



INFRACOMMERCE CXAAS S.A.

Companhia Aberta de Capital Autorizado Código CVM nº 2574-7
CNPJ/MF nº 38.456.921/0001-36 | NIRE 35300557361
Avenida Dr. Cardoso de Melo, nº 1.855, 14º andar, sala G, Vila Olímpia | CEP 04548-903, São Paulo/SP
Código ISIN das Ações "BRIFCMACNOR8" Código de negociação das Ações na B3: "IFCM3"

**AUMENTO DE CAPITAL PRIVADO
CONVERSÃO DE DEBÊNTURES EM AÇÕES**

São Paulo, 24 de setembro de 2025: A Infracommerce CXaaS S.A., "Infracommerce" ou "Companhia" (B3:IFCM3), em atendimento ao disposto no art. 157, § 4º, da Lei nº 6.404/76 ("LSA"), e na Resolução CVM nº 44, de 24 de agosto de 2021, em continuidade à implementação do seu plano de reestruturação e no contexto da repactuação de dívidas de determinados credores da Companhia, vem informar aos seus acionistas e ao mercado geral que, conforme os termos da Cláusula 7.9.3 do Instrumento Particular de Escritura da 3ª (Terceira) Emissão de Debêntures Conversíveis em Ações, da Espécie com Garantia Real, com Garantia Adicional Fidejussória, em 2 (Duas) Séries, para Colocação Privada, da Infracommerce CXaaA S.A., celebrado em 13 de abril de 2025, conforme aditado em 03 de junho de 2025 ("Escritura de Emissão"), recebeu nesta data notificações de conversão que totalizam 515.073.661 (quinhentas e quinze milhões, setenta e três mil, seiscentas e sessenta e uma) debêntures em ações de emissão da Companhia, sendo (i) 466.232.021 (quatrocentas e sessenta e seis milhões, duzentas e trinta e duas mil e vinte e uma) debêntures da 1ª série; e (ii) 48.841.640 (quarenta e oito milhões, oitocentos e quarenta e uma mil, seiscentas e quarenta) debêntures da 2ª série ("Notificações de Conversão").

O aumento de capital, em decorrência das Notificações de Conversão, deverá ser aprovado, por meio de reunião do conselho de administração da Companhia ("RCA"), a ser realizada até o dia 15 de outubro de 2025, nos termos da Escritura de Emissão ("Aumento de Capital").

A Companhia informa que o Aumento de Capital será realizado dentro do limite do seu capital autorizado, nos termos do caput do Artigo 6º do Estatuto Social da Companhia, com a exclusão do direito de preferência para os acionistas da Companhia, nos termos do parágrafo 3º do artigo 171 da LSA, e do parágrafo 2º do Artigo 6º do Estatuto Social da Companhia.

Para fins meramente ilustrativos e considerando a presente data como a Data de Conversão Facultativa do Aumento de Capital, seriam emitidas 2.088.622.132 (dois bilhões, oitenta e oito milhões, seiscentas e vinte e duas mil, cento e trinta e duas) ações ordinárias, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal, livres e desembaraçadas de quaisquer ônus ou gravames, representando um aumento do capital social de R\$ 555.324.700,00 (quinhentos e cinquenta e cinco milhões, trezentos e vinte e quatro mil e setecentos reais), ao preço de emissão de R\$ 0,27 (vinte e sete centavos) por ação, fixado de acordo com os critérios combinados estabelecidos no

parágrafo primeiro, incisos I e II do artigo 170 da LSA, e observado o cálculo do Preço de Conversão, conforme definição constante da Cláusula 7.9.7 da Escritura de Emissão.

Ainda pra fins meramente ilustrativo e considerando as informações acima, o referido Aumento de Capital significaria uma reclassificação do patrimônio líquido da Companhia, com base nas demonstrações financeiras de 30 de junho de 2025, em valores expressos em milhares de reais, na ordem negativa de R\$ 201.372 (duzentos e um milhões, trezentos e setenta e dois mil reais) para um patrimônio líquido na ordem positiva de R\$ 353.953 (trezentos e cinquenta e três milhões, novecentos e cinquenta e três mil reais). Esta reclassificação contábil fortalece a estrutura de capital da Companhia, com a redução de seu endividamento e o consequente aumento do capital próprio, sem impacto no caixa da Companhia.

A Companhia manterá seus acionistas e o mercado em geral informados sobre quaisquer fatos adicionais relacionados ao presente fato relevante, caso aplicável, nos termos da regulamentação aplicável, inclusive após a RCA com os termos efetivos relativos ao Aumento de Capital.

ESTE FATO RELEVANTE NÃO DEVE, EM QUALQUER CIRCUNSTÂNCIA, SER CONSIDERADO COMO UMA RECOMENDAÇÃO DE INVESTIMENTO NAS AÇÕES. AO DECIDIR EXERCER OS RESPECTIVOS DIREITOS DE PREFERÊNCIA, OS TITULARES DEVERÃO REALIZAR SUA PRÓPRIA ANÁLISE E AVALIAÇÃO DA SITUAÇÃO FINANCEIRA DA COMPANHIA, DE SUAS ATIVIDADES E DOS RISCOS DECORRENTES DO INVESTIMENTO EM AÇÕES.

Bruno de Andrade Vasques
Diretor de Relações com Investidores

Sobre a Infracommerce

A Infracommerce é um ecossistema digital *white label* que atua no conceito de *Customer Experience as a Service* (CXaaS). A Companhia oferece soluções digitais completas - desde plataforma e dados até logística e pagamentos - que simplificam as operações digitais de empresas de todos os portes e segmentos, incluindo o mercado de luxo, grandes varejistas e indústrias. Com presença no Brasil, México, Argentina, Colômbia, Chile, Peru, Uruguai, Equador e Panamá, com mais de 200 grandes marcas multinacionais, a Infracommerce foi reconhecida como a Melhor Empresa de Soluções Digitais pela Associação Brasileira de Comércio Eletrônico. Para mais informações, visite ri.infracommerce.com.br.

