

INEPAR S.A. INDÚSTRIA E CONSTRUÇÕES – EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL

CNPJ/MF nº 76.627.504/0001-06 - NIRE nº 41 3 0029559 0

COMPANHIA ABERTA

ATA DA 52ª ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA E 99ª ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA

DATA, HORA E LOCAL: Aos 11 dias do mês de maio de 2026, às 09 horas, na futura nova sede social da Companhia, localizada na Alameda Dr. Carlos de Carvalho nº 431, 2º Andar, Centro, CEP 80410-180, em Curitiba, Estado do Paraná.

CONVOCAÇÃO: As Assembleias Gerais foram convocadas por meio dos editais publicados nos dias 16, 17 e 20/04/2026, no jornal Valor Econômico, respectivamente nas páginas E10, E2 e E2, do jornal impresso e em seu *website*, e no jornal BEMPARANÁ, respectivamente nas páginas 13, 11 e 22, do jornal impresso e em seu *website*, em conformidade com a Lei 6.404/76 (“Lei das S.A.”).

PUBLICAÇÕES: 1. Aviso aos Acionistas, conforme artigo 133, publicados nos dias 10, 13 e 14/04/2026, no jornal Valor Econômico, respectivamente nas páginas E8, E2 e E2, do jornal impresso e em seu *website*, e no jornal BEMPARANÁ, respectivamente nas páginas 13, 10 e 10, do jornal impresso e em seu *website*. 2. O Relatório da Administração, as Demonstrações Financeiras, acompanhadas do Parecer dos Auditores Independentes elaborado pela MULLER & PREI AUDITORES INDEPENDENTES S/S, referentes ao exercício social findo em 31/12/2025 e o Parecer do Conselho Fiscal foram todos disponibilizados no Sistemas Empresas.Net da CVM no dia 09/04/2026, sendo reapresentados em 22/04/2026. Ainda, os documentos anteriormente informados foram dispensados de publicação em concordância ao disposto nos artigos 294-A, inciso IV e 294-B da Lei das S.A. e na Resolução CVM nº 166/22. Todos os documentos relacionados às matérias a serem deliberadas nestas Assembleias Gerais, incluindo a Proposta da Administração e Manual para Participação, foram disponibilizados aos acionistas nos *websites* da Companhia (ri.inepar.com.br) e da Comissão de Valores Mobiliários (www.cvm.gov.br).

PRESENÇA E INSTALAÇÃO: Presentes em Assembleia Geral Ordinária os acionistas representando 74,63% (setenta e quatro vírgula sessenta e três por cento) do capital votante da Companhia e 38,56% (trinta e oito vírgula cinquenta e seis por cento) das ações preferenciais da Companhia, e, em Assembleia Geral Extraordinária, acionistas representando 74,08% (setenta e quatro vírgula zero oito por cento) do capital votante da Companhia, conforme presenças registradas pelos Boletins de Voto a Distância recebidos através do depositário central, do escriturador e do custodiante e diretamente pela Companhia, cumprindo-se o quórum legal para a realização das Assembleias Gerais. Registrou-se, ainda, a presença de membros da Administração da Companhia, os Srs. Antônio Augusto Pires Junior – Membro do Conselho de Administração e Diretor Presidente, Hugo Fagundes de Lima Queiroz - membro do Conselho de Administração, Manacesar Lopes dos Santos - Diretor de Relações com Investidores, Luiz Felipe de Araújo Pontes Girão, e Gerson Luis Casara - Membros do Conselho Fiscal, Jair Malpica – Contador, e do Sr. George Angnes, representante da Empresa de Auditoria MULLER & PREI AUDITORES INDEPENDENTES S/S.

MESA: Presidiu os trabalhos o Sr. Hugo Fagundes de Lima Queiroz, Membro do Conselho de Administração da Companhia, tendo sido indicado para secretariar as Assembleias Gerais,

o Sr. Antônio Augusto Pires Junior, Membro do Conselho de Administração da Companhia, a forma do Estatuto Social da Companhia.

ORDEM DO DIA: I - Assembleia Geral Ordinária: (a) Deliberar sobre as contas dos administradores e as Demonstrações Financeiras relativas ao exercício social encerrado em 31/12/2025; (b) Deliberar sobre a destinação do resultado do exercício social encerrado em 31/12/2025; (c) Fixar o número de membros que comporão o Conselho de Administração; (d) Eleger os membros do Conselho de Administração; (e) Fixar a remuneração global anual dos Administradores; (f) Fixar o número de membros que comporão o Conselho Fiscal; (g) Eleger os membros do Conselho Fiscal e respectivos suplentes; e (h) Fixar a remuneração global anual dos membros do Conselho Fiscal; e **II - Assembleia Geral Extraordinária:** (a) Alterar o endereço da sede social da Companhia, na mesma cidade, da Alameda Dr. Carlos de Carvalho nº 373, Cjto. 1101, 11º andar bairro Centro, CEP 80410-180, para **Alameda Dr. Carlos de Carvalho nº 431, 2º Andar - parte, Centro, CEP 80410-180, Curitiba, Estado do Paraná**, com a conseqüente alteração do Art. 2º do Estatuto Social; (b) Reformar o “caput” do Artigo 5º do Estatuto Social da Companhia, a fim de refletir os aumentos de capital homologados pelo Conselho de Administração, dentro do limite de capital autorizado, em decorrência da conversão de debêntures emitidas pela Companhia, nos termos do Plano de Recuperação Judicial; e (c) Consolidar o Estatuto Social da Companhia de forma a refletir as alterações acima indicadas.

PROCEDIMENTOS INICIAIS: Foram prestados os esclarecimentos necessários acerca dos procedimentos para a participação e manifestação dos acionistas durante as Assembleias Gerais, nos termos da Resolução CVM 81. Nenhum dos acionistas participantes manifestou interesse em alterar as instruções de voto enviadas nos boletins de Voto a Distância.

LEITURA DOS DOCUMENTOS E LAVRATURA DA ATA: Os acionistas presentes dispensaram a leitura dos Documentos das Assembleias Gerais, assim como do Mapa de Votação Sintético Consolidado, divulgado no mercado em 10/05/2026, os quais ficaram à disposição para consulta dos acionistas, registrando-se a lavratura da presente ata na forma de sumário dos fatos ocorridos e tendo sido aprovada, por unanimidade dos acionistas presentes, a sua publicação com omissão das assinaturas dos acionistas, conforme faculta os §§ 1º e 2º do artigo 130 da Lei das S.A.

DELIBERAÇÕES: Em prosseguimento aos trabalhos, os acionistas participantes das Assembleias Gerais deliberam conforme abaixo, com abstenção de voto dos acionistas legalmente impedidos:

I - Em Assembleia Geral Ordinária:

(a) Aprovar, por maioria de votos dos acionistas presentes, observadas as ressalvas apresentadas pelo Conselho Fiscal, tendo sido computados 31.046.382 votos a favor, 36.958 votos contrários e 96.550 abstenções, as contas dos administradores e as respectivas Demonstrações Financeiras, relativas ao exercício social encerrado em 31/12/2025, acompanhadas das notas explicativas, do relatório da MULLER & PREI AUDITORES INDEPENDENTES S/S., do Parecer do Conselho Fiscal.

(b) Aprovar, por maioria de votos dos acionistas presentes, tendo sido computados 30.956.094 votos a favor, 130.246 votos contrários e 93.550 abstenções, a proposta de destinação do resultado negativo apurado pela Companhia, evidenciado nas Demonstrações de Resultados, de R\$ 513.850.963,26 (quinhentos e treze milhões, oitocentos e cinquenta mil, novecentos e sessenta e três reais e vinte e seis centavos) para conta de Prejuízos Acumulados, razão pela qual não haverá valores a serem destinados para a conta de Reserva

Legal, para distribuição de dividendos e tampouco percentual destinado à conta de Reserva para manutenção de capital de giro.

(c) Aprovar, por maioria de votos dos acionistas presentes, tendo sido computados 31.103.636 votos a favor, 0 voto contrário e 76.254 abstenções, que o Conselho de Administração seja composto por até 6 (seis) membros.

(d) Aprovar, por maioria dos votos dos acionistas presentes, tendo sido computados 31.142.993 votos a favor, 246 votos contrários e 36.450 abstenções, a eleição dos membros do Conselho de Administração da Companhia, para mandato de 02 (dois) anos, portanto até a Assembleia Geral Ordinária que aprovar as contas do exercício social a encerrar-se em 31/12/2027, verificando-se terem sido eleitos:

(i) 1. ANTÔNIO AUGUSTO PIRES JUNIOR, brasileiro, administrador de empresas, residente e domiciliado na Rua Padre Anchieta, de 901 a 1323 – Lado Ímpar, nº 2285, Sala 105, Bairro Bigorriho, CEP 80730-000, cidade de Curitiba/PR; **2. CHRISTIAN DE LIMA RAMOS**, brasileiro, advogado, inscrito no CPF/MF sob nº 177.865.428-25, residente e domiciliado na Rua São Tomé, nº 86, 11 andar, CEP 04551-080, cidade de São Paulo/SP; **3. HUGO FAGUNDES DE LIMA QUEIROZ**, brasileiro, administrador de empresas, inscrito no CPF/MF sob nº 014.553.056-69, residente e domiciliado na Rua da Independência, nº 706, apartamento 21, bairro Cambuci, CEP: 01524-000, em São Paulo, Estado de São Paulo; **4. IRAJÁ GALLIANO ANDRADE**, brasileiro, casado, economista, portador da carteira de identidade RG nº 405.211.249-9 SSP/RS e inscrito no CPF/MF sob nº 139.478.939-49, residente e domiciliado na Rua Francisco Dallalibera 280, casa 8, bairro Santa Felicidade, CEP: 82.030-290, em Curitiba, Estado do Paraná; **5. MARIO PEREIRA**, brasileiro, engenheiro eletricitista, inscrito no CPF/MF sob nº 006.068.049-00, residente e domiciliado na Rua Francisco Rocha, 892, apto 21, CEP: 80420-140, Curitiba, Estado do Paraná.

