

**INEPAR S.A. INDÚSTRIA E CONSTRUÇÕES – EM RECUPERAÇÃO
JUDICIAL**

CNPJ/MF nº 76.627.504/0001 – 06 - NIRE nº 41 3 0029559 0

COMPANHIA ABERTA

ATA DA 404ª REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

1. INFORMAÇÕES GERAIS

- **Data e Hora:** 27/05/2026 às 10:30h
- **Local:** Alameda Dr. Carlos de Carvalho nº 431, 2º andar, Curitiba/PR.
- **Mesa:** Irajá Galliano Andrade (Presidente) e Antônio Augusto Pires Junior (Secretário)
- **Presenças:** Totalidade dos membros do Conselho de Administração, além do convidado Manacesar Lopes dos Santos (DRI).

2. ORDEM DO DIA

- (1) Eleição do Presidente do Conselho de Administração para o atual mandato em vigor;
- (2) Eleição/recondução dos membros da Diretoria para novo mandato;
- (3) Discussão sobre medidas necessárias para o aprimoramento e adoção da governança corporativa da Companhia, especificamente sobre apresentação do preço médio da relação de troca das ações preferencias em ordinárias, considerando a preço médio da cotação de fechamento no período de 14/10/2015 a 06/04/2026 (inclusive).
- (4) Reformulação dos membros do Comitê de Novos Negócios;
- (5) Apresentação da avaliação dos ativos do FIDC Taranis e definição dos próximos passos;
- (6) Estudo das medidas necessárias para reestruturação societária das Organizações Inepar, conforme previsto no Plano de Recuperação;
- (7) Análise e discussão sobre eventual contratação de Seguro de Responsabilidade Civil dos Administradores (D&O); e
- (8) Dar conhecimento dos pedidos de conversão de debêntures enviados à Companhia e, por consequência, a respectiva homologação em capital com a emissão de novas ações, de acordo com Plano de Recuperação Judicial.

3.EXPOSIÇÃO E DELIBERAÇÕES:

3.1 Após apresentação e discussão do assunto constante da Ordem do Dia, os membros do Conselho de Administração da Companhia deliberaram, por unanimidade:

Item 1 - Eleição do Presidente do Conselho de Administração para o atual mandato em vigor - Eleger o Sr. Irajá Galliano Andrade à Presidência do Conselho de Administração para o atual mandato em vigor.

Item 2 - Eleição/recondução dos membros da Diretoria para novo mandato – Eleger os membros da Diretoria para novo Mandato equivalente a 03 (três) exercícios sociais os quais, portanto, permanecerão no cargo até a Assembleia Geral Ordinária que aprovar as contas do exercício social a encerrar-se em 31/12/2028, verificando-se terem sido eleitos os seguintes Membros:

1. Diretor Presidente: Antonio Augusto Pires Junior, brasileiro, administrador de empresas, portador da carteira de identidade RG nº 8.036.558-6 SSP/PR, inscrito no CPF/MF sob o nº 165.742.305-00, residente e domiciliado na Rua Dr. Albino Farracha de Castro, nº 80, bairro Santa Felicidade, CEP 82015-152, em Curitiba, Estado do Paraná;

2. Diretor Administrativo-Financeiro: Irajá Galliano Andrade, brasileiro, casado, economista, portador da carteira de identidade RG nº 405.211.249-9 SSP/RS e inscrito no CPF/MF sob nº 139.478.939-49, residente e domiciliado na Rua Francisco Dallalibera 280, casa 8, bairro Santa Felicidade, CEP: 82.030-290, em Curitiba, Estado do Paraná; e

3. Diretor de Relações com Investidores: Manacesar Lopes dos Santos, brasileiro, casado, advogado, portador da carteira de identidade RG nº 5.524.282-8 SSP/PR e inscrito no CPF/MF sob nº 747.439.029-91, residente e domiciliado na Rua Emílio Cornelsen nº 500, apto. 103, bairro Ahú, CEP: 80540-220, em Curitiba, Estado do Paraná. Permanecendo vago o cargo de Diretor Comercial até ulterior deliberação.

Os membros ora eleitos para novo mandato da Diretoria, estando presentes, tomam posse, declarando, ainda, não estarem incurso em quaisquer crimes que vedem o exercício da atividade mercantil, em cumprimento ao Art. 147, da Lei de Sociedades Anônimas, bem como preenchem todos os requisitos aplicáveis para a investidura em seus respectivos cargos.

Item 3 - Discussão sobre medidas necessárias para o aprimoramento e adoção da governança corporativa da Companhia, especificamente sobre apresentação do preço médio da relação de troca das ações preferencias em ordinárias, considerando a preço médio da cotação de fechamento no período de 14/10/2015 a 06/04/2026 (inclusive). – O Sr. Manacesar, DRI da Companhia, apresentou o resultado obtido em consulta a duas corretoras (XP e BTG Pactual), com o suporte da Economática. O valor foi apurado com base na média de fechamento dos pregões na B3 no período de 14/10/2015 a 06/04/2026 (inclusive), chegando à relação de troca de 0,86 (oitenta e seis centésimos) de ação ordinária por ação preferencial.

