

INEPAR S.A. INDÚSTRIA E CONSTRUÇÕES – EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL
CNPJ/MF nº 76.627.504/0001 – 06 - NIRE nº 41 3 0029559 0

COMPANHIA ABERTA

ATA DA 399ª REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

1. INFORMAÇÕES GERAIS

- **Data e Hora:** Início em 12/02/2026 às 09:30h. Reinício em 13/02/2026 às 09:00h.
- **Local:** Alameda Dr. Carlos de Carvalho, nº 431, 2º Andar, Curitiba/PR (Futura sede).
- **Mesa:** Irajá Galliano Andrade (Presidente) e Augusto Araújo de Oms (Secretário).
- **Presenças:** Maioria dos membros do Conselho, além dos convidados Manacesar Lopes dos Santos (DRI) e Gerson Casara (Conselho Fiscal).

2. ORDEM DO DIA

- **a)** Desempenho operacional até o mês de setembro/2025, visão mercadológica x oportunidades de negócios e expectativas para o novo exercício.
- **b)** Análise das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Companhia relativas ao 3º ITR, encerrado em 30 de setembro de 2025).

3. PRINCIPAIS PONTOS DISCUTIDOS

Exposição e Deliberações: Iniciando os trabalhos, o Sr. Presidente passou a palavra ao Conselheiro Hugo Fagundes de Lima Queiroz, que fez uma breve explanação do cenário macroeconômico do Brasil para 2026.

Estratégia e Operações (Item "a")

O Sr. Antônio Augusto Pires Junior (Diretor Presidente) apresentou as diretrizes para a retomada da Inepar:

- **Foco Setorial:** Oportunidades em Óleo & Gás (Petrobras 2025-2029), Energia (Consórcios), Infraestrutura e Data Centers.
- **Projetos Chave:** Implantação de Data Center na ZPE de Araraquara/SP e criação de centro de manutenção ferroviária.
- **Gestão:** Foco em governança, transparência e meritocracia para atrair talentos e recuperar a capacidade produtiva.
- **Recuperação Financeira:** Esforço contínuo na venda de ativos judicializados para quitação de dívidas e sustentabilidade a longo prazo.

Desempenho Financeiro e Auditoria (Item "b")

Após análise e recomendações do Conselho Fiscal:

- **Ajustes:** A Companhia acatou a primeira recomendação de ajustes no 3º ITR, que serão refletidos nos próximos balanços.
- **Auditoria Especial:** As outras duas recomendações do Conselho Fiscal serão tratadas via auditoria independente específica.
- **Compliance:** Foram apresentados o Relatório de Métricas e o Parecer do Comitê de Compliance sobre denúncias.

4. DELIBERAÇÕES E ENCERRAMENTO

O Conselho de Administração **aprovou por unanimidade**, ressalvados os apontamentos feitos pelo Conselho Fiscal, as informações financeiras do 3º trimestre de 2025, revisadas pela Müller & Prei Auditores Independentes.

Nada mais havendo a tratar, a ata foi lavrada, lida e assinada pelos presentes.

Curitiba (PR), 13 de fevereiro de 2026.

Assinaturas:

José Bonifácio Pinto Junior
Rodolfo Andriani
Christian De Lima Ramos
Luciano Boudjoukian França
Irajá Galliano Andrade
Presidente

André de Oms
Antônio Augusto Pires Junior
Hugo Fagundes de Lima Queiroz
José Ivan Freo
Augusto Araújo de Oms
Secretário