



# ***Apresentação de Resultados 3T25***

29 de outubro de 2025

# Disclaimer

*Considerações futuras, se contidas nesse documento, são exclusivamente relacionadas às perspectivas do negócio, estimativas de resultados operacionais e financeiros e às perspectivas de crescimento da Companhia. Estas considerações são apenas projeções e, como tal, baseiam-se exclusivamente nas expectativas da administração da Companhia em relação ao futuro do negócio e seu contínuo acesso a capital para financiar o seu plano de negócios. Tais considerações futuras dependem, substancialmente, das condições de mercado, regras governamentais, do desempenho do setor e da economia brasileira, entre outros fatores, além dos riscos apresentados nos documentos de divulgação arquivados pela Companhia e estão, portanto, sujeitas a mudanças sem aviso prévio.*

*Informações adicionais não auditadas ou revisadas por auditoria aqui contidas refletem a interpretação da Administração da Companhia sobre informações provindas de suas demonstrações financeiras e seus respectivos ajustes, que foram preparados em conformidade com as práticas de mercado e para fins exclusivos de uma análise mais detalhada e específica dos resultados da Companhia. Dessa forma, tais considerações e dados adicionais devem ser também analisados e interpretados de forma independente pelos acionistas e agentes de mercado que deverão fazer suas próprias análises e conclusões sobre as informações aqui divulgadas. Nenhum dado ou análise interpretativa realizada pela Administração da Companhia deve ser tratado como garantia de desempenho ou de resultado futuro e são meramente ilustrativas da visão da Administração da Companhia sobre os seus resultados.*

*A Administração da Companhia não se responsabiliza pela conformidade e pela precisão das informações discutidas no presente relatório. Tais informações devem ser consideradas apenas para fins informativos e não de forma a substituir a análise de nossas demonstrações financeiras consolidadas auditadas ou revisadas por auditoria para fins de decisão de investimento em nossas ações, ou para qualquer outra finalidade.*

# Principais Destaques do 3T25

- AVANÇO DE **8,3%** DO SELL-OUT<sup>1</sup> DO VAREJO FARMACÊUTICO  
**+1,9 PONTO PERCENTUAL** VS. CRESCIMENTO DO MERCADO NAS CATEGORIAS EM QUE A COMPANHIA ATUA  
**+2,8 PONTOS PERCENTUAIS** VS. CRESCIMENTO DO 2T25
- MARGEM EBITDA DAS OPERAÇÕES CONTINUADAS DE **34%**
- FLUXO DE CAIXA OPERACIONAL RECORDE DE R\$853,6 MILHÕES  
**REDUÇÃO DOS INVESTIMENTOS EM CAPITAL DE GIRO<sup>2</sup> PARA 30% DA RECEITA LÍQUIDA ANUALIZADA**

# Principais Destaques do 3T25

- » DECLARAÇÃO DE JUROS SOBRE CAPITAL PRÓPRIO DE R\$185,1 MILHÕES (0,29/AÇÃO)
- » ATUALIZAÇÃO DOS COMITÊS DE ASSESSORAMENTO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
  - COMITÊ DE AUDITORIA ESTATUTÁRIO:** Carla Trematore, Eliana Chimenti e Hugo Leal
  - COMITÊ DE PESSOAS (REMUNERAÇÃO):** Álvaro Stainfeld, Ana Lúcia Caltabiano, João Schmidt, Luciana Alves de Queiroz e Mauro Cunha
  - COMITÊ DE GOVERNANÇA E SUSTENTABILIDADE:** Álvaro Stainfeld, Bernardo Malpica, João Schmidt e Rachel Maia