(d1) indicado pelos acionistas detentores das ações preferencialistas, como membro independente, tendo sido computados 4.842.788 votos a favor, 1.085 votos contrários e 18.244 abstenções, Sr. **6. THÁSSYO LIMA DAVER E SOUSA**, brasileiro, Head de Suprimentos, inscrito no CPF/MF sob nº 121.011.347-30, residente e domiciliado Rua Itacibá, 505 – Praia de Itaparica – Vila Velha/ES CEP 29.102-280.

Os membros ora eleitos, serão investidos nos respectivos cargos mediante a assinatura dos termos de posse no livro próprio. Tempestivamente, os membros eleitos apresentaram declaração de desimpedimento, para fins do artigo 147 da Lei 6.404/76 e da regulamentação em vigor.

(e) Aprovar, por maioria de votos dos acionistas presentes, tendo sido computados 31.077.958 votos a favor, 43.478 votos contrários e 58.454 abstenções, a fixação da remuneração global anual dos administradores, no valor de até R\$ 2.149.195,66 (dois milhões, cento e quarenta e nove mil, cento e noventa e cinco reais e sessenta e seis centavos), sendo R\$ 369.843,22 (trezentos e sessenta e nove mil, oitocentos e quarenta e três reais e vinte e dois centavos) para os membros do Conselho de Administração, e R\$ 1.779.352,44 (um milhão, setecentos e setenta e nove mil, trezentos e cinquenta e dois reais e quarenta e quatro centavos) aos membros da Diretoria Executiva.

(f) Aprovar, por maioria de votos dos acionistas presentes, tendo sido computados 31.147.944 votos a favor, 246 votos contrários e 31.700 abstenções, que o Conselho Fiscal seja composto por 03 (três) membros.

(g) Aprovar, por maioria dos votos dos acionistas presentes, a eleição dos membros do

Conselho Fiscal da Companhia, para mandato de 01 (um) ano, portanto até a Assembleia Geral Ordinária que aprovar as contas do exercício social a encerrar-se em 31/12/2026, com 31.107.389 votos a favor, 246 votos contrários, e 72.054 abstenções, verificando-se terem sido eleitos os seguintes membros: **1. Membro Efetivo GERSON LUIS CASARA**, brasileiro, casado, residente e domiciliado na Rua General Anor Pinho, 607, sobrado 06, bairro Boa Vista, CEP: 82.650.140, em Curitiba, Estado do Paraná. Bacharel em Ciências pela Universidade Federal do Paraná, com registro no CRC/PR-027.523/O-7, e, como **Suplente: JOSÉ RENATO LENZI**, brasileiro, casado, Bacharel em Ciências Contábeis, registrado do Conselho Regional de Contabilidade sob o número PR-028102/O-0, portador da cédula de identidade RG n.º 1.032.825-0- SSP-PR e do CPF 307.186.439-68, residente e domiciliado na cidade de Curitiba, Estado do Paraná, na rua Rua Álvaro Andrade 358, apto. 402, bairro portão, Cep 80610-240; **2. Membro Efetivo: LUIZ OTÁVIO NUNES WEST**, brasileiro, casado, contador, portador da carteira de identidade n.º 10.926-D-8, expedida pelo Conselho Regional de Contabilidade do Estado da Bahia – CRC, inscrito no CPF/MF sob o n.º 146.745.485-00, residente e domiciliado na cidade e Estado do Rio de Janeiro, com endereço na Avenida Assis Chateaubriand, 251 – Casa 55 – Condomínio Wimbledon Park – Barra da Tijuca, e, como **Suplente: ORLEANS SILVA MARTINS**, brasileiro, contador, inscrito no CPF/MF sob o n.º 039.571.714-07, endereço profissional na Universidade Federal da Paraíba, Centro de Ciências Sociais Aplicadas - Campus I, Departamento de Finanças e Contabilidade. Campus Universitário I, Jardim Cidade Universitária CEP 58059-900 - João Pessoa, PB e; **3. Membro Efetivo: LUIZ FELIPE DE ARAÚJO PONTES GIRÃO**, brasileiro, contador, inscrito no CPF/MF sob o n.º 085.329.574-39, residente e domiciliado na cidade de João Pessoa Estado da Paraíba, com endereço na Rua Geraldo Porto, 163, bairro Brisamar. Cofundador da L4 Capital e Conselheiro de Administração certificado pelo IBGC (CCA-2021), e, como **Suplente: WILLIAM DE SOUSA GOMES**, brasileiro, contador, inscrito no CPF/MF sob o n.º 355.376.238-11, residente e domiciliado na Rua das Perdizes, 220 - Jarinu/SP - CEP 13240-000.

Os membros do Conselho Fiscal ora eleitos tomarão posse nos seus cargos mediante a assinatura do respectivo termo de posse, lavrado em livro próprio, contendo as declarações de desimpedimento em atendimento à lei e à regulamentação em vigor.

(h) Aprovar, por maioria de votos dos acionistas presentes, tendo sido computados 31.114.670 votos a favor, 6.766 votos contrários e 58.454 abstenções a fixação da remuneração global anual para os membros titulares do Conselho Fiscal para o corrente exercício, no limite de até R\$ 199.045,08 (cento e noventa e nove mil, quarenta e cinco reais e oito centavos), nos termos da proposta da administração.

II - Em Assembleia Geral Extraordinária

(a) Aprovar, por maioria dos acionistas presentes, tendo sido computados 30.946.554 votos a favor, 0 votos contrários e 104.000 abstenções, a alteração do endereço da sede social da Companhia, na mesma cidade, da Alameda Dr. Carlos de Carvalho n.º 373, Cjto. 1101, 11.º andar bairro Centro, CEP 80410-180, para **Alameda Dr. Carlos de Carvalho n.º 431, 2.º Andar - parte, Centro, CEP 80410-180, Curitiba, Estado do Paraná.**

(b) Aprovar, por maioria dos acionistas presentes, tendo sido computados 30.917.654 votos a favor, 36.400 votos contrários e 96.500 abstenções, a reforma do o “caput” do Artigo 5º do Estatuto Social da Companhia, a fim de refletir os aumentos de capital homologados nas Atas de Reunião do Conselho de Administração realizadas nas datas de 20/08/2025, 30/10/2025 e 06/04/2026, realizados dentro do limite de capital autorizado, nos termos do § 1º do Art. 5º do Estatuto Social, em decorrência da conversão de debêntures perpétuas emitidas pela Companhia em favor dos seus credores, em conformidade com o Plano de Recuperação Judicial com o que foi deliberado em Assembleias Gerais Extraordinárias realizadas em

25.11.2015, 29.07.2019, e 20.05.2024.

O “caput” do Artigo 5º do Estatuto Social da Companhia passará a vigorar com a seguinte redação:

“ARTIGO 5º - O Capital Social da Sociedade é de R\$ 672.561.634,81 (seiscentos e setenta e dois milhões, quinhentos e sessenta e um mil, seiscentos e trinta e quatro reais e oitenta e um centavos), representado por 54.399.456 (cinquenta e quatro milhões, trezentas e noventa e nove mil, quatrocentas e cinquenta e seis) ações escriturais nominativas, sendo 41.772.224 (quarenta e um milhões, setecentos e setenta e duas mil, duzentas e vinte e quatro) ações ordinárias com direito a voto e 12.627.232 (doze milhões, seiscentas e vinte e sete mil, duzentas e trinta e duas) ações preferenciais, sem direito a voto, indivisíveis em relação ao capital e sem valor nominal.”

(c) Aprovar, por maioria dos acionistas presentes, tendo sido computados 30.960.454 votos a favor, 36.400 votos contrários e 53.700 abstenções a consolidação do Estatuto Social da Companhia, de forma a refletir as alterações acima indicadas, passando a vigorar consoante Anexo I da presente.

NOTA DE ESCLARECIMENTO: A Companhia informa, ainda, que as publicações previstas na lei nº 6.404/76 (“Lei das S.A.”) e nas regulamentações editadas pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”), inclusive aquelas referentes aos documentos das Assembleias Gerais Ordinária e Extraordinária regularmente convocadas pela Companhia passaram a ser realizadas através do Sistema Empresas.Net, em concordância ao disposto nos artigos 294-A, inciso IV e 294-B da Lei das S.A. e na Resolução CVM nº 166/22.

Tal informação foi devidamente divulgada por meio de Aviso aos Acionistas, publicado no Sistema Empresas.Net no dia 20/04/2026, bem com publicado nos dias 20, 22 e 23/04/2026, no jornal Valor Econômico, respectivamente nas páginas E5, E3 e E2 do jornal impresso e em seu *website*, e no jornal BEMPARANÁ, respectivamente nas páginas 20, 10 e 12 do jornal impresso e em seu *website*, em conformidade com a Lei 6.404/76.

CONCLUSÃO: Nada mais foi tratado. O Sr. Presidente das Assembleias Gerais declarou encerrados os trabalhos e os suspendeu pelo tempo necessário à lavratura desta ata, que, foi lida, aprovada e assinada pelo Presidente e Secretário da Mesa, e demais acionistas presentes pessoalmente, considerando-se, para todos efeitos legais, subscrita pelos acionistas que participaram por meio de Boletins de Voto a Distância, nos termos dos §§1º e 2º do artigo 47 da RCVM 81.

Curitiba (PR), 11 de maio de 2026.

