

Apresentação Institucional

Novembro/2025

Disclaimer

Considerações futuras, se contidas nesse documento, são exclusivamente relacionadas às perspectivas do negócio, estimativas de resultados operacionais e financeiros e às perspectivas de crescimento da Companhia. Estas considerações são apenas projeções e, como tal, baseiam-se exclusivamente nas expectativas da administração da Companhia em relação ao futuro do negócio e seu contínuo acesso a capital para financiar o seu plano de negócios. Tais considerações futuras dependem, substancialmente, das condições de mercado, regras governamentais, do desempenho do setor e da economia brasileira, entre outros fatores, além dos riscos apresentados nos documentos de divulgação arquivados pela Companhia e estão, portanto, sujeitas a mudanças sem aviso prévio.

Informações adicionais não auditadas ou revisadas por auditoria aqui contidas refletem a interpretação da Administração da Companhia sobre informações provindas de suas demonstrações financeiras e seus respectivos ajustes, que foram preparados em conformidade com as práticas de mercado e para fins exclusivos de uma análise mais detalhada e específica dos resultados da Companhia. Dessa forma, tais considerações e dados adicionais devem ser também analisados e interpretados de forma independente pelos acionistas e agentes de mercado que deverão fazer suas próprias análises e conclusões sobre as informações aqui divulgadas. Nenhum dado ou análise interpretativa realizada pela Administração da Companhia deve ser tratado como garantia de desempenho ou de resultado futuro e são meramente ilustrativas da visão da Administração da Companhia sobre os seus resultados.

A Administração da Companhia não se responsabiliza pela conformidade e pela precisão das informações discutidas no presente relatório. Tais informações devem ser consideradas apenas para fins informativos e não de forma a substituir a análise das demonstrações financeiras consolidadas auditadas ou revisadas por auditoria para fins de decisão de investimento, ou para qualquer outra finalidade.





A Hypera Pharma



A Hypera Pharma nasceu da diversidade de segmentos e é líder no mercado farmacêutico brasileiro desde 2018

2001 - 2006

Fundação em 2001 e atuação em higiene pessoal, limpeza e









2008 - 2011

Expansão no mercado farmacêutico

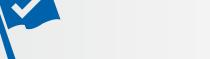
- Aguisição da Farmasa em 2008
- Aquisição da Neo Química em 2009
- Aguisição da Mantecorp em 2011











 2018^{1}

2022

Expansão no mercado farmacêutico

Aguisição de portfólio da Sanofi



Entrada no mercado farmacêutico com a aquisição da DM



2007

Ciclo de Desinvestimentos

- Venda de Cosméticos para Coty em
- Venda de Descartáveis para Ontex em 2017













2015 - 2017

JV para criação da Bionovis **S**bionovis

2012

- Venda de Preservativos para RB em

bozzano cenoura monange)







2020 - 2021

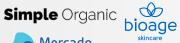


- Aguisição de portfólio da BI em 2020
- Aquisição de portfólio da Takeda, Bioage e Simple Organic em 2021
- Nova unidade para o Mercado Institucional em 2021









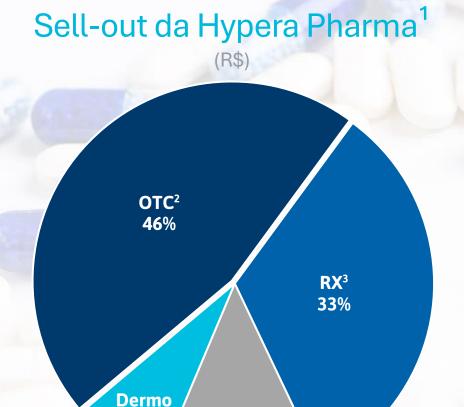




A Companhia apresentou avanços significativos desde que passou a atuar exclusivamente no mercado farmacêutico brasileiro em 2018

2018 2024 R\$ 4,1bi R\$ 10,1bi¹ Sell-out CAGR 2018-2024: 16% 26² 10 **Power Brands Power Brands** Hypera R\$1,1bi R\$2.5bi Fluxo de Caixa Operacional CAGR 2018-2024: 15% Unidades de Negócio Unidades de Negócio 1,4bi 0,5bi Capacidade em UC/Ano Capacidade em UC/Ano 4.9% 7.5% Pesquisa e Desenvolvimento / Receita Líquida Pesquisa e Desenvolvimento / Receita Líquida 8.5%3 6.7% Market-Share Market-Share

A Hypera Pharma está presente em todos os segmentos do varejo farmacêutico brasileiro¹



Genéricos

13%

8%



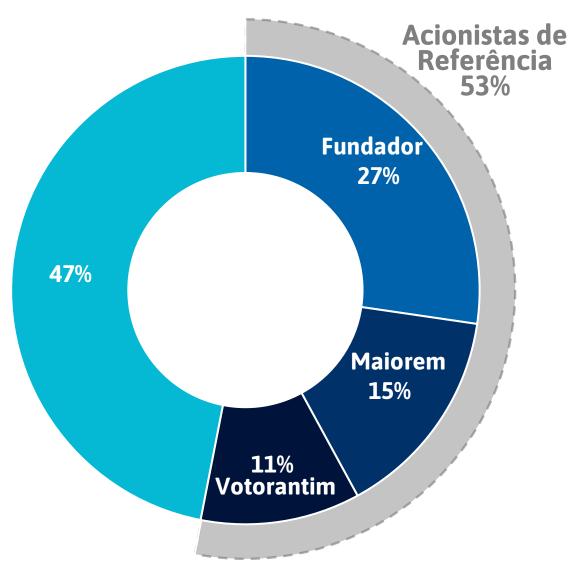
A Companhia possui operações de desenvolvimento, produção e distribuição nas regiões Sul, Sudeste e Centro Oeste do Brasil





