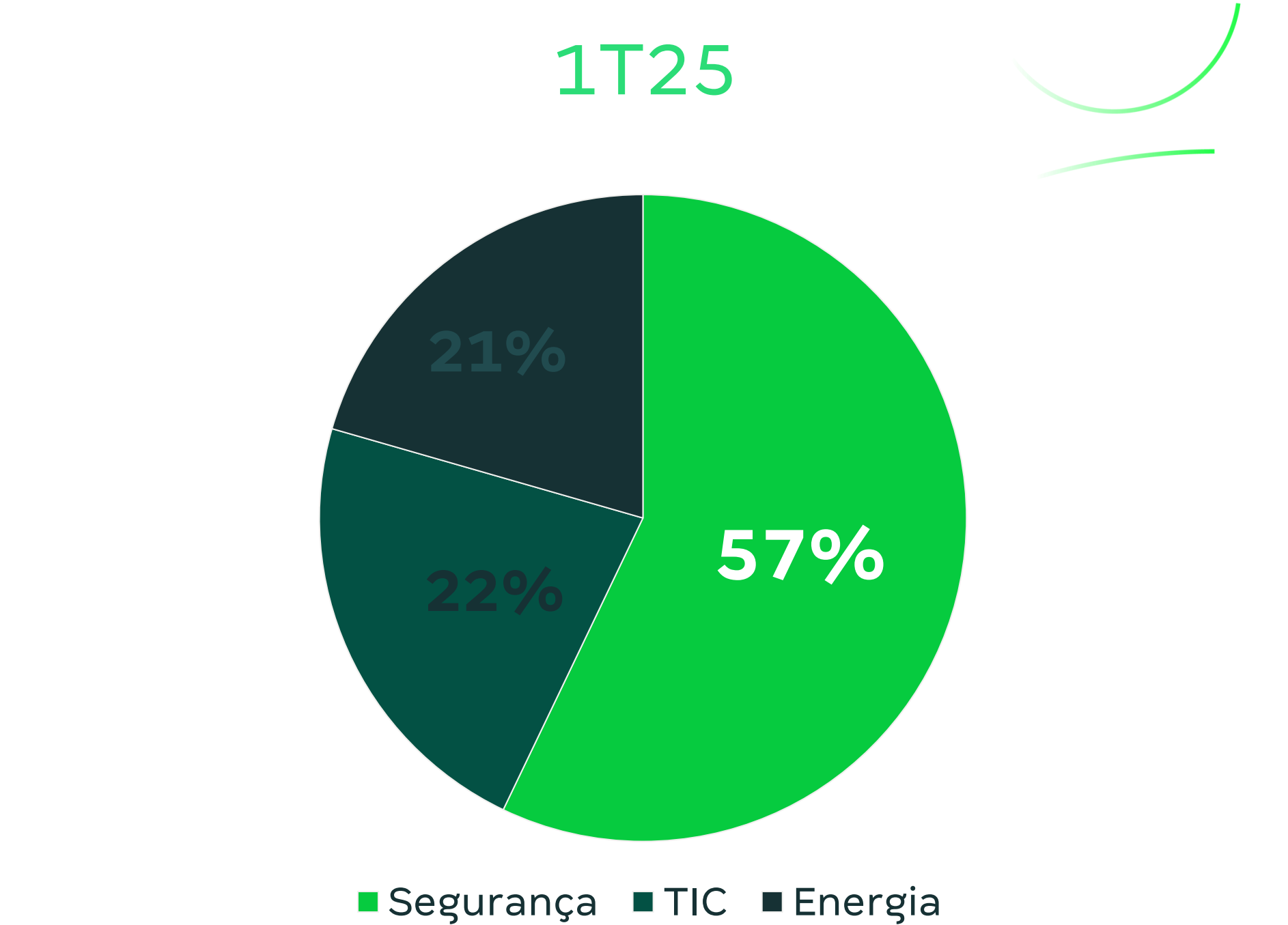
Margem bruta alinhada com o histórico recente

Indústria retomou a sua eficiência ao longo do trimestre

Principais destaques do Negócio

» Segurança

- Receita impactada por indisponibilidade de produtos importantes, após início de operação do novo ERP;
- Estoques da distribuição consumidos no período;
- Sell out de acordo com as perspectivas do trimestre.

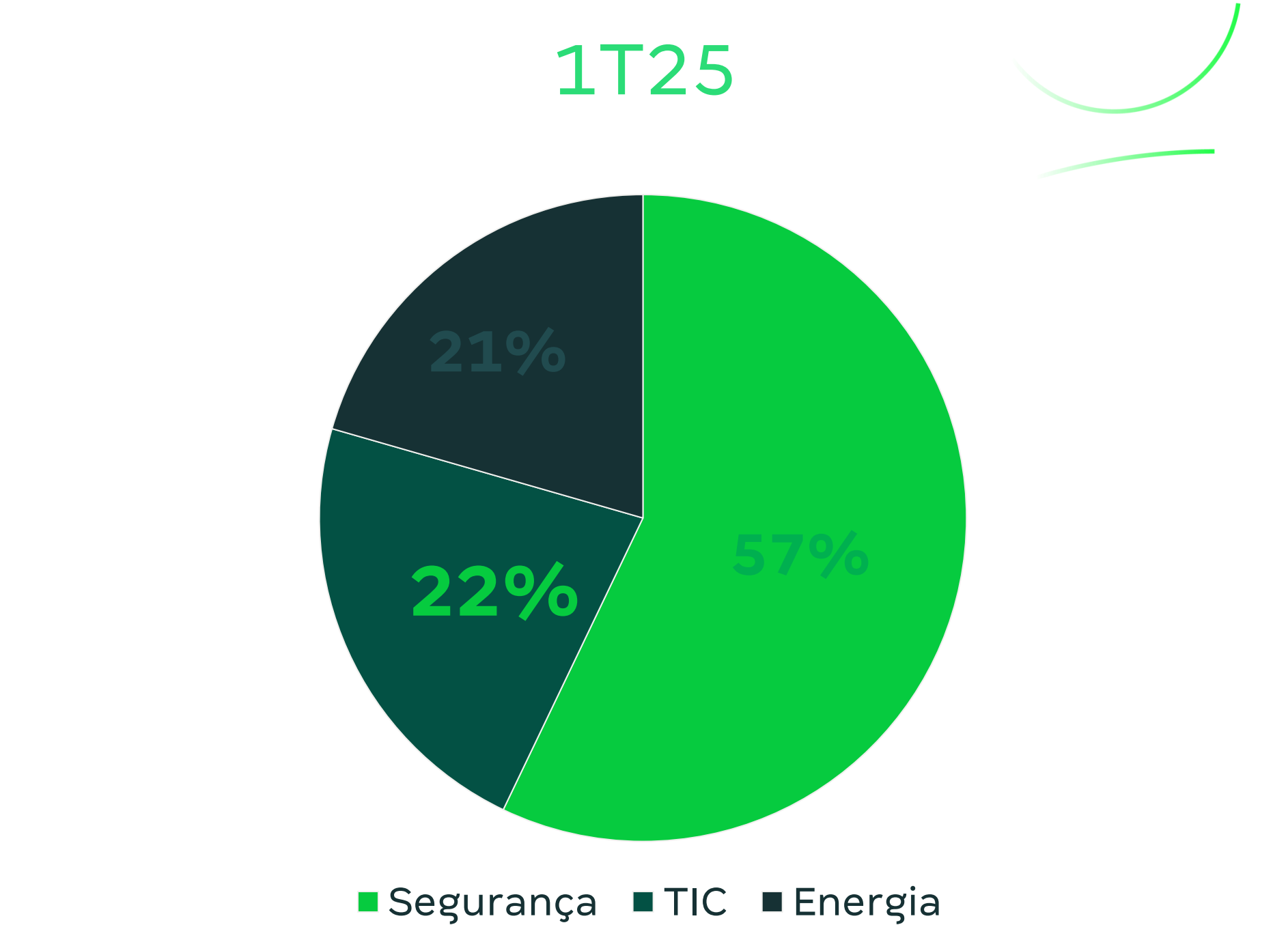


Receita operacional líquida	1T25	4T24	AH%	1T24	AH%
Segurança	526.105	699.309	-24,8%	563.358	-6,6%
TIC	205.870	291.531	-29,4%	219.338	-6,1%
Energia	189.292	296.836	-36,2%	256.335	-26,2%

Principais destaques do Negócio

» TIC

- O impacto causado pelo ERP foi mais significativo nas novas linhas de negócio, que adotam formatos de faturamento estratégicos e dedicados;
- Estoques no canal de distribuição consumidos durante a transição;
- Evoluções no novo sistema ainda em andamento durante o segundo trimestre.

