

IGUATEMI S.A.

CNPJ nº 60.543.816/0001-93

NIRE 35.300.027.248

Companhia Aberta

**ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 09 DE DEZEMBRO DE 2025**

DATA, HORA E LOCAL: Aos 09 de dezembro de 2025, às 14:00 horas, na sede social da IGUATEMI S.A. ("Companhia"), localizada na Rua Angelina Maffei Vita – 9º andar, CEP: 01455-070, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo.

CONVOCAÇÃO E PRESENÇA: A presente reunião do Conselho de Administração foi regularmente convocada por meio do Portal de Governança, conforme previsto no artigo 27 do Estatuto Social da Companhia, com a presença dos conselheiros conforme registro abaixo.

MESA: Presidente: Sr. Pedro Jereissati; Secretário: Sr. Guido Barbosa de Oliveira

ORDEM DO DIA E DELIBERAÇÕES:

1) APRECIÇÃO DA PROPOSTA DA DIRETORIA PARA O ORÇAMENTO DO EXERCÍCIO DE 2026

Nos termos do item (vi) do artigo 28 do Estatuto Social, os Conselheiros presentes aprovaram o orçamento para o exercício social de 2026, proposto pela Diretoria da Companhia, nos termos da peça orçamentária que ficará arquivada na sede da Companhia.

ENCERRAMENTO: Nada mais havendo a tratar, oferecida a palavra a quem dela desejasse fazer uso e, ninguém se pronunciando, foi declarada encerrada a reunião pelo tempo necessário à lavratura desta ata, a qual, após lida e aprovada, foi assinada por todos os presentes.

ASSINATURAS: Sr. Pedro Jereissati, Presidente; Sr. Guido Barbosa de Oliveira, Secretário – "ad hoc".

CONSELHEIROS: Pedro Jereissati; Carlos Francisco Ribeiro Jereissati; Carlos Jereissati; Francisco Sérgio Peixoto Pontes; Ana Karina Bortoni Dias; Pedro Santo Ripper e Flávia Buarque de Almeida.

A presente é cópia fiel do termo lavrado em livro próprio.

Guido Barbosa de Oliveira
Secretário – "ad hoc"