

INEPAR S.A. INDÚSTRIA E CONSTRUÇÕES – EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL
CNPJ/MF nº 76.627.504/0001 – 06 - NIRE nº 41 3 0029559 0

COMPANHIA ABERTA

ATA DA 396ª REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

I – Data, Hora e Local: Aos 26 dias do mês de novembro de 2025, às 09:00 horas, na Alameda Dr. Carlos de Carvalho nº 431, 2º andar - parte, bairro Centro, CEP 80410-180, em Curitiba, Estado do Paraná, futura nova sede da Companhia, foram reabertos os trabalhos iniciados na Reunião do Conselho de Administração realizada em 14 de novembro de 2025.

II - Presenças: Presente a maioria dos membros do Conselho de Administração, observado o disposto no § 6º, do Art. 6º do Estatuto Social.

III – Composição da Mesa: Na forma do Estatuto Social, assumiu a Presidência da mesa diretora dos trabalhos, o Sr. Irajá Galliano Andrade, que convidou o Sr. Augusto Araújo de Oms para Secretário, ficando assim composta a mesa. Convidado: Sr. Manacesar Lopes dos Santos, Diretor de Relações com Investidores

IV – Ordem do Dia: Análise e definição dos critérios para eleição do Diretor Presidente da Companhia.

V – Exposição e Deliberações: Iniciando os trabalhos, em continuidade à reunião realizada no dia 14 de novembro de 2025, o Sr. Presidente destacou os currículos dos candidatos ao cargo de CEO, já de conhecimento dos membros do Conselho de Administração, bem como apresentou a proposta de remuneração ao cargo de CEO da Companhia. Nesse sentido, enfatizou as dificuldades financeiras apresentadas pela Companhia no atual momento, informando que a remuneração mensal possível é de R\$ 65.000,00 (sessenta e cinco mil reais), acompanhada de plano de saúde, e um bônus anual de até cinco vezes a remuneração mensal, que está vinculado ao atingimento de metas a serem definidas pelo Conselho de Administração.

O Sr. Presidente pontuou também que o mandato da Diretoria está vencido, podendo ser eleitos no total quatro diretores segundo o estatuto, lembrando que tanto os cargo de Diretor Presidente (CEO) como de Diretor Comercial estão vagos. No entanto, devido às dificuldades financeiras enfrentadas pela Companhia, sugeriu que o CEO acumule a função de Diretor Comercial pelo período aproximado de 01 ano, até o restabelecimento financeiro da Companhia.

O Conselheiro Christian De Lima Ramos pediu a palavra, enfatizando que a escolha do CEO deve ser feita com cautela e tranquilidade, e dada a atual urgência de se ter um dirigente na Companhia, sugeriu a escolha de um CEO interino, com mandato até a Assembleia Geral Ordinária de 2026.

Na sequência, o Conselheiro Hugo Fagundes de Lima Queiroz, em concordância aos apontamentos do Conselheiro Christian, tendo em vista que o mandato atual da Diretoria está vencido, destacou a importância da recondução dos Diretores Irajá Galliano Andrade (Diretor Financeiro) e Manacesar Lopes dos Santos (Diretor de Relações com investidores) até abril de 2026.

Assim, por unanimidade, foi deliberado pelos Conselheiros que se realizará no dia 03/12/2025, às 9hs, a reunião para eleição do CEO interino da Companhia, bem como para a recondução dos Diretores Irajá Galliano Andrade (Diretor Financeiro) e Manacesar Lopes dos Santos (Diretor de Relações com investidores), todos com mandato transitório até 30/04/2026 ou até a ocorrência da Assembleia Geral Ordinária de 2026, o que ocorrer primeiro.

VI – Conclusão: Concluídos os assuntos em pauta e nada mais havendo a ser tratado, foi encerrada a reunião, da qual foi lavrada esta ata que, lida e aprovada, foi assinada pelos Conselheiros.

Curitiba (PR), 26 de novembro de 2025.

José Bonifácio Pinto Junior

André de Oms

Rodolfo Andriani

Antônio Augusto Pires Junior

Christian De Lima Ramos

Hugo Fagundes de Lima Queiroz

Luciano Boudjoukian França

José Ivan Freo

Irajá Galliano Andrade
Presidente

Augusto Araújo de Oms
Secretário