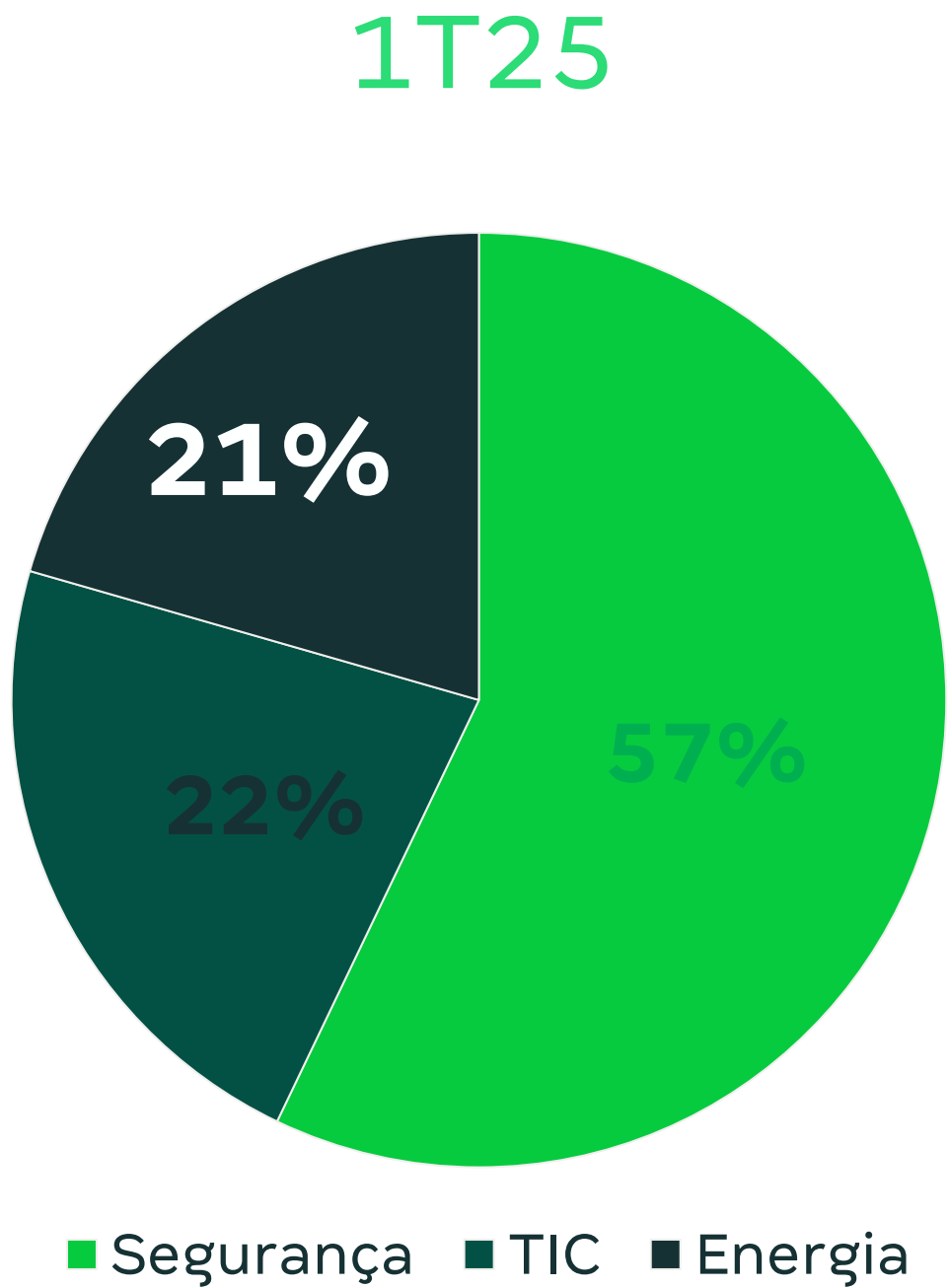


Receita operacional líquida	1T25	4T24	AH%	1T24	AH%
Segurança	526.105	699.309	-24,8%	563.358	-6,6%
TIC	205.870	291.531	-29,4%	219.338	-6,1%
Energia	189.292	296.836	-36,2%	256.335	-26,2%

Principais destaques do Negócio

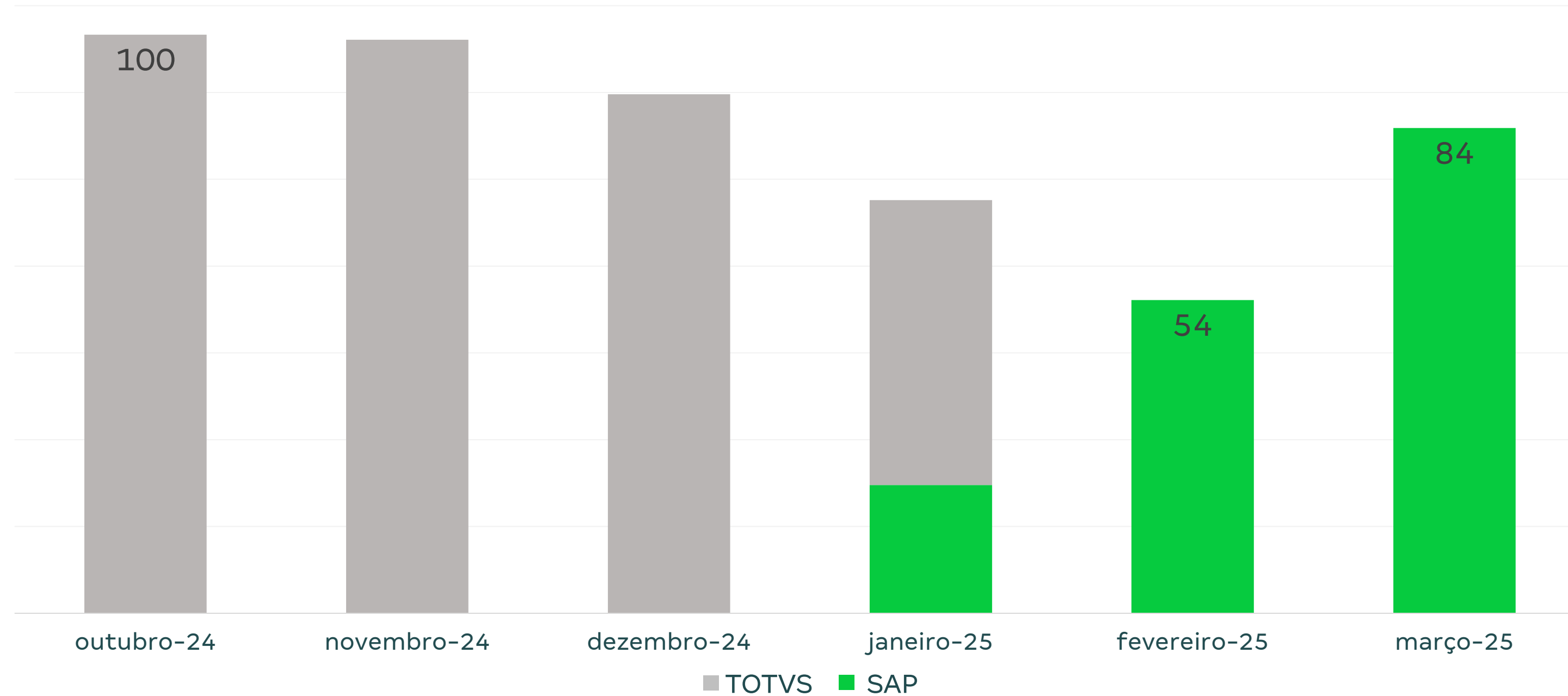
» Energia

- Orçamentos de Solar on grid superiores ao 1T24, mas receita impactada pelo migração do sistema;
- Redução importante de projetos de grande porte solar on-grid e off-grid;
- Impactos nos demais negócios de Energia em linha com os outros dois segmentos da companhia.



Receita operacional líquida	1T25	4T24	AH%	1T24	AH%
Segurança	526.105	699.309	-24,8%	563.358	-6,6%
TIC	205.870	291.531	-29,4%	219.338	-6,1%
Energia	189.292	296.836	-36,2%	256.335	-26,2%