Acionistas presentes através de Boletim de Voto a Distância: ADEILTON ANTONIO MAXIMIANO; ALEXANDRE JOSE FAVA DE SOUZA JUNIOR; ALEXANDRE RODRIGUES SERRA; ALLAN JEFFERSON CAPELIN; ANDREIA MENDES LEITE; AUGUSTO RICARDO BARBOZA SILVA; BRENO MARQUES BORGES SANTIAGO; CHARLES SANTOS DE AVILA; DANIELA MONTORI; DOUGLAS BASSO; EDUARDO MESQUITA BARROS; ERLANDES DA ROCHA SILVA; FERNANDO ALIPIO DA SILVA OTERO SEABRA FILHO; FLORIDA RETIREMENT SYSTEM TRUST FUND; FRANCISCO ASCLEPIO BARROSO AGUIAR; FRANCISCO OLAVIO TEIXEIRA COUTINHO; GENIMAR DE OLIVEIRA PORTO; GETULIO CLAUDIO DOS SANTOS; HENRIQUE BOUDUARD MENDES DROVAND; JOAO BATISTA DOS SANTOS NETO; JOAO LUCAS DE MELO DUARTE; JONAS SYCHOCKI

GEMELLI; JOSE PIOLI JUNIOR; LAERCIO MARCHETTI; LEANDRO DE SOUZA; LUIZ ALBERTO QUEIROZ; LUIZ ANTONIO INACIO DOS SANTOS; MAJORIE SILVEIRA BUENO ARIGHI MIRANDA; MARCO ANTONIO FERNANDES RAMOS; MARCIO FONSECA CHIALASTRI; MARCOS DE PAULA COSTA; MICHEL AUGUSTO ALCHIMIN REBELO; PAULO GERALDO CAFFER FOGULIN; PEDRO BERNARDINELLI JUNIOR; REINALDO PEREIRA DA SILVA NETO; RENATO VAIOLETTE; RICARDO GAMA LACAZ; ROBERTO JOSE PEIXOTO MAGALHAES; SIDNEY RIUDY NAKANISHI; SUAMI CARVALHO DE OLIVEIRA; THALES SANTOS ANDRADE; THOMAS MAGNO DE JESUS SILVEIRA; ULYSSES DIAS DE ALMEIDA; VAINÉ TERESINHA PIZOLOTTO MARQUES; VICTOR ROZENDO DE ALMEIDA; WILLIAMS CARDOSO DA CUNHA; ZILMA JOSEFA DA ROCHA.

Pessoalmente Presentes:

INEPAR ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÕES S.A. – EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL
(Representada por Giselle Fernandes de Aguiar Castro)

MDC ASSESSORIA EMPRESARIAL S.A.
(Representada por Natal Bressan)

INSA ADMINISTRAÇÃO E SERVIÇOS LTDA
(Representada por Giselle Fernandes de Aguiar Castro)

DELFT ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÕES S.A.
(Representada por Giselle Fernandes Aguiar Castro)

GENUS GESTÃO DE NEGÓCIOS S.A.
(Representada por Andressa Bressan Malafaia)

PARTNERS 2 ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÕES S.A.
(Representada por Renata Almeida Alves)

HYUNDAI ROTEM COMPANY
(representada por Renata Almeida Alves)

SX 057 EMPREENDIMENTOS S.A.
(Representada por Renor Valério da Silva)

IRB-BRASIL RESSEGUROS S/A
(representado por Natália Marcelli de Oliveira Dantas)

LEONARDOS BARROS DE OLIVEIRA

CARLOS ALBERTO SUSLIK

RAFAEL SUSLIK

AVANTGARDE ASSET MANAGEMENT GESTÃO DE RECURSOS LTDA, representado por Rafael Suslik, como gestos da carteira de fundos dos acionistas:

ADELAR FRATA, ALEXANDRE FIGUEIREDO DE PAIVA, ALISSON RIBEIRO BALDOINO, AMILCAR DE SOUZA, ANDERSON DE CARVALHO KONZE, BERNARDO SCHUSTER FISCHER, BRUNO AUGUSTO MOURA BRUSCHI, BRUNO JANJACOMO PIZANI, CALIXTO ANTONIO PINHEIRO, CARLOS CHIMIELENSKI, CLUBE DE INVESTIMENTO DAP, CLUBE DE INVESTIMENTO DAP FATOR I, DANIEL ANGRIZANI SILVERIO, DANIEL LUCAS FAVERO SIMIONATTO, DARLAN ALVES DE PAULA, EDSON GARCIA DA SILVEIRA JUNIOR, EVARISTO AUGUSTO BATISTA, FABIANO KENITH SEKI, FREDERICO BUENO MURAKAWA, JANDERSON DA SILVA FONSECA, JOÃO CUNHA THOMAZ, JOÃO NADIR BECKER LESSA, JODILSON AMORIM CARNEIRO, JORGE SUNDERMANN, JOSÉ MÁRIO DE TOLEDO, JOSÉ RONALDO DE FREITAS, LOURENÇO BORGHI JUNIOR, MARCELO AHRENDTS MARANINCHI, MARCO ANTONIO PINTO TAVARES, NEIVA DA CUNHA DE FREITAS, PAULO SERGIO DA SILVA, PEDRO MONTENEGRO RODRIGUES, PIERRE XAVIER, RAFAEL AKIO KADOWAKI HASHIMOTO, RAUL LUIS ELIAS ARRAIS LEITE, RICARDO SILVEIRA, ROBERTO PICARELLI DA SILVA, RODRIGO ARRUDA FALCAO DE ALBUQUERQUE, RODRIGO SOLTO DE MORAES, SEBASTIÃO FABIO SALOME, THOMAS VEZARO DE CASTRO, VITOR LEITÃO PERCIVO CUNHA.

Representados por Rafael Suslik:

ALESSANDRO BOSSCHART DE SOUZA, ANDERSON LIMA LOPES, ANDRE LIMA PITANGA, ANTONIO DE OLIVEIRA LOPES, BERNARDO SCHUSTER FISCHER, BRUNO AUGUSTO MOURA BRUSCHI, CALIXTO ANTONIO PINHEIRO, CARLOS CHIMIELENSKI, CESAR EDUARDO DE SOUZA BARON, CLAUDINEI ALONSO DA SILVA, CRISTIANE MARIA GONCALEZ DE TOLEDO, DANIEL ANGRIZANI SILVERIO, DANILO AUGUSTO BUSCHIN, DARLAN ALVES DE PAULA, DAVI RODRIGO BIANCHI, EDUARDO NODA KIHARA FILHO, EDVALDO ANTONIO GONCALVES, FABIANO YUJI TAKAYANAGI, FABIO ROBERTO BAUMFELD ISAACK, FAICAL MURAD FILHO, FREDERICO BUENO MURAKAWA, FREDERICO JOSE ZULZKE POMPERMAYER, HERMOGENES DE ALMEIDA DOS SANTOS, IGOR RANGEL MURAD, JADSON SALOMAO, JAILSON OLIVEIRA DA SILVA, JAQUES BOCAI, JODILSON AMORIM CARNEIRO, JOSE CARLOS CORREA JUNIOR, LEONARDO FUSCO RIEGERT, LUIS FERNANDO FERREIRA GERMINARE, MARCELLO BARREIRA CAMPELLO, MARCILIO DIAS PEREIRA, MARELI AMANCIO VOLPATO, MAURICIO ROSSI THORELL, NEIVA DA CUNHA DE FREITAS, RICARDO MADEIRA CAMPS, ROBERTO VEIGA HINRICHSEN, RODRIGO ARRUDA FALCAO DE ALBUQUERQUE, RODRIGO JUNGES DILL, SANDRA ANTONIA FUSCO REIGERT, SERGIO ROBERTO FERRARI, TATIANE HARTMANN FRANZEN, TIAGO DE SEQUEIRA VERGETTE, THIAGO CINI MUFFONE, VANESSA BELLO BENINATTO

Hugo Fagundes de Lima Queiroz
Presidente

Antônio Augusto Pires Junior
Secretário

ESTATUTO SOCIAL CONSOLIDADO

CAPÍTULO I

DENOMINAÇÃO, SEDE, OBJETO E DURAÇÃO

ARTIGO 1º - INEPAR S.A. INDÚSTRIA E CONSTRUÇÕES – EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL é uma sociedade anônima que se rege por este Estatuto Social e pelas disposições legais que lhe forem aplicáveis (“Companhia”).

Parágrafo Único - Com a admissão da Companhia no segmento especial de listagem denominado Nível 1 de governança corporativa da B3 S.A. – Brasil, Bolsa e Balcão (“B3”), sujeitam-se a Companhia, seus acionistas, Administradores e membros do Conselho Fiscal, quando instalado, às disposições do Regulamento de Listagem do Nível 1 de Governança Corporativa da B3 (“Regulamento do Nível 1”). As disposições do Regulamento do Nível 1 de Governança Corporativa prevalecerão sobre as disposições deste Estatuto Social nas hipóteses de prejuízo aos direitos dos destinatários das ofertas públicas previstas neste Estatuto Social.

ARTIGO 2º - A Companhia tem sua sede e foro jurídico na cidade de Curitiba, Estado do Paraná, na Alameda Dr. Carlos de Carvalho nº 431, 2º Andar - parte, Centro, CEP 80410-180, podendo, a critério da Diretoria, criar e extinguir filiais, agências e escritórios ou depósitos em quaisquer praças do País e do exterior.