Fábrica em Arapongas

A Hypera Pharma é listada na B3 desde 2008 e possui 47% de Free **Float**



Listagem:

- Bolsa de Valores de São Paulo B3: HYPF3
- **OTC ADR Nível 1** (BRHYPEACNOR0): **HYPMY**

Trading volume¹: 4,4 MM shares/day **IBOVESPA Index Ranking²**: 39/84 **Market Cap**³: R\$15,5bi (USD2,85bi)

Índices da B3 com Hypera Pharma:



























IDIVERSA B3

IGPTWB3



Iniciativas recentes também contribuíram para a evolução da Hypera Pharma nos principais rankings ESG globais

S&P Global	Destaque no The Sustainability Yearbook da S&P Global	
ISEB3	Parte da carteira do ISE B3 pelo terceiro ano consecutivo	
FTSE4Good	Inclusão no FTSE4Good Index Series pela segunda vez consecutiva	
IDIVB3	Posição de destaque no Índice de Diversidade da B3	
MSCI	Evolução recente de "B" para "BBB"	
DRIVING SUSTAINABLE ECONOMIES	Pontuação " B " pelo segundo ano seguido	
ICO2B3	Membro do ICO2 desde 2016	

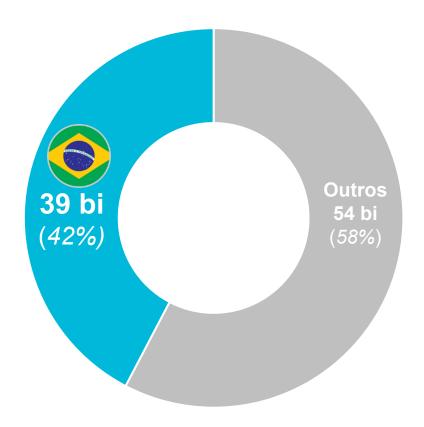




Nosso Mercado de Atuação

O Brasil é o maior mercado farmacêutico da América Latina e deve crescer de maneira consistente até 2028





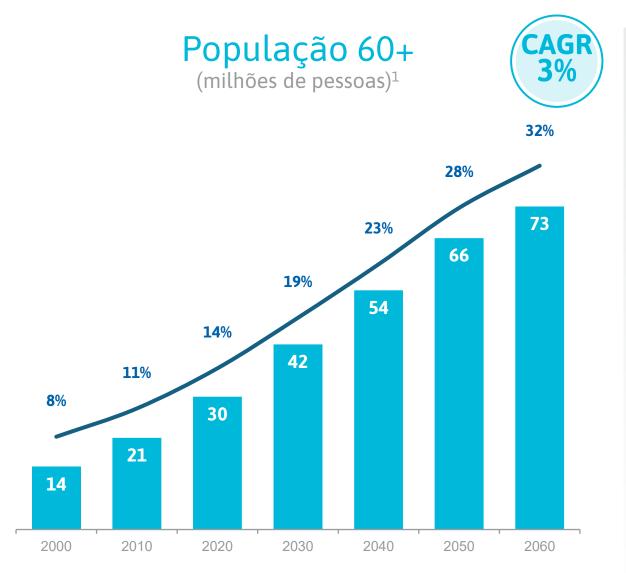
Crescimento estimado para o Mercado Brasileiro²

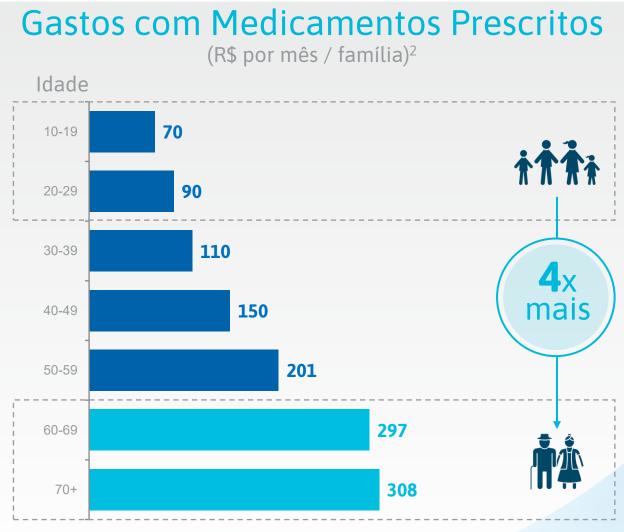
(US\$ bi, PPP / HPP)





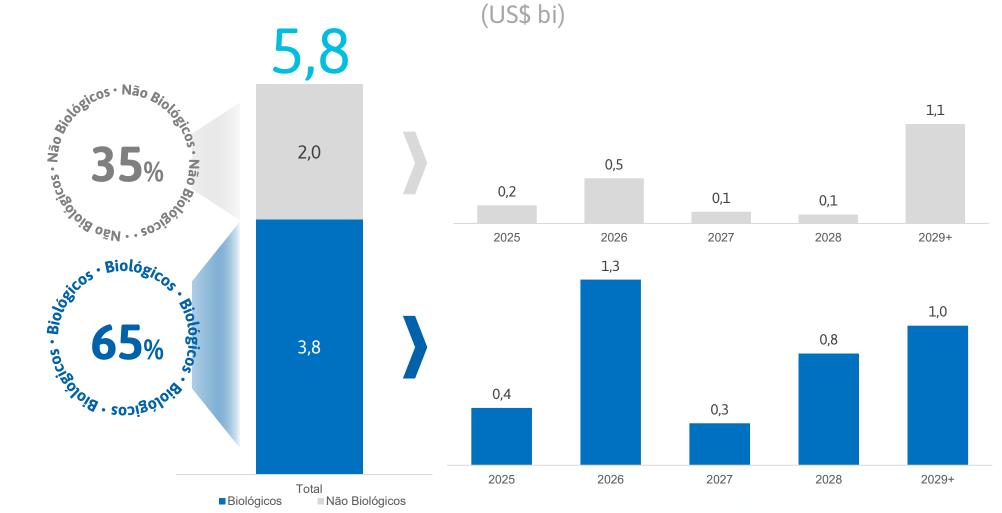
O envelhecimento rápido dos brasileiros deve continuar impulsionando os gastos com medicamentos e o crescimento do mercado farmacêutico





