

**INEPAR S.A. INDÚSTRIA E CONSTRUÇÕES – EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL**  
CNPJ/MF nº 76.627.504/0001 – 06 - NIRE nº 41 3 0029559 0

COMPANHIA ABERTA

**ATA DA 393ª REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**

**I – Data, Hora e Local:** Aos 09 dias do mês de outubro de 2025, às 9:00 horas, na Alameda Dr. Carlos de Carvalho nº 431, 2º andar - parte, bairro Centro, CEP 80410-180, em Curitiba, Estado do Paraná, futura nova sede da Companhia.

**II - Presenças:** Presente a totalidade dos membros do Conselho de Administração, observado o disposto no § 6º, do Art. 6º do Estatuto Social.

**III – Composição da Mesa:** Na forma do Estatuto Social, assumiu a Presidência da mesa diretora dos trabalhos, o Sr. Irajá Galliano Andrade, que convidou o Sr. Augusto Araújo de Oms para Secretário, ficando assim composta a mesa. Convidados Especiais: Membros do Conselho Fiscal, Srs. Gerson Luis Casara, Luiz Otávio Nunes West, e Luiz Felipe de Araújo Pontes Girão, bem como Sr. Manacesar Lopes dos Santos, Diretor de Relações com Investidores, e do Sr. Jair Malpica, contador da Companhia.

**IV – Ordem do Dia:** (a) Análise das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Companhia relativas ao 2º ITR, encerrado em 30 de junho de 2025; e (b) Análise dos pedidos de conversão de debêntures enviados a Companhia e, por consequência, a respectiva homologação em capital com a emissão de novas ações.

**V – Exposição e Deliberações:** Iniciando os trabalhos, os membros do Conselho de Administração analisaram e discutiram as informações financeiras da Companhia relativas ao 2º ITR, encerrado em 30 de junho de 2025, oportunidade em que deliberaram suspender a reunião do Conselho com a finalidade de implementar as recomendações de aprimoramento e melhorias apresentadas no relatório emitido pelo Conselho Fiscal, arquivado na sede da Companhia.

Diante disto, ficou definido, por decisão unânime, a retomada dos trabalhos dos itens da pauta para o dia 30 de outubro de 2025 às 9:00 hrs.

**VI – Conclusão:** Concluídos os assuntos em pauta e nada mais havendo a ser tratado, foi encerrada a reunião, da qual foi lavrada esta ata que, lida e aprovada, foi assinada pelos Conselheiros.

Curitiba (PR), 09 de outubro de 2025.

André de Oms

José Bonifácio Pinto Junior

Antônio Augusto Pires Junior

Rodolfo Andriani

Hugo Fagundes de Lima Queiroz

Carlos Alberto Del Claro Gloger

Luciano Boudjoukian França

Christian De Lima Ramos

José Ivan Freo

Irajá Galliano Andrade  
Presidente

Augusto Araújo de Oms  
Secretário