

## Hypera Pharma reporta Receita Líquida de R\$2.227,2 milhões, com expansão da Margem EBITDA e Fluxo de Caixa Operacional recorde para um trimestre

São Paulo, 28 de outubro de 2025 – A Hypera S.A. (“Hypera Pharma” ou “Companhia”; B3: HYPE3; Bloomberg: HYPE3 BZ; ISIN: BRHYPEACNOR0; Reuters: HYPE3.SA; ADR: HYPMY) anuncia seus resultados referentes ao 3º trimestre de 2025. As informações financeiras apresentadas neste documento são derivadas das demonstrações financeiras consolidadas da Hypera S.A., elaboradas de acordo com as normas do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e as Normas Internacionais de Relatórios Financeiros (IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB).

### Destaques do 3T25

- Avanço de 8,3%<sup>1</sup> no *sell-out* no varejo farmacêutico, de acordo com o IQVIA
- Receita Líquida de R\$2.227,2 milhões, patamar 16,3% superior ao 3T24
- Margem EBITDA das Operações Continuadas de 34,0%, versus 29,3% no 3T24 e 33,7% no 2T25
- Lucro Líquido das Operações Continuadas de R\$453,9 milhões, com Margem Líquida de 20,4%
- Redução do prazo médio de recebimento para 58 dias, ante 126 dias registrado no mesmo período do ano anterior
- Redução dos investimentos em capital de giro para 30% da Receita Líquida<sup>2</sup>, versus 54% no 3T24 e 32% no 2T25
- Fluxo de Caixa Operacional de R\$853,6 milhões, maior patamar já registrado pela Companhia em um trimestre
- Declaração de Juros Sobre Capital Próprio de R\$185,1 milhões (R\$0,29/ação) no 3T25

**Tabela 1**

| (R\$ milhões)                           | 3T24    | % RL   | 3T25    | % RL   | Δ %   | 9M24    | % RL   | 9M25    | % RL   | Δ %    |
|-----------------------------------------|---------|--------|---------|--------|-------|---------|--------|---------|--------|--------|
| Receita Líquida                         | 1.915,9 | 100,0% | 2.227,2 | 100,0% | 16,3% | 5.931,5 | 100,0% | 5.462,1 | 100,0% | -7,9%  |
| Lucro Bruto                             | 1.145,7 | 59,8%  | 1.362,0 | 61,2%  | 18,9% | 3.594,6 | 60,6%  | 3.167,4 | 58,0%  | -11,9% |
| EBITDA das Operações Continuadas        | 561,2   | 29,3%  | 756,2   | 34,0%  | 34,7% | 1.964,1 | 33,1%  | 1.333,1 | 24,4%  | -32,1% |
| Lucro Líquido das Operações Continuadas | 370,1   | 19,3%  | 453,9   | 20,4%  | 22,6% | 1.253,5 | 21,1%  | 741,2   | 13,6%  | -40,9% |
| Fluxo de Caixa Operacional              | 738,1   | 38,5%  | 853,6   | 38,3%  | 15,7% | 1.841,4 | 31,0%  | 1.866,3 | 34,2%  | 1,4%   |
| Fluxo de Caixa Livre                    | 551,8   | 28,8%  | 688,8   | 30,9%  | 24,8% | 1.329,5 | 22,4%  | 1.241,7 | 22,7%  | -6,6%  |

**TELECONFERÊNCIA – PORTUGUÊS: 29/10/2025, 11h00 (Brasília)**

**Webcast:** [clique aqui](#) / **Telefone:** +55 (11) 4700-9668 **ID:** 894 1018 1943 **Senha:** 288782

**Replay:** [ri.hypera.com.br](https://ri.hypera.com.br)

**TELECONFERÊNCIA – INGLÊS: (Tradução Simultânea): 29/10/2025, 11h00 (Brasília) / 10h00 (New York)**

**Webcast:** [clique aqui](#) / **Telefone:** +1 (720) 707-2699 **ID:** 894 1018 1943 **Senha:** 288782

**Replay:** [ri.hypera.com.br/en](https://ri.hypera.com.br/en)

**Contatos de RI**

+55 (11) 3627-4206  
ri@hypera.com.br

## Contexto Operacional

A Hypera Pharma alcançou Receita Líquida de R\$2.227,2 milhões no 3T25, patamar 16,3% superior ao 3T24. O desempenho da Receita Líquida é consequência: (i) da aceleração do crescimento do *sell-out* no varejo farmacêutico; (ii) da redução do *sell-out* no Mercado Institucional de 4,3%, principalmente pelo menor nível de vendas ao setor público; e (iii) do patamar de faturamento inferior ao nível do *sell-out* no 3T24 com o objetivo de diminuir os estoques nos clientes naquele período em razão do início do processo de otimização de capital de giro.

O *sell-out*<sup>1</sup> da Companhia no varejo farmacêutico avançou 8,3% no 3T25, quando comparado ao mesmo período do ano anterior, patamar superior ao crescimento de mercado de 6,4% nas categorias em que a Companhia atua. Esse crescimento foi 2,8 pontos percentuais superior ao crescimento apresentado no 2T25, com destaque para o desempenho em Antigripais, Analgésicos, Gastroenterologia, Cardiologia e Hidratação da Pele, categorias que foram beneficiadas por importantes lançamentos nos últimos anos e pelas iniciativas recentes para impulsionar o crescimento do *sell-out*, com destaque para o maior investimento em mídias digitais e nos pontos de venda.

Nesse trimestre, já foi possível observar o incremento na geração operacional de caixa resultante do processo de otimização de capital de giro concluído no 2T25. O investimento em capital de giro como percentual da Receita Líquida anualizada foi de 30% no 3T25, ante 54% no 3T24 e 32% no 2T25, o que contribuiu para a geração operacional de caixa recorde para um trimestre de R\$853,6 milhões, patamar 15,7% superior ao registrado no 3T24, permitindo que a Companhia reduzisse seu endividamento líquido no 3T25.

Ainda nesse trimestre, a Companhia concluiu a 20ª emissão de debêntures no valor de R\$1,0 bilhão, com prazo de 5 anos e com menor *spread* já registrado em suas emissões, de CDI+0,75%, com o objetivo de concluir o resgate antecipado da 11ª e 12ª emissões de debêntures que possuíam *spread* mais alto e de alongar o prazo médio do seu endividamento.

A Hypera Pharma combinou crescimento do *sell-out* e forte geração operacional de caixa no 3T25, preservando seu compromisso com a rentabilidade operacional, com a remuneração dos seus acionistas, com o constante fortalecimento de sua governança corporativa e com os investimentos necessários para suportar seu crescimento sustentável.

A margem EBITDA das Operações Continuadas alcançou 34,0% no 3T25, patamar semelhante ao observado antes do início do processo de otimização de capital de giro e superior ao registrado no 2T25. Além disso, a Companhia aprovou a declaração de Juros Sobre Capital Próprio de R\$185,1 milhões (R\$0,29/ação), lançou novos produtos em todas as suas unidades de negócio e continuou expandindo sua capacidade de produção, com destaque para os investimentos no *site* para a extração de escopolamina e na fábrica de Itapecerica da Serra/SP para internalização das marcas adquiridas nos últimos anos.

A Companhia também atualizou a composição dos principais comitês de assessoramento ao Conselho de Administração com o objetivo de fortalecer a independência, a competência técnica e a governança desses órgãos. O Comitê de Auditoria Estatutário passou a ser composto por Carla Trematore, Eliana Chimenti e Hugo Leal, o Comitê de Pessoas por Álvaro Stainfeld, Ana Lúcia Caltabiano, João Schmidt, Luciana Alves de Queiroz e Mauro Cunha, e o Comitê de Governança e Sustentabilidade por Álvaro Stainfeld, Bernardo Malpica, João Schmidt e Rachel Maia.

Com a conclusão do processo de otimização de capital de giro no 2T25, Companhia passou a concentrar ainda mais os seus esforços operacionais nas iniciativas para fomentar o seu crescimento sustentável, o que resultou na aceleração do crescimento do *sell-out* e na expansão da participação de mercado em suas categorias de atuação nesse trimestre.

A força e a resiliência do portfólio irreplicável de marcas líderes e a robustez do *pipeline* de inovação seguem sendo os principais atributos que colocam a Hypera Pharma em posição de destaque para capturar as principais oportunidades de crescimento do mercado farmacêutico brasileiro, principalmente através das extensões de linha de suas marcas mais importantes e da entrada em novas categorias pelos lançamentos de novos produtos.

## Comentário de Desempenho

### Demonstração do Resultado

Tabela 2

| (R\$ milhões)                                  | 3T24           | % RL          | 3T25           | % RL          | Δ %          | 9M24           | % RL          | 9M25           | % RL          | Δ %           |
|------------------------------------------------|----------------|---------------|----------------|---------------|--------------|----------------|---------------|----------------|---------------|---------------|
| <b>Receita Líquida</b>                         | <b>1.915,9</b> | <b>100,0%</b> | <b>2.227,2</b> | <b>100,0%</b> | <b>16,3%</b> | <b>5.931,5</b> | <b>100,0%</b> | <b>5.462,1</b> | <b>100,0%</b> | <b>-7,9%</b>  |
| <b>Lucro Bruto</b>                             | <b>1.145,7</b> | <b>59,8%</b>  | <b>1.362,0</b> | <b>61,2%</b>  | <b>18,9%</b> | <b>3.594,6</b> | <b>60,6%</b>  | <b>3.167,4</b> | <b>58,0%</b>  | <b>-11,9%</b> |
| Despesas com Marketing                         | (347,1)        | -18,1%        | (366,6)        | -16,5%        | 5,6%         | (942,9)        | -15,9%        | (1.095,2)      | -20,1%        | 16,2%         |
| Despesas com Vendas                            | (249,3)        | -13,0%        | (236,3)        | -10,6%        | -5,2%        | (719,0)        | -12,1%        | (727,9)        | -13,3%        | 1,2%          |
| Desp. Gerais e Administrativas                 | (98,3)         | -5,1%         | (84,6)         | -3,8%         | -13,9%       | (266,1)        | -4,5%         | (243,7)        | -4,5%         | -8,4%         |
| Outras Receitas e Desp. Operacionais Líquidas  | 22,2           | 1,2%          | (5,3)          | -0,2%         | -            | 77,9           | 1,3%          | (12,7)         | -0,2%         | -             |
| Equivalência Patrimonial                       | 18,1           | 0,9%          | 7,9            | 0,4%          | -56,2%       | 13,4           | 0,2%          | 10,1           | 0,2%          | -24,6%        |
| <b>EBIT Operações Continuadas</b>              | <b>491,3</b>   | <b>25,6%</b>  | <b>677,2</b>   | <b>30,4%</b>  | <b>37,8%</b> | <b>1.757,9</b> | <b>29,6%</b>  | <b>1.097,8</b> | <b>20,1%</b>  | <b>-37,5%</b> |
| Despesas Financeiras Líquidas                  | (196,6)        | -10,3%        | (229,1)        | -10,3%        | 16,5%        | (619,2)        | -10,4%        | (637,0)        | -11,7%        | 2,9%          |
| Imposto de Renda e CSLL                        | 75,4           | 3,9%          | 5,8            | 0,3%          | -92,3%       | 114,8          | 1,9%          | 280,3          | 5,1%          | 144,1%        |
| Lucro Líquido das Operações Continuadas        | 370,1          | 19,3%         | 453,9          | 20,4%         | 22,6%        | 1.253,5        | 21,1%         | 741,2          | 13,6%         | -40,9%        |
| Resultado Líquido das Operações Descontinuadas | 0,4            | 0,0%          | 2,2            | 0,1%          | 474,5%       | (1,6)          | 0,0%          | (0,8)          | 0,0%          | -48,3%        |
| Lucro Líquido                                  | 370,5          | 19,3%         | 456,1          | 20,5%         | 23,1%        | 1.251,9        | 21,1%         | 740,3          | 13,6%         | -40,9%        |
| <b>EBITDA das Operações Continuadas</b>        | <b>561,2</b>   | <b>29,3%</b>  | <b>756,2</b>   | <b>34,0%</b>  | <b>34,7%</b> | <b>1.964,1</b> | <b>33,1%</b>  | <b>1.333,1</b> | <b>24,4%</b>  | <b>-32,1%</b> |