Quedas de patentes deverão trazer oportunidades de crescimento adicionais para o mercado farmacêutico brasileiro nos próximos anos

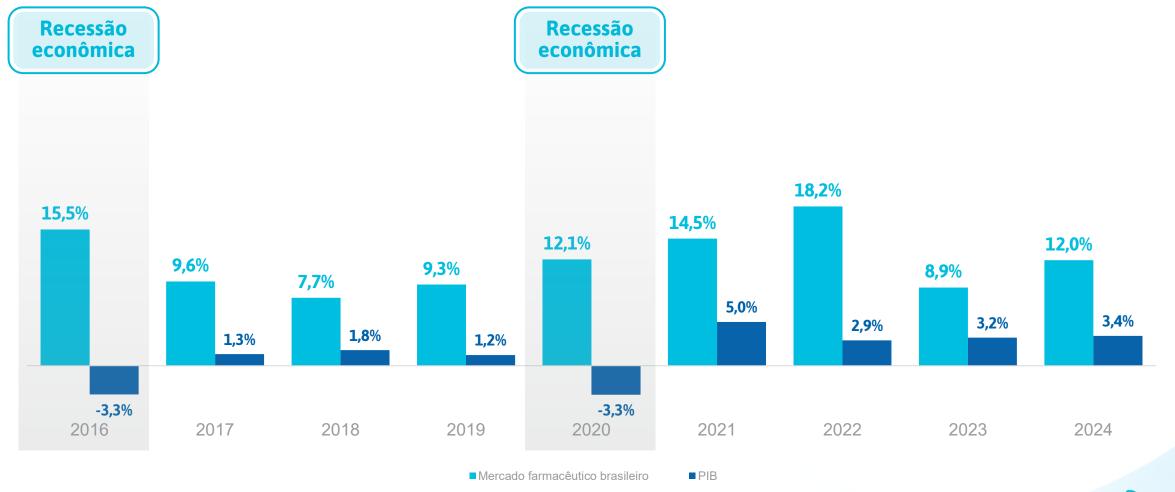
Receita sob patente com perda de exclusividade nos próximos anos¹





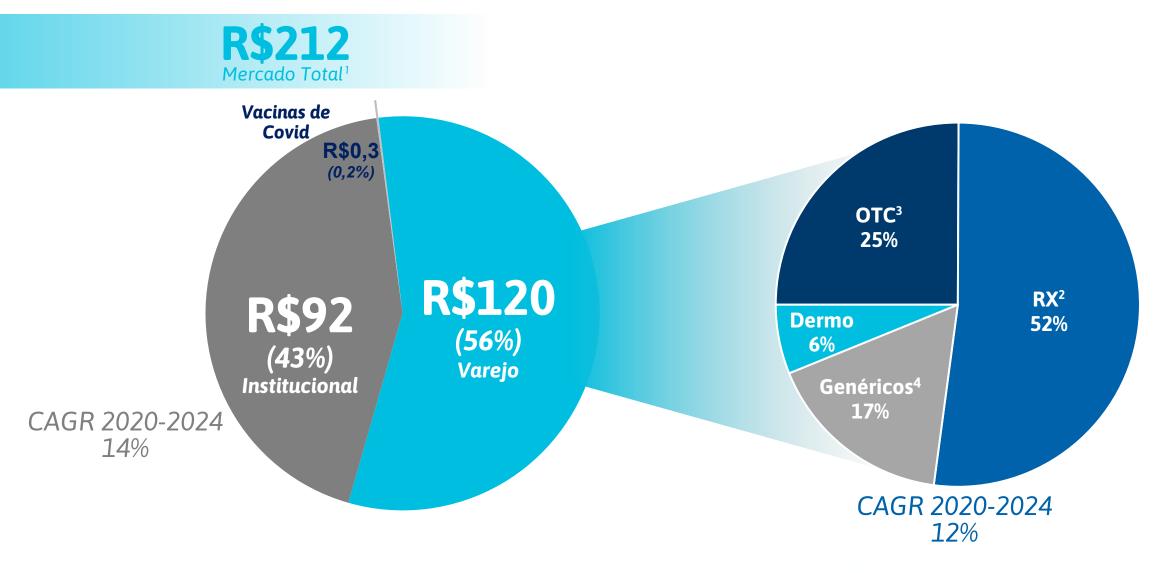
O mercado farmacêutico brasileiro cresceu consistentemente acima do PIB¹ nos últimos anos

Crescimento nominal do mercado farmacêutico² vs. Crescimento do PIB



Mercado Farmacêutico Brasileiro (Varejo e Institucional)

R\$ - Bilhões







Nossas Vantagens Competitivas

Vantagens Competitivas





Cultura direcionando nossos talentos – Hypera Way



Remuneração em ações para a liderança, reforçando a "Cultura de Dono"



Administração profissionalizada com mais de 17 anos de experiência no mercado farmacêutico e há mais de 10 anos atuando na Companhia¹