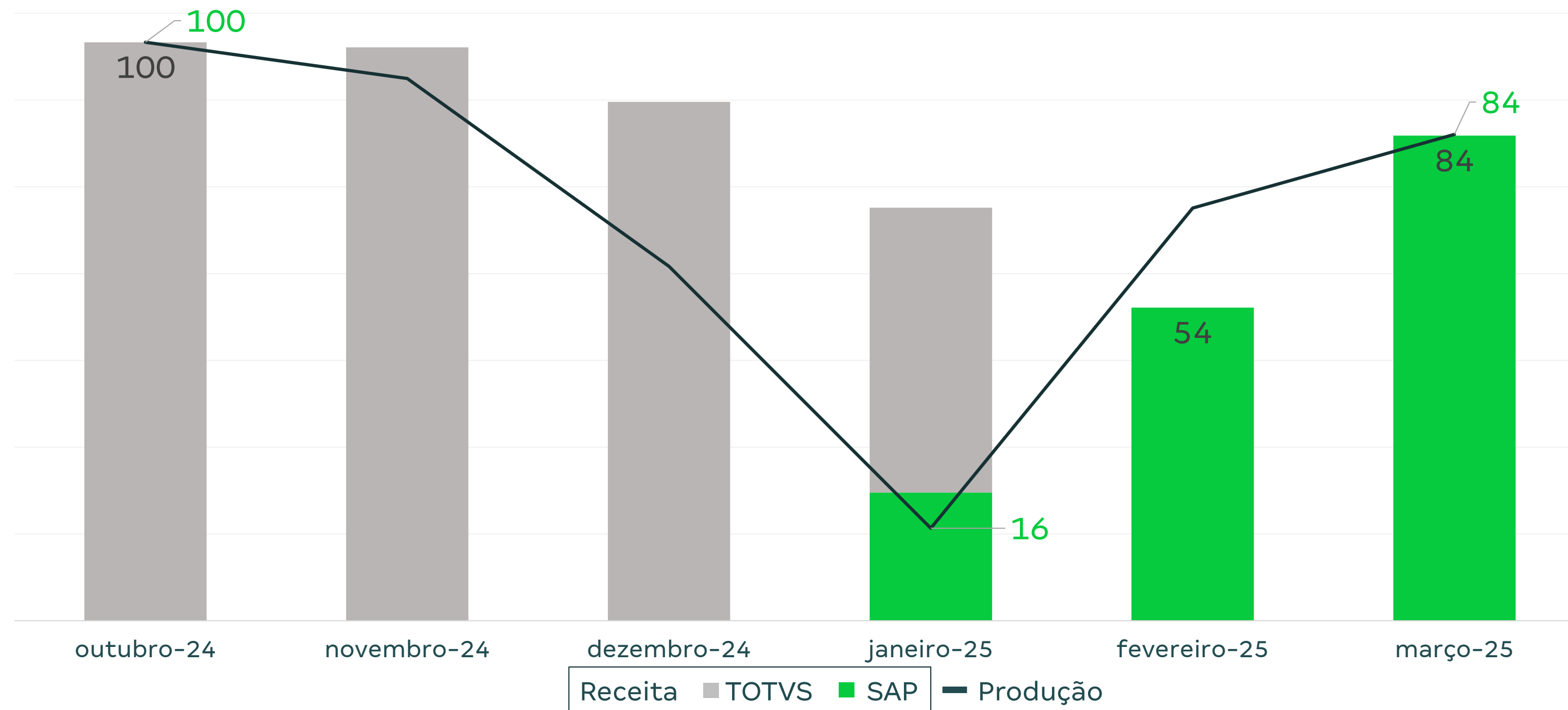
Receita



Outubro, nosso maior mês em 2024, representa a BASE 100 da **Receita**

Março 2025 superior a Março de 2024 em termos de receita

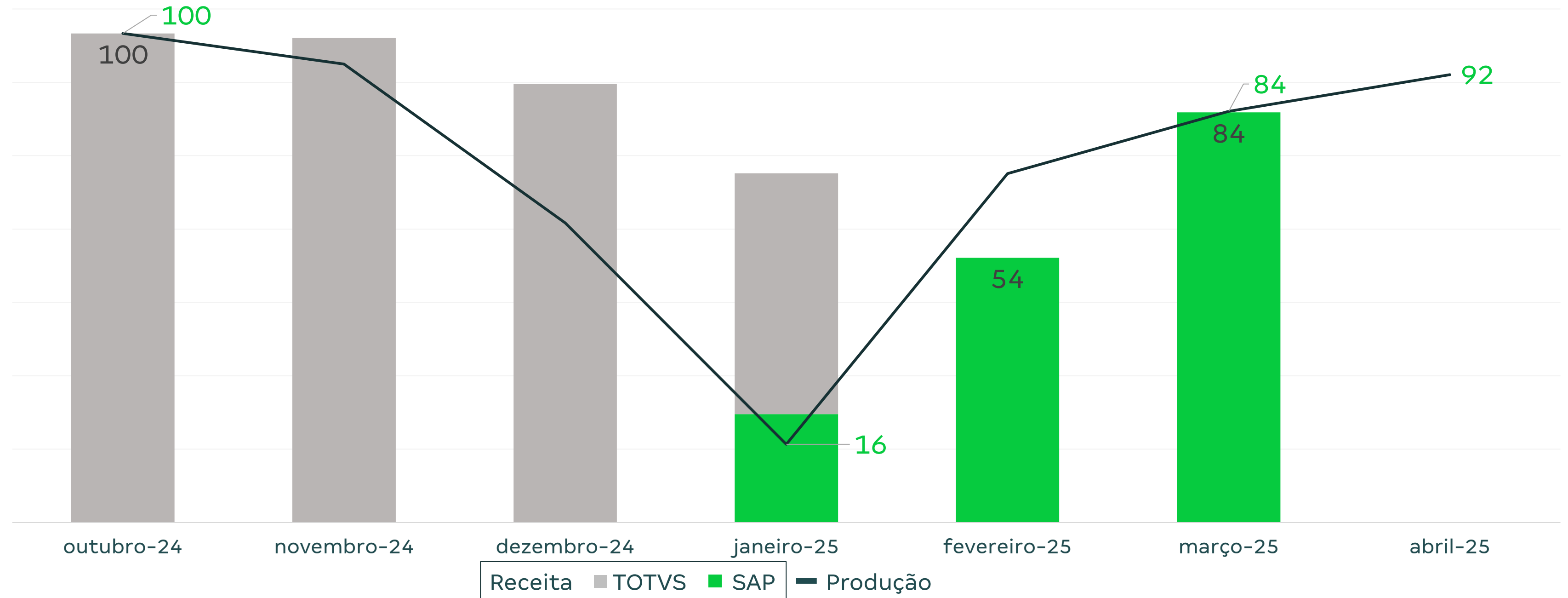
Receita | Produção



Outubro, nosso maior mês em 2024, representa a BASE 100 da **Produção**

Gargalo evidente em Janeiro, com recuperação ao final de Fevereiro

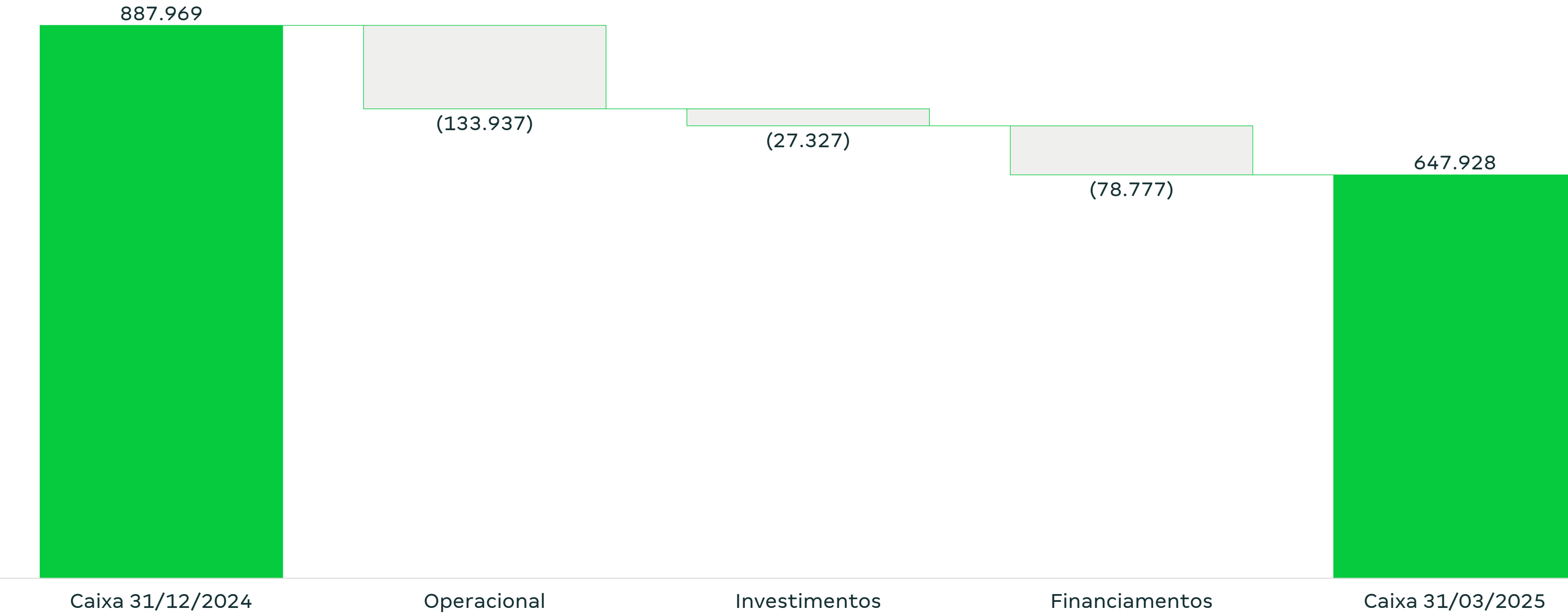
Receita | Produção



Produção de março em linha com as expectativas

Em dias úteis, a produção de abril esteve 5% superior à Outubro de 2024

Evolução do Fluxo de Caixa



Consumo de caixa operacional devido aos estoques ainda elevados

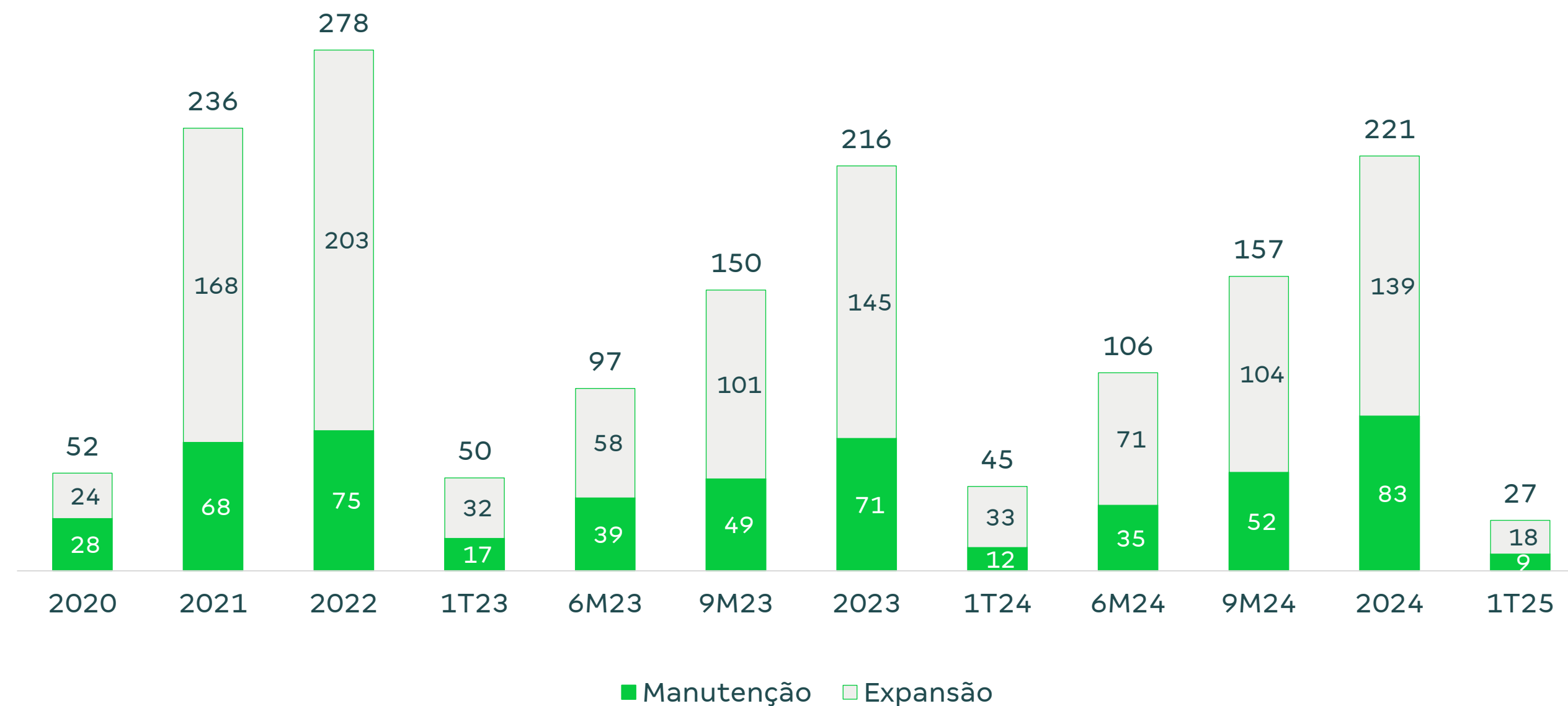
Investimentos devem permanecer em patamares menores ao longo do ano



CAPEX

- Capex no trimestre alinhado com a estratégia do exercício, que prevê menor nível de investimentos em expansão.