## Receita Líquida

**Gráfico 1**

**Receita Bruta, líquida de Devoluções e Descontos Incondicionais (R\$ mm)**

Δ 3T25 vs 3T24 15,5%



**Gráfico 2**

**Receita Bruta, líquida de Devoluções e Descontos Incondicionais (R\$ mm)**

Δ 9M25 vs 9M24 -5,0%



**Gráfico 3**

**Receita Líquida (R\$ mm)**

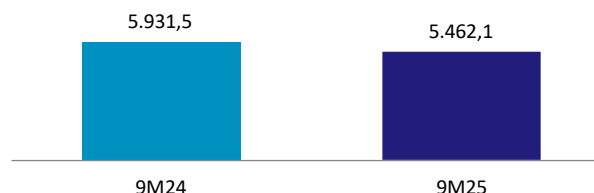
Δ 3T25 vs 3T24 16,3%



**Gráfico 4**

**Receita Líquida (R\$ mm)**

Δ 9M25 vs 9M24 -7,9%



**Tabela 3**

| (R\$ milhões)                                                   | 3T24    | 3T25    | Δ %   | 9M24    | 9M25    | Δ %   |
|-----------------------------------------------------------------|---------|---------|-------|---------|---------|-------|
| Receita Bruta, líquida de Devoluções e Descontos Incondicionais | 2.297,7 | 2.654,3 | 15,5% | 6.935,7 | 6.588,7 | -5,0% |
| Descontos Promocionais                                          | (209,9) | (236,5) | 12,7% | (505,3) | (650,0) | 28,6% |
| Impostos                                                        | (171,9) | (190,6) | 10,9% | (498,9) | (476,6) | -4,5% |
| Receita Líquida                                                 | 1.915,9 | 2.227,2 | 16,3% | 5.931,5 | 5.462,1 | -7,9% |

A Receita Líquida totalizou R\$2.227,2 milhões no 3T25, patamar 16,3% superior ao registrado no 3T24. O desempenho da Receita Líquida é consequência: (i) do crescimento do *sell-out* no varejo farmacêutico de 8,3%; (ii) da redução do *sell-out* no Mercado Institucional de 4,3%, principalmente pelo menor nível de vendas ao setor público; e (iii) do patamar de faturamento inferior ao nível do *sell-out* no 3T24 com o objetivo de diminuir os estoques nos clientes naquele período em razão do início do processo de otimização de capital de giro.

## Lucro Bruto

Gráfico 5

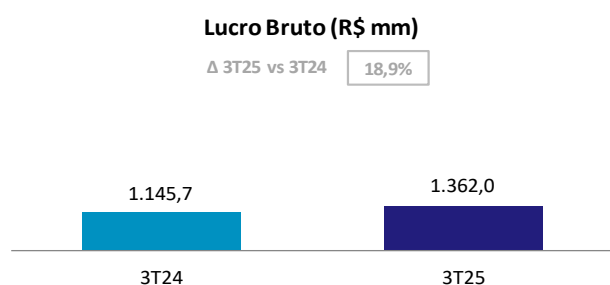


Gráfico 6

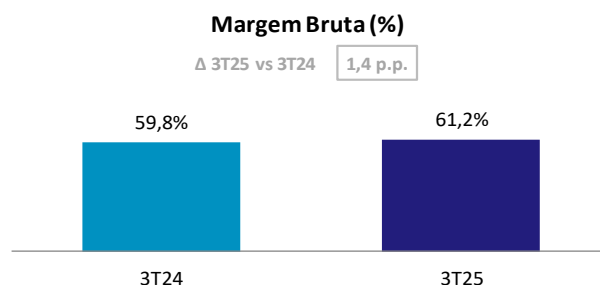


Gráfico 7

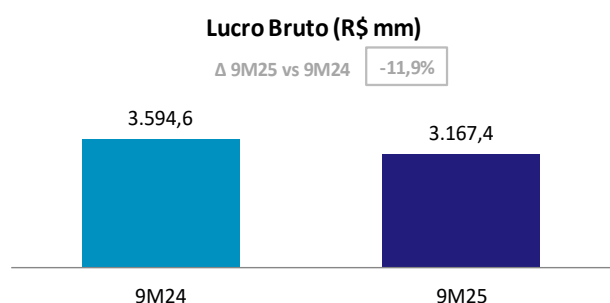


Gráfico 8

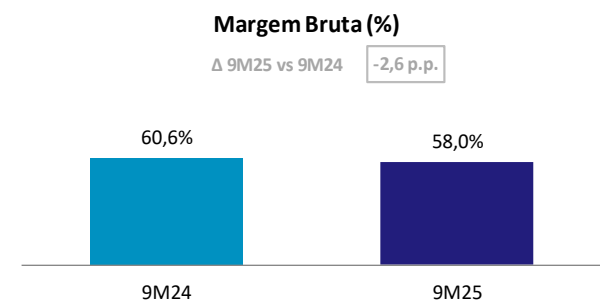


Tabela 4

| (R\$ milhões) | 3T24    | % RL  | 3T25    | % RL  | Δ %   | Δ p.p.   | 9M24    | % RL  | 9M25    | % RL  | Δ %    | Δ p.p.    |
|---------------|---------|-------|---------|-------|-------|----------|---------|-------|---------|-------|--------|-----------|
| Lucro Bruto   | 1.145,7 | 59,8% | 1.362,0 | 61,2% | 18,9% | 1,4 p.p. | 3.594,6 | 60,6% | 3.167,4 | 58,0% | -11,9% | -2,6 p.p. |

O Lucro Bruto alcançou R\$1.362,0 milhões no trimestre, com Margem Bruta de 61,2%, patamar semelhante ao registrado antes do início do processo de otimização de capital de giro no ano passado e 1,4 ponto percentual superior ao 3T24.

O aumento da Margem Bruta na comparação com o mesmo trimestre do ano anterior é consequência da maior alavancagem operacional e do melhor *mix* de produtos vendidos no 3T25 após a conclusão do processo de otimização de capital de giro, que afetou negativamente a alavancagem operacional e o *mix* de produtos vendidos no 3T24.

## Despesas de Marketing

Tabela 5

| (R\$ milhões)                       | 3T24    | % RL   | 3T25    | % RL   | Δ %   | 9M24    | % RL   | 9M25      | % RL   | Δ %   |
|-------------------------------------|---------|--------|---------|--------|-------|---------|--------|-----------|--------|-------|
| Despesas de Marketing               | (347,1) | -18,1% | (366,6) | -16,5% | 5,6%  | (942,9) | -15,9% | (1.095,2) | -20,1% | 16,2% |
| Propaganda e Promoção ao Consumidor | (105,5) | -5,5%  | (120,0) | -5,4%  | 13,7% | (276,9) | -4,7%  | (382,8)   | -7,0%  | 38,2% |
| Marketing no Ponto de Venda         | (65,2)  | -3,4%  | (71,4)  | -3,2%  | 9,5%  | (149,6) | -2,5%  | (192,7)   | -3,5%  | 28,8% |
| Visitas Médicas, Promoções e Outros | (176,3) | -9,2%  | (175,2) | -7,9%  | -0,7% | (516,4) | -8,7%  | (519,8)   | -9,5%  | 0,7%  |

As Despesas de Marketing cresceram 5,6% no 3T25 e totalizaram R\$366,6 milhões, patamar semelhante ao registrado no 2T25. O crescimento das Despesas de Marketing em patamar inferior ao crescimento do *sell-out* é consequência principalmente da redução das despesas com Visitas Médicas, Promoções e Outros em razão do menor patamar de despesas com materiais promocionais e eventos.

## Despesas com Vendas

Tabela 6

| (R\$ milhões)                  | 3T24    | % RL   | 3T25    | % RL   | Δ %    | 9M24    | % RL   | 9M25    | % RL   | Δ %    |
|--------------------------------|---------|--------|---------|--------|--------|---------|--------|---------|--------|--------|
| Despesas com Vendas            | (249,3) | -13,0% | (236,3) | -10,6% | -5,2%  | (719,0) | -12,1% | (727,9) | -13,3% | 1,2%   |
| Despesas Comerciais            | (160,6) | -8,4%  | (156,4) | -7,0%  | -2,6%  | (448,2) | -7,6%  | (460,1) | -8,4%  | 2,7%   |
| Despesas com Frete e Logística | (50,7)  | -2,6%  | (73,2)  | -3,3%  | 44,3%  | (147,5) | -2,5%  | (175,5) | -3,2%  | 19,0%  |
| Pesquisa e Desenvolvimento     | (38,0)  | -2,0%  | (6,6)   | -0,3%  | -82,6% | (123,3) | -2,1%  | (92,4)  | -1,7%  | -25,1% |

As Despesas com Vendas diminuíram 5,2% na comparação com o 3T24, resultado sobretudo: (i) da redução das despesas com Pesquisa e Desenvolvimento por conta principalmente do benefício da Lei do Bem de R\$38,0 milhões no 3T25, ante R\$12,5 milhões registrado no 3T24; e (ii) das sinergias operacionais obtidas com a alteração promovida pela Companhia em sua estrutura de vendas no 1T25, que buscou maior alinhamento com o novo modelo comercial implementado junto aos clientes durante o processo de otimização de capital de giro.