Estrutura operacional com foco em excelência e accountability



Certificação **Great Place to Work**



Única indústria farmacêutica brasileira com a certificação **Top Employer**



Vantagens Competitivas







Estrutura robusta de governança corporativa













Conselho de Administração diverso e com complementariedade de competências

Álvaro Stainfeld (Chairman)

Investment Banking no Goldman Sachs e é atualmente Portfolio Manager na MC Capital Group

João Alves de Queiroz Filho

Fundador da Hypera Pharma e presidente do Conselho de Administração até 2018, participou da definição das estratégias de aquisições e da consolidação da Hypera Pharma no setor farmacêutico

Contador e MBA pelo Graduate School of Bussiness da Stanford University, atuou na área de

Luciana Alves de Queiroz

Engenheira, atuou em áreas como finanças, planejamento, marketing de produtos, fusões e aquisições no Goldman Sachs, Arisco, Best Foods e Unilever

Esteban Malpica

Contador e MBA pela Universidade de Notre Dame, é sócio diretor do banco de investimentos Praemia e foi vice-presidente da Bolsa Mexicana de Valores

Bernardo Malpica

Administrador e MBA pela Kellogg Graduate School of Management, atuou em importantes bancos e corretoras no México e é sócio do banco de investimentos Praemia

Claudio Ermirio de Moraes

Engenheiro, é vice-presidente do Conselho de Administração da Votorantim S.A. e presidente do Conselho de Administração da Citrosuco

João Schmidt

Administrador, é presidente da Votorantim S.A desde 2020, residente dos Conselhos de Administração do Banco BV, da CCR e da Auren e atuou como Managing Director do Goldman Sachs

Eliana Helena Chimenti*

Advogada, foi sócia do Machado, Meyer, Sendacz e Opice Advogados e é membro da Câmara de Arbitragem do Mercado, com experiência em governança corporativa e fusões e aquisições

Mauro Rodrigues da Cunha*

Economista, MBA pela Universidade de Chicago e CFA pelo CFA Institute, foi presidente do IBGC e da Amec e atuou em diversos Conselhos de Administração no Brasil

Rachel Maia*

Contadora, atuou como CEO da Lacoste Brasil, Pandora Brasil e Tiffany & Co. É fundadora da RM Consulting e participou dos Conselhos de Administração do Banco do Brasil, Vale e GPA



Programa de Ética e Compliance

FAZER O CERTO, SEMPRE DÁ CERTO!



A área de Compliance tem a missão de disseminar a cultura de ética e integridade, por conviçção.

Comunicação e treinamentos

- Programa de Integração de Novos Colaboradores – PINC;
- Compliance Day;
- E-learning Código de Conduta Ética;
- Treinamentos presenciais em convenções e plenárias na fábrica;
- Treinamento de parceiros estratégicos.



Canais de denúncia

- Canal terceirizado e independente, disponível para todos os públicos;
- Garantia da confidencialidade do manifestante;
- Implementado em 2012 e aperfeiçoado em 2016.





Monitoramento contínuo

- Auditoria de Integridade de terceiros;
- Auditoria contínua de pagamentos e prestação de serviços;
- Monitoramento de e-mails corporativos.



Políticas e procedimentos

- Código de Conduta Ética;
- Anticorrupção;
- Relacionamento com o Poder Público;
- Programa de Ética e Compliance;
- Gestão de Riscos.