Evolução CAPEX (Em milhões de R\$)



Perspectivas



- Alinhamento anual com força de vendas e canais de distribuição
- Mensagem clara e única para todos
- Veja mais informações em <https://youtu.be/LRTc-Oji43g>



Perspectivas



ERP implantado com
visão de longo prazo e
impactos limitados ao
1T25



Evolução mês a mês das
operações, conforme já
observado em abril



Recuperação do nível de
Caixa e do ROIC ao longo
do ano



intelbras

intelbras.com.br

Earnings Release

1Q25

intelbras

May 09th 2025



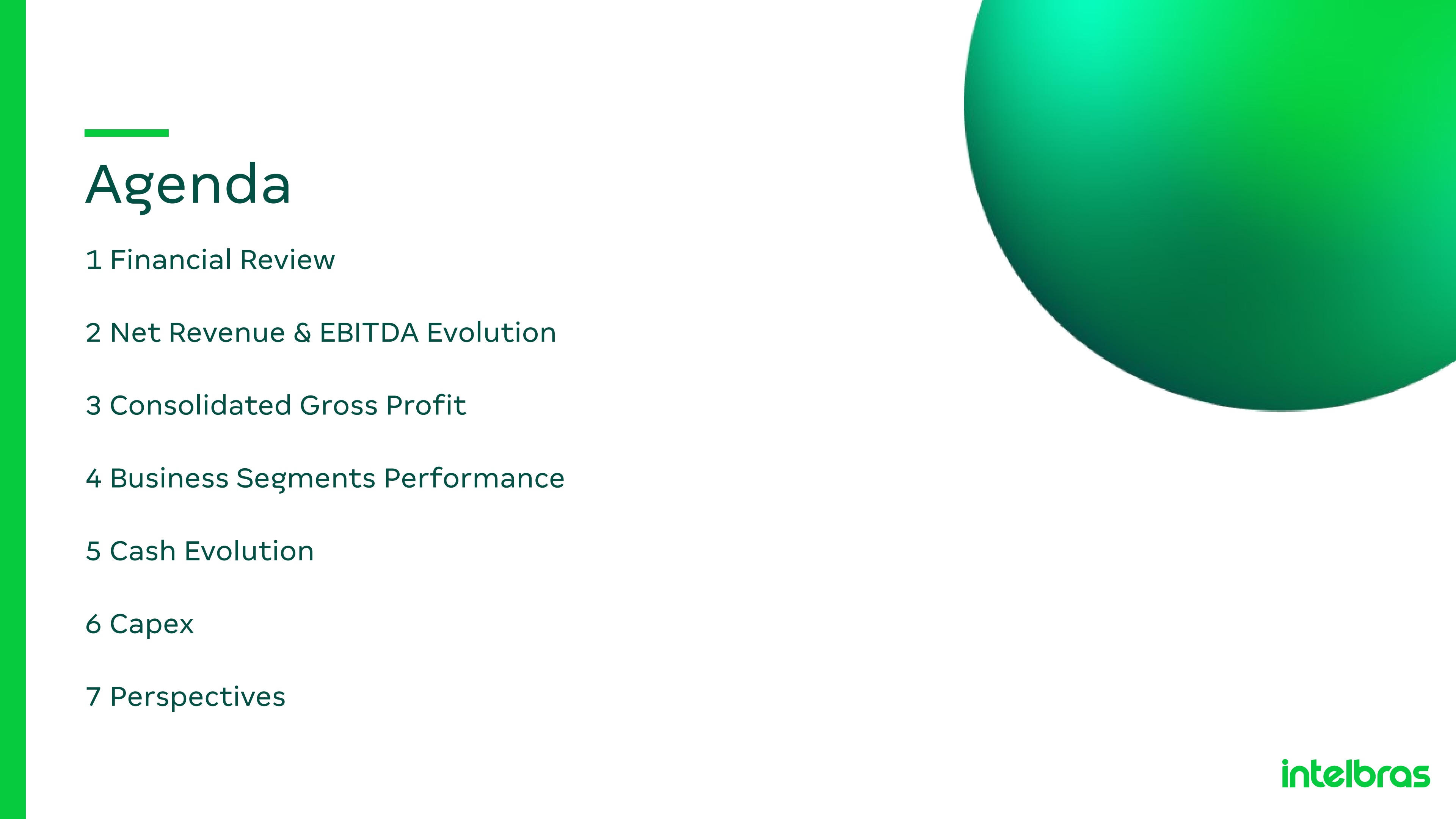


Disclaimer

This presentation was prepared as a supporting document for the conference call on the results of Intelbras S.A. Indústria de Telecomunicação Eletrônica Brasileira (“Intelbras” or “Company”).

This presentation should not be considered a complete document and should be analyzed together with the other documents made available by the Company. Any forecasts contained in this document or any statements that may be made during the conference call about future events, business perspectives, among others, constitute mere beliefs and expectations of Intelbras Management, based on information currently available, considering market analysis and economic environment. Such statements involve risks and uncertainties and, therefore, depend on circumstances that may or may not occur.

Investors should understand that general economic, industry conditions and other operating factors may affect Intelbras' future performance and lead to results that differ materially from those expressed in such forward-looking statements. The information and opinions contained herein should not be understood as a recommendation to potential investors and any investment decision should be based on the veracity, timeliness and / or completeness of that information or opinions. This material has been updated to the present date and the Company does not undertake to update it with new information and / or future events.”



Agenda

1 Financial Review

2 Net Revenue & EBITDA Evolution

3 Consolidated Gross Profit

4 Business Segments Performance

5 Cash Evolution

6 Capex

7 Perspectives

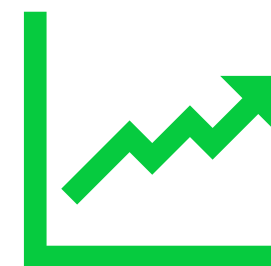
Highlights 1Q25



Net Revenue (R\$ thousand)

R\$ 921,267

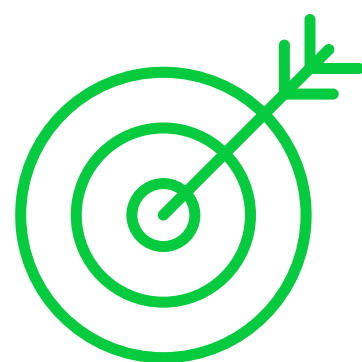
-11.3%_{1Q25/1Q24}



Net income (R\$ thousand)

R\$ 61,594

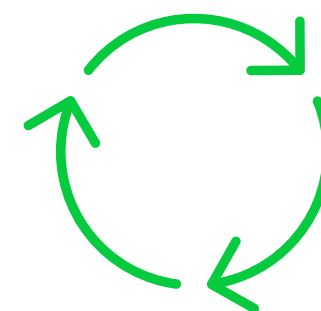
-60.0%_{1Q25/1Q24}



EBITDA (R\$ thousand)

R\$ 81,152

-51.4%_{1Q25/1Q24}



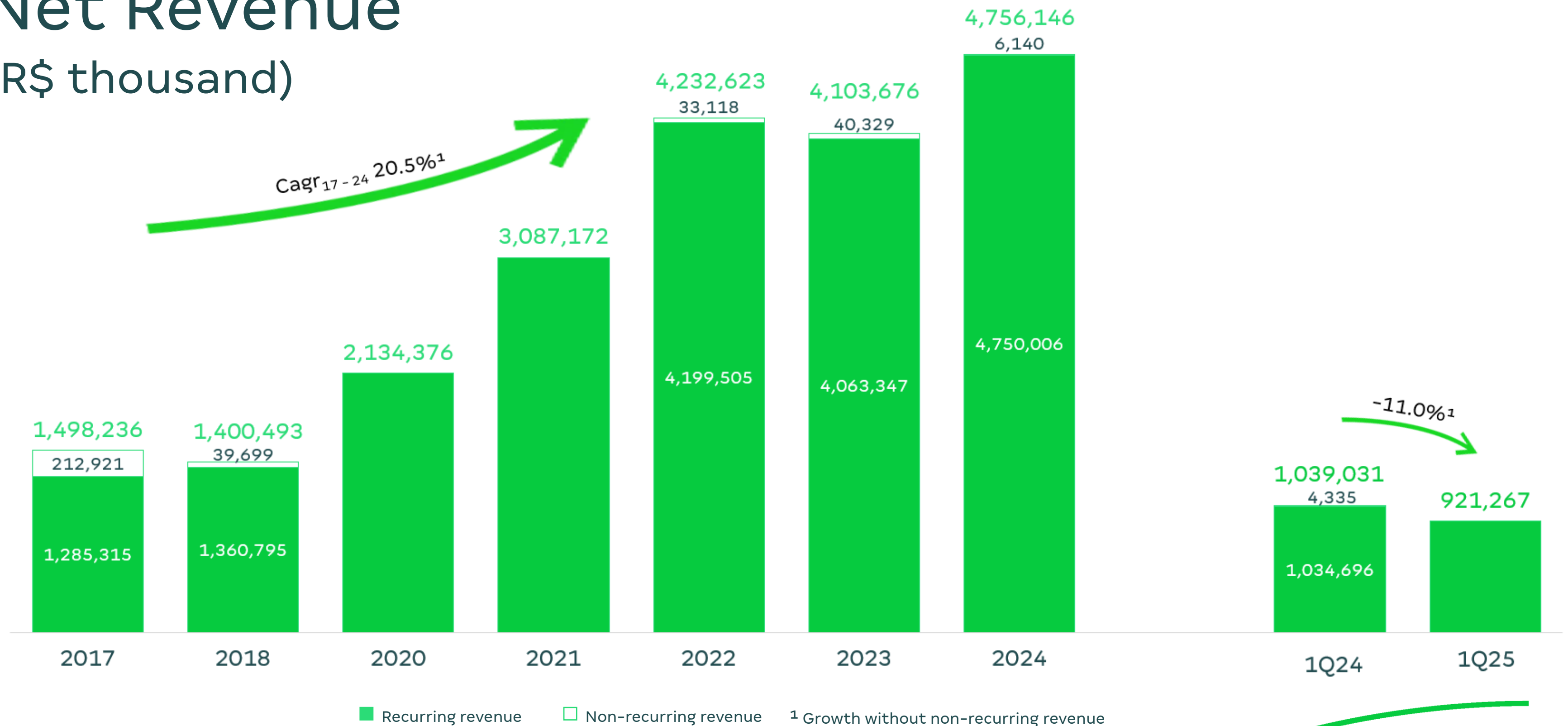
ROIC (pre-tax)

