

**INEPAR S.A. INDÚSTRIA E CONSTRUÇÕES – EM RECUPERAÇÃO
JUDICIAL**

CNPJ/MF nº 76.627.504/0001 – 06 - NIRE nº 41 3 0029559 0

COMPANHIA ABERTA

ATA DA 403ª REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

1. INFORMAÇÕES GERAIS

- **Data e Hora:** 27/05/2026 às 09:00h
- **Local:** Alameda Dr. Carlos de Carvalho nº 431, 2º andar, Curitiba/PR.
- **Mesa:** Irajá Galliano Andrade (Presidente) e Antônio Augusto Pires Junior (Secretário).
- **Presenças:** Totalidade dos membros do Conselho de Administração; membros convidados do Conselho Fiscal: Luiz Felipe de Araújo Pontes Girão, Gerson Luis Casara e Luiz Otávio Nunes West, além do convidado Manacesar Lopes dos Santos (DRI) e da auditora independente, Andressa, da PP&C Auditores Independentes.

2. ORDEM DO DIA

- 1) Implantação do programa de gestão das atas de reunião do Conselho de Administração, Conselho Fiscal e Comitês da Companhia, através da Plataforma AtlasGov, com demonstração prática e capacitação dos respectivos membros; e
- 2) Análise das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Companhia relativas ao 1º ITR, encerrado em 31 de março de 2026.

3. EXPOSIÇÃO E DELIBERAÇÕES:

3.1. Apresentação da Plataforma AtlasGov: Iniciados os trabalhos, com o objetivo de aprimoramento e adoção da governança corporativa da Companhia, o Sr. Presidente passou a palavra ao Sr. Eric, *Head* de Governança da AtlasGov, que apresentou aos Conselheiros os objetivos, o funcionamento e as ferramentas disponíveis na referida plataforma.

3.2. Aprovação do 1º ITR de 2026: Dando início ao segundo item da pauta, o Conselho Fiscal solicitou que a reunião fosse suspensa, dando início à reunião do Conselho Fiscal com a auditoria, com a presença dos Conselheiros de Administração.

Nesse momento, o Sr. Antônio Augusto Pires Junior, Conselheiro e Diretor-Presidente da Companhia, apresentou a análise do Demonstrativo do Resultado do Exercício (DRE) relativo ao 1º trimestre de 2026.

Dando continuidade, o Sr. Luis Felipe, membro do Conselho Fiscal, apresentou os comentários acerca do 1º ITR de 2026, seguido pela explanação da Sra. Andressa, representante da PP&C Auditores Independentes.

Retomados os trabalhos, após as apresentações e discussões, o Conselho de Administração aprovou, por unanimidade, com as ressalvas pontuadas pelo Conselho Fiscal, as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas da Companhia, relativas ao trimestre encerrado em 31 de março de 2026, as quais foram objeto de revisão formal por parte da PP&C Auditores Independentes.

4. ENCERRAMENTO

Nada mais havendo a tratar, a ata foi lavrada, lida e assinada pelos presentes.

Curitiba (PR), 27 de maio de 2026.

Thássyo Lima Daver e Sousa

Christian De Lima Ramos

Hugo Fagundes de Lima Queiroz

Mario Pereira

Irajá Galliano Andrade
Presidente

Antônio Augusto Pires Junior
Secretário