Vantagens Competitivas







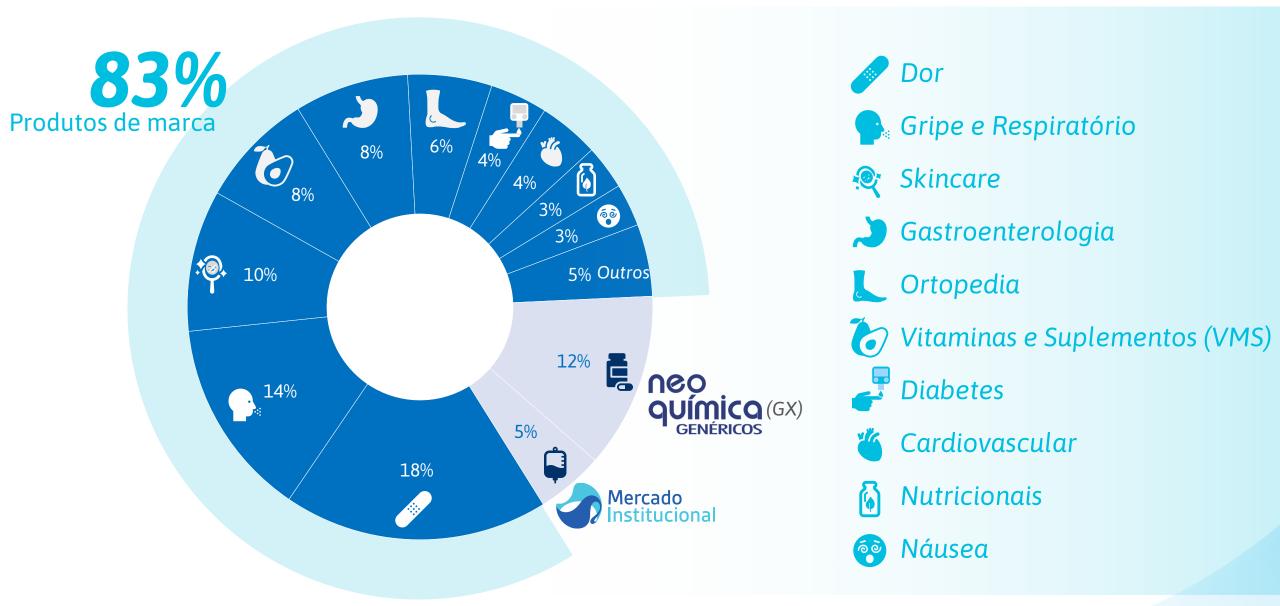


Portfólio de marcas únicas e irreplicáveis

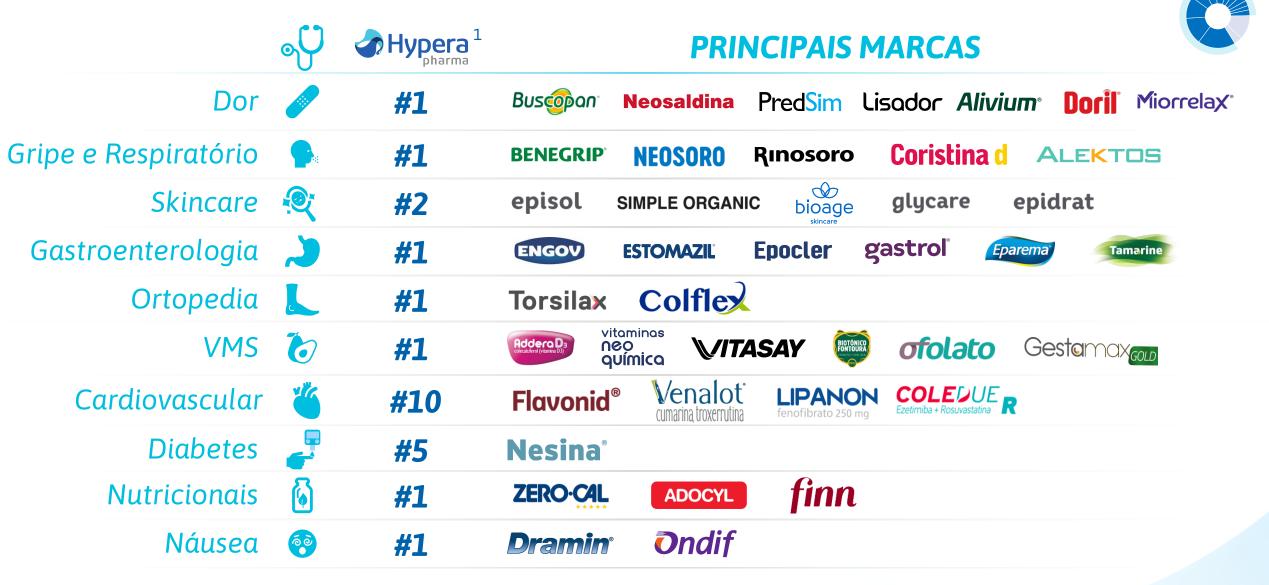




Marcas responderam por mais de 80% das vendas¹ em 2024



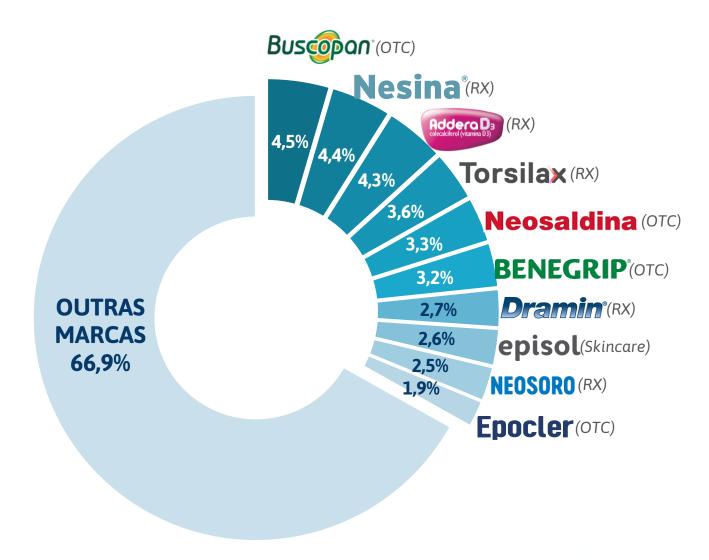
Portfólio de marcas diversificado no varejo farmacêutico brasileiro





Top 10 marcas representaram 33% das vendas da Hypera no varejo farmacêutico¹ em 2024