13.8%

-10.2 p.p_{1Q25/1Q24}

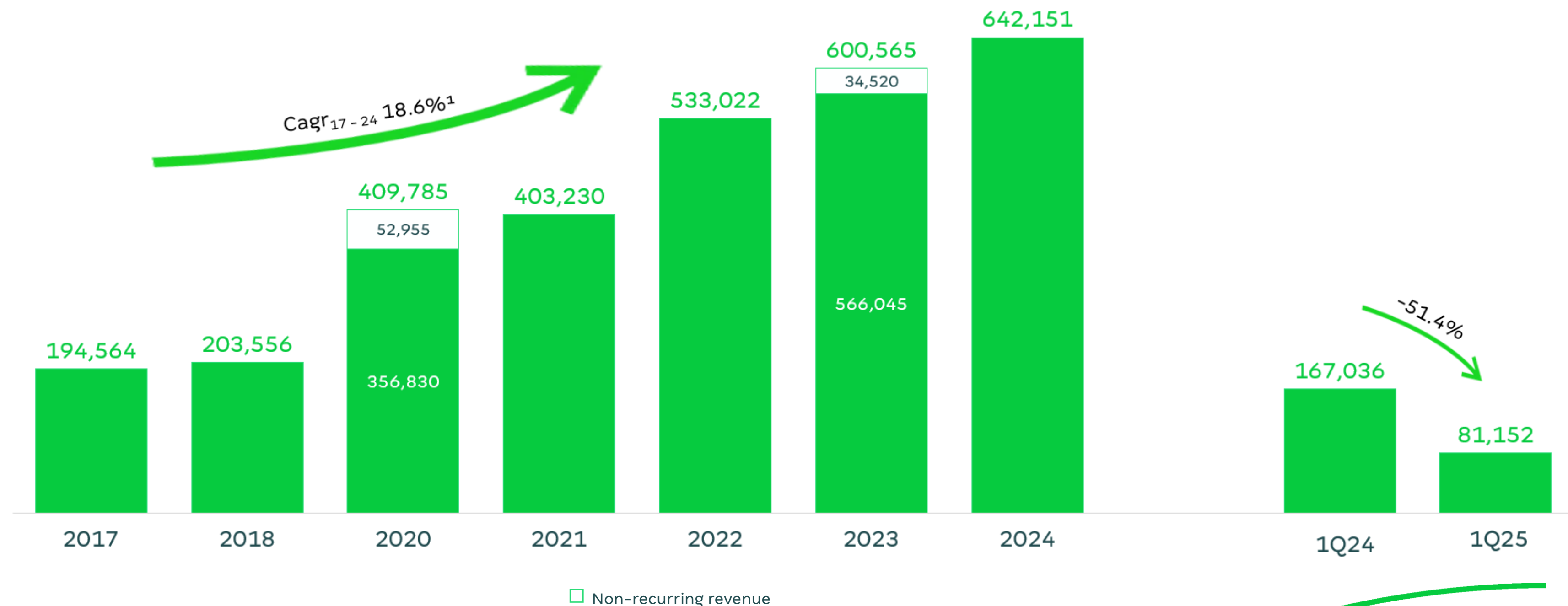
Net Revenue

(R\$ thousand)

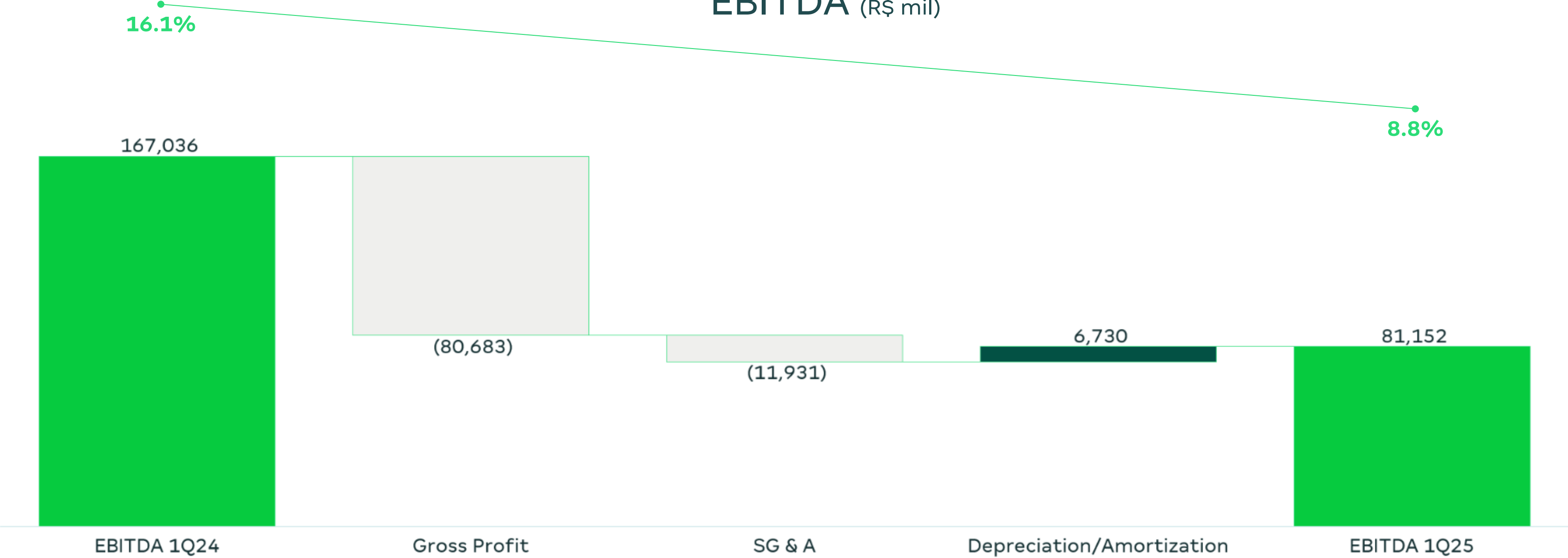


EBITDA

(R\$ thousand)



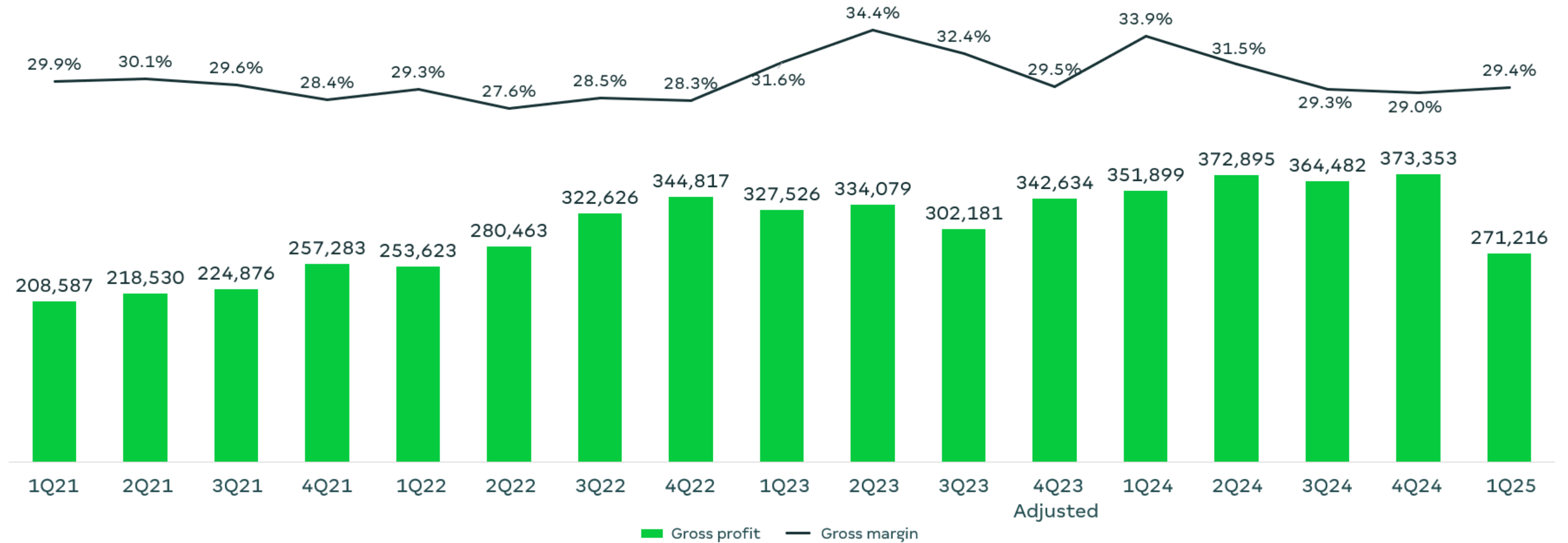
EBITDA (R\$ mil)



