



Apresentação de Resultados 3T25

29 de outubro de 2025

Disclaimer

Considerações futuras, se contidas nesse documento, são exclusivamente relacionadas às perspectivas do negócio, estimativas de resultados operacionais e financeiros e às perspectivas de crescimento da Companhia. Estas considerações são apenas projeções e, como tal, baseiam-se exclusivamente nas expectativas da administração da Companhia em relação ao futuro do negócio e seu contínuo acesso a capital para financiar o seu plano de negócios. Tais considerações futuras dependem, substancialmente, das condições de mercado, regras governamentais, do desempenho do setor e da economia brasileira, entre outros fatores, além dos riscos apresentados nos documentos de divulgação arquivados pela Companhia e estão, portanto, sujeitas a mudanças sem aviso prévio.

Informações adicionais não auditadas ou revisadas por auditoria aqui contidas refletem a interpretação da Administração da Companhia sobre informações provindas de suas demonstrações financeiras e seus respectivos ajustes, que foram preparados em conformidade com as práticas de mercado e para fins exclusivos de uma análise mais detalhada e específica dos resultados da Companhia. Dessa forma, tais considerações e dados adicionais devem ser também analisados e interpretados de forma independente pelos acionistas e agentes de mercado que deverão fazer suas próprias análises e conclusões sobre as informações aqui divulgadas. Nenhum dado ou análise interpretativa realizada pela Administração da Companhia deve ser tratado como garantia de desempenho ou de resultado futuro e são meramente ilustrativas da visão da Administração da Companhia sobre os seus resultados.

A Administração da Companhia não se responsabiliza pela conformidade e pela precisão das informações discutidas no presente relatório. Tais informações devem ser consideradas apenas para fins informativos e não de forma a substituir a análise de nossas demonstrações financeiras consolidadas auditadas ou revisadas por auditoria para fins de decisão de investimento em nossas ações, ou para qualquer outra finalidade.

Principais Destaques do 3T25

- » AVANÇO DE **8,3%** DO SELL-OUT¹ DO VAREJO FARMACÊUTICO
 - +1,9 PONTO PERCENTUAL** VS. CRESCIMENTO DO MERCADO NAS CATEGORIAS EM QUE A COMPANHIA ATUA
 - +2,8 PONTOS PERCENTUAIS** VS. CRESCIMENTO DO 2T25
- » MARGEM EBITDA DAS OPERAÇÕES CONTINUADAS DE **34%**
- » FLUXO DE CAIXA OPERACIONAL RECORDE DE R\$853,6 MILHÕES
 - REDUÇÃO DOS INVESTIMENTOS EM CAPITAL DE GIRO² PARA 30% DA RECEITA LÍQUIDA ANUALIZADA**

Nota: (1) Sell-out PPP (Pharmacy Purchase Price), de acordo com o IQVIA; (2) Receita Líquida Anualizada dos últimos 3 meses

