IGUATEMI S.A.

CNPJ nº 60.543.816/0001-93
NIRE nº 35.300.027.248
Companhia Aberta
Capital Autorizado

ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO REALIZADA EM 31 DE OUTUBRO DE 2025

<u>DATA, HORA</u>

E LOCAL

31 de outubro de 2025, às 9:00 horas, na sede social da Iguatemi S.A. "Iguatemi" ou "Companhia"), na Rua Angelina Maffei Vita, $200 - 9^{\circ}$

andar, CEP: 01455-070, São Paulo/SP.

PRESENÇA E
CONVOCAÇÃO

Dispensada a convocação diante da presença da totalidade dos

membros do Conselho de Administração.

MESA DIRIGENTE

Presidente: Pedro Jereissati

Secretário: Guido Barbosa de Oliveira

ORDEM DO DIA E
DELIBERAÇÕES

SUBSCRIÇÃO DE NOVAS QUOTAS EM AUMENTO DO CAPITAL SOCIAL DA SUA CONTROLADA IGUATEMI PPPH PARTICIPAÇÕES LTDA. E CONFERÊNCIA DA TOTALIDADE PARTICIPAÇÃO SOCIETÁRIA DETIDA NA IGUATEMI PPPH PARTICIPAÇÕES LTDA. AO CAPITAL SOCIAL DA SUA CONTROLADA IGUATEMI EMPRESA DE SHOPPING CENTERS S.A.

Os senhores conselheiros aprovaram, por unanimidade (i) a subscrição pela Companhia de novas quotas da sua controlada IGUATEMI PPPH PARTICIPAÇÕES LTDA. ("IGUATEMI PPPH"), em aumento de capital no valor de R\$ 15.570.000,00 (quinze milhões, quinhentos e setenta mil reais), integralizado pela Companhia em moeda corrente nacional; e (ii) a conferência da totalidade da participação societária detida pela Companhia na IGUATEMI PPPH ao capital social da sua controlada IGUATEMI EMPRESA DE SHOPPING CENTERS S.A. ("IESC"), em aumento de capital da IESC integralmente subscrito e integralizado pela Companhia, observadas as disposições do Art. 8º da Lei nº 6.404/76. Os senhores conselheiros autorizaram a Diretoria a tomar todas as providências relacionadas às deliberações ora aprovadas, bem como a celebrar todos os atos societários necessários para tanto.

ENCERRAMENTO Nada mais havendo a ser tratado, oferecida a palavra a quem dela

quisesse fazer uso e ninguém se pronunciando, foi declarada encerrada a reunião e lavrada a presente ata que representa a vontade dos

presentes.

ASSINATURAS Pedro Jereissati, Presidente;

Guido Barbosa de Oliveira, Secretário.

CONSELHEIROS Carlos Francisco Ribeiro Jereissati Carlos Jereissati

Francisco Sérgio Peixoto Pontes Pedro Jereissati

Flávia Buarque de Almeida Pedro Santos Ripper

Ana Karina Bortoni Dias Rony Meisler

A presente é cópia fiel do termo lavrado em livro próprio.

GUIDO BARBOSA DE OLIVEIRA

Secretário

(última página da Ata de Reunião do Conselho de Administração da Iguatemi S.A., realizada em 31 de outubro de 2025)