

**INEPAR S.A. INDÚSTRIA E CONSTRUÇÕES – EM RECUPERAÇÃO  
JUDICIAL**

CNPJ/MF nº 76.627.504/0001 – 06 - NIRE nº 41 3 0029559 0

COMPANHIA ABERTA

**ATA DA 404ª REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**

**1. INFORMAÇÕES GERAIS**

- **Data e Hora:** 27/05/2026 às 10:30h
- **Local:** Alameda Dr. Carlos de Carvalho nº 431, 2º andar, Curitiba/PR.
- **Mesa:** Irajá Galliano Andrade (Presidente) e Antônio Augusto Pires Junior (Secretário)
- **Presenças:** Totalidade dos membros do Conselho de Administração, além do convidado Manacesar Lopes dos Santos (DRI).

**2. ORDEM DO DIA**

- (1) Eleição do Presidente do Conselho de Administração para o atual mandato em vigor;
- (2) Eleição/recondução dos membros da Diretoria para novo mandato;
- (3) Discussão sobre medidas necessárias para o aprimoramento e adoção da governança corporativa da Companhia, especificamente sobre apresentação do preço médio da relação de troca das ações preferencias em ordinárias, considerando a preço médio da cotação de fechamento no período de 14/10/2015 a 06/04/2026 (inclusive).
- (4) Reformulação dos membros do Comitê de Novos Negócios;
- (5) Apresentação da avaliação dos ativos do FIDC Taranis e definição dos próximos passos;
- (6) Estudo das medidas necessárias para reestruturação societária das Organizações Inepar, conforme previsto no Plano de Recuperação;
- (7) Análise e discussão sobre eventual contratação de Seguro de Responsabilidade Civil dos Administradores (D&O); e
- (8) Dar conhecimento dos pedidos de conversão de debêntures enviados à Companhia e, por consequência, a respectiva homologação em capital com a emissão de novas ações, de acordo com Plano de Recuperação Judicial.

**3. EXPOSIÇÃO E DELIBERAÇÕES:**

3.1 Após apresentação e discussão do assunto constante da Ordem do Dia, os membros do Conselho de Administração da Companhia deliberaram, por unanimidade:

**Item 1 - Eleição do Presidente do Conselho de Administração para o atual mandato em vigor** - Eleger o Sr. Irajá Galliano Andrade à Presidência do Conselho de Administração para o atual mandato em vigor.

**Item 2 - Eleição/recondução dos membros da Diretoria para novo mandato** – Eleger os membros da Diretoria para novo Mandato equivalente a 03 (três) exercícios sociais os quais, portanto, permanecerão no cargo até a Assembleia Geral Ordinária que aprovar as contas do exercício social a encerrar-se em 31/12/2028, verificando-se terem sido eleitos os seguintes Membros:

**1. Diretor Presidente: Antonio Augusto Pires Junior**, brasileiro, administrador de empresas, portador da carteira de identidade RG nº 8.036.558-6 SSP/PR, inscrito no CPF/MF sob o nº 165.742.305-00, residente e domiciliado na Rua Dr. Albino Farracha de Castro, nº 80, bairro Santa Felicidade, CEP 82015-152, em Curitiba, Estado do Paraná;

**2. Diretor Administrativo-Financeiro: Irajá Galliano Andrade**, brasileiro, casado, economista, portador da carteira de identidade RG nº 405.211.249-9 SSP/RS e inscrito no CPF/MF sob nº 139.478.939-49, residente e domiciliado na Rua Francisco Dallalibera 280, casa 8, bairro Santa Felicidade, CEP: 82.030-290, em Curitiba, Estado do Paraná; e

**3. Diretor de Relações com Investidores: Manacesar Lopes dos Santos**, brasileiro, casado, advogado, portador da carteira de identidade RG nº 5.524.282-8 SSP/PR e inscrito no CPF/MF sob nº 747.439.029-91, residente e domiciliado na Rua Emílio Cornelsen nº 500, apto. 103, bairro Ahú, CEP: 80540-220, em Curitiba, Estado do Paraná. Permanecendo vago o cargo de Diretor Comercial até ulterior deliberação.

Os membros ora eleitos para novo mandato da Diretoria, estando presentes, tomam posse, declarando, ainda, não estarem incurso em quaisquer crimes que vedem o exercício da atividade mercantil, em cumprimento ao Art. 147, da Lei de Sociedades Anônimas, bem como preenchem todos os requisitos aplicáveis para a investidura em seus respectivos cargos.

**Item 3 - Discussão sobre medidas necessárias para o aprimoramento e adoção da governança corporativa da Companhia, especificamente sobre apresentação do preço médio da relação de troca das ações preferencias em ordinárias, considerando a preço médio da cotação de fechamento no período de 14/10/2015 a 06/04/2026 (inclusive).** – O Sr. Manacesar, DRI da Companhia, apresentou o resultado obtido em consulta a duas corretoras (XP e BTG Pactual), com o suporte da Economática. O valor foi apurado com base na média de fechamento dos pregões na B3 no período de 14/10/2015 a 06/04/2026 (inclusive), chegando à relação de troca de 0,86 (oitenta e seis centésimos) de ação ordinária por ação preferencial.