Industrial idleness of R\$15,739 thousand recognized as an expense this quarter

Relevant operational deleveraging due to the limitation arising from the ERP migration

Consolidated Gross Profit



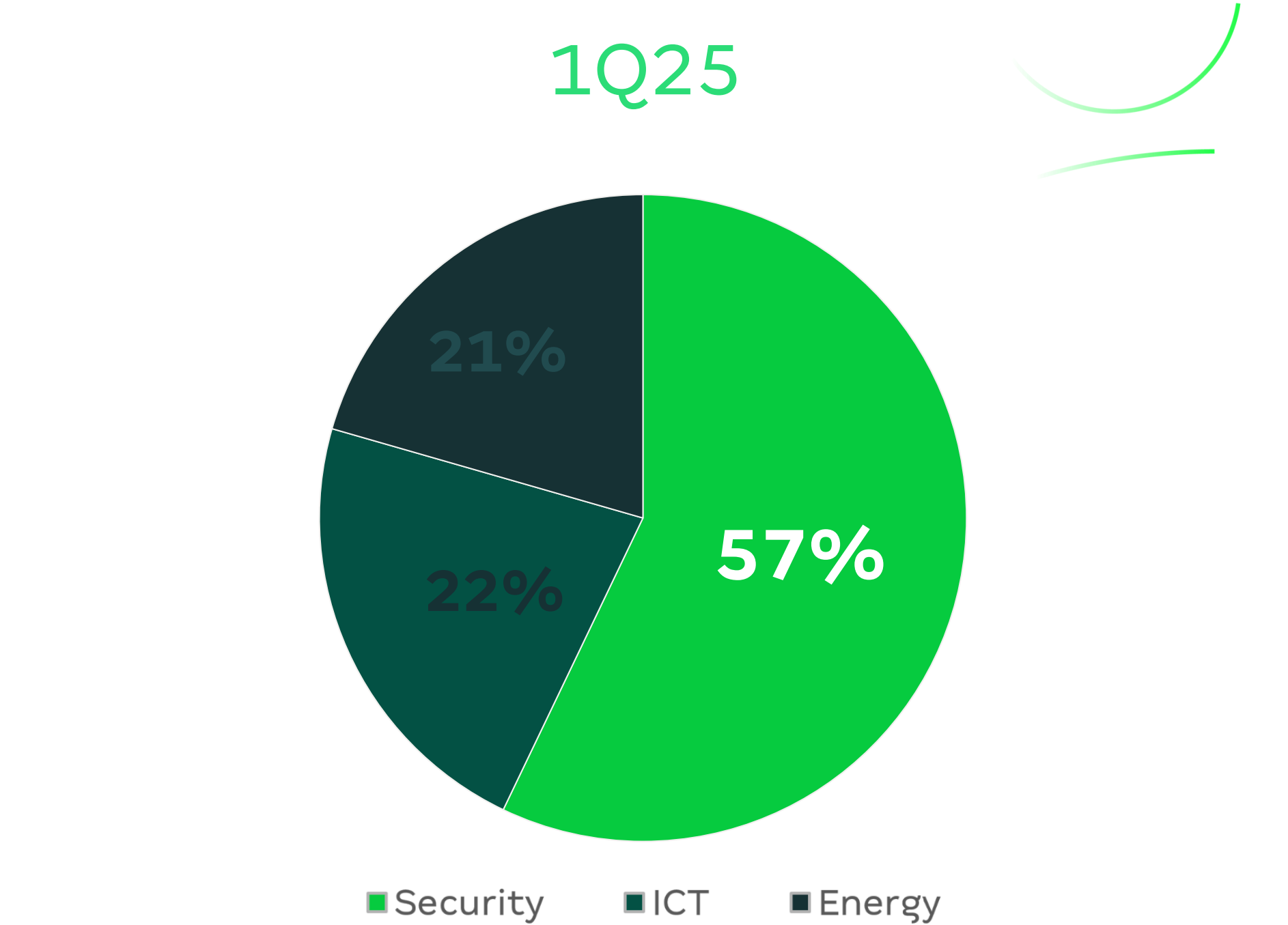
Gross margin in line with recent quarters

Industrial activities regained efficiency throughout the quarter

Business Highlights

» Security

- Revenue had been impacted by unavailability of relevant products since the new ERP started operating;
- Distribution stocks consumed during the period;
- Sell out in accordance with quarter perspectives.

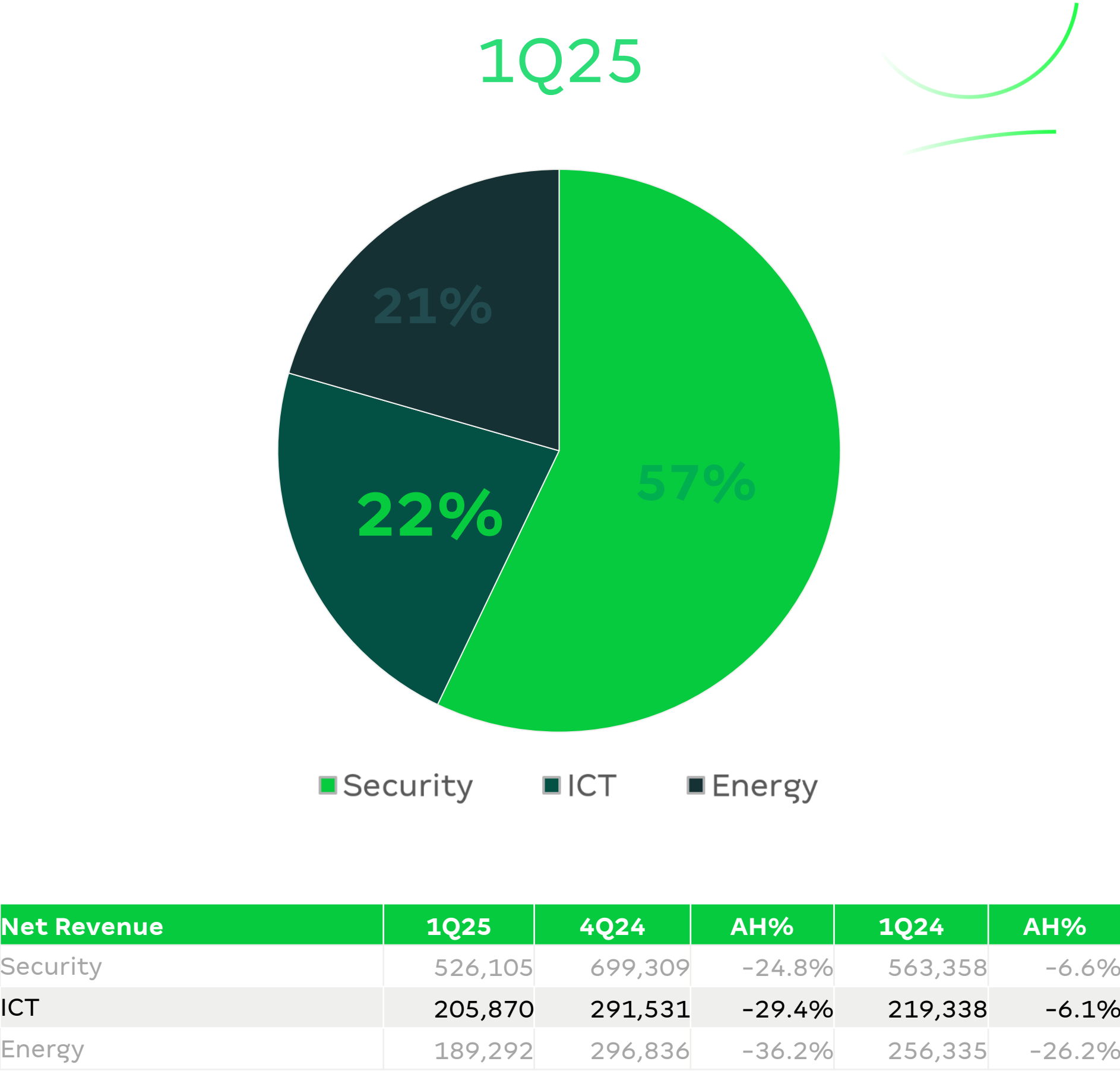


Net Revenue	1Q25	4Q24	AH%	1Q24	AH%
Security	526,105	699,309	-24.8%	563,358	-6.6%
ICT	205,870	291,531	-29.4%	219,338	-6.1%
Energy	189,292	296,836	-36.2%	256,335	-26.2%

