IGUATEMI S.A. CNPJ N° 60.543.816/0001-93 NIRE n° 35.300.027.248

Companhia Aberta Capital Autorizado

ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO REALIZADA EM 04 DE NOVEMBRO DE 2025

DATA, HORA

E LOCAL

04 de novembro de 2025, às 14:00 horas, na sede social da Companhia, na Rua Angelina Maffei Vita nº 200, 9º andar, Jardim Europa, CEP: 01455-070, na cidade e estado de São Paulo.

PRESENÇA E

CONVOCAÇÃO

A presente reunião do Conselho de Administração foi regularmente convocada por meio do Portal de Governança, conforme previsto no artigo 27 do Estatuto Social da Companhia, com a presença dos conselheiros conforme registro abaixo.

MESA

DIRIGENTE

Presidente: Sr. Pedro Jereissati

Secretário: Sr. Guido Barbosa de Oliveira

ORDEM DO DIA E

DELIBERAÇÕES

1) APRECIAÇÃO DOS RESULTADOS DA COMPANHIA RELATIVOS AO 3º TRIMESTRE DE 2025

Foram apresentados e apreciados pelos senhores Conselheiros os resultados da Companhia relativos ao 3º trimestre de 2025, compreendendo a Demonstração do Resultado do período e o Balanço Patrimonial, com comparativos em relação ao mesmo período do ano de 2024.

ENCERRAMENTO

Nada mais havendo a tratar, foi oferecida a palavra a quem dela desejasse fazer uso, e ninguém se pronunciando, foi declarada encerrada a reunião e lavrada e lida a presente ata que representava a vontade dos presentes.

ASSINATURAS Sr. Pedro Jereissati, Presidente; Sr. Guido Barbosa de Oliveira, Secretário – "ad hoc".

CONSELHEIROS Pedro Jereissati, Carlos Jereissati, Carlos Francisco Ribeiro Jereissati, Francisco Sérgio

Peixoto Pontes, Ana Karina Bortoni Dias, Rony Meisler, Pedro Santo Ripper e Flávia

Buarque de Almeida.

A presente é cópia fiel do termo lavrado em livro próprio.

Guido Barbosa de Oliveira Secretário – "ad hoc"

Última página da Ata da Reunião do Conselho de Administração da Iguatemi S.A., realizada em 04 de novembro de 2025