## Despesas Gerais e Administrativas & Outras Rec./ Desp. Operacionais Líquidas

Tabela 7

| (R\$ milhões)                                    | 3T24   | % RL  | 3T25   | % RL  | Δ %    | 9M24    | % RL  | 9M25    | % RL  | Δ %   |
|--------------------------------------------------|--------|-------|--------|-------|--------|---------|-------|---------|-------|-------|
| Desp. Gerais e Administrativas                   | (98,3) | -5,1% | (84,6) | -3,8% | -13,9% | (266,1) | -4,5% | (243,7) | -4,5% | -8,4% |
| Outras Receitas e Despesas Operacionais Líquidas | 22,2   | 1,2%  | (5,3)  | -0,2% | -      | 77,9    | 1,3%  | (12,7)  | -0,2% | -     |

As Despesas Gerais e Administrativas diminuíram 13,9% no 3T25, na comparação com o 3T24, e 8,4% nos últimos 9 meses. A redução das Despesas Gerais e Administrativas é consequência principalmente da diminuição das despesas com as equipes administrativas e serviços de assessoria e consultoria.

## EBITDA das Operações Continuadas

Gráfico 9

### EBITDA (R\$ mm)

Δ 3T25 vs 3T24 34,7%



Gráfico 10

### Margem EBITDA (%)

Δ 3T25 vs 3T24 4,7 p.p.



Gráfico 11

### EBITDA (R\$ mm)

Δ 9M25 vs 9M24 -32,1%

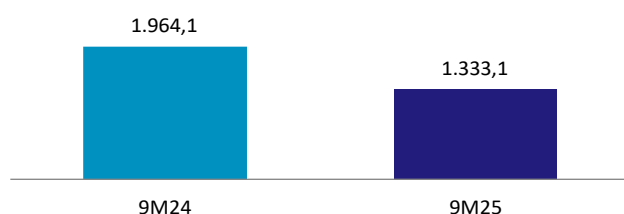


Gráfico 12

### Margem EBITDA (%)

Δ 9M25 vs 9M24 -8,7 p.p.



Tabela 8 – EBITDA das Operações Continuadas

| (R\$ milhões)                              | 3T24  | % RL  | 3T25  | % RL  | Δ %   | 9M24    | % RL  | 9M25    | % RL  | Δ %    |
|--------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|---------|-------|---------|-------|--------|
| EBITDA das Operações Continuadas           | 561,2 | 29,3% | 756,2 | 34,0% | 34,7% | 1.964,1 | 33,1% | 1.333,1 | 24,4% | -32,1% |
| EBITDA das Operações Continuadas Ex-Outras | 539,0 | 28,1% | 761,5 | 34,2% | 41,3% | 1.886,2 | 31,8% | 1.345,8 | 24,6% | -28,6% |

O EBITDA das Operações Continuadas foi de R\$756,2 milhões no 3T25, com margem de 34,0%, patamar semelhante ao observado antes do início do processo de otimização de capital de giro e superior ao registrado no 2T25. Quando excluída a contribuição das Outras Receitas Operacionais, o EBITDA das Operações Continuadas alcançou R\$761,5 milhões, com margem de 34,2%.

O crescimento de 34,7% do EBITDA das Operações Continuadas no 3T25 é resultado principalmente da redução da Receita Líquida observada no 3T24, que teve como objetivo a diminuição dos estoques nos clientes naquele trimestre em razão do início do processo de otimização de capital de giro implementado pela Companhia entre o 3T24 e o 2T25.



## Resultado Financeiro

Tabela 9

| (R\$ milhões)                     | 3T24    | % RL   | 3T25    | % RL   | Δ R\$  | 9M24    | % RL   | 9M25    | % RL   | Δ R\$  |
|-----------------------------------|---------|--------|---------|--------|--------|---------|--------|---------|--------|--------|
| Resultado Financeiro              | (196,6) | -10,3% | (229,1) | -10,3% | (32,5) | (619,2) | -10,4% | (637,0) | -11,7% | (17,7) |
| Despesas com Juros Líquidas       | (174,6) | -9,1%  | (214,4) | -9,6%  | (39,8) | (529,5) | -8,9%  | (606,8) | -11,1% | (77,3) |
| Custo do Hedge e Variação Cambial | 2,7     | 0,1%   | 6,2     | 0,3%   | 3,5    | (10,6)  | -0,2%  | 33,7    | 0,6%   | 44,3   |
| Outros                            | (24,7)  | -1,3%  | (20,8)  | -0,9%  | 3,9    | (79,1)  | -1,3%  | (63,9)  | -1,2%  | 15,2   |

O Resultado Financeiro foi negativo em R\$229,1 milhões no 3T25, patamar R\$32,5 milhões superior ao 3T24. Essa variação é resultado principalmente do aumento das despesas com juros no período por conta da maior taxa Selic.

## Lucro Líquido

Tabela 10

| (R\$ milhões)                                       | 3T24         | % RL         | 3T25         | % RL         | Δ %          | 9M24           | % RL         | 9M25         | % RL         | Δ %           |
|-----------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|----------------|--------------|--------------|--------------|---------------|
| EBIT das Operações Continuadas                      | 491,3        | 25,6%        | 677,2        | 30,4%        | 37,8%        | 1.757,9        | 29,6%        | 1.097,8      | 20,1%        | -37,5%        |
| (-) Despesas Financeiras, Líquidas                  | (196,6)      | -10,3%       | (229,1)      | -10,3%       | 16,5%        | (619,2)        | -10,4%       | (637,0)      | -11,7%       | 2,9%          |
| (-) Imposto de Renda e Contribuição Social          | 75,4         | 3,9%         | 5,8          | 0,3%         | -92,3%       | 114,8          | 1,9%         | 280,3        | 5,1%         | 144,1%        |
| <b>Lucro Líquido das Operações Continuadas</b>      | <b>370,1</b> | <b>19,3%</b> | <b>453,9</b> | <b>20,4%</b> | <b>22,6%</b> | <b>1.253,5</b> | <b>21,1%</b> | <b>741,2</b> | <b>13,6%</b> | <b>-40,9%</b> |
| (+) Res. Líquido das Operações Descontinuadas       | 0,4          | 0,0%         | 2,2          | 0,1%         | 474,5%       | (1,6)          | 0,0%         | (0,8)        | 0,0%         | -48,3%        |
| <b>Lucro Líquido</b>                                | <b>370,5</b> | <b>19,3%</b> | <b>456,1</b> | <b>20,5%</b> | <b>23,1%</b> | <b>1.251,9</b> | <b>21,1%</b> | <b>740,3</b> | <b>13,6%</b> | <b>-40,9%</b> |
| <b>Lucro Líquido por Ação</b>                       | <b>0,59</b>  | <b>-</b>     | <b>0,72</b>  | <b>-</b>     | <b>21,6%</b> | <b>1,99</b>    | <b>-</b>     | <b>1,18</b>  | <b>-</b>     | <b>-41,0%</b> |
| <b>Lucro Líquido por Ação Operações Continuadas</b> | <b>0,59</b>  | <b>-</b>     | <b>0,72</b>  | <b>-</b>     | <b>21,8%</b> | <b>2,00</b>    | <b>-</b>     | <b>1,18</b>  | <b>-</b>     | <b>-41,0%</b> |

O Lucro Líquido das Operações Continuadas cresceu 22,6% no 3T25, quando comparado ao mesmo período do ano anterior, resultado principalmente do aumento de 37,8% do EBIT das Operações Continuadas por conta da redução da Receita Líquida no 3T24, que teve como objetivo a diminuição dos estoques nos clientes naquele trimestre em razão do início do processo de otimização de capital de giro implementado pela Companhia entre o 3T24 e o 2T25.



## Fluxo de Caixa (Operações Continuadas e Descontinuadas)

**Gráfico 13**

### Fluxo de Caixa Operacional (R\$ mm)

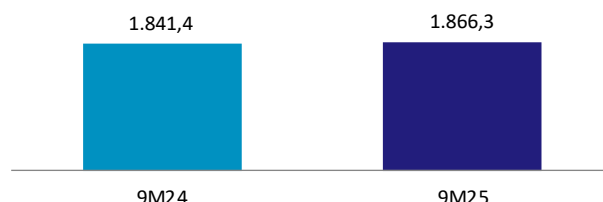
Δ 3T25 vs 3T24 115,5



**Gráfico 14**

### Fluxo de Caixa Operacional (R\$ mm)

Δ 9M25 vs 9M24 24,9



**Gráfico 15**

### Fluxo de Caixa Livre (R\$ mm)

Δ 3T25 vs 3T24 137,0



**Gráfico 16**

### Fluxo de Caixa Livre (R\$ mm)

Δ 9M25 vs 9M24 -87,8



**Tabela 11**

| (R\$ milhões)               | 3T24    | 3T25    | 9M24    | 9M25    |
|-----------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Fluxo de Caixa Operacional  | 738,1   | 853,6   | 1.841,4 | 1.866,3 |
| Compra de Ativo Imobilizado | (107,5) | (111,4) | (269,2) | (416,9) |
| Compra de Intangíveis       | (79,5)  | (55,0)  | (238,7) | (184,6) |
| Outros                      | 0,7     | 1,6     | (4,0)   | (23,1)  |
| (=) Fluxo de Caixa Livre    | 551,8   | 688,8   | 1.329,5 | 1.241,7 |

O Fluxo de Caixa Operacional totalizou R\$853,6 milhões no 3T25, patamar mais alto já registrado pela Companhia em um trimestre, consequência da combinação do crescimento do EBITDA das Operações Continuadas com a redução dos investimentos em capital de giro como percentual da Receita Líquida anualizada, que passaram de 54% no 3T24 para 32% no 2T25 e 30% no 3T25 em razão da conclusão do processo de otimização de capital de giro no 2T25.

O crescimento do Fluxo de Caixa Operacional e o menor patamar de investimentos em ativo imobilizado e intangíveis contribuíram para que a Companhia registrasse Fluxo de Caixa Livre de R\$688,8 milhões no 3T25, ante R\$551,8 milhões no 3T24.