Business Highlights

» ICT

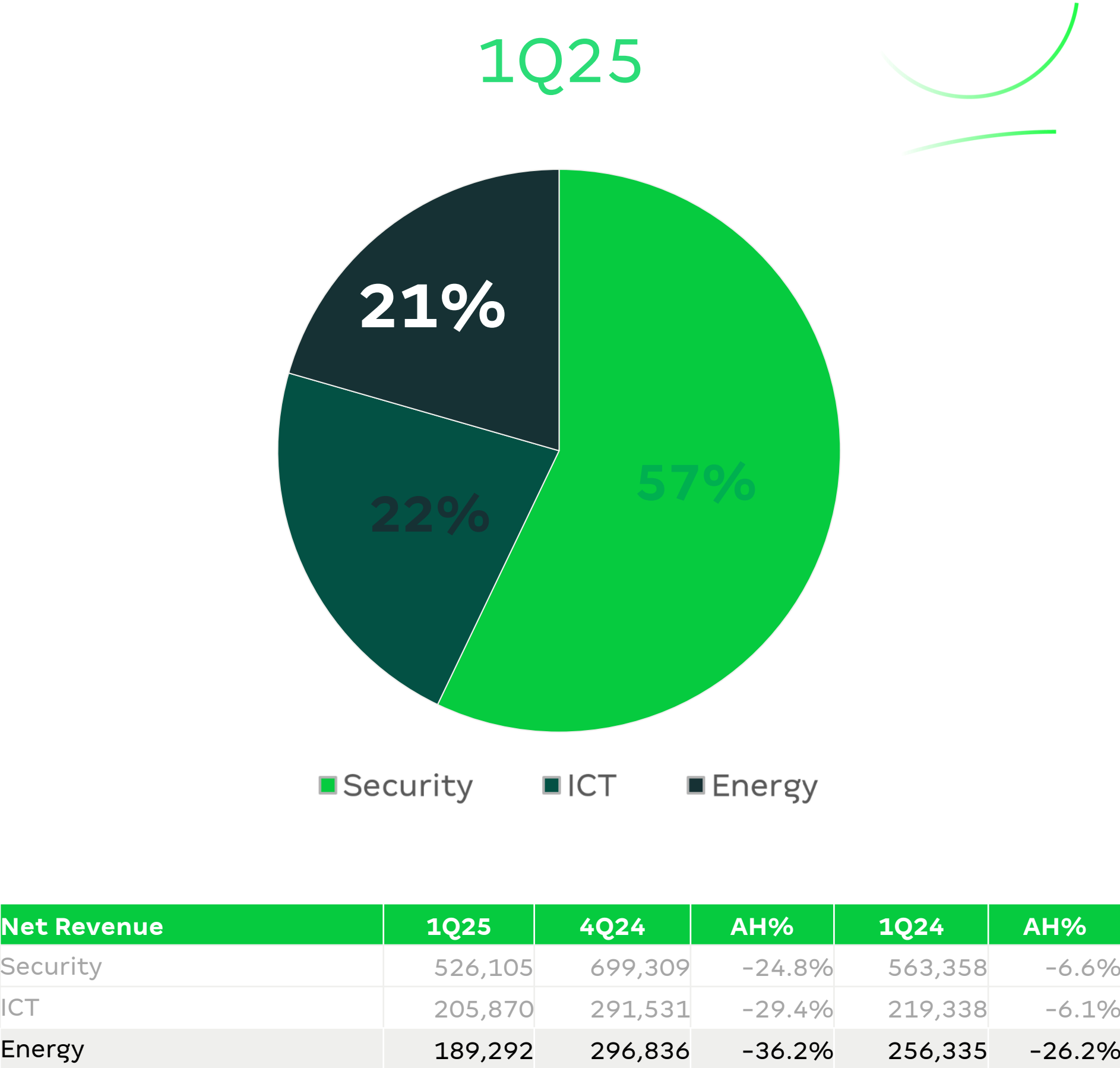
- The impact caused by ERP was more significant in the new business lines, which adopt strategic and dedicated billing formats;
- Inventories in the distribution channel were consumed during the period;
- Developments in the new system are still in progress during the second quarter.



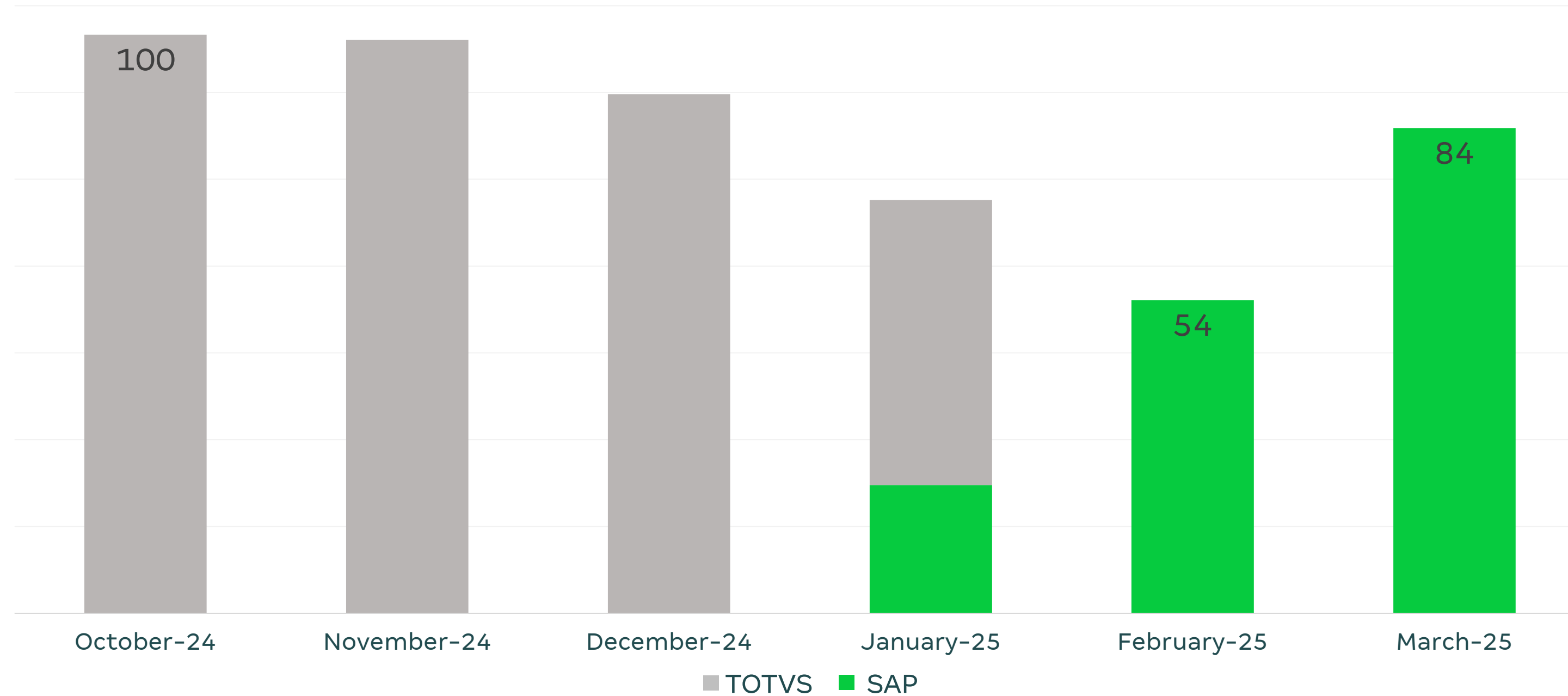
Business Highlights

» Energy

- On-grid solar budgets showed higher volumes than in 1Q24, but revenue impacted by system migration;
- Significant reduction in large-scale on-grid and off-grid solar projects;
- Impacts on other Energy businesses according to the other company's segments.