ARTIGO 3º - A Companhia tem por finalidade:

a) Fabricação, comercialização, projeto e fornecimento de bens de capital, de equipamentos, sistemas e serviços destinados à:

a.1) Geração, transmissão, transformação, proteção, distribuição e consumo de energia elétrica;

a.2) Implantação e expansão de sistemas de telecomunicações;

b) Projeto e construção de obras civis, elétricas, hidráulicas e de telecomunicações;

c) Projeto e construção de linhas de transmissão, redes e subestações de energia elétrica;

d) Projeto e construção de linhas, canalizações, transmissões e centrais de telecomunicações;

- e) Projeto e construção de sistemas de sinalização ferroviária e rodoviária;
- f) Projeto e montagem de sistemas de automação;
- g) Realização direta ou indireta de obras civis, procura, aquisição e fornecimento de equipamentos, montagem industrial e gerenciamento de negócios na área de engenharia em geral;
- h) Elaboração de estudos econômicos e realização de estudos, planos e projetos de engenharia;
- i) Gerenciamento de empreendimentos, fiscalização e/ou supervisão de obras e serviços de engenharia;
- j) Instalação, supervisão e montagem de equipamentos eletromecânicos e eletroeletrônicos;
- k) Operações de importação e exportação relacionadas com os objetivos operativos;
- l) Fornecimento de redutores eletrônicos de velocidade e prestação de serviços de instalação, operação e manutenção e de processamento de dados e imagens resultantes de infrações de trânsito;
- m) Prestação de serviços de qualquer natureza no ramo da Engenharia Consultiva, de projetos ou da informática, de Computação Gráfica, de Informática aplicada à Engenharia e de consultoria e assessoria nas atividades de gestão empresarial;
- n) Prestação de serviços de telecomunicações;
- o) Participação em consórcios e em outras sociedades, no país e no exterior, na qualidade de sócio quotista ou acionista;
- p) Prestação de serviços técnicos de Consultoria e Assessoria nas atividades de Gestão Energética, Automação e Telecomunicações.

ARTIGO 4º - A duração da Companhia é por tempo indeterminado.

CAPÍTULO II

CAPITAL SOCIAL, AÇÕES E DIREITO DE PREFERÊNCIA

ARTIGO 5º - O Capital Social da Sociedade é de R\$ 672.561.634,81 (seiscentos e setenta e dois milhões, quinhentos e sessenta e um mil, seiscentos e trinta e quatro reais e oitenta e um centavos), representado por 54.399.456 (cinquenta e quatro milhões, trezentas e noventa e nove mil, quatrocentas e cinquenta e seis) ações escriturais nominativas, sendo 41.772.224 (quarenta e um milhões, setecentos e setenta e duas mil, duzentas e vinte e quatro) ações ordinárias com direito a voto e 12.627.232 (doze milhões, seiscentas e vinte e sete mil, duzentas e trinta e duas) ações preferenciais, sem direito a voto, indivisíveis em relação ao capital e sem valor nominal.

Parágrafo 1º - A Companhia está autorizada a aumentar o capital social, independentemente de reforma estatutária, até o limite de **142.398.880** (cento e quarenta e dois milhões, trezentas e noventa e oito mil, oitocentas e oitenta) ações ordinárias e **24.000.000** (vinte e quatro milhões) ações preferenciais.

Parágrafo 2º - Os aumentos de capital a serem realizados dentro do limite do capital autorizado serão deliberados pelo Conselho de Administração.

Parágrafo 3º - O capital da Companhia poderá ser representado por ações preferenciais, sem valor nominal e sem direito a voto, até o limite de 2/3 (dois terços) do total das ações representativas do capital social, sem guardar proporção atual ou futura com as ações ordinárias.

Parágrafo 4º - Exceto quanto ao direito de voto estabelecido nos parágrafos 5º e 6º seguintes, as ações preferenciais não possuirão o direito de voto, sendo vedada a sua conversão em outro tipo de ação ao qual se confira tal direito.

Parágrafo 5º - Assistem aos titulares de ações preferenciais:

- a) Prioridade no reembolso do capital, sem prêmio, em caso de liquidação da sociedade;
- b) Prioridade no recebimento do dividendo anual mínimo de 25% (vinte e cinco) por cento do lucro líquido, apurado na forma do Artigo 202 da Lei nº 6.404/76, devendo tal dividendo ser 10% (dez por cento) maior que o atribuído às ações ordinárias;
- c) Participação integral nos resultados da Companhia em igualdade de condições com as ações ordinárias, abrangendo os lucros remanescentes, bem como a distribuição de novas ações decorrentes de aumentos de capital, realizados mediante a reavaliação do ativo e a incorporação ao capital social de quaisquer reservas ou fundos;
- d) Direito de serem incluídas na oferta pública de alienação de controle, recebendo 80% (oitenta por cento) do valor pago aos alienantes do controle (*tagalong*);
- e) Direito de voto nas seguintes matérias:

- (i) transformação, incorporação, fusão ou cisão da Companhia;
- (ii) aprovação de contratos entre a Companhia e seu acionista controlador, diretamente ou através de terceiros, assim como contratos envolvendo outras sociedades nas quais o acionista controlador tenha interesse, sempre que, por força de disposição legal ou estatutária, a aprovação desses contratos seja deliberada em Assembleia Geral;
- (iii) avaliação de bens destinados à integralização de aumento de capital da Companhia;
- (iv) escolha de empresa especializada para determinação do valor econômico das ações da Companhia, para fins da oferta pública de que trata Estatuto Social.

Parágrafo 6º - As ações preferenciais também terão o direito de voto na alteração ou revogação dos seguintes dispositivos deste Estatuto Social:

- (i) na alínea (d) do parágrafo anterior;
- (ii) no artigo 6º;
- (iii) nos Capítulos VIII, IX e X.

Parágrafo 7º - A Companhia poderá negociar com as próprias ações, desde que deliberado pelo Conselho de Administração, e respeitando o disposto na legislação pertinente.

Parágrafo 8º - O preço de emissão das ações, assim como as condições e prazos para integralização, serão fixados pelo Conselho de Administração que terá em conta, na sua fixação, a cotação das ações no mercado, o valor do patrimônio líquido, as perspectivas de rentabilidade da Companhia e a diluição da participação dos antigos acionistas.

Parágrafo 9º - No caso do subscritor oferecer bens destinados à integralização de ações do capital, dependerá, a aprovação, do pronunciamento da Assembleia Geral Extraordinária, observado o disposto no parágrafo 5º deste artigo.

Parágrafo 10 - O acionista que, nos prazos marcados não efetuar o pagamento das entradas ou prestações correspondentes às ações por ele subscritas ou adquiridas, ficará de pleno direito constituído em mora, sujeitando-se ao pagamento de juros de 1% (um por cento) ao mês sobre o valor daquelas entradas ou prestações.

Parágrafo 11 - Sem qualquer alteração nos direitos e restrições nos termos deste Artigo, todas as ações de emissão da Companhia serão escriturais, permanecendo em contas de depósito, em nome de seus titulares, sem emissão de certificados, nos termos dos artigos 34 e 35 da Lei nº 6.404/76.

Parágrafo 12 - À Instituição Financeira depositária das Ações Escriturais é facultada a cobrança dos serviços de transferência da propriedade das ações, observado o tratamento dispensado no parágrafo 3º do artigo 35 da Lei nº 6.404/76.

Parágrafo 13 - A representação dos acionistas nas Assembleias Gerais será mediante lista de presença de acionistas, fornecida pela instituição depositária.

Parágrafo 14 - Cada ação ordinária nominativa dará direito a um voto nas Assembleias Gerais e terá o direito de ser incluída na oferta pública de alienação de controle, recebendo o mesmo valor pago aos alienantes do controle (*tagalong*).

Parágrafo 15 - Aos acionistas é assegurado o direito de preferência na subscrição do aumento de capital, na emissão de debêntures conversíveis em ações, bônus de subscrição e partes beneficiárias conversíveis em ações emitidas para alienação onerosa, na proporção do número de ações que possuem, observados os seguintes critérios:

a) no caso de emissão, em igual proporção do número de ações ordinárias e preferenciais, cada acionista exercerá o direito de preferência sobre ações idênticas as de que for possuidor;

b) no caso de emissão de ações das duas espécies, mas em desigual proporção, a preferência será exercida, primeiro, sobre as ações de espécie idêntica às de que forem possuidores os acionistas, estendendo-se às demais, se insuficientes aquelas, para lhes assegurar, no capital aumentado, a mesma proporção que tinham no capital antes do aumento;

c) no caso de emissão de ações de uma única espécie, cada acionista exercerá a preferência proporcionalmente ao número de ações possuídas, independentemente da espécie.

Parágrafo 16 - O direito de preferência a que se refere o parágrafo anterior deverá ser exercido dentro do prazo de 30 (trinta) dias, contados da data da publicação do respectivo Aviso aos Acionistas.

Parágrafo 17 - Em qualquer emissão de títulos e valores mobiliários, incluindo ações, debêntures conversíveis em ações e bônus de subscrição, cuja colocação seja feita nos termos do artigo 172 da Lei nº 6.404/76, o direito de preferência dos antigos acionistas poderá ser excluído por deliberação do órgão competente para a respectiva emissão.

CAPÍTULO III

ADMINISTRAÇÃO DA COMPANHIA

ARTIGO 6º - A Companhia terá um Conselho de Administração constituído de, no mínimo, 5 (cinco) e, no máximo, 12 (doze) membros, eleitos e destituíveis pela Assembleia Geral, residentes no País, com mandato unificado de 02 (dois) anos, podendo ser reeleitos em conjunto ou separadamente. No mínimo 20% (vinte por cento) dos membros do Conselho de Administração da Companhia deverão ser Conselheiros Independentes, sendo que os eleitos

deverão ser identificados sob esta denominação na ata da Assembleia Geral que os eleger. Os conselheiros eleitos por meio da faculdade prevista no artigo 141, §§ 4º e 5º e artigo 239 da Lei nº 6.404/1976 serão considerados “Conselheiros Independentes”. Ademais, “Conselheiro Independente” caracteriza-se por:

- (i) não ter qualquer vínculo com a Companhia, exceto participação de capital;
- (ii) não ser Acionista Controlador, cônjuge ou parente até segundo grau daquele, ou não ser ou não ter sido, nos últimos 3 (três) anos, vinculado a sociedade ou entidade relacionada ao Acionista Controlador (pessoas vinculadas a instituições públicas de ensino e/ou pesquisa estão excluídas desta restrição);
- (iii) não ter sido, nos últimos 3 (três) anos, empregado ou diretor da Companhia, do Acionista Controlador ou de sociedade controlada pela Companhia;
- (iv) não ser fornecedor ou comprador, direto ou indireto, de serviços e/ou produtos da Companhia, em magnitude que implique perda de independência;
- (v) não ser funcionário ou administrador de sociedade ou entidade que esteja oferecendo ou demandando serviços e/ou produtos à Companhia, em magnitude que implique perda de independência;
- (vi) não ser cônjuge ou parente até segundo grau de algum administrador da Companhia;
e
- (vii) não receber outra remuneração da Companhia além daquela relativa ao cargo de conselheiro (proventos em dinheiro oriundos de participação no capital estão excluídos desta restrição).