## Dívida Líquida

Tabela 12

| (R\$ milhões)                                    | 30/06/2025       | 30/09/2025       |
|--------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Empréstimos e financiamentos                     | (8.843,9)        | (9.138,8)        |
| Títulos a Pagar                                  | (17,7)           | (18,0)           |
| <b>Endividamento Bruto</b>                       | <b>(8.861,7)</b> | <b>(9.156,8)</b> |
| Disponibilidades                                 | 1.203,6          | 1.863,8          |
| <b>Caixa / (Endividamento) Líquido</b>           | <b>(7.658,0)</b> | <b>(7.293,0)</b> |
| Resultado Não Realizado em Hedge de Dívida       | 43,4             | 24,2             |
| <b>Caixa / (Endividamento) Líquido pós Hedge</b> | <b>(7.614,6)</b> | <b>(7.268,8)</b> |

A Dívida Líquida pós *Hedge* encerrou o trimestre em R\$7.268,8 milhões, patamar R\$345,8 milhões inferior ao registrado no final do 2T25, e correspondeu a 2,4x o EBITDA das Operações Continuadas do 3T25 anualizado.

## Outras Informações

### Ciclo de Conversão de Caixa – Operações Continuadas

Tabela 13

| (Dias)                             | 3T24       | 4T24       | 1T25       | 2T25       | 3T25       |
|------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Contas a Receber <sup>(1)</sup>    | 126        | 119        | 89         | 60         | 58         |
| Estoques <sup>(2)</sup>            | 226        | 241        | 339        | 221        | 221        |
| Fornecedores <sup>(2) (3)</sup>    | (95)       | (122)      | (137)      | (94)       | (110)      |
| <b>Ciclo de Conversão de Caixa</b> | <b>257</b> | <b>238</b> | <b>291</b> | <b>187</b> | <b>169</b> |

| (R\$ milhões)                                         | 3T24         | 4T24         | 1T25         | 2T25         | 3T25         |
|-------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Contas a Receber                                      | 2.993        | 2.249        | 1.239        | 1.588        | 1.593        |
| Estoques                                              | 1.933        | 1.939        | 2.147        | 2.108        | 2.129        |
| Fornecedores <sup>(3)</sup>                           | (813)        | (984)        | (868)        | (897)        | (1.056)      |
| <b>Capital de Giro</b>                                | <b>4.114</b> | <b>3.204</b> | <b>2.517</b> | <b>2.799</b> | <b>2.667</b> |
| <b>% da Receita Líquida Anualizada <sup>(4)</sup></b> | <b>54%</b>   | <b>53%</b>   | <b>58%</b>   | <b>32%</b>   | <b>30%</b>   |

(1) Calculado com base na Receita Bruta, Líquida de Descontos de Operações Continuadas

(2) Calculado com base no CPV de Operações Continuadas

(3) Inclui Cessão de Crédito por Fornecedores

(4) Receita Líquida Anualizada dos últimos 3 meses

### Créditos Fiscais que reduzem o desembolso de caixa para pagamento de Imposto de Renda

i) **Tributos Federais a Recuperar:** R\$294,5 milhões (vide Nota Explicativa 13 das Demonstrações Financeiras)

ii) **Efeito Caixa de Prejuízos Fiscais e Bases Negativas de CSLL:** R\$5.154,4 milhões (vide Nota Explicativa 21(a) das Demonstrações Financeiras)

iii) **Ágio:** a Companhia detém R\$607,2 milhões de ágio a ser amortizado para fins fiscais até 2030, que gerará uma redução no desembolso de caixa para pagamento de Imposto de Renda de R\$206,4 milhões

### Conciliação do cálculo do EBITDA Ajustado, ou EBITDA das Operações Continuadas

Tabela 14

| (R\$ milhões)                                             | 3T24         | % RL         | 3T25         | % RL         | Δ %          | 9M24           | % RL         | 9M25           | % RL         | Δ %           |
|-----------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|----------------|--------------|----------------|--------------|---------------|
| Lucro Líquido                                             | 370,5        | 19,3%        | 456,1        | 20,5%        | 23,1%        | 1.251,9        | 21,1%        | 740,3          | 13,6%        | -40,9%        |
| (+) Imposto de Renda e Contribuição Social                | (75,7)       | -4,0%        | (4,4)        | -0,2%        | -94,1%       | (116,2)        | -2,0%        | (280,5)        | -5,1%        | 141,4%        |
| (+) Resultado Financeiro                                  | 196,6        | 10,3%        | 229,1        | 10,3%        | 16,5%        | 619,2          | 10,4%        | 637,0          | 11,7%        | 2,9%          |
| (+) Depreciações / Amortizações                           | 69,9         | 3,6%         | 79,0         | 3,5%         | 13,0%        | 206,2          | 3,5%         | 235,2          | 4,3%         | 14,1%         |
| <b>EBITDA</b>                                             | <b>561,3</b> | <b>29,3%</b> | <b>759,7</b> | <b>34,1%</b> | <b>35,3%</b> | <b>1.961,1</b> | <b>33,1%</b> | <b>1.332,0</b> | <b>24,4%</b> | <b>-32,1%</b> |
| (-) EBITDA das Operações Descontinuadas                   | (0,1)        | 0,0%         | (3,5)        | -0,2%        | 3.168,9%     | 3,0            | 0,0%         | 1,0            | 0,0%         | -65,7%        |
| <b>EBITDA Ajustado (EBITDA das Operações Continuadas)</b> | <b>561,2</b> | <b>29,3%</b> | <b>756,2</b> | <b>34,0%</b> | <b>34,7%</b> | <b>1.964,1</b> | <b>33,1%</b> | <b>1.333,1</b> | <b>24,4%</b> | <b>-32,1%</b> |

O EBITDA é uma medição não contábil elaborada pela Companhia e consiste no resultado líquido do exercício, acrescido dos tributos sobre o lucro, das despesas financeiras líquidas das receitas financeiras, e das depreciações e amortizações. O EBITDA Ajustado, ou EBITDA das Operações Continuadas, representa o EBITDA, deduzido de efeitos vinculados às operações descontinuadas que afetaram o EBITDA da Companhia. A Companhia utiliza como medida não contábil o EBITDA Ajustado, ou EBITDA das Operações Continuadas, com o objetivo de apresentar uma medida do desempenho que mais se aproxime do potencial de geração de caixa operacional de seu negócio.

## Disclaimer

Considerações futuras, se contidas nesse documento, são exclusivamente relacionadas às perspectivas do negócio, estimativas de resultados operacionais e financeiros e às perspectivas de crescimento da Companhia, não se constituindo, portanto, em garantia de performance ou de resultados futuros da Companhia. Essas considerações são apenas projeções e, como tal, baseiam-se exclusivamente nas expectativas da administração da Companhia em relação ao futuro do negócio e seu contínuo acesso a capitais para financiar o seu plano de negócios. Tais considerações futuras dependem, substancialmente, de mudanças nas condições de mercado, regras governamentais, pressões da concorrência, do desempenho do setor e da economia brasileira, entre outros fatores, além dos riscos apresentados nos documentos de divulgação arquivados pela Companhia e estão, portanto, sujeitas a mudanças sem aviso prévio.

Informações adicionais não auditadas ou revisadas por auditoria aqui contidas refletem a interpretação da Administração da Companhia sobre informações providas de suas informações financeiras e seus respectivos ajustes, que foram preparados em conformidade com as práticas de mercado e para fins exclusivos de uma análise mais detalhada e específica dos resultados da Companhia. Dessa forma, tais considerações e dados adicionais devem ser também analisados e interpretados de forma independente pelos acionistas e agentes de mercado que deverão fazer suas próprias análises e conclusões sobre os resultados aqui divulgados. Nenhum dado ou análise interpretativa realizada pela Administração da Companhia deve ser tratado como garantia de desempenho ou de resultado futuro e são meramente ilustrativas da visão da Administração da Companhia sobre os seus resultados.

A Administração da Companhia não se responsabiliza pela conformidade e pela precisão das informações financeiras gerenciais discutidas no presente relatório. Tais informações financeiras gerenciais devem ser consideradas apenas para fins informativos e não de forma a substituir a análise das informações trimestrais individuais e consolidadas revisadas ou demonstrações financeiras anuais auditadas por auditores independentes para fins de decisão de investimento nas ações da Companhia, ou para qualquer outra finalidade.

## Demonstração de Resultado Consolidado (R\$ milhares)

Tabela 15

|                                                                     | 3T24             | 3T25             | 9M24             | 9M25             |
|---------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>Receita Líquida</b>                                              | <b>1.915.906</b> | <b>2.227.247</b> | <b>5.931.475</b> | <b>5.462.090</b> |
| Custo dos Produtos Vendidos                                         | (770.192)        | (865.211)        | (2.336.916)      | (2.294.705)      |
| <b>Lucro Bruto</b>                                                  | <b>1.145.714</b> | <b>1.362.036</b> | <b>3.594.559</b> | <b>3.167.385</b> |
| Despesas com Vendas e Marketing                                     | (596.366)        | (602.867)        | (1.661.867)      | (1.823.187)      |
| Despesas Gerais e Administrativas                                   | (98.281)         | (84.594)         | (266.058)        | (243.694)        |
| Outras Receitas e Despesas Operacionais Líquidas                    | 22.188           | (5.289)          | 77.925           | (12.748)         |
| Equivalência Patrimonial                                            | 18.071           | 7.919            | 13.353           | 10.066           |
| <b>Resultado Antes das Receitas e Despesas Financeiras</b>          | <b>491.326</b>   | <b>677.205</b>   | <b>1.757.912</b> | <b>1.097.822</b> |
| Resultado Financeiro                                                | (196.618)        | (229.092)        | (619.231)        | (636.956)        |
| Despesas Financeiras                                                | (266.689)        | (298.322)        | (834.365)        | (805.424)        |
| Receitas Financeiras                                                | 70.071           | 69.230           | 215.134          | 168.468          |
| <b>Resultado Antes do Imposto de Renda e da Contribuição Social</b> | <b>294.708</b>   | <b>448.113</b>   | <b>1.138.681</b> | <b>460.866</b>   |
| Imposto de Renda e Contribuição Social                              | 75.434           | 5.774            | 114.807          | 280.294          |
| <b>Resultado Líquido das Operações Continuadas</b>                  | <b>370.142</b>   | <b>453.887</b>   | <b>1.253.488</b> | <b>741.160</b>   |
| Resultado Líquido das Operações Descontinuadas                      | 381              | 2.189            | (1.571)          | (812)            |
| <b>Resultado do Período</b>                                         | <b>370.523</b>   | <b>456.076</b>   | <b>1.251.917</b> | <b>740.348</b>   |
| <b>Resultado por Ação Básico – R\$</b>                              | <b>0,59</b>      | <b>0,72</b>      | <b>1,99</b>      | <b>1,18</b>      |