O conselheiro Hugo apresentou um outro estudo, tendo como objetivo a equidade plena, a liquidez concentrada, a governança superior e a simplificação, tendo realizado comparativos de bases de dados pelos sistemas Bloomberg e Economática, indicando a relação de troca de 1,28 (um inteiro e vinte e oito centésimos) de ação ordinária por ação preferencial.

Assim, diante da divergência na forma do cálculo da relação de troca apresentada, o Conselho optou, por unanimidade, adiar a deliberação sobre este item da pauta, para que seja realizada uma melhor análise do tema, por meio de uma consulta formal à Comissão de Valores Mobiliários - CVM.

Item 4 – Reformulação do Comitê de Novos Negócios – Por sugestão dos Conselheiros Hugo e Antônio Augusto, o Conselho aprovou, por unanimidade, a reestruturação do Comitê de Novos Negócios, passando o referido Comitê a ser composto pelos seguintes membros: **1) Antonio Augusto Pires Junior**, brasileiro, administrador de empresas, portador da carteira de identidade RG nº 8.036.558-6 SSP/PR, inscrito no CPF/MF sob o nº 165.742.305-00, residente e domiciliado na Rua Dr. Albino Farracha de Castro, nº 80, bairro Santa Felicidade, CEP 82015-152, em Curitiba, Estado do Paraná; **2) Mario Pereira**, brasileiro, engenheiro eletricitista, inscrito no CPF/MF sob nº 006.068.049-00, residente e domiciliado na Rua Francisco Rocha, 892, apto 21, CEP: 80420-140, Curitiba, Estado do Paraná; **3) Thássyo Lima Daver e Sousa**, brasileiro, Head de Suprimentos, inscrito no CPF/MF sob nº 121.011.347-30, residente e domiciliado Rua Itacibá, 505 – Praia de Itaparica – Vila Velha/ES CEP 29.102-280; **4) Roberto Carlos Lúcia**, brasileiro, casado pelo regime de comunhão parcial de bens, Engenheiro Mecânico, portador da cédula de identidade RG nº 12.912.929, SSP/SP, e inscrito no CPF sob nº 084.574.828-90, residente e domiciliado na cidade de Araraquara, estado de São Paulo, na Rua Domingos Barbieri nº 1.1140, Vila Harmonia, CEP 14.802-510; e **5) Marco Antonio Bernardi**, brasileiro, casado, administrador de empresas, portador da carteira de identidade RG nº 17.241.223-7 SSP/SP e inscrito no CPF/MF sob nº 046.529.158-96, residente e domiciliado na Avenida Deputado Federal Mario Eugenio nº 600, quadra S, Lote 12, bairro Parque Residencial Damha, CEP: 14.804-440, em Araraquara, Estado de São Paulo.

Ainda, os membros do Conselho decidiram analisar a possibilidade de contratação de um assessor/consultor ao Comitê de Ativos e Passivos, oportunidade em que foi sugerido o nome de Mateus Tessler, com profundo conhecimento em reestruturação de empresas em situação de stress, pelo que será analisado o currículo do nome sugerido.

Item 5 - Apresentação da avaliação dos ativos do FIDC Taranis e definição dos próximos passos - O Presidente do Conselho de Administração, Sr. Irajá, apresentou o relatório de avaliação elaborado pela *KPMG Deal Advisory – CF – Valuation Services*, que apurou o valor justo da carteira de processos judiciais integrantes do FIDC. O Presidente ressaltou que as conclusões do referido relatório se alinham expressivamente às expectativas de monetização da Companhia, fundamentando de forma sólida as previsões de monetização dos ativos aportados no fundo.

Item 6 - Estudo das medidas necessárias para reestruturação societária das Organizações Inepar, conforme previsto no Plano de Recuperação – O Sr. Manacesar, DRI, projetou uma planilha com as principais empresas do grupo que são operacionais, apresentando o capital social, o patrimônio líquido, o prejuízo fiscal e a base negativa CSLL de cada empresa. O estudo tem por objetivo analisar a viabilidade de uma reorganização societária para o melhor aproveitamento das estruturas existentes, observando oportunidades de monetização.

Diante da análise financeira e de projeções de ativos e passivos, apresentado pela Administração, ficou definido a avaliação de uma proposta de trabalho a ser apresentada

pelo escritório RGS Advogados. Apresentação será disponibilizada a todos Conselheiros.

Item 7 - Análise e discussão sobre eventual contratação de Seguro de Responsabilidade Civil dos Administradores (D&O) – Foram apresentados dois questionários para preenchimento com o objetivo de subsidiar as propostas do Grupo Fatorial e da empresa Atlas Governance. Referidos formulários serão devidamente preenchidos e encaminhados às respectivas instituições para fins de cotação.

Item 8 - Dar conhecimento dos pedidos de conversão de debêntures enviados à Companhia e, por consequência, a respectiva homologação em capital com a emissão de novas ações, de acordo com Plano de Recuperação Judicial – A Companhia informou que não houve pedido de conversão de debêntures para o período.

4. ENCERRAMENTO

Nada mais havendo a tratar, a ata foi lavrada, lida e assinada pelos presentes.

Curitiba (PR), 27 de maio de 2026.

Thássyo Lima Daver e Sousa

Christian De Lima Ramos

Hugo Fagundes de Lima Queiroz

Mario Pereira

Irajá Galliano Andrade

Antonio Augusto Pires Junior

Presidente

Secretário