Parágrafo 1º - Para fins de apuração de número de Conselheiros Independentes, deverá ser observada, se necessário, a regra de arredondamento de resultados fracionários

- a) Será elevado para o número inteiro imediatamente superior, se a fração for igual ou superior a 0,5 (cinco décimos), e
- b) Será reduzido para o número inteiro imediatamente inferior, se a fração for inferior a 0,5 (cinco décimos).

Parágrafo 2º - O Conselho de Administração terá um Presidente a ser escolhido pelos membros respectivos dentre um dos seus integrantes, sendo vedada a acumulação pela mesma pessoa dos cargos de presidente do conselho de administração e de diretor presidente ou principal executivo da Companhia.

Parágrafo 3º - A posse dos membros do Conselho de Administração está condicionada à prévia subscrição do Termo de Anuência dos Administradores nos termos do disposto no

Regulamento do Nível 1 de Governança Corporativa, bem como ao atendimento dos requisitos legais aplicáveis. Expirado o prazo da gestão, permanecerão os membros do Conselho de Administração no exercício dos seus respectivos cargos e funções, até a posse dos seus sucessores.

Parágrafo 4º - Os Conselheiros eleitos terão direito a uma remuneração mensal, fixada pela Assembleia Geral que os elegeu, sem prejuízo de outras vantagens determinadas pela Assembleia Geral.

Parágrafo 5º - As reuniões do Conselho de Administração serão realizadas por convocação do seu Presidente, por quem serão instaladas e presididas.

Parágrafo 6º - As reuniões do Conselho de Administração poderão ser realizadas através de teleconferência, videoconferência ou qualquer outro meio eletrônico ou tecnologicamente disponível. Os membros do Conselho poderão expressar seu voto em tal reunião através de carta, declaração ou mensagem encaminhada à Companhia, anteriormente ou durante a realização da reunião, por fax, telex, correio eletrônico ou qualquer outro meio eletrônico ou tecnologicamente disponível. O Conselheiro, agindo conforme disposto neste parágrafo, será considerado presente à reunião, e seu voto será considerado válido para todos os efeitos legais, e incorporado à ata da referida reunião, bem como arquivado na sede da Companhia.

Parágrafo 7º - O Conselho de Administração poderá se instalar e deliberar validamente com a presença da maioria de seus membros.

Parágrafo 8º - O Conselho deliberará por maioria de votos, cabendo ao seu Presidente, além do voto normal, o voto de qualidade no caso de empate nas deliberações.

Parágrafo 9º - No caso de impedimento temporário do Presidente, poderá ele próprio designar outro Conselheiro para substituí-lo, e, no caso de vaga definitiva, os membros do Conselho de Administração escolherão novo Presidente que exercerá as funções até o final do mandato.

Parágrafo 10 - No caso de vacância ou impedimento definitivo de qualquer membro efetivo do Conselho de Administração, o substituto poderá ser nomeado pelos Conselheiros remanescentes para ocupar o cargo até a primeira Assembleia Geral que se seguir, sempre respeitando o disposto no “caput” deste artigo 6º.

ARTIGO 7º - Compete ao Conselho de Administração:

- a) Fixar, orientar e fiscalizar o exato cumprimento do objetivo social;
- b) Examinar a qualquer tempo os livros e papéis da Companhia, solicitando da Diretoria dados e informes pertinentes;
- c) Eleger e destituir, quando julgar necessário, os membros da Diretoria da Companhia;

d) Deliberar a respeito de negociações pela Companhia com as próprias ações, observado o disposto na legislação pertinente;

e) Deliberar a respeito da emissão de ações do capital autorizado, dentro do limite respectivo, respeitado o disposto no artigo 5º, parágrafo 1º, acima, bem como fixar, querendo, prazo para o exercício do direito de preferência dos acionistas, para subscrição de títulos e valores mobiliários;

f) Deliberar sobre as condições de emissão de Debêntures de que tratam os Incisos VI a VIII do artigo 59 da Lei nº 6.404/76, por delegação da Assembleia Geral da Companhia;

g) Deliberar sobre a emissão de bônus de subscrição;

h) Deliberar sobre a emissão de Notas Promissórias Comerciais, para distribuição pública;

i) Deliberar sobre os orçamentos anuais de operações e de investimentos;

j) Na pessoa do seu Presidente, instalar e presidir as Assembleias Gerais da Companhia;

k) Apresentar à Assembleia Geral os relatórios de cada exercício, balanços e as contas de lucros e perdas, acompanhados do parecer do Conselho Fiscal, propondo a destinação do lucro líquido, inclusive a fixação do respectivo dividendo, respeitando o mínimo assegurado aos acionistas;

l) Formular e submeter quaisquer propostas de alteração do presente Estatuto Social à deliberação da Assembleia Geral dos acionistas, acompanhadas do parecer do Conselho Fiscal;

m) Sugerir à Diretoria a adoção de normas gerais de administração e racionalização;

n) manifestar-se favorável ou contrariamente a respeito de qualquer oferta pública de aquisição de ações que tenha por objeto as ações de emissão da Companhia, por meio de parecer prévio fundamentado, divulgado em até 15 (quinze) dias da publicação do edital da oferta pública de aquisição de ações, que deverá abordar, no mínimo (i) a conveniência e oportunidade da oferta pública de aquisição de ações quanto ao interesse do conjunto dos acionistas e em relação à liquidez dos valores mobiliários de sua titularidade; (ii) as repercussões da oferta pública de aquisição de ações sobre os interesses da Companhia; (iii) os planos estratégicos divulgados pelo ofertante em relação à Companhia; (iv) outros pontos que o Conselho de Administração considerar pertinentes, bem como as informações exigidas pelas regras aplicáveis estabelecidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM; e

o) definir lista tríplice de empresas especializadas em avaliação econômica de empresas para a elaboração de laudo de avaliação das ações da Companhia, nos casos de oferta pública de aquisição de ações para cancelamento de registro de companhia aberta ou para saída do Nível 1, nos termos do parágrafo 1º do artigo 29 abaixo.

ARTIGO 8º - A Companhia terá uma Diretoria composta de até 04 (quatro) membros, respeitado o mínimo legal, residentes no País, acionistas ou não, eleitos e destituíveis pelo Conselho de Administração, com mandatos coincidentes de 03 (três) anos, podendo ser reeleitos em conjunto ou separadamente. A posse dos membros da Diretoria está condicionada à prévia subscrição do Termo de Anuência dos Administradores nos termos do disposto no Regulamento do Nível 1, bem como ao atendimento dos requisitos legais aplicáveis. Findos, normalmente, os mandatos, os Diretores permanecerão em seus cargos até a investidura dos novos Diretores eleitos.

Parágrafo 1º - A Diretoria terá a seguinte composição: 01 (um) Diretor Presidente e até 03 (três) Diretores assim designados: Diretor Administrativo-Financeiro, Diretor de Relações com Investidores, e Diretor Comercial.

Parágrafo 2º - Os Diretores perceberão uma remuneração mensal fixada pela Assembleia Geral, sem prejuízo da participação nos resultados apurados em balanço anual.

ARTIGO 9º - A Diretoria terá amplos poderes de administração e gestão dos negócios da Companhia para a prática de todas as operações que se relacionarem com o objeto social, podendo inclusive:

- a) Contrair empréstimos nacionais e/ou internacionais;
- b) Promover transações e renunciar direitos;
- c) Adquirir, alienar e onerar bens patrimoniais da Companhia.

Parágrafo Único - A representação da Companhia, ativa e passivamente, em juízo ou fora dele, será sempre exercida por 02 (dois) Diretores, em conjunto e indistintamente, ou por um Diretor e um Procurador legalmente constituído. Os cheques e demais títulos do movimento normal da Companhia poderão ser assinados por 02 (dois) Procuradores legalmente constituídos.

ARTIGO 10 - Compete à Diretoria, em conjunto, elaborar o balanço anual e o relatório respectivo. O Conselho Fiscal também deverá se pronunciar a respeito da matéria.

ARTIGO 11 - No caso de destituição, renúncia ou impedimento definitivo de algum Diretor, caberá ao Conselho de Administração eleger o substituto.

Parágrafo Único - Na ausência ou impedimento temporário de qualquer dos Diretores, suas atribuições serão exercidas pelo Diretor indicado pelo ausente ou impedido, salvo disposição contrária do Conselho de Administração.