## Balanço Patrimonial Consolidado (R\$ milhares)

Tabela 16

| Ativo                                            | 31/12/2024        | 30/09/2025        | Passivo e Patrimônio Líquido                       | 31/12/2024        | 30/09/2025        |
|--------------------------------------------------|-------------------|-------------------|----------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Circulante</b>                                | <b>6.681.876</b>  | <b>6.287.208</b>  | <b>Circulante</b>                                  | <b>3.940.088</b>  | <b>4.960.651</b>  |
| Caixa e Equivalentes de Caixa                    | 1.739.327         | 1.863.762         | Fornecedores                                       | 448.535           | 553.781           |
| Contas a Receber                                 | 2.249.259         | 1.592.856         | Cessão de Crédito                                  | 535.607           | 501.791           |
| Estoques                                         | 1.938.600         | 2.129.253         | Empréstimos, Financiamentos e Debêntures           | 1.393.636         | 1.703.038         |
| Tributos a Recuperar                             | 414.561           | 448.091           | Salários a Pagar                                   | 367.523           | 387.636           |
| Instrumentos Financeiros Derivativos             | 125.455           | 24.175            | Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar     | 4.609             | 17.361            |
| Outros Ativos                                    | 209.261           | 229.071           | Tributos a Recolher                                | 108.228           | 163.061           |
| Dividendos a receber                             | 5.413             | 0                 | Contas a Pagar                                     | 409.688           | 438.402           |
|                                                  |                   |                   | Dividendos e JCP a Pagar                           | 648.559           | 1.154.609         |
|                                                  |                   |                   | Títulos a Pagar                                    | 15.367            | 15.828            |
|                                                  |                   |                   | Instrumentos Financeiros Derivativos               | 8.336             | 25.144            |
| <b>Não Circulante</b>                            | <b>17.877.207</b> | <b>18.866.457</b> | <b>Não Circulante</b>                              | <b>8.517.176</b>  | <b>7.937.904</b>  |
| <b>Realizável a Longo Prazo</b>                  | <b>2.043.301</b>  | <b>2.543.241</b>  | Empréstimos, Financiamentos e Debêntures           | 7.986.405         | 7.435.735         |
| Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos | 1.684.251         | 2.188.781         | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos   | 136.824           | 144.677           |
| Tributos a Recuperar                             | 65.764            | 75.365            | Tributos a Recolher                                | 32.415            | 24.315            |
| Outros Ativos                                    | 259.291           | 279.095           | Contas a Pagar                                     | 184.070           | 183.180           |
| Instrumentos Financeiros Derivativos             | 33.995            | 0                 | Provisão para Contingências                        | 143.580           | 147.835           |
|                                                  |                   |                   | Títulos a Pagar                                    | 1.959             | 2.162             |
|                                                  |                   |                   | Instrumentos Financeiros Derivativos               | 31.923            | 0                 |
| <b>Investimentos/Imobilizado/Intangível</b>      | <b>15.833.906</b> | <b>16.323.216</b> | <b>Patrimônio Líquido</b>                          | <b>12.096.281</b> | <b>12.254.236</b> |
| Investimentos                                    | 144.494           | 159.326           | Capital Social                                     | 9.705.886         | 9.705.886         |
| Ativos Biológicos                                | 7.401             | 3.448             | Reserva de Capital                                 | 1.183.264         | 1.165.433         |
| Imobilizado                                      | 3.891.156         | 4.182.577         | Ajustes de Avaliação Patrimonial                   | (279.524)         | (303.222)         |
| Intangível                                       | 11.790.855        | 11.977.865        | Reserva de Lucros                                  | 1.509.483         | 1.509.483         |
|                                                  |                   |                   | Ações em Tesouraria                                | (22.828)          | (12.720)          |
|                                                  |                   |                   | Resultado Acumulado no Período                     | 0                 | 189.376           |
|                                                  |                   |                   | Patrimônio Líquido atribuído aos não controladores | 5.538             | 874               |
| <b>Total do Ativo</b>                            | <b>24.559.083</b> | <b>25.153.665</b> | <b>Total do Passivo e Patrimônio Líquido</b>       | <b>24.553.545</b> | <b>25.152.791</b> |

## Demonstração do Fluxo de Caixa Consolidado (R\$ milhares)

Tabela 17

|                                                                             | 3T24             | 3T25             | 9M24             | 9M25               |
|-----------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|--------------------|
| <b>Fluxos de Caixa das Atividades Operacionais</b>                          |                  |                  |                  |                    |
| Resultados Antes do IR e CS, Incluindo Operações Descontinuadas             | 294.816          | 451.644          | 1.135.723        | 459.852            |
| Depreciação e Amortizações                                                  | 69.870           | 78.975           | 206.181          | 235.237            |
| Perdas e Provisões ( <i>impairment</i> ) de Ativos                          | 20.910           | 0                | 21.128           | 40.098             |
| Resultado na Venda de Ativos Permanentes                                    | 1.240            | (11)             | (364)            | (2.185)            |
| Equivalência Patrimonial                                                    | (18.782)         | (7.504)          | (13.889)         | (9.645)            |
| Ganhos (Perdas) Cambiais                                                    | (2.661)          | (6.160)          | 10.608           | (33.708)           |
| Receitas/Despesas de Juros e Relacionados, líquidas                         | 199.279          | 235.252          | 608.623          | 670.664            |
| Remuneração com Base em Ações                                               | 8.926            | 5.691            | 23.667           | 16.925             |
| Provisões e Outros                                                          | (58.268)         | 12.993           | (125.778)        | 119.610            |
| <b>Resultados Ajustados</b>                                                 | <b>515.330</b>   | <b>770.880</b>   | <b>1.865.899</b> | <b>1.496.848</b>   |
| <b>Redução (Aumento) nas Contas de Ativos</b>                               | <b>181.109</b>   | <b>(124.944)</b> | <b>26.767</b>    | <b>208.706</b>     |
| Contas a Receber de Clientes                                                | 111.199          | (7.791)          | (387.351)        | 640.034            |
| Estoques                                                                    | (19.979)         | (73.514)         | 168.487          | (359.644)          |
| Tributos a Recuperar                                                        | 50.241           | (24.109)         | 237.848          | (14.988)           |
| Depósitos Judiciais e Outros                                                | (11.120)         | (6.986)          | (20.837)         | (29.464)           |
| Demais Contas a Receber                                                     | 50.768           | (12.544)         | 28.620           | (27.232)           |
| <b>Aumento (Redução) nas Contas de Passivos</b>                             | <b>41.631</b>    | <b>207.643</b>   | <b>(51.265)</b>  | <b>160.754</b>     |
| Fornecedores                                                                | 9.532            | 136.233          | (29.071)         | 149.451            |
| Cessão de Créditos                                                          | 54.101           | 25.111           | (10.613)         | (33.816)           |
| Instrumentos Financeiros Derivativos                                        | 982              | 0                | (9.425)          | 865                |
| Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos                                | (2.530)          | (4.138)          | (4.725)          | (6.121)            |
| Tributos a Recolher                                                         | 4.137            | 16.328           | 75.210           | 46.732             |
| Salários e Encargos Sociais                                                 | 56.853           | 42.386           | (12.394)         | (13.757)           |
| Contas a Pagar                                                              | (59.749)         | (16.270)         | (26.157)         | 21.815             |
| Juros Pagos da Operação                                                     | (19.771)         | 1.531            | (36.910)         | (22.221)           |
| Demais Contas a Pagar                                                       | (1.924)          | 6.462            | 2.820            | 17.806             |
| <b>Caixa Líquido Proveniente das Atividades Operacionais</b>                | <b>738.070</b>   | <b>853.579</b>   | <b>1.841.401</b> | <b>1.866.308</b>   |
| <b>Fluxos de Caixa das Atividades de Investimento</b>                       |                  |                  |                  |                    |
| Aumento/Redução de Capital nas Controladas/Coligadas                        | 0                | 0                | (450)            | (311)              |
| Aquisição de Empresas Controladas, Menos Caixas Líquidos na Aquisição       | 0                | (2)              | (5.275)          | (13.399)           |
| Compra de Ativo Imobilizado                                                 | (107.490)        | (111.383)        | (269.154)        | (416.932)          |
| Compra de Intangíveis                                                       | (79.484)         | (54.979)         | (238.725)        | (184.609)          |
| Venda de Ativos de Natureza Permanente                                      | 707              | 1.610            | 1.698            | (9.358)            |
| Juros e Outros                                                              | 48.602           | 43.049           | 147.100          | 102.222            |
| <b>Caixa Líquido Aplicado nas Atividades de Investimento</b>                | <b>(137.665)</b> | <b>(121.705)</b> | <b>(364.806)</b> | <b>(522.387)</b>   |
| <b>Fluxos de Caixa das Atividades de Financiamento</b>                      |                  |                  |                  |                    |
| Recebimento por Empréstimos Tomados                                         | 10.000           | 1.125.000        | 2.351.000        | 1.865.000          |
| Recompras/ Alienações de Ações em Tesouraria                                | (1)              | 0                | (42.561)         | (12.539)           |
| Pagamento de Empréstimos - Principal                                        | (41.989)         | (1.001.406)      | (2.212.166)      | (2.351.926)        |
| Pagamento de Empréstimos - Juros                                            | (173.358)        | (171.013)        | (830.094)        | (720.231)          |
| Dividendos e JCP Pagos                                                      | (24.467)         | (24.308)         | (104.209)        | (48.954)           |
| Derivativos de Empréstimos                                                  | 1.916            | 0                | (10.833)         | 49.164             |
| <b>Caixa Líquido Proveniente (Aplicado) nas Atividades de Financiamento</b> | <b>(227.899)</b> | <b>(71.727)</b>  | <b>(848.863)</b> | <b>(1.219.486)</b> |
| <b>Aumento (Redução) Líquida de Caixa e Equivalente de Caixa</b>            | <b>372.506</b>   | <b>660.147</b>   | <b>627.732</b>   | <b>124.435</b>     |
| <b>Demonstração do Aumento LÍQ. de Caixa e Equivalente de Caixa</b>         |                  |                  |                  |                    |
| Caixa e Equivalente de Caixa no Início do Período                           | 2.836.119        | 1.203.615        | 2.580.893        | 1.739.327          |
| Caixa e Equivalente de Caixa no Fim do Período                              | 3.208.625        | 1.863.762        | 3.208.625        | 1.863.762          |
| <b>Aumento (Redução) Líquido de Caixa e Equivalente de Caixa</b>            | <b>372.506</b>   | <b>660.147</b>   | <b>627.732</b>   | <b>124.435</b>     |



## Hypera Pharma reports Net Revenue of R\$2,227.2 million, with expansion of EBITDA Margin and the highest level ever recorded in Cash Flow from Operations for a quarter

São Paulo, October 28, 2025 – Hypera S.A. (“Hypera Pharma” or “Company”; B3: HYPE3; Bloomberg: HYPE3 BZ; ISIN: BRHYPEACNOR0; Reuters: HYPE3.SA; ADR: HYPMY) announces its financial results for the 3<sup>rd</sup> quarter of 2025. Financial data disclosed here are taken from the consolidated financial statements of Hypera S.A., prepared in accordance with the Brazilian Accounting Pronouncement Committee (CPC) and the International Financial Reporting Standards (IFRS) issued by the International Accounting Standards Board (IASB).