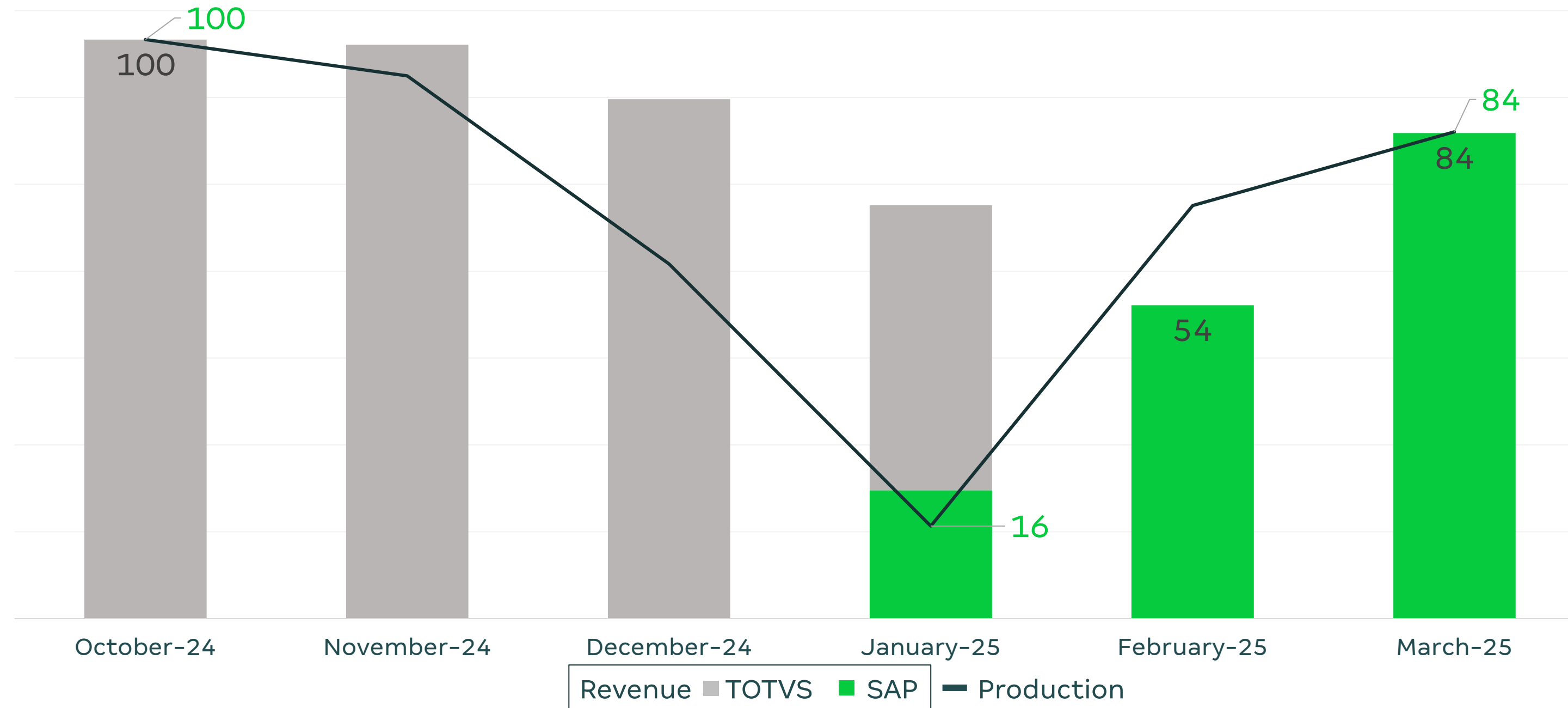
Revenue



October, our largest month in 2024, represents “100 base” revenue

March 2025 higher than March 2024 in terms of revenue

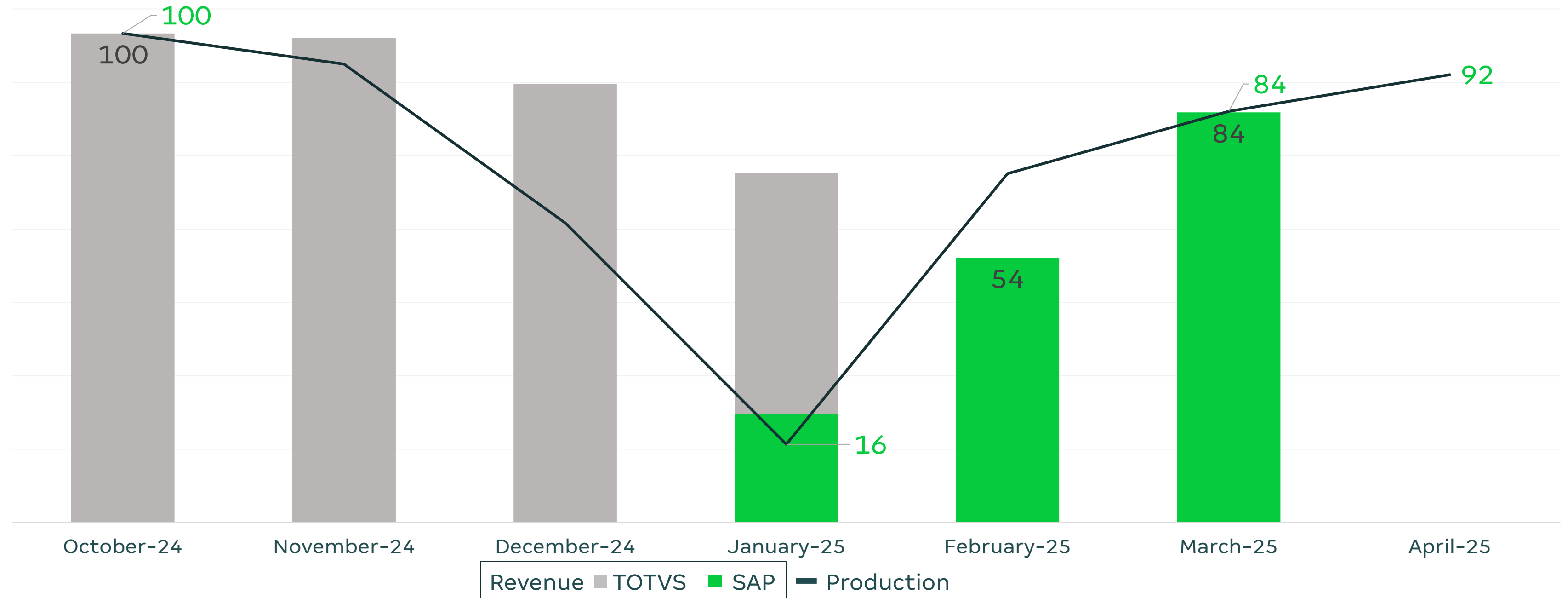
Revenue | Production



October, our largest month in 2024, represents “100 base” Production

Clear bottleneck in January, with recovery at the end of February

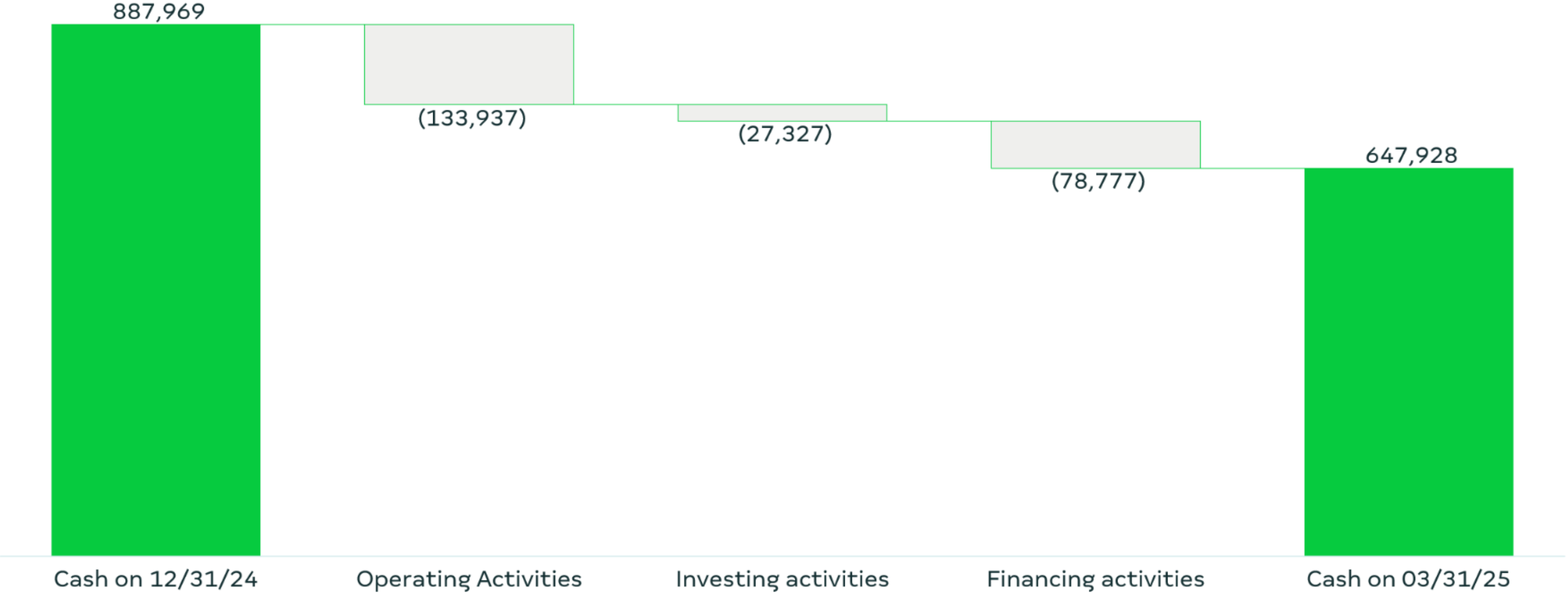
Revenue | Production



March production according to the expectations

On working days, April production was 5% higher than October 2024

Cash Evolution



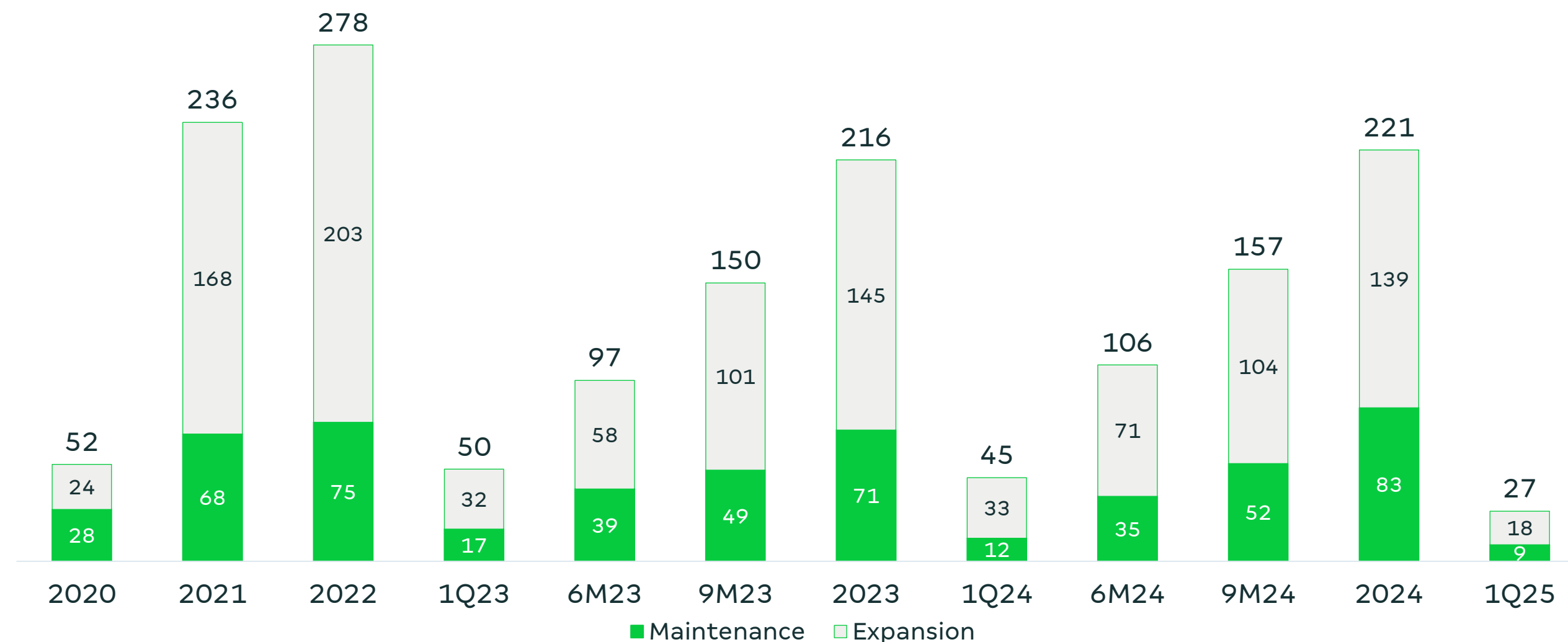
Operating cash consumption
due to still high inventories

Investments should remain at
lower levels throughout the
year

CAPEX

- Capex in the quarter aligned with the fiscal year strategy of lower level of investment in expansion.

CAPEX Growth (In million R\$)



Perspectives



- Annual meeting with sales teams and distribution channels
- Clear and unified message for everyone
- Video available at:
<https://youtu.be/LRTc-Oji43g>



Perspectives



ERP implemented with long-term vision and impacts limited to 1Q25



Month-by-month evolution of operations, as already observed in April



Recovery of Cash Level and ROIC throughout the year



intelbras

intelbras.com.br