ARTIGO 12 - Além das atribuições normais que lhe são conferidas pela Lei e por este Estatuto Social, compete especificamente a cada membro da Diretoria:

a) Ao Diretor Presidente:

(i) Cumprir e fazer cumprir o Estatuto Social, as deliberações das Assembleias Gerais, do Conselho de Administração e da Diretoria;

(ii) Convocar, instalar e presidir as reuniões da Diretoria;

(iii) Estruturar e dirigir todos os serviços da Companhia de acordo com as diretrizes traçadas pelo Conselho de Administração;

(iv) Elaborar e acompanhar orçamentos de custos e de investimentos da Companhia;

(v) Desenvolver a administração central, bem como supervisionar e controlar as atividades das áreas de apoio da empresa, tais como: Recursos Humanos, Planejamento e Controle, Custos Industriais, Tecnologia de Informática, Administração Industrial, Suprimentos, Serviço Especializado de Medicina do Trabalho "SESMT" e outros afins;

(vi) Garantir a viabilização dos meios e instrumentos necessários ao bom funcionamento das áreas relacionadas no item anterior; e

(vii) Fomentar e monitorar, de forma permanente, o sistema da qualidade total abrangendo os empregados da Companhia, seus clientes, acionistas, investidores, fornecedores, os meios de comunicação e o público em geral.

b) Ao Diretor Administrativo-Financeiro:

(i) Elaborar, semestralmente, os orçamentos de custeio e investimentos da Companhia;

(ii) Elaborar e acompanhar o fluxo de caixa, provendo as eventuais necessidades de recursos e aplicando os excedentes;

(iii) Estabelecer o planejamento fiscal e tributário;

(iv) Propor e contratar operações estruturadas de engenharia financeira, no país e no exterior;

(v) Zelar pela liquidez financeira da Companhia, pela redução do custo de financiamentos e pela minimização de riscos;

(vi) Controlar as atividades das áreas de contabilidade, controle financeiro, contas a

pagar, contas a receber e importação e exportação em seus aspectos financeiros; e

(vii) Zelar para que as demonstrações financeiras da Companhia, assim como os relatórios que lhe incumbem, na forma de disposições legais e regulamentares, sejam sempre elaborados e entregues tempestivamente.

c) Ao Diretor de Relações com Investidores:

(i) Acompanhar permanentemente o comportamento das ações da Companhia no mercado, especialmente quanto à sua liquidez, valorização e o bom atendimento aos acionistas;

(ii) Garantir a viabilização dos meios e instrumentos necessários ao bom atendimento aos analistas de investimentos e administradores de recursos e investidores em geral;

(iii) Propiciar suporte à análise de estudos de viabilidade econômico-financeira de novos investimentos;

(iv) Divulgar e comunicar a Comissão de Valores Mobiliários – CVM e a BM&FBOVESPA, se for o caso, qualquer ato ou fato relevante ocorrido ou relacionado aos negócios da Companhia, bem como zelar pela sua ampla e imediata disseminação simultaneamente em todos os mercados em que tais valores mobiliários sejam admitidos à negociação além de outras atribuições definidas pelo Conselho de Administração; e

(v) Manter atualizado o registro da Companhia prestando as informações para tanto, tudo em conformidade com a regulamentação aplicável da Comissão de Valores Mobiliários - CVM.

d) Ao Diretor Comercial:

(i) Estabelecer as linhas de atuação para os negócios de sua competência e responsabilidade;

(ii) Coordenar as atividades de marketing e propaganda, visando o incremento permanente das atividades e dos resultados da Companhia;

(iii) Fomentar o relacionamento com instituições governamentais relacionadas com o segmento de atuação da Companhia; e

(iv) Propor o estabelecimento de filiais no país e no exterior como alternativa viável ao melhor desenvolvimento e expansão dos negócios da Companhia.

Parágrafo Único - Caberá aos diretores designados comparecer às reuniões da Diretoria e

colaborar eficazmente com o Diretor presidente na gestão da Companhia, além de outras atribuições no cumprimento normal das atividades da Companhia que lhe forem atribuídas pelo Conselho de Administração em sua área de competência.

CAPÍTULO IV

DO CONSELHO FISCAL

ARTIGO 13 - O Conselho Fiscal será composto de 3 (três) a 5 (cinco) membros efetivos e igual número de suplentes, eleitos pela Assembleia Geral entre pessoas naturais, residentes e domiciliadas no país e possuidoras dos requisitos contidos no artigo 162 da Lei nº 6.404/76, alterada pelas Leis nºs 9.457/97 e 10.303/01, podendo ser reeleitos em conjunto ou separadamente.

Parágrafo Único - As reuniões do Conselho Fiscal poderão ser realizadas através de teleconferência, videoconferência ou qualquer outro meio eletrônico ou tecnologicamente disponível. Os membros do Conselho poderão expressar seu voto em tal reunião através de carta, declaração ou mensagem encaminhada à Companhia, anteriormente ou durante a realização da reunião, por fax, telex, correio eletrônico ou qualquer outro meio eletrônico ou tecnologicamente disponível. O Conselheiro, agindo conforme disposto neste parágrafo, será considerado presente à reunião, e seu voto será considerado válido para todos os efeitos legais, e incorporado à ata da referida reunião, bem como arquivado na sede da Companhia.

ARTIGO 14 - O Conselho Fiscal terá função permanente, cabendo a Assembleia Geral que os eleger fixar a remuneração de seus membros.

ARTIGO 15 - O Conselho Fiscal terá as atribuições e poderes que a Lei lhe confere.

CAPÍTULO V

DA ASSEMBLEIA GERAL

ARTIGO 16 - A Assembleia Geral reunir-se-á, ordinariamente, nos quatro primeiros meses seguintes ao encerramento do exercício social, e extraordinariamente, sempre que os interesses sociais o exigirem.

Parágrafo 1º - Os editais de convocação para as Assembleias Gerais serão assinados por 02 (dois) membros do Conselho de Administração, dele devendo constar a ordem do dia, ainda que sumariamente, bem como o dia, local e hora da Assembleia.

Parágrafo 2º - A Assembleia Geral será sempre instalada e presidida pelo Presidente do Conselho de Administração e, na sua ausência, por qualquer dos demais conselheiros, devendo ser designado dentre os presentes um secretário para a sessão. Também será facultado ao Presidente do Conselho de Administração fazer-se substituir na qualidade de Presidente da Assembleia Geral por um acionista eleito pelos demais.

Parágrafo 3º - Só poderão tomar parte na Assembleia Geral os acionistas cujas ações estejam registradas em seu nome, no livro competente, até 05 (cinco) dias antes da data da respectiva Assembleia.

Parágrafo 4º - A Assembleia Geral deliberará por maioria absoluta de votos, não se computando os votos em brancos.

Parágrafo 5º - Guardar-se-á, quando da instalação da Assembleia, ordem dos trabalhos e quorum para deliberação, bem como o que a Lei contiver a respeito.

Parágrafo 6º - Compete à Assembleia Geral, além das atribuições previstas em lei, deliberar sobre (i) a saída do Nível 1 de Governança Corporativa da BM&FBOVESPA; (ii) o cancelamento do registro de companhia aberta perante a Comissão de Valores Mobiliários – CVM; e (iii) a escolha da instituição ou empresa especializada responsável pela preparação de laudo de avaliação das ações da Companhia, no caso de cancelamento de registro de companhia aberta ou saída do Nível 1, conforme previsto neste Estatuto Social, dentre as instituições ou empresas especializadas indicadas pelo Conselho de Administração.

CAPÍTULO VI

DO EXERCÍCIO SOCIAL

ARTIGO 17 - O exercício social encerrar-se-á no dia 31 (trinta e um) de dezembro de cada ano.

ARTIGO 18 - No final de cada exercício social, os órgãos de administração farão encerrar o balanço geral patrimonial e elaborar as demonstrações contábeis e financeiras para, de acordo com a legislação vigente, apurar e demonstrar, mediante procedimentos baseados nos critérios de avaliação e classificação dos elementos patrimoniais e de resultados, o lucro do exercício, o lucro ou prejuízo acumulado, e evidenciar o estado do patrimônio da Companhia, os quais serão submetidos à deliberação da Assembleia Geral juntamente com os demais demonstrativos exigidos por Lei.

ARTIGO 19 - Do resultado apurado em cada exercício serão deduzidos, antes de qualquer participação, os prejuízos acumulados e a provisão para o imposto de renda, seguindo-se as participações de empregados e/ou administradores propostas pelos órgãos de administração na forma do artigo 190, e com as limitações previstas no artigo 152 e seus parágrafos, ambos da Lei nº 6.404/76.

ARTIGO 20 - Do lucro líquido do exercício, definido no artigo 191, da Lei nº 6.404/76, serão aplicados 5% (cinco por cento) na constituição de reserva legal, antes de qualquer outra destinação, reserva essa que não excederá a 20% (vinte por cento) do capital social. A constituição da reserva legal poderá ser dispensada no exercício em que o saldo dessa reserva, acrescido do montante das reservas de capital de que trata o parágrafo primeiro do artigo 182, da Lei nº 6.404/76, exceder 30% (trinta por cento) do capital social.

ARTIGO 21 - Dos lucros remanescentes será pago aos acionistas o dividendo mínimo obrigatório de 25% (vinte e cinco) por cento do lucro líquido, apurado na forma do artigo 202 da Lei nº 6.404/76.

ARTIGO 22 - O saldo dos lucros terá destinação que a Assembleia Geral determinar, mediante recomendação dos órgãos de Administração da Companhia.

CAPÍTULO VII

LIQUIDAÇÃO

ARTIGO 23 - A Companhia entrará em liquidação nos casos previstos em Lei ou por deliberação dos acionistas, competindo à Assembleia Geral determinar a forma de liquidação, a nomeação do liquidante e do Conselho Fiscal que deverá funcionar na fase de liquidação.

CAPÍTULO VIII

ALIENAÇÃO DE CONTROLE, CANCELAMENTO DE REGISTRO DE COMPANHIA ABERTA E DESCONTINUIDADE DE PRÁTICAS DIFERENCIADAS DE GOVERNANÇA CORPORATIVA

ARTIGO 24 - A alienação do controle acionário da Companhia, tanto por meio de uma única operação, como por meio de operações sucessivas, deverá ser contratada sob condição, suspensiva ou resolutiva, de que o Adquirente do controle se obrigue a efetivar, observando as condições e os prazos previstos na legislação vigente, a oferta pública de aquisição das ações dos demais acionistas da Companhia, de forma a lhes assegurar tratamento igualitário àquele dado ao Acionista Controlador Alienante.