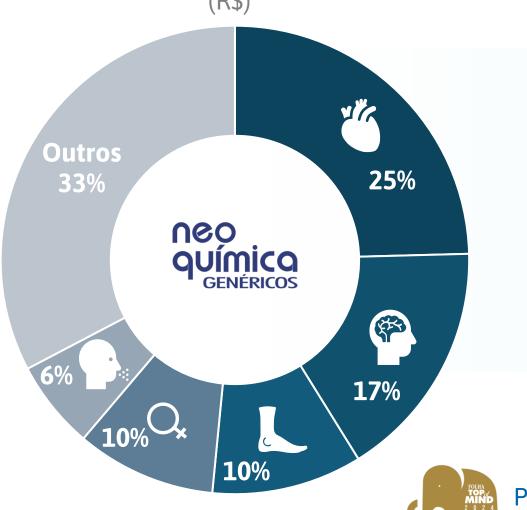




Genéricos representaram 12% das vendas em 2024







Cardiovascular





Q. Ginecologia



Prêmio **Top of Mind** em Genéricos



Vantagens Competitivas





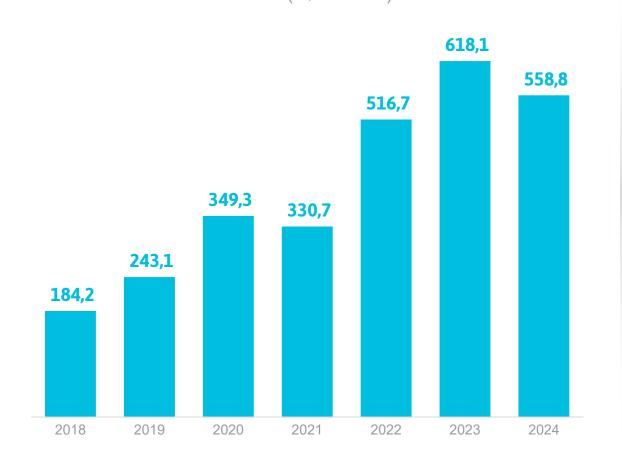






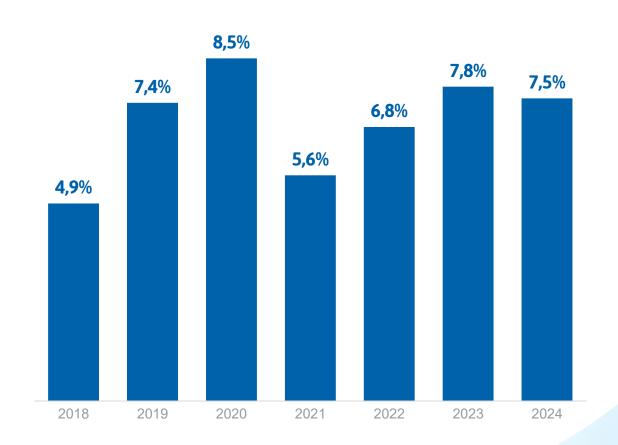
Intensificação dos investimentos em P&D e Inovação para impulsionar o lançamento de novos produtos

Investimentos em P&D e Inovação (R\$ Milhões)



Investimentos em P&D e Inovação

(% da Receita Líquida)





Estrutura de inovação state-of-the-art e parcerias estratégicas para suportar o ritmo de lançamentos





Parceiros Estratégicos





+180 produtos

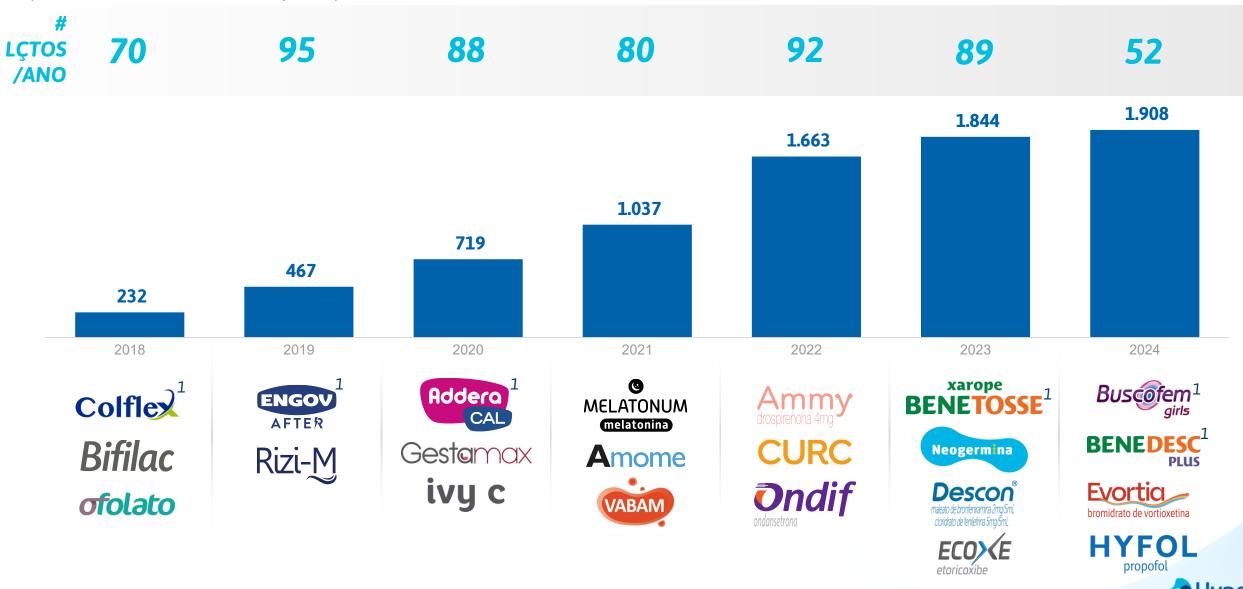
TOWA PHARMACEUTICAL

+20 países



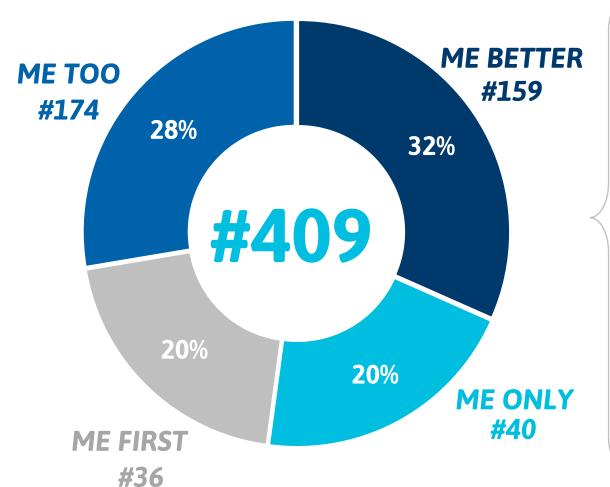
Receita acumulada dos lançamentos desde 2018

(R\$ Milhões, Receita Líquida)



Robusto pipeline com mais de 400 novos produtos para o varejo farmacêutico¹

(# Projetos, percentual em RB ano 5)