Principais Destaques do 3T25

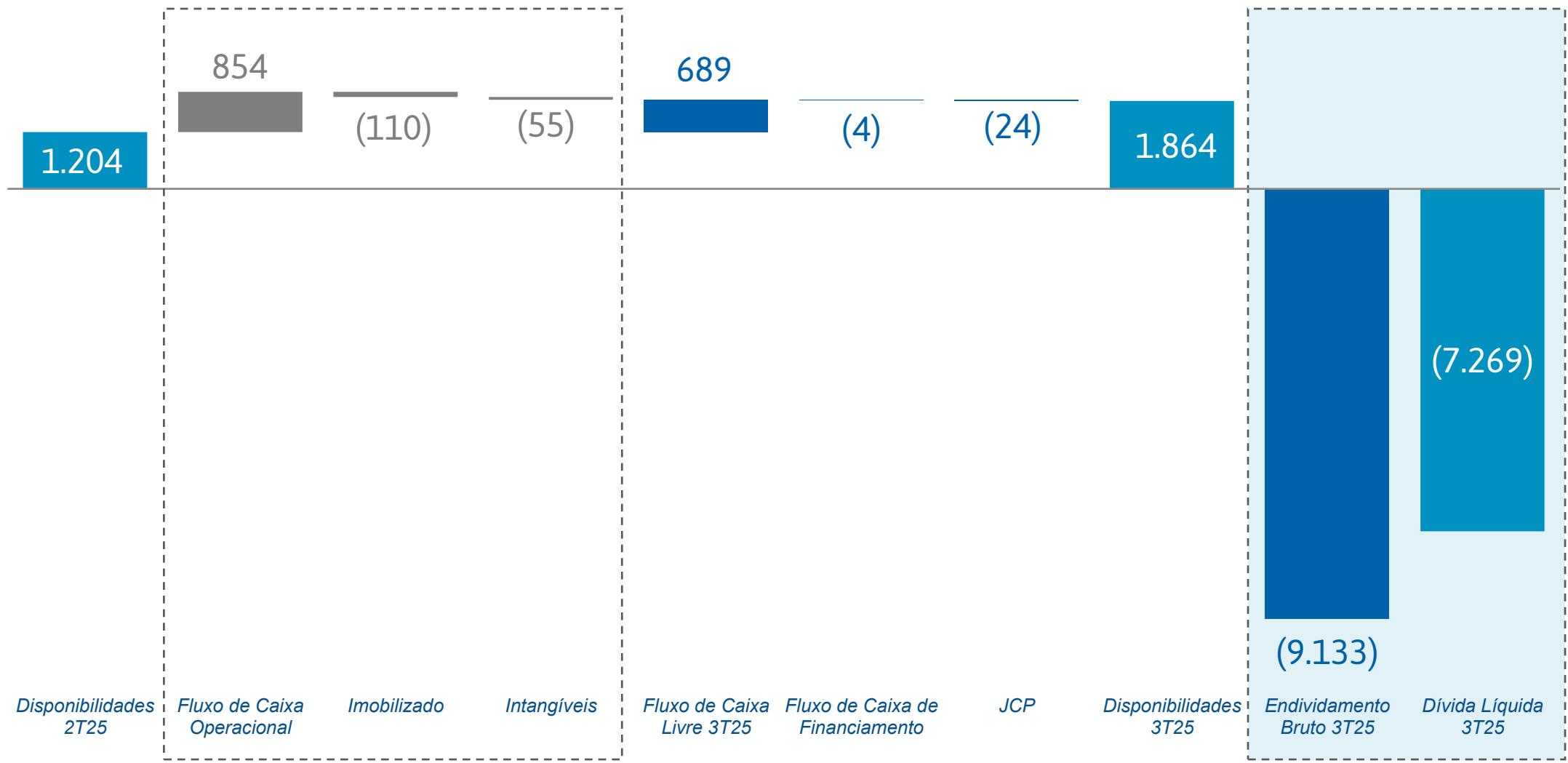
- » DECLARAÇÃO DE JUROS SOBRE CAPITAL PRÓPRIO DE R\$185,1 MILHÕES (0,29/AÇÃO)
- » ATUALIZAÇÃO DOS COMITÊS DE ASSESSORAMENTO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
 - COMITÊ DE AUDITORIA ESTATUTÁRIO:** Carla Trematore, Eliana Chimenti e Hugo Leal
 - COMITÊ DE PESSOAS (REMUNERAÇÃO):** Álvaro Stainfeld, Ana Lúcia Caltabiano, João Schmidt, Luciana Alves de Queiroz e Mauro Cunha
 - COMITÊ DE GOVERNANÇA E SUSTENTABILIDADE:** Álvaro Stainfeld, Bernardo Malpica, João Schmidt e Rachel Maia

Resultados do 3T25 (R\$ milhões)

- RECEITA LÍQUIDA
R\$ 2.227,2 +16,3%¹
- MARGEM BRUTA
61,2%² +140bps³
- DESPESAS COM MARKETING
R\$ 366,6 +5,6%¹
- DESPESAS DE VENDAS
R\$ 236,3 -5,2%¹
- DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS
R\$ 84,6 -13,9%¹
- MARGEM EBITDA OP. CONTINUADAS
34,0%² +470bps³
- LUCRO LÍQUIDO OP. CONTINUADAS
R\$ 453,9 +22,6%¹



Fluxo de Caixa 3T25 (R\$ milhões)



Nota: **Fluxo de Caixa de Financiamento:** Inclui recebimento com emissões e novos financiamentos e juros de aplicações financeiras; **Endividamento Bruto:** Inclui resultado não realizado em hedge de dívida;
Imobilizado: inclui compra e venda de ativos imobilizados