### 3Q25 Highlights

- 8.3%<sup>1</sup> increase in pharmaceutical retail sell-out, according to IQVIA
- Net revenue of R\$2,227.2 million, 16.3% higher than in 3Q24
- EBITDA margin from Continuing Operations of 34.0%, versus 29.3% in 3Q24 and 33.7% in 2Q25
- Net Income from Continuing Operations of R\$453.9 million, with Net Margin of 20.4%
- Reduction in days of Accounts Receivable to 58 days, compared to 126 days in the same period last year
- Reduction in working capital investments to 30% of Net Revenue<sup>2</sup>, versus 54% in 3Q24 and 32% in 2Q25
- Cash Flow from Operations of R\$853.6 million, the highest level ever recorded by the Company in a quarter
- Interest on Equity approval of R\$185.1 million (R\$0.29/share) in 3Q25

**Table 1**

| (R\$ million)                         | 3Q24    | % NR   | 3Q25    | % NR   | Δ %   | 9M24    | % NR   | 9M25    | % NR   | Δ %    |
|---------------------------------------|---------|--------|---------|--------|-------|---------|--------|---------|--------|--------|
| Net Revenue                           | 1,915.9 | 100.0% | 2,227.2 | 100.0% | 16.3% | 5,931.5 | 100.0% | 5,462.1 | 100.0% | -7.9%  |
| Gross Profit                          | 1,145.7 | 59.8%  | 1,362.0 | 61.2%  | 18.9% | 3,594.6 | 60.6%  | 3,167.4 | 58.0%  | -11.9% |
| EBITDA from Continuing Operations     | 561.2   | 29.3%  | 756.2   | 34.0%  | 34.7% | 1,964.1 | 33.1%  | 1,333.1 | 24.4%  | -32.1% |
| Net Income from Continuing Operations | 370.1   | 19.3%  | 453.9   | 20.4%  | 22.6% | 1,253.5 | 21.1%  | 741.2   | 13.6%  | -40.9% |
| Cash Flow from Operations             | 738.1   | 38.5%  | 853.6   | 38.3%  | 15.7% | 1,841.4 | 31.0%  | 1,866.3 | 34.2%  | 1.4%   |
| Free Cash Flow                        | 551.8   | 28.8%  | 688.8   | 30.9%  | 24.8% | 1,329.5 | 22.4%  | 1,241.7 | 22.7%  | -6.6%  |

**EARNINGS CONFERENCE CALL – PORTUGUESE: 10/29/2025, 11am (Brasília) / 10am (New York)**

**Webcast:** [click here](#) / **Phone:** +55 (11) 4700-9668 **ID:** 894 1018 1943 **Passcode:** 288782

**Replay:** [ri.hypera.com.br](https://ri.hypera.com.br)

**EARNINGS CONFERENCE CALL – ENGLISH: (Simultaneous translation): 10/29/2025, 11am (Brasília) / 10am (New York)**

**Webcast:** [click here](#) / **Phone:** +1 (720) 707-2699 **ID:** 894 1018 1943 **Passcode:** 288782

**Replay:** [ri.hypera.com.br/en](https://ri.hypera.com.br/en)

**IR contacts**

+55 (11) 3627-4206  
[ri@hypera.com.br](mailto:ri@hypera.com.br)

*Note: (1) Sell-out PPP (Pharmacy Purchase Price); (2) Considers the annualized Net Revenue for the quarter*

## Operating Scenario

Hypera Pharma reached Net Revenue of R\$2,227.2 million in 3Q25, 16.3% higher than in 3Q24. The Net Revenue performance is a result of: (i) the growth acceleration in the pharmaceutical retail sell-out; (ii) the 4.3% reduction in sell-out in Non-Retail, mainly due to lower sales to the public sector; and (iii) the lower sales than the sell-out level in 3Q24, with the goal of reducing inventories at clients in that period due to the beginning of the working capital optimization process.

The Company's sell-out<sup>1</sup> in the pharmaceutical retail market grew 8.3% in 3Q25 compared to the same period last year, exceeding the market growth of 6.4% in the categories in which the Company operates. This growth was 2.8 percentage points higher than the growth reported in 2Q25, highlighting the categories of Flu, Pain, Gastroenterology, Cardiology and Skin Moisture, which benefited from important launches in recent years and recent initiatives to boost sell-out growth, notably greater investment in digital media and in the points of sale.

This quarter, it was already possible to observe an increase in the operating cash flow from the working capital optimization process completed in 2Q25. Investment in working capital as a percentage of annualized Net Revenue was 30% in 3Q25, compared to 54% in 3Q24 and 32% in 2Q25, which contributed to the highest Cash Flow from Operations ever recorded in a quarter of R\$853.6 million, 15.7% higher than in 3Q24, allowing the Company to reduce its net debt in 3Q25.

Also in this quarter, the Company completed its 20<sup>th</sup> debenture issuance in the amount of R\$1.0 billion, with a 5-year term and the lowest spread ever recorded in its issuances, of CDI+0.75%, with the objective of completing the early redemption of the 11<sup>th</sup> and 12<sup>th</sup> debenture issuances, which had a higher spread, and extending its debt average term.

Hypera Pharma combined sell-out growth and strong operating cash flow generation in 3Q25, maintaining its commitment to operating profitability, shareholder compensation, constant strengthening of its corporate governance and to the investments to support its sustainable growth.

EBITDA margin from Continuing Operations reached 34.0% in 3Q25, a similar level to that observed before the beginning of the working capital optimization process and higher than recorded in 2Q25. In addition, the Company approved Interest on Equity of R\$185.1 million (R\$0.29/share), launched new products in all its business units and continued to expand its production capacity, with emphasis on investments in the site for the extraction of scopolamine and in the Itapeperica da Serra/SP facilities to produce the brands acquired in recent years.

The Company also updated the composition of the main advisory committees to the Board of Directors with the aim of strengthening the independence, technical competence and governance of these bodies. The Statutory Audit Committee is now composed of Carla Trematore, Eliana Chimenti and Hugo Leal; the People Committee is composed of Álvaro Stainfeld, Ana Lúcia Caltabiano, João Schmidt, Luciana Alves de Queiroz and Mauro Cunha; and the Governance and Sustainability Committee is composed of Álvaro Stainfeld, Bernardo Malpica, João Schmidt and Rachel Maia.

With the conclusion of the working capital optimization process in 2Q25, the Company began to further focus its operational efforts on initiatives to foster sustainable growth, which resulted in the acceleration of the sell-out growth and market share expansion in the categories in which the Company operates in this quarter.

The strength and resilience of its unique portfolio of leading brands and the robustness of its innovation pipeline remain the key attributes that place Hypera Pharma in a prominent position to capture the main growth opportunities in the Brazilian pharmaceutical market, mainly through line extensions of its most important brands and entry into new categories through the launch of new products.

## Earnings Discussion

### Income Statement

Table 2

| (R\$ million)                                | 3Q24           | % NR          | 3Q25           | % NR          | Δ %          | 9M24           | % NR          | 9M25           | % NR          | Δ %           |
|----------------------------------------------|----------------|---------------|----------------|---------------|--------------|----------------|---------------|----------------|---------------|---------------|
| <b>Net Revenue</b>                           | <b>1,915.9</b> | <b>100.0%</b> | <b>2,227.2</b> | <b>100.0%</b> | <b>16.3%</b> | <b>5,931.5</b> | <b>100.0%</b> | <b>5,462.1</b> | <b>100.0%</b> | <b>-7.9%</b>  |
| <b>Gross Profit</b>                          | <b>1,145.7</b> | <b>59.8%</b>  | <b>1,362.0</b> | <b>61.2%</b>  | <b>18.9%</b> | <b>3,594.6</b> | <b>60.6%</b>  | <b>3,167.4</b> | <b>58.0%</b>  | <b>-11.9%</b> |
| Marketing Expenses                           | (347.1)        | -18.1%        | (366.6)        | -16.5%        | 5.6%         | (942.9)        | -15.9%        | (1,095.2)      | -20.1%        | 16.2%         |
| Selling Expenses                             | (249.3)        | -13.0%        | (236.3)        | -10.6%        | -5.2%        | (719.0)        | -12.1%        | (727.9)        | -13.3%        | 1.2%          |
| General and Administrative Expenses          | (98.3)         | -5.1%         | (84.6)         | -3.8%         | -13.9%       | (266.1)        | -4.5%         | (243.7)        | -4.5%         | -8.4%         |
| Other Operating Revenues (Expenses)          | 22.2           | 1.2%          | (5.3)          | -0.2%         | -            | 77.9           | 1.3%          | (12.7)         | -0.2%         | -             |
| Equity in Subsidiaries                       | 18.1           | 0.9%          | 7.9            | 0.4%          | -56.2%       | 13.4           | 0.2%          | 10.1           | 0.2%          | -24.6%        |
| <b>EBIT from Continuing Operations</b>       | <b>491.3</b>   | <b>25.6%</b>  | <b>677.2</b>   | <b>30.4%</b>  | <b>37.8%</b> | <b>1,757.9</b> | <b>29.6%</b>  | <b>1,097.8</b> | <b>20.1%</b>  | <b>-37.5%</b> |
| Net Financial Expenses                       | (196.6)        | -10.3%        | (229.1)        | -10.3%        | 16.5%        | (619.2)        | -10.4%        | (637.0)        | -11.7%        | 2.9%          |
| Income Tax and CSLL                          | 75.4           | 3.9%          | 5.8            | 0.3%          | -92.3%       | 114.8          | 1.9%          | 280.3          | 5.1%          | 144.1%        |
| <b>Net Income from Continuing Operations</b> | <b>370.1</b>   | <b>19.3%</b>  | <b>453.9</b>   | <b>20.4%</b>  | <b>22.6%</b> | <b>1,253.5</b> | <b>21.1%</b>  | <b>741.2</b>   | <b>13.6%</b>  | <b>-40.9%</b> |
| Net Income from Discontinued Operations      | 0.4            | 0.0%          | 2.2            | 0.1%          | 474.5%       | (1.6)          | 0.0%          | (0.8)          | 0.0%          | -48.3%        |
| <b>Net Income</b>                            | <b>370.5</b>   | <b>19.3%</b>  | <b>456.1</b>   | <b>20.5%</b>  | <b>23.1%</b> | <b>1,251.9</b> | <b>21.1%</b>  | <b>740.3</b>   | <b>13.6%</b>  | <b>-40.9%</b> |
| <b>EBITDA from Continuing Operations</b>     | <b>561.2</b>   | <b>29.3%</b>  | <b>756.2</b>   | <b>34.0%</b>  | <b>34.7%</b> | <b>1,964.1</b> | <b>33.1%</b>  | <b>1,333.1</b> | <b>24.4%</b>  | <b>-32.1%</b> |