O conselheiro Hugo apresentou um outro estudo, tendo como objetivo a equidade plena, a liquidez concentrada, a governança superior e a simplificação, tendo realizado comparativos de bases de dados pelos sistemas Bloomberg e Economática, indicando a relação de troca de 1,28 (um inteiro e vinte e oito centésimos) de ação ordinária por ação preferencial.

Assim, diante da divergência na forma do cálculo da relação de troca apresentada, o Conselho optou, por unanimidade, adiar a deliberação sobre este item da pauta, para que seja realizada uma melhor análise do tema, por meio de uma consulta formal à Comissão de Valores Mobiliários - CVM.

**Item 4 – Remanejamento do Comitê de Novos Negócios** – Por sugestão dos Conselheiros Hugo e Antônio Augusto, o Conselho aprovou, por unanimidade, a reestruturação do Comitê de Novos Negócios, passando o referido Comitê a ser composto pelos seguintes membros: **1) Antonio Augusto Pires Junior**, brasileiro, administrador de empresas, portador da carteira de identidade RG nº 8.036.558-6 SSP/PR, inscrito no CPF/MF sob o nº 165.742.305-00, residente e domiciliado na Rua Dr. Albino Farracha de Castro, nº 80, bairro Santa Felicidade, CEP 82015-152, em Curitiba, Estado do Paraná; **2) Mario Pereira**, brasileiro, engenheiro eletricitista, inscrito no CPF/MF sob nº 006.068.049-00, residente e domiciliado na Rua Francisco Rocha, 892, apto 21, CEP: 80420-140, Curitiba, Estado do Paraná; **3) Thássyo Lima Daver e Sousa**, brasileiro, Head de Suprimentos, inscrito no CPF/MF sob nº 121.011.347-30, residente e domiciliado Rua Itacibá, 505 – Praia de Itaparica – Vila Velha/ES CEP 29.102-280; **4) Roberto Carlos Lúcia**, brasileiro, casado pelo regime de comunhão parcial de bens, Engenheiro Mecânico, portador da cédula de identidade RG nº 12.912.929, SSP/SP, e inscrito no CPF sob nº 084.574.828-90, residente e domiciliado na cidade de Araraquara, estado de São Paulo, na Rua Domingos Barbieri nº 1.1140, Vila Harmonia, CEP 14.802-510; e **5) Marco Antonio Bernardi**, brasileiro, casado, administrador de empresas, portador da carteira de identidade RG nº 17.241.223-7 SSP/SP e inscrito no CPF/MF sob nº 046.529.158-96, residente e domiciliado na Avenida Deputado Federal Mario Eugenio nº 600, quadra S, Lote 12, bairro Parque Residencial Damha, CEP: 14.804-440, em Araraquara, Estado de São Paulo.

Ainda, os membros do Conselho decidiram analisar a possibilidade de contratação de um assessor/consultor ao Comitê de Ativos e Passivos, oportunidade em que foi sugerido o nome de Mateus Tessler, com profundo conhecimento em reestruturação de empresas em situação de stress, pelo que será analisado o currículo do nome sugerido.

**Item 5 - Apresentação da avaliação dos ativos do FIDC Taranis e definição dos próximos passos** - O Presidente do Conselho de Administração, Sr. Irajá, apresentou o relatório de avaliação elaborado pela *KPMG Deal Advisory – CF – Valuation Services*, que apurou o valor justo da carteira de processos judiciais integrantes do FIDC. O Presidente ressaltou que as conclusões do referido relatório se alinham expressivamente às expectativas de monetização da Companhia, fundamentando de forma sólida as previsões de monetização dos ativos aportados no fundo.

**Item 6 - Estudo das medidas necessárias para reestruturação societária das Organizações Inepar, conforme previsto no Plano de Recuperação** – O Sr. Manacesar, DRI, projetou uma planilha com as principais empresas do grupo que são operacionais, apresentando o capital social, o patrimônio líquido, o prejuízo fiscal e a base negativa CSLL de cada empresa. O estudo tem por objetivo analisar a viabilidade de uma reorganização societária para o melhor aproveitamento das estruturas existentes, observando oportunidades de monetização.

Diante da análise financeira e de projeções de ativos e passivos, apresentado pela Administração, ficou definido a avaliação de uma proposta de trabalho a ser apresentada

pelo escritório RGS Advogados. Apresentação será disponibilizada a todos Conselheiros.

**Item 7 - Análise e discussão sobre eventual contratação de Seguro de Responsabilidade Civil dos Administradores (D&O)** – Foram apresentados dois questionários para preenchimento com o objetivo de subsidiar as propostas do Grupo Fatorial e da empresa Atlas Governance. Referidos formulários serão devidamente preenchidos e encaminhados às respectivas instituições para fins de cotação.

**Item 8 - Dar conhecimento dos pedidos de conversão de debêntures enviados à Companhia e, por consequência, a respectiva homologação em capital com a emissão de novas ações, de acordo com Plano de Recuperação Judicial** – A Companhia informou que não houve pedido de conversão de debêntures para o período.

#### **4. ENCERRAMENTO**

Nada mais havendo a tratar, a ata foi lavrada, lida e assinada pelos presentes.

Curitiba (PR), 27 de maio de 2026.

Thássyo Lima Daver e Sousa

Christian De Lima Ramos

Hugo Fagundes de Lima Queiroz

Mario Pereira

Irajá Galliano Andrade

Antonio Augusto Pires Junior

Presidente

Secretário