Contatos

Relações com Investidores

investor@infracommerce.com.br

Relações com a Imprensa

Tel: +55 (11) 99920-9079

infracommerce@giusticom.com.br



INFRACOMMERCE CXAAS S.A.

Publicly Held Company CVM Code No. 2574-7

CNPJ/ME No. 38.456.921/0001-36 | NIRE 35300557361

Av. Dr. Cardoso de Melo, 1855, 14th floor, Room G, Vila Olímpia | Zip Code 04548-903, São Paulo/SP

ISIN code of the Shares "BRIFCMACNOR8"

Trading code of the Shares on B3: "IFCM3"

**PRIVATE CAPITAL INCREASE
FOR CREDIT CAPITALIZATION PURPOSES**

São Paulo, September 24th, 2025: Infracommerce CxaaS S.A, "Infracommerce" or "Company" (B3:IFCM3), in compliance with the provisions of article 157, § 4, of Law No. 6,404/76 ("LSA"), and in accordance with CVM Resolution No. 44, of August 24, 2021, and in continuation of the implementation of its restructuring plan and in the context of debt renegotiation with certain creditors of the Company, hereby informs its shareholders and the general market that, in accordance with the terms of Clause 7.9.3 of the Private Instrument of the Indenture of the 3rd (Third) Issuance of Debentures Convertible into Shares, of the Type with Real Guarantee, with Additional Fiduciary Guarantee, in 2 (Two) Series, for Private Placement, of Infracommerce CXaaS S.A., celebrated on April 13, 2025, as amended on June 3, 2025 ("Indenture"), it received on this date conversion notices totaling 515,073,661 (five hundred and fifteen million, seventy-three thousand, six hundred and sixty-one) debentures into shares issued by the Company, being (i) 466,232,021 (four hundred and sixty-six million, two hundred and thirty-two thousand and twenty-one) debentures of the 1st series; and (ii) 48,841,640 (forty-eight million, eight hundred and forty-one thousand, six hundred and forty) debentures of the 2nd series ("Conversion Notices").

The capital increase, resulting from the Conversion Notices, must be approved through a Company's board of directors meeting ("RCA"), to be held by October 15, 2025, in accordance with the Indenture ("Capital Increase").

The Company informs that the Capital Increase will be carried out within the limit of its authorized capital, in accordance with the caput of Article 6 of the Company's Bylaws, with the exclusion of the preemptive right for the Company's shareholders, in accordance with paragraph 3 of article 171 of the LSA, and paragraph 2 of Article 6 of the Company's Bylaws.

For merely illustrative purposes and considering the present date as the Optional Conversion Date of the Capital Increase, 2,088,622,132 (two billion, eighty-eight million, six hundred and twenty-two thousand, one hundred and thirty-two) common shares would be issued, all registered, book-entry and without par value, free and clear of any liens or encumbrances, representing an increase in the share capital of R\$ 555,324,700.00 (five hundred and fifty-five million, three hundred and twenty-four thousand and seven hundred reais), at the issuance price of R\$ 0.27 (twenty-seven cents) per share, fixed according to the combined criteria established in the first paragraph, items I and II of article 170 of the LSA, and

observing the calculation of the Conversion Price, as defined in Clause 7.9.7 of the Indenture.

Also for illustrative purposes and considering the information above, the referred Capital Increase would mean a reclassification of the Company's net worth, based on the financial statements of June 30, 2025, in values expressed in thousands of reais, from a negative order of R\$ 201,372 (two hundred and one million, three hundred and seventy-two thousand reais) to a positive net worth of R\$ 353,953 (three hundred and fifty-three million, nine hundred and fifty-three thousand reais). This accounting reclassification strengthens the Company's capital structure, with the reduction of its indebtedness and the consequent increase in equity, with no impact on the Company's cash funds.

The Company will keep its shareholders and the market in general informed about any additional facts related to this material fact, if applicable, in accordance with the applicable regulation, including after the RCA with the effective terms related to the Capital Increase

THIS MATERIAL FACT SHOULD NOT, UNDER ANY CIRCUMSTANCE, BE CONSIDERED AS AN INVESTMENT RECOMMENDATION IN THE SHARES. WHEN DECIDING TO EXERCISE THEIR RESPECTIVE PREEMPTIVE RIGHTS, HOLDERS MUST CARRY OUT THEIR OWN ANALYSIS AND EVALUATION OF THE COMPANY'S FINANCIAL SITUATION, ITS ACTIVITIES AND THE RISKS ARISING FROM THE INVESTMENT IN SHARES.

Bruno de Andrade Vasques
Investors Relations Officer

About Infracommerce

Infracommerce is a white label digital ecosystem that operates on the concept of Customer Experience as a Service (CXaaS). The Company offers digital solutions from platform and data to logistics and payments that simplify the digital operations of companies in any type of business, from the luxury market to large retailers and industries. With a presence in Brazil, Mexico, Argentina, Colombia, Chile, Peru, Uruguay, Ecuador and Panama and about 2,500 employees, the Company was awarded as the Best Digital Solutions Company by the Brazilian E-Commerce Association. For more information, visit ri.infracommerce.com.br.

Contacts

Investor Relations

investor@infracommerce.com.br

Press Relations

Phone: +55 (11) 99920-9079

infracommerce@giusticom.com.br