IGUATEMI S.A.

CNPJ nº 60.543.816/0001-93

NIRE nº 35300027248

Companhia Aberta

ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 10 DE NOVEMBRO DE 2026

DATA, HORA E LOCAL Aos 10 de novembro de 2026, às 14:00 horas, na sede social da IGUATEMI S.A., situada na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Angelina Maffei Vita, nº 200, 9º andar – parte, Jardim Europa, CEP 01455-070 ("Companhia").

PRESENÇA E CONVOCAÇÃO Dispensada a convocação diante da presença da totalidade dos membros do Conselho de Administração, nos termos do Artigo 27, parágrafo primeiro, do Estatuto Social.

MESA DIRIGENTE Presidente: Sr. Pedro Jereissati
Secretário: Sr. Guido Barbosa de Oliveira – "*ad hoc*"

ORDEM DO DIA E DELIBERAÇÕES **APRECIAÇÃO DOS RESULTADOS DA COMPANHIA RELATIVOS AO 3º TRIMESTRE DE 2026**

Foram apresentados e apreciados pelos senhores Conselheiros os resultados da Companhia relativos ao 3º trimestre de 2026, compreendendo a Demonstração do Resultado do período e o Balanço Patrimonial, com comparativos em relação ao mesmo período do ano de 2025.

ENCERRAMENTO: Nada mais havendo a tratar, oferecida a palavra a quem dela desejasse fazer uso e, ninguém se pronunciando, foi declarada encerrada a reunião pelo tempo necessário à lavratura desta ata, a qual, após lida e aprovada, foi assinada por todos os presentes.

ASSINATURAS: Sr. Pedro Jereissati, Presidente; Sr. Guido Barbosa de Oliveira, Secretário – "*ad hoc*".

CONSELHEIROS: Pedro Jereissati; Carlos Francisco Ribeiro Jereissati; Carlos Jereissati; Francisco Sérgio Peixoto Pontes; Ana Karina Bortoni Dias; Rony Meisler; Pedro Santo Ripper e Flávia Buarque de Almeida.

A presente é cópia fiel do termo lavrado em livro próprio.

Guido Barbosa de Oliveira
Secretário – "*ad hoc*"