Parágrafo Primeiro – A oferta pública de que trata este artigo será exigida ainda: (i) quando houver cessão onerosa de direitos de subscrição de ações e de outros títulos ou direitos relativos a valores mobiliários conversíveis em ações, que venha a resultar na Alienação do Controle da Companhia; ou (ii) em caso de alienação do controle de sociedade que detenha o Poder de Controle da Companhia, sendo que, nesse caso, o Acionista Controlador Alienante ficará obrigado a declarar à BM&FBOVESPA o valor atribuído à Companhia nessa alienação e anexar documentação que comprove esse valor.

Parágrafo Segundo – Para fins deste Capítulo VIII do Estatuto Social, os termos abaixo indicados com a letra inicial maiúscula terão o seguinte significado:

“Acionista Controlador” significa o(s) acionista(s) ou o Grupo de Acionistas que exerça(m) o Poder de Controle da Companhia.

“Acionista Controlador Alienante” significa o Acionista Controlador quando este promove a Alienação de Controle da Companhia.

“Ações de Controle” significa o bloco de ações que assegura, de forma direta ou indireta, ao(s) seu(s) titular(es), o exercício individual e/ou compartilhado do Poder de Controle da Companhia.

“Ações em Circulação” significa todas as ações emitidas pela Companhia, excetuadas as ações detidas pelo Acionista Controlador, por pessoas a ele vinculadas, por Administradores da Companhia, aquelas em tesouraria que tenham por fim garantir direitos políticos diferenciados, sejam intransferíveis e de propriedade exclusiva do ente desestatizante.

“Adquirente” significa aquele para quem o Acionista Controlador Alienante transfere as Ações de Controle em uma Alienação de Controle da Companhia.

“Alienação de Controle da Companhia” significa a transferência a terceiro, a título oneroso, das Ações de Controle.

“Grupo de Acionistas” significa o grupo de pessoas: (i) vinculadas por contratos ou acordos de voto de qualquer natureza, seja diretamente ou por meio de sociedades controladas, controladoras ou sob controle comum; ou (ii) entre as quais haja relação de controle; ou (iii) sob controle comum.

“Poder de Controle” significa o poder efetivamente utilizado de dirigir as atividades sociais e orientar o funcionamento dos órgãos da Companhia, de forma direta ou indireta, de fato ou de direito, independentemente da participação acionária detida. Há presunção relativa de titularidade do controle em relação à pessoa ou ao Grupo de Acionistas que seja titular de ações que lhe tenham assegurado a maioria absoluta dos votos dos acionistas presentes nas 3 (três) últimas assembleias gerais da Companhia, ainda que não seja titular das ações que lhe assegurem a maioria absoluta do capital votante.

“Valor Econômico” significa o valor da Companhia e de suas ações que vier a ser determinado por empresa especializada, mediante a utilização de metodologia reconhecida ou com base em outro critério que venha a ser definido pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM.

ARTIGO 25 - Aquele que adquirir o Poder de Controle, em razão de contrato particular de compra de ações celebrado com o Acionista Controlador, envolvendo qualquer quantidade de ações, estará obrigado a: **(i)** efetivar a oferta pública referida no artigo 24 acima; e **(ii)** pagar, nos termos a seguir indicados, quantia equivalente à diferença entre o preço da oferta pública e o valor pago por ação eventualmente adquirida em bolsa nos 6 (seis) meses anteriores à data da aquisição do Poder de Controle, devidamente atualizado até a data do pagamento. Referida quantia deverá ser distribuída entre todas as pessoas que venderam ações da Companhia nos pregões em que o Adquirente realizou as aquisições, proporcionalmente ao saldo líquido vendedor diário de cada uma, cabendo à BM&FBOVESPA operacionalizar a distribuição, nos termos de seus regulamentos.

ARTIGO 26 - A Companhia não registrará qualquer transferência de ações para o Adquirente ou para aquele(s) que vier(em) a deter o Poder de Controle, enquanto este(s) não subscrever(em) o Termo de Anuência dos Controladores.

ARTIGO 27 - Nenhum acordo de acionistas que disponha sobre o exercício do Poder de Controle poderá ser arquivado na sede da Companhia enquanto os seus signatários não tenham subscrito o Termo de Anuência dos Controladores.

ARTIGO 28 - Na oferta pública de aquisição de ações a ser efetivada pela Companhia ou pelo Acionista Controlador para o cancelamento do registro de Companhia aberta, o preço mínimo a ser ofertado deverá corresponder ao Valor Econômico apurado em laudo de avaliação elaborado nos termos do artigo 29 abaixo, respeitadas as normas legais e regulamentares aplicáveis.

ARTIGO 29 - O laudo de avaliação de que trata o artigo precedente deverá ser elaborado por instituição ou empresa especializada, com experiência comprovada e independência quanto ao poder de decisão da Companhia, de seus Administradores e/ou do(s) Acionista(s) Controlador(es), além de satisfazer os requisitos do § 1º do artigo 8º da Lei nº 6.404/76, e conter a responsabilidade prevista no § 6º desse mesmo artigo.

Parágrafo 1º - A escolha da instituição ou empresa especializada responsável pela determinação do Valor Econômico da Companhia é de competência privativa da Assembleia Geral, a partir da apresentação, pelo Conselho de Administração, de lista tríplice, devendo a respectiva deliberação, não se computando os votos em branco, ser tomada pela maioria dos votos dos acionistas representantes das Ações em Circulação presentes naquela assembleia, que, se instalada em primeira convocação, deverá contar com a presença de acionistas que representem, no mínimo, 20% (vinte por cento) do total de Ações em Circulação, ou que, se instalada em segunda convocação, poderá contar com a presença de qualquer número de acionistas representantes das Ações em Circulação.

Parágrafo 2º - O ofertante arcará com os custos da elaboração do laudo de avaliação.

ARTIGO 30 - Caso seja deliberada a saída da Companhia do Nível 1 para que os valores mobiliários por ela emitidos passem a ter registro para negociação fora do Nível 1, ou em virtude de operação de reorganização societária, na qual a sociedade resultante dessa reorganização não tenha seus valores mobiliários admitidos à negociação no Nível 1 no prazo de 120 (cento e vinte) dias contados da data da Assembleia Geral que aprovou a referida operação, o Acionista Controlador deverá efetivar oferta pública de aquisição das ações pertencentes aos demais acionistas da Companhia, no mínimo, pelo respectivo Valor Econômico, a ser apurado em laudo de avaliação elaborado nos termos do artigo 29 acima, respeitadas as normas legais e regulamentares aplicáveis.

ARTIGO 31 - Na hipótese de não haver Acionista Controlador, caso seja deliberada a saída da Companhia do Nível 1 para que os valores mobiliários por ela emitidos passem a ter registro para negociação fora do Nível 1, ou em virtude de operação de reorganização societária, na qual a sociedade resultante dessa reorganização não tenha seus valores mobiliários admitidos à negociação no Nível 1 no prazo de 120 (cento e vinte) dias contados da data da Assembleia Geral que aprovou a referida operação, a saída estará condicionada à realização de oferta pública de aquisição de ações nas mesmas condições previstas no artigo acima.

Parágrafo 1º - A referida Assembleia Geral deverá definir o(s) responsável(is) pela realização da oferta pública de aquisição de ações, o(s) qual(is), presente(s) na Assembleia Geral, deverá(ão) assumir expressamente a obrigação de realizar a oferta.

Parágrafo 2º - Na ausência de definição dos responsáveis pela realização da oferta pública de aquisição de ações, no caso de operação de reorganização societária, na qual a sociedade resultante dessa reorganização não tenha seus valores mobiliários admitidos à negociação no Nível 1, caberá aos acionistas que votaram favoravelmente à reorganização societária realizar a referida oferta.

ARTIGO 32 - A saída da Companhia do Nível 1 em razão de descumprimento de obrigações constantes do Regulamento do Nível 1 está condicionada à efetivação de oferta pública de aquisição de ações, no mínimo, pelo Valor Econômico das ações, a ser apurado em laudo de avaliação de que trata o artigo 29 acima, respeitadas as normas legais e regulamentares aplicáveis.

Parágrafo 1º - O Acionista Controlador deverá efetivar a oferta pública de aquisição de ações prevista no caput deste artigo.

Parágrafo 2º - Na hipótese de não haver Acionista Controlador e a saída do Nível 1 referida no caput decorrer de deliberação da Assembleia Geral, os acionistas que tenham votado a favor da deliberação que implicou o respectivo descumprimento deverão efetivar a oferta pública de aquisição de ações prevista no caput.

Parágrafo 3º - Na hipótese de não haver Acionista Controlador e a saída do Nível 1 referida no caput ocorrer em razão de ato ou fato da administração, os Administradores da Companhia deverão convocar Assembleia Geral cuja ordem do dia será a deliberação sobre como sanar o descumprimento das obrigações constantes do Regulamento do Nível 1 ou, se for o caso, deliberar pela saída da Companhia do Nível 1.

Parágrafo 4º - Caso a Assembleia Geral mencionada no parágrafo 3º acima delibere pela saída da Companhia do Nível 1, referida Assembleia Geral deverá definir o(s) responsável(is) pela realização da oferta pública de aquisição de ações prevista no caput, o(s) qual(is), presente(s) na Assembleia Geral, deverá(ão) assumir expressamente a obrigação de realizar a oferta.

CAPÍTULO IX

MECANISMO DE PROTEÇÃO

ARTIGO 33 - Observado o disposto no parágrafo 8º deste artigo, qualquer Acionista Adquirente de Participação Relevante (conforme definido no parágrafo 11 abaixo), que adquira ou se torne titular de ações ordinárias de emissão da Companhia, em quantidade igual ou superior a 20% (vinte por cento) do total de ações ordinárias de emissão da Companhia está obrigado, no prazo máximo de 90 (noventa) dias a contar da data de aquisição ou do evento que resultou na titularidade de ações em quantidade igual ou superior

a 20% (vinte por cento) do total de ações ordinárias de emissão da Companhia, realizar ou solicitar o registro de, conforme o caso, uma oferta pública para aquisição da totalidade das ações de emissão da Companhia ("OPA"), observando-se o disposto na regulamentação aplicável da Comissão de Valores Mobiliários – CVM e os termos deste artigo.

