

**INEPAR S.A. INDÚSTRIA E CONSTRUÇÕES – EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL**  
CNPJ/MF nº 76.627.504/0001 – 06 - NIRE nº 41 3 0029559 0

**COMPANHIA ABERTA**

**ATA DA 395ª REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**

**I – Data, Hora e Local:** Aos 14 dias do mês de novembro de 2025, às 09:00 horas, na Alameda Dr. Carlos de Carvalho nº 431, 2º andar - parte, bairro Centro, CEP 80410-180, em Curitiba, Estado do Paraná, futura nova sede da Companhia, foram reabertos os trabalhos iniciados na Reunião do Conselho de Administração realizada em 09 de outubro de 2025.

**II - Presenças:** Presente a maioria dos membros do Conselho de Administração, observado o disposto no § 6º, do Art. 6º do Estatuto Social.

**III – Composição da Mesa:** Na forma do Estatuto Social, assumiu a Presidência da mesa diretora dos trabalhos, o Sr. Irajá Galliano Andrade, que convidou o Sr. Augusto Araújo de Oms para Secretário, ficando assim composta a mesa. Convidado: Sr. Manacesar Lopes dos Santos, Diretor de Relações com Investidores

**IV – Ordem do Dia:** Análise e definição dos critérios para eleição do Diretor Presidente da Companhia.

**V – Exposição e Deliberações:** Iniciando os trabalhos, o Sr. Presidente solicitou ao Sr. Manacesar que procedesse a leitura do Estatuto da Companhia quanto à definição do cargo de Diretor Presidente da Companhia.

Em seguida, o Sr. Presidente expôs suas considerações sobre o papel e desempenho esperado do futuro Diretor Presidente da Companhia.

Na sequência os Conselheiros Hugo, Christian e Antonio Augusto, também teceram seus comentários sobre as qualidades primordiais do futuro Diretor Presidente da Companhia, sendo acordado por todos os Conselheiros que o profissional a ser escolhido deve apresentar, pelo menos, as seguintes qualificações: formação superior, experiência em gestão, habilidades de liderança e visão estratégica, e uma forte rede de contatos (networking).

Diante disso, o Conselho, por decisão unânime, optou por suspender a reunião para analisar possíveis currículos e indicar candidatos ao cargo de Diretor Presidente da Companhia, podendo inclusive serem indicados membros do Conselho de Administração, bem como para que a Companhia apresente uma proposta de remuneração e benefícios para o cargo de Diretor Presidente.

Ficou deliberado que a retomada dos trabalhos dar-se-á no dia 26 de novembro de 2025, às 9:00 hrs.

**VI – Conclusão:** Concluídos os assuntos em pauta e nada mais havendo a ser tratado, foi encerrada a reunião, da qual foi lavrada esta ata que, lida e aprovada, foi assinada pelos Conselheiros.

Curitiba (PR), 14 de novembro de 2025.

José Bonifácio Pinto Junior

André de Oms

Rodolfo Andriani

Antônio Augusto Pires Junior

Christian De Lima Ramos

Hugo Fagundes de Lima Queiroz

Luciano Boudjoukian França

José Ivan Freo

Irajá Galliano Andrade  
Presidente

Augusto Araújo de Oms  
Secretário