## Net Revenue

**Graph 1**

**Gross Revenue, net of Returns and Unconditional Discounts (R\$ mm)**

Δ 3Q25 vs 3Q24 15.5%



**Graph 2**

**Gross Revenue, net of Returns and Unconditional Discounts (R\$ mm)**

Δ 9M25 vs 9M24 -5.0%



**Graph 3**

**Net Revenue (R\$ mm)**

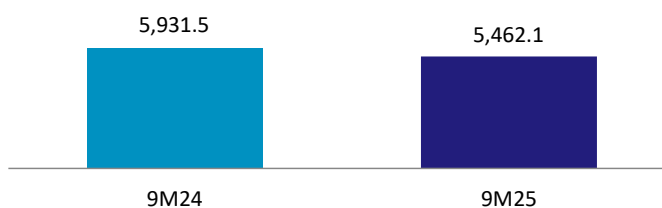
Δ 3Q25 vs 3Q24 16.3%



**Graph 4**

**Net Revenue (R\$ mm)**

Δ 9M25 vs 9M24 -7.9%



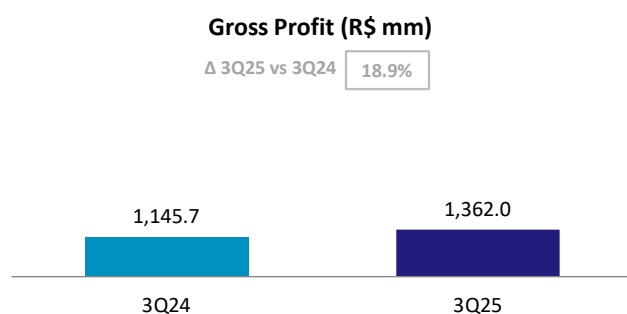
**Table 3**

| (R\$ million)                                             | 3Q24    | 3Q25    | Δ %   | 9M24    | 9M25    | Δ %   |
|-----------------------------------------------------------|---------|---------|-------|---------|---------|-------|
| Gross Revenue, net of Returns and Unconditional Discounts | 2,297.7 | 2,654.3 | 15.5% | 6,935.7 | 6,588.7 | -5.0% |
| Promotional Discounts                                     | (209.9) | (236.5) | 12.7% | (505.3) | (650.0) | 28.6% |
| Taxes                                                     | (171.9) | (190.6) | 10.9% | (498.9) | (476.6) | -4.5% |
| Net Revenue                                               | 1,915.9 | 2,227.2 | 16.3% | 5,931.5 | 5,462.1 | -7.9% |

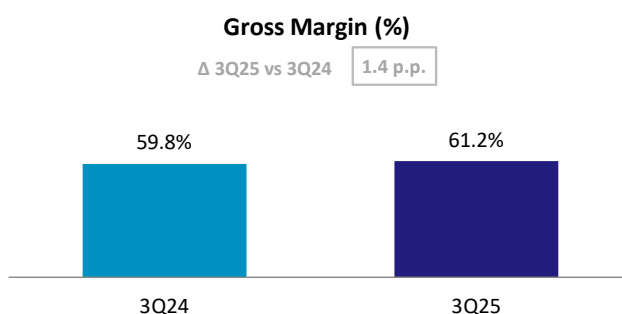
Net Revenue totaled R\$2,227.2 million in 3Q25, up 16.3% from 3Q24. Net Revenue performance was driven by: (i) the 8.3% growth in pharmaceutical retail sell-out; (ii) the 4.3% reduction in sell-out in the Non-Retail, mainly due to lower sales to the public sector; and (iii) the lower sales than the sell-out level in 3Q24, with the goal of reducing inventories at clients in that period due to the beginning of the working capital optimization process.

## Gross Profit

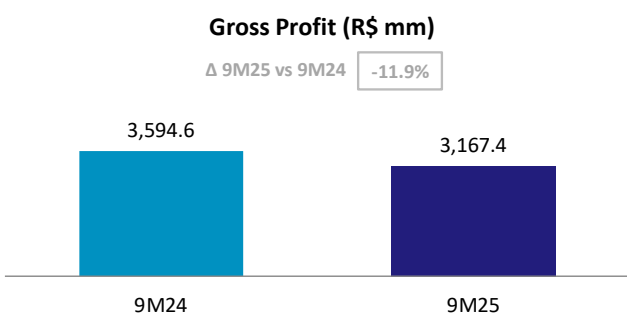
Graph 5



Graph 6



Graph 7



Graph 8

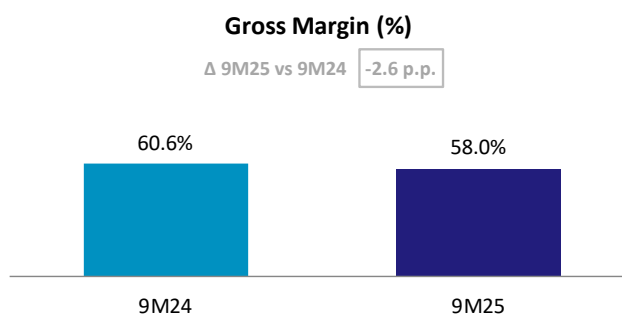


Table 4

| (R\$ million) | 3Q24    | % NR  | 3Q25    | % NR  | Δ %   | Δ p.p.   | 9M24    | % NR  | 9M25    | % NR  | Δ %    | Δ p.p.    |
|---------------|---------|-------|---------|-------|-------|----------|---------|-------|---------|-------|--------|-----------|
| Gross Profit  | 1,145.7 | 59.8% | 1,362.0 | 61.2% | 18.9% | 1.4 p.p. | 3,594.6 | 60.6% | 3,167.4 | 58.0% | -11.9% | -2.6 p.p. |

Gross profit reached R\$1,362.0 million in the quarter, with a gross margin of 61.2%, similar to the level recorded before the beginning of the working capital optimization process last year and 1.4 percentage point higher than in 3Q24.

The increase in Gross Margin compared to the same quarter of the previous year is a result of higher operating leverage and a better mix of products sold in 3Q25 after the conclusion of the working capital optimization process, which negatively affected operating leverage and the mix of products sold in 3Q24.

## Marketing Expenses

Table 5

| (R\$ million)                         | 3Q24    | % NR   | 3Q25    | % NR   | Δ %   | 9M24    | % NR   | 9M25      | % NR   | Δ %   |
|---------------------------------------|---------|--------|---------|--------|-------|---------|--------|-----------|--------|-------|
| Marketing Expenses                    | (347.1) | -18.1% | (366.6) | -16.5% | 5.6%  | (942.9) | -15.9% | (1,095.2) | -20.1% | 16.2% |
| Advertisement and Consumer Promotion  | (105.5) | -5.5%  | (120.0) | -5.4%  | 13.7% | (276.9) | -4.7%  | (382.8)   | -7.0%  | 38.2% |
| Trade Deals                           | (65.2)  | -3.4%  | (71.4)  | -3.2%  | 9.5%  | (149.6) | -2.5%  | (192.7)   | -3.5%  | 28.8% |
| Medical Visits, Promotions and Others | (176.3) | -9.2%  | (175.2) | -7.9%  | -0.7% | (516.4) | -8.7%  | (519.8)   | -9.5%  | 0.7%  |

Marketing Expenses grew 5.6% in 3Q25 and totaled R\$366.6 million, in line with the level recorded in 2Q25. The growth in Marketing Expenses at a lower level than the sell-out growth is mainly a result of the decrease in Medical Visits, Promotions and Others expenses because of the lower expenses with promotional materials and events.

## Selling Expenses

Table 6

| (R\$ million)                  | 3Q24    | % NR   | 3Q25    | % NR   | Δ %    | 9M24    | % NR   | 9M25    | % NR   | Δ %    |
|--------------------------------|---------|--------|---------|--------|--------|---------|--------|---------|--------|--------|
| Selling Expenses               | (249.3) | -13.0% | (236.3) | -10.6% | -5.2%  | (719.0) | -12.1% | (727.9) | -13.3% | 1.2%   |
| Commercial Expenses            | (160.6) | -8.4%  | (156.4) | -7.0%  | -2.6%  | (448.2) | -7.6%  | (460.1) | -8.4%  | 2.7%   |
| Freight and Logistics Expenses | (50.7)  | -2.6%  | (73.2)  | -3.3%  | 44.3%  | (147.5) | -2.5%  | (175.5) | -3.2%  | 19.0%  |
| Research & Development         | (38.0)  | -2.0%  | (6.6)   | -0.3%  | -82.6% | (123.3) | -2.1%  | (92.4)  | -1.7%  | -25.1% |

Selling expenses decreased by 5.2% compared to 3Q24, mainly due to: (i) the reduction in Research and Development expenses, mainly due to the benefit of the *Lei do Bem* of R\$38.0 million in 3Q25, compared to R\$12.5 million recorded in 3Q24; and (ii) operational synergies obtained from the change made by the Company in its sales structure in 1Q25, which sought greater alignment with the new commercial model implemented during the working capital optimization process.