Parágrafo 1º - A OPA deverá ser:

- (i) Dirigida indistintamente a todos os acionistas da Companhia;
- (ii) Efetivada em leilão a ser realizado na BM&FBOVESPA;
- (iii) Lançada pelo preço determinado de acordo com o previsto no parágrafo 2º abaixo; e
- (iv) Paga à vista, em moeda corrente nacional, contra a aquisição na OPA de ações de emissão da Companhia.

Parágrafo 2º - O preço de aquisição na OPA de cada ação de emissão da Companhia será o maior valor determinado entre:

- (i) 150% (cento e cinquenta por cento) da média das cotações dos 40 (quarenta) pregões imediatamente anteriores à apresentação da OPA, essa entendida como sendo a data de sua submissão à Comissão de Valores Mobiliários – CVM; ou
- (ii) o valor econômico-financeiro da Companhia, apurado por Banco de Investimento de primeira linha ("OPA").

Parágrafo 3º - A realização da OPA mencionada no caput deste artigo não excluirá a possibilidade de outro acionista da Companhia, ou, se for o caso, a própria Companhia, formular uma OPA concorrente, nos termos da regulamentação aplicável.

Parágrafo 4º - O Acionista Adquirente de Participação Relevante estará obrigado a atender as eventuais solicitações ou as exigências da Comissão de Valores Mobiliários – CVM relativas à OPA, dentro dos prazos máximos prescritos na regulamentação aplicável.

Parágrafo 5º - Na hipótese do Acionista Adquirente de Participação Relevante não cumprir com as obrigações impostas por este artigo, inclusive no que concerne ao atendimento dos prazos máximos:

- (i) Para a realização ou solicitação do registro da OPA; ou
- (ii) Para atendimento das eventuais solicitações ou exigências da Comissão de Valores Mobiliários - CVM, o Conselho de Administração da Companhia convocará Assembleia Geral Extraordinária, na qual o Acionista Adquirente de Participação Relevante não poderá votar, para deliberar a suspensão do exercício dos direitos do Acionista Adquirente de

Participação Relevante que não cumpriu com qualquer obrigação imposta por este artigo, conforme disposto no artigo 120 da Lei nº 6.404/76.

Parágrafo 6º - Qualquer Acionista Adquirente de Participação Relevante, que adquira ou se torne titular de outros direitos, inclusive usufruto ou fideicomisso, sobre as ações de emissão da Companhia em quantidade igual ou superior a 20% (vinte por cento) do total de ações de emissão da Companhia estará obrigado igualmente a, no prazo máximo de 90 (noventa) dias a contar da data de tal aquisição ou do evento que resultou na titularidade de tais direitos sobre ações em quantidade igual ou superior a 20% (vinte por cento) do total de ações de emissão da Companhia, realizar, conforme o caso, uma OPA, nos termos descritos neste artigo 33.

Parágrafo 7º - As obrigações constantes do artigo 254-A da Lei nº 6.404/76 e dos artigos 24 e 25 deste Estatuto Social não excluem o cumprimento pelo Acionista Adquirente de Participação Relevante das obrigações constantes deste artigo.

Parágrafo 8º - O disposto neste artigo 33 não se aplica na hipótese de uma pessoa tornar-se titular de ações de emissão da Companhia em quantidade superior a 20% (vinte por cento) do total das ações de sua emissão em decorrência:

(i) Da incorporação de uma outra sociedade pela Companhia;

(ii) Da incorporação de ações de uma outra sociedade pela Companhia;

(iii) Da subscrição de ações da Companhia, realizada em uma única emissão ou mais de uma emissão primária, que tenha(m) sido aprovada(s) em Assembléia Geral de Acionistas da Companhia e/ou pelo Conselho de Administração, e cuja proposta de aumento de capital tenha determinado a fixação do preço de emissão das ações com base em valor econômico obtido a partir de um laudo de avaliação econômico-financeiro da Companhia realizada por instituição ou empresa especializada com experiência comprovada em avaliação de companhias abertas;

(iv) De sucessão por força de reorganização societária ou disposição legal envolvendo pessoas que sejam acionistas da Companhia e (a) suas respectivas controladas, diretas ou indiretas, ou (b) suas respectivas controladoras, diretas ou indiretas. Para os fins deste parágrafo, entende-se por controle a titularidade de pelo menos 50% (cinquenta por cento) mais uma ação do capital votante da controlada e o exercício dos direitos a que se referem as alíneas (a) e (b) do artigo 116 da Lei das S.A.

Parágrafo 9º - O disposto neste artigo 33 também deverá ser observado nas hipóteses em que o percentual de 20% (vinte por cento) do total de ações ordinárias de emissão da Companhia seja atingido pelo Acionista Adquirente de Participação Relevante mediante a realização de oferta pública de aquisição de ações obrigatória, nos termos da Instrução CVM nº 361/02 e alterações ou de qualquer outra norma que a substitua. A eventual diferença do preço unitário por ação apurada entre a OPA realizada com base neste artigo e a desempenhada nos termos da Instrução CVM nº 361/02 antes mencionado deverá ser paga em favor dos acionistas aceitantes da OPA.

Parágrafo 10 - Para fins do cálculo do percentual de 20% (vinte por cento) do total de ações ordinárias de emissão da Companhia descrito neste artigo, não serão computados os acréscimos involuntários de participação acionária resultantes de cancelamento de ações em tesouraria ou de redução do capital social da Companhia com o cancelamento de ações.

Parágrafo 11 - Para fins deste Capítulo IX do Estatuto Social, o termo abaixo indicado com letra inicial maiúscula terá o seguinte significado:

"Acionista Adquirente de Participação Relevante" significa qualquer pessoa (incluindo, sem limitação, qualquer pessoa natural ou jurídica, incluindo eventuais afiliadas — assim entendidas como quaisquer pessoas que **(a)** sejam controladas, direta ou indiretamente, pelo Acionista Adquirente de Participação Relevante, ou **(b)** controlem, direta ou indiretamente, o Acionista Adquirente de Participação Relevante, ou **(c)** sejam, direta ou indiretamente, controladas por qualquer pessoa que controle, direta ou indiretamente, o Acionista Adquirente de Participação Relevante, desde que ao menos 50% (cinquenta por cento) mais uma ação do capital votante de tal pessoa seja de titularidade de tal Acionista Adquirente de Participação Relevante ou de afiliada sua —, fundo de investimento, condomínio, carteira de títulos, universalidade de direitos, ou outra forma de organização, residente, com domicílio ou com sede no Brasil ou no exterior), ou grupo de pessoas vinculadas por acordo de voto com o Acionista Adquirente de Participação Relevante e/ou que atue representando o mesmo interesse do Acionista Adquirente de Participação Relevante, que venha a subscrever e/ou adquirir ações da Companhia, ou **(d)** cônjuge, companheiro(a), dependentes incluídos na declaração anual de renda, ascendentes ou descendentes e colaterais até o terceiro grau de quaisquer dessas pessoas. Incluem-se, dentre os exemplos de uma pessoa que atue representando o mesmo interesse do Acionista Adquirente de Participação Relevante, qualquer pessoa **(i)** que seja, direta ou indiretamente, controlada ou administrada por tal Acionista Adquirente de Participação Relevante, **(ii)** que controle ou administre, sob qualquer forma, o Acionista Adquirente de Participação Relevante, **(iii)** que seja, direta ou indiretamente, controlada ou administrada por qualquer pessoa que controle ou administre, direta ou indiretamente, tal Acionista Adquirente de Participação Relevante, **(iv)** na qual o controlador de tal Acionista Adquirente de Participação Relevante tenha, direta ou indiretamente, uma participação societária igual ou superior a 30% (trinta por cento) do capital social, **(v)** na qual tal Acionista Adquirente de Participação Relevante tenha, direta ou indiretamente, uma participação societária igual ou superior a 30% (trinta por cento) do capital social, ou **(vi)** que tenha, direta ou indiretamente, uma participação societária igual ou superior a 30% (trinta por cento) do capital social do Acionista Adquirente de Participação Relevante.

Parágrafo 12 - Caso a regulamentação da Comissão de Valores Mobiliários – CVM aplicável à OPA prevista neste artigo determine a adoção de um critério de cálculo para a fixação do preço de aquisição de cada ação da Companhia na OPA que resulte em preço de aquisição superior àquele determinado nos termos do parágrafo 2º acima, deverá prevalecer na efetivação da OPA prevista neste artigo aquele preço de aquisição calculado nos termos da regulamentação da Comissão de Valores Mobiliários – CVM.

CAPÍTULO X

ARBITRAGEM

ARTIGO 34 – A Companhia, seus acionistas, administradores e membros do Conselho Fiscal obrigam-se a resolver, por meio de arbitragem, perante a Câmara de Arbitragem do Mercado, instituída pela BM&FBOVESPA, toda e qualquer disputa ou controvérsia que possa surgir entre eles, relacionada ou oriunda, em especial, da aplicação, validade, eficácia, interpretação, violação e seus efeitos, das disposições contidas na Lei nº 6.404/76, no Estatuto Social da Companhia, nas normas editadas pelo Conselho Monetário Nacional, pelo Banco Central do Brasil e pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, bem como nas demais normas aplicáveis ao funcionamento do mercado de capitais em geral.

CAPÍTULO XI

DAS DISPOSIÇÕES FINAIS

ARTIGO 35 - Os casos omissos no presente Estatuto Social serão resolvidos pelo Conselho de Administração, desde que não dependam do pronunciamento da Assembleia Geral.

Hugo Fagundes de Lima Queiroz
Presidente

Antônio Augusto Pires Junior
Secretário