		Tipo de Inovação	Ano do Lançamento
1 °Met	abólico e Diabetes	Me first	2026
2°	Gastroenterologia	Me only	2030
3°	Sistema Nervoso	Me only	2032
4 °	Gastroenterologia	Me first	2027
5 °Met	abólico e Diabetes	Me first	2028
6° Met	abólico e Diabetes	Me better	2030
7°	Cardiologia	Me only	2028
8°	Sistema Nervoso	Me only	2032
9 °	Analgésicos	Me better	2027
10°	Urologia	Me only	2029



Tarjados (RX/GX) correspondem a 70%¹ do pipeline total, com destaque para tratamentos de uso contínuo e crônicos

	% do Faturamento no Ano 5	# De Lançamentos	
Sistema Nervoso	28%	47	
Metabólico e Diabetes	24%	25	
Cardiologia	10%	34	
Gastroenterologia	8%	11	
Analgésicos	6%	12	
Outros	24%	61	
TOTAL	100%	190	

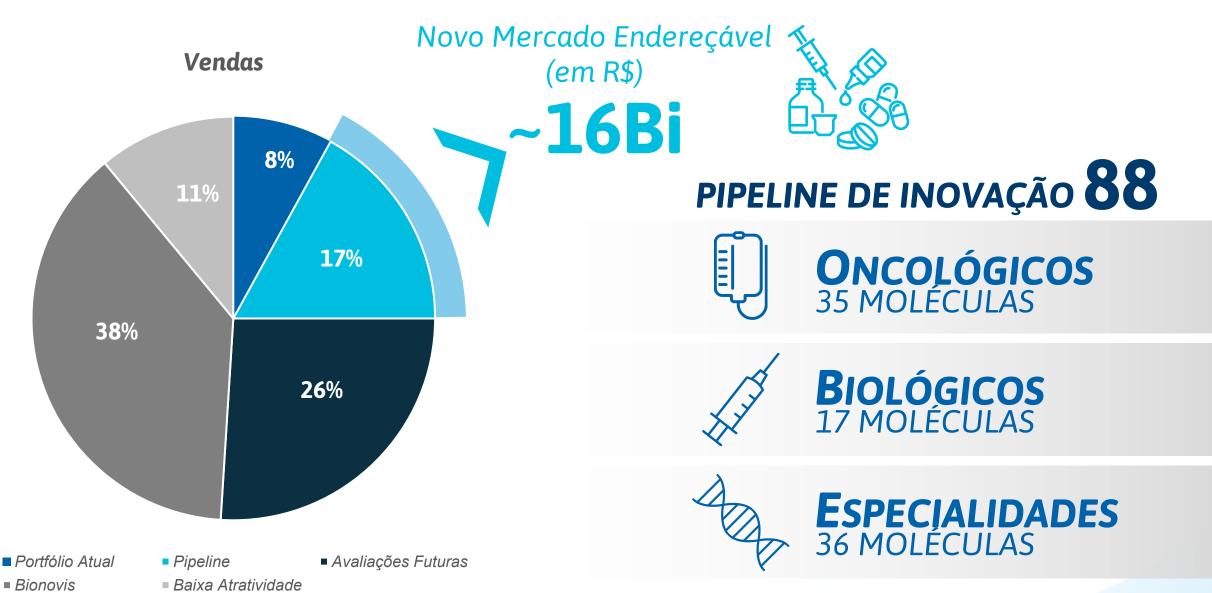


Não Tarjados (OTC/OTX) correspondem a 30%¹ do pipeline total

	% do Faturamento no Ano 5	# De Lançamentos	
Analgésicos	21%	19	
Gripe e Tosse	19%	20	
Gastroenterologia	16%	33	
Skincare	12%	72	
Vitaminas	8%	20	
Outros	24%	55	
TOTAL	100%	219	



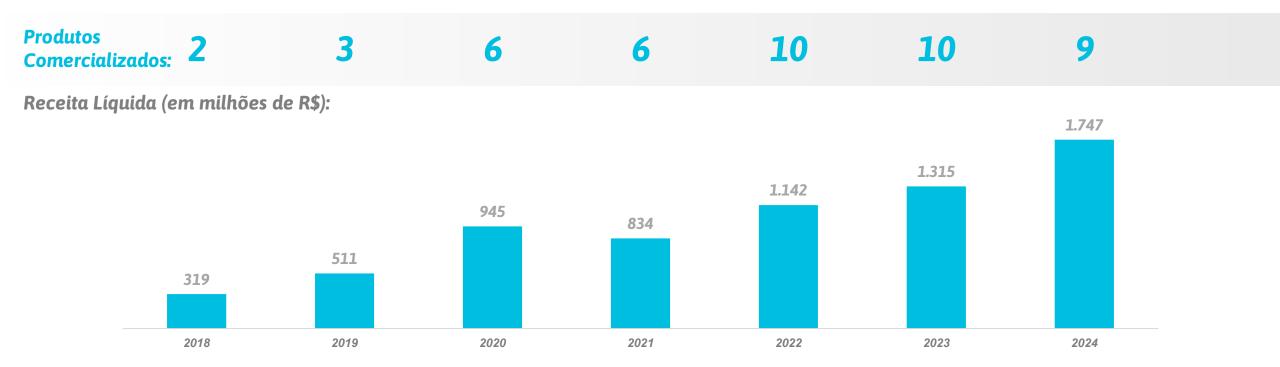
Pipeline com 88 produtos para o Mercado Institucional (Hospitalar)



Biofármacos de alta complexidade



Ser a mais importante empresa biofarmacêutica na América Latina e operar globalmente.



