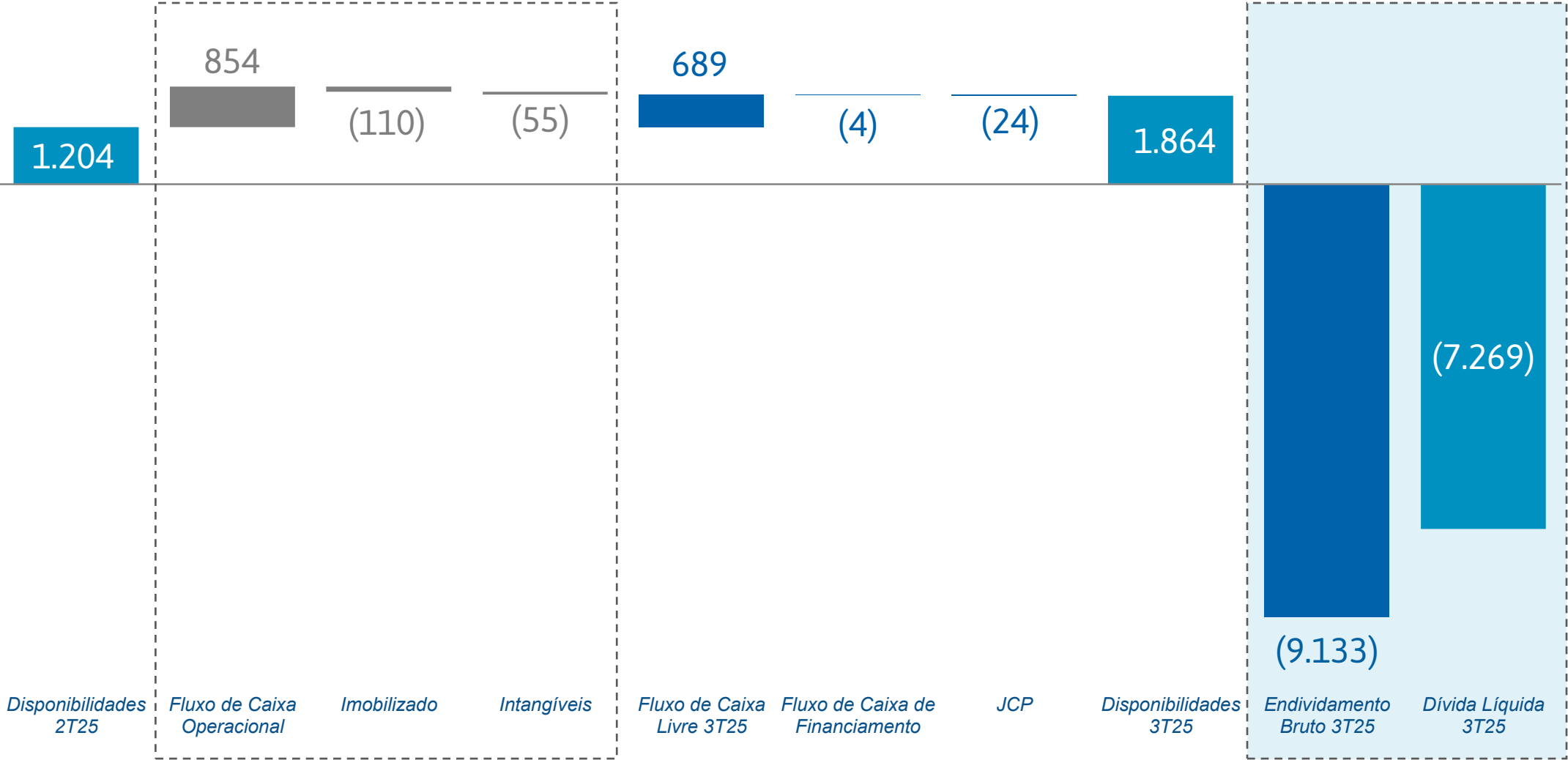


# Resultados do 3T25 (R\$ milhões)



- > **RECEITA LÍQUIDA**  
**R\$ 2.227,2** +16,3%<sup>1</sup>
- > **MARGEM BRUTA**  
**61,2%<sup>2</sup>** +140bps<sup>3</sup>
- > **DESPESAS COM MARKETING**  
**R\$ 366,6** +5,6%<sup>1</sup>
- > **DESPESAS DE VENDAS**  
**R\$ 236,3** -5,2%<sup>1</sup>
- > **DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS**  
**R\$ 84,6** -13,9%<sup>1</sup>
- > **MARGEM EBITDA OP. CONTINUADAS**  
**34,0%<sup>2</sup>** +470bps<sup>3</sup>
- > **LUCRO LÍQUIDO OP. CONTINUADAS**  
**R\$ 453,9** +22,6%<sup>1</sup>

# Fluxo de Caixa 3T25 (R\$ milhões)



Nota: **Fluxo de Caixa de Financiamento:** Inclui recebimento com emissões e novos financiamentos e juros de aplicações financeiras; **Endividamento Bruto:** Inclui resultado não realizado em hedge de dívida; **Imobilizado:** inclui compra e venda de ativos imobilizados