Vantagens Competitivas











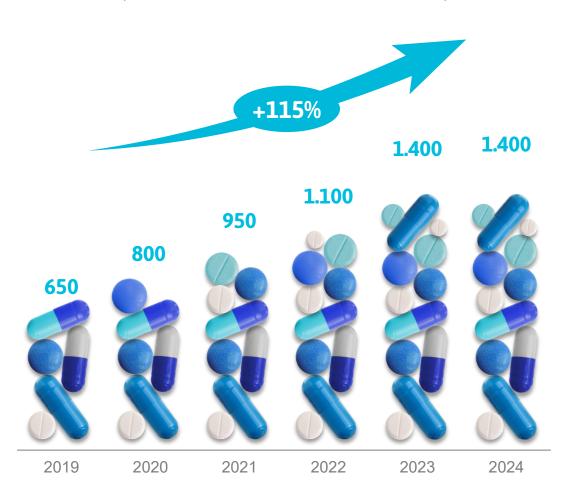




Expansão recente da capacidade de produção para fomentar o crescimento do sell-out

Capacidade de produção

(Milhares de unidades de consumo/ano)



Principais projetos em andamento



Expansão em sólidos 🗸





Nova planta de injetáveis





Integração da produção das aquisições





Nova planta de oncológicos





Internalização da produção de escopolamina





Vantagens Competitivas















Uma plataforma única para atender o negócio

Unidades de Negócio











Alavancas



Go to Market



Naming Rights



Branding, Communication & Media



Unidades de negócio que atuam nos diferentes segmentos do mercado farmacêutico





















Market Share¹















A Hypera Pharma é a única indústria farmacêutica com posição de destaque em todos os segmentos do varejo farmacêutico no Brasil

	•							
Consumer Health οτc		Produtos de Prescrição		Similares e Genéricos GX/Similares		Skincare Skincare		
#1	Hypera	2,8	Eurofarma	6,6	NC FARMA	7,6	ĽORÉAL	1,9
#2	Opella.	1,6	novo nordisk [®]	5,6	Hypera	3,1	Hypera	0,8
#3	HALEON	1,1	achē	5,5	CIMED	3,0	GALDERMA	0,6
#4	BAYER ER	0,8	NC FARMA	3,5	Eurofarma	2,8	Pierre Fabre	0,5
#5	reckitt	0,7	Hypera	3,4	sanofi	2,1	ESTEVE	0,4



Uma plataforma única para atender o negócio

Unidades de Negócio











Alavancas





Naming Rights



Branding, Communication & Media



A maior força de vendas interna da indústria



Modelo Implementado em 2019



302 consultores de venda

392 promotores de merchandising

113 consultores de skincare

19 Posições de atendimento de Televendas



Cobertura de

49,4 mil farmácias atendidas



Cobertura de

76,8% da Demanda do Mercado



Cobertura de

4.624 cidades



77 mil visitas presenciais por mês



Maior marketplace B2B da indústria com mais de R\$1.0bi de faturamento em 2024 com foco no atendimento de pequenas e médias farmácias

Hympar



Acesso: Canal digital de autosserviço de compras disponível 24 horas



Aumento de vendas e mix: 7% de aumento nas vendas / **20%** de aumento no mix de produtos



Personalizado: Uso de dados para ofertar um mix mais inteligente e personalizado por CNPJ



Economia: redução no custo de atendimento do cliente quando comparado ao modelo tradicional



Retenção: 85% de retenção mensal dos clientes



Cobertura Ótima de Especialidades médicas alavancando resultados





R\$MM por representante no ano



Concorrente 1

3,4

Concorrente 2

1,6 Concorrente 3

Contatos Médicos por dia



14CONCORRENTE

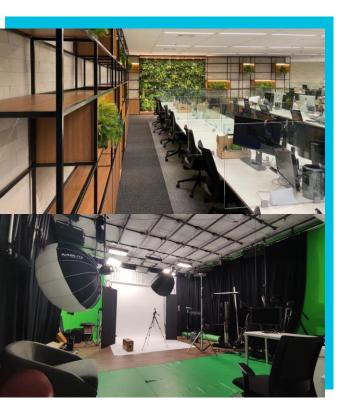


14
CONCORRENTE





Unica indústria farmacêutica brasileira com hub de criatividade próprio que une dados e tecnologia para acelerar a transformação das marcas



- Criação: Integração de dados de negócio traduzidos em comunicação
- **Mídia:** Negociação própria e agilidade na implementação dos planos e campanhas
- **Estúdio:** Rentabilidade e agilidade de produção
- **Squads:** Modelo ágil com operação real time via indicadores de desempenho
- Parceiros: pool de agências acionadas sob demanda









Vantagens Competitivas

















Aquisições de importantes marcas nos últimos anos para fortalecer o portfólio de produtos da Companhia

Algumas das marcas adquiridas:

Nesina Buscopan Buscofem Neosaldina Dramin ALEKTOS NEBACETIN







ALBOCRESIL® Venalot Hidantal®



Excelência em M&A

- RAPIDEZ NA INTEGRAÇÃO DAS AQUISIÇÕES TRANSFORMACIONAIS RECENTES

 Integração das aquisições transformacionais em aprox. 6 meses¹
- SINERGIAS RELEVANTES COM A PLATAFORMA DE NEGÓCIOS HYPERA PHARMA:

 R\$300 milhões em sinergias com as aquisições transformacionais recentes²
- RÁPIDA ACELERAÇÃO NO SELL-OUT DAS MARCAS ADQUIRIDAS
- ~12pp de crescimento adicional do sell-out após conclusão das aquisições³



Rápida integração com novas iniciativas para impulsionar o crescimento do sell-out