## General and Administrative Expenses & Other Operating Revenues / Expenses, Net

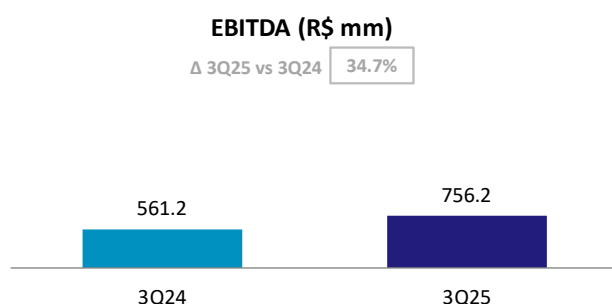
Table 7

| (R\$ million)                       | 3Q24   | % NR  | 3Q25   | % NR  | Δ %    | 9M24    | % NR  | 9M25    | % NR  | Δ %   |
|-------------------------------------|--------|-------|--------|-------|--------|---------|-------|---------|-------|-------|
| General & Administrative Expenses   | (98.3) | -5.1% | (84.6) | -3.8% | -13.9% | (266.1) | -4.5% | (243.7) | -4.5% | -8.4% |
| Other Operating Revenues (Expenses) | 22.2   | 1.2%  | (5.3)  | -0.2% | -      | 77.9    | 1.3%  | (12.7)  | -0.2% | -     |

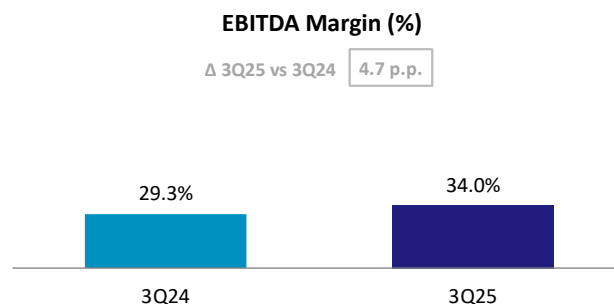
General and administrative expenses decreased by 13.9% in 3Q25, when compared to 3Q24, and by 8.4% in the last 9 months. The reduction in general and administrative expenses is mainly due to lower expenses with administrative teams and advisory and consulting services.

## EBITDA from Continuing Operations

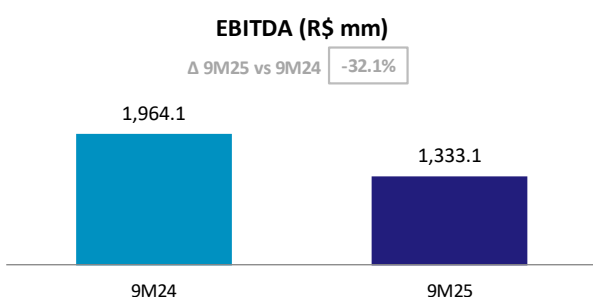
**Graph 9**



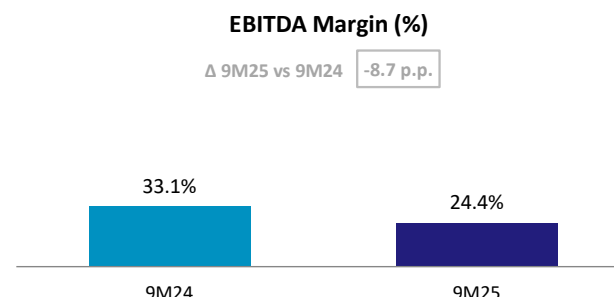
**Graph 10**



**Graph 11**



**Graph 12**



**Table 8 – EBITDA from Continuing Operations**

| (R\$ million)                                    | 3Q24  | % NR  | 3Q25  | % NR  | Δ %   | 9M24    | % NR  | 9M25    | % NR  | Δ %    |
|--------------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|---------|-------|---------|-------|--------|
| EBITDA from Continuing Operations                | 561.2 | 29.3% | 756.2 | 34.0% | 34.7% | 1,964.1 | 33.1% | 1,333.1 | 24.4% | -32.1% |
| EBITDA from Continuing Operations (excl. Others) | 539.0 | 28.1% | 761.5 | 34.2% | 41.3% | 1,886.2 | 31.8% | 1,345.8 | 24.6% | -28.6% |

EBITDA from Continuing Operations was R\$756.2 million in 3Q25, with a margin of 34.0%, a similar level to that observed before the beginning of the working capital optimization process and higher than recorded in 2Q25. Excluding the contribution from Other Operating Revenues, EBITDA from Continuing Operations reached R\$761.5 million, with a margin of 34.2%.

The 34.7% growth in EBITDA from Continuing Operations in 3Q25 is mainly due to the reduction in Net Revenue observed in 3Q24, which aimed to reduce inventories at clients in that quarter due to the beginning of the working capital optimization process implemented by the Company between 3Q24 and 2Q25.

## Net Financial Expenses

Table 9

| (R\$ million)                       | 3Q24    | % NR   | 3Q25    | % NR   | Δ R\$  | 9M24    | % NR   | 9M25    | % NR   | Δ R\$  |
|-------------------------------------|---------|--------|---------|--------|--------|---------|--------|---------|--------|--------|
| Financial Result                    | (196.6) | -10.3% | (229.1) | -10.3% | (32.5) | (619.2) | -10.4% | (637.0) | -11.7% | (17.7) |
| Net Interest Expenses               | (174.6) | -9.1%  | (214.4) | -9.6%  | (39.8) | (529.5) | -8.9%  | (606.8) | -11.1% | (77.3) |
| Cost of Hedge and FX Gains (Losses) | 2.7     | 0.1%   | 6.2     | 0.3%   | 3.5    | (10.6)  | -0.2%  | 33.7    | 0.6%   | 44.3   |
| Other                               | (24.7)  | -1.3%  | (20.8)  | -0.9%  | 3.9    | (79.1)  | -1.3%  | (63.9)  | -1.2%  | 15.2   |

The Financial Result was negative at R\$229.1 million in 3Q25, R\$32.5 million higher than in 3Q24. This variation is mainly due to the increase in interest expenses in the period due to the higher Selic rate.

## Net Income

Table 10

| (R\$ million)                                | 3Q24         | % NR         | 3Q25         | % NR         | Δ %          | 9M24           | % NR         | 9M25         | % NR         | Δ %           |
|----------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|----------------|--------------|--------------|--------------|---------------|
| EBIT from Continuing Operations              | 491.3        | 25.6%        | 677.2        | 30.4%        | 37.8%        | 1,757.9        | 29.6%        | 1,097.8      | 20.1%        | -37.5%        |
| (-) Net Financial Expenses                   | (196.6)      | -10.3%       | (229.1)      | -10.3%       | 16.5%        | (619.2)        | -10.4%       | (637.0)      | -11.7%       | 2.9%          |
| (-) Income Tax and Social Contribution       | 75.4         | 3.9%         | 5.8          | 0.3%         | -92.3%       | 114.8          | 1.9%         | 280.3        | 5.1%         | 144.1%        |
| <b>Net Income from Continuing Operations</b> | <b>370.1</b> | <b>19.3%</b> | <b>453.9</b> | <b>20.4%</b> | <b>22.6%</b> | <b>1,253.5</b> | <b>21.1%</b> | <b>741.2</b> | <b>13.6%</b> | <b>-40.9%</b> |
| (+) Net Income from Discontinued Operations  | 0.4          | 0.0%         | 2.2          | 0.1%         | 474.5%       | (1.6)          | 0.0%         | (0.8)        | 0.0%         | -48.3%        |
| <b>Net Income</b>                            | <b>370.5</b> | <b>19.3%</b> | <b>456.1</b> | <b>20.5%</b> | <b>23.1%</b> | <b>1,251.9</b> | <b>21.1%</b> | <b>740.3</b> | <b>13.6%</b> | <b>-40.9%</b> |
| <b>EPS</b>                                   | <b>0.59</b>  | -            | <b>0.72</b>  | -            | <b>21.6%</b> | <b>1.99</b>    | -            | <b>1.18</b>  | -            | <b>-41.0%</b> |
| <b>EPS from Continuing Operations</b>        | <b>0.59</b>  | -            | <b>0.72</b>  | -            | <b>21.8%</b> | <b>2.00</b>    | -            | <b>1.18</b>  | -            | <b>-41.0%</b> |

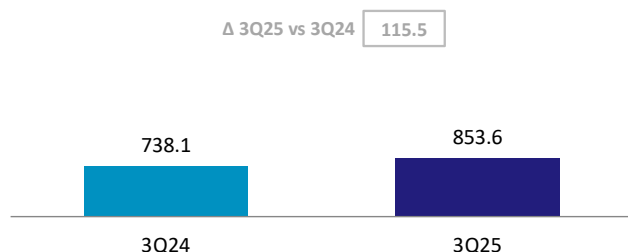
Net income from continuing operations grew 22.6% in 3Q25, compared to the same period last year, mainly as a result of a 37.8% increase in EBIT from Continuing Operations due to reduction in Net Revenue observed in 3Q24, which aimed to reduce inventories at clients in that quarter due to the beginning of the working capital optimization process implemented by the Company between 3Q24 and 2Q25.



## Cash Flow (Continuing and Discontinued Operations)

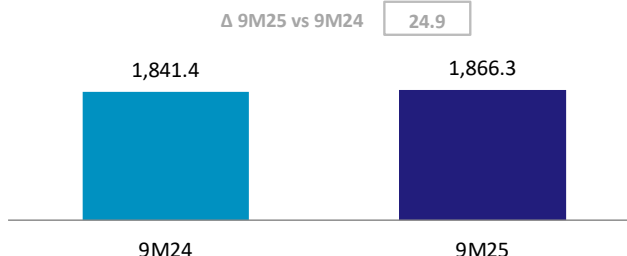
**Graph 13**

### Cash Flow from Operations (R\$ mm)



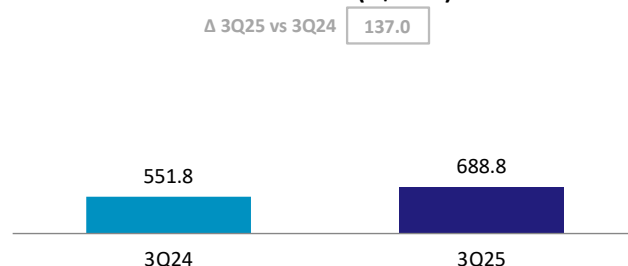
**Graph 14**

### Cash Flow from Operations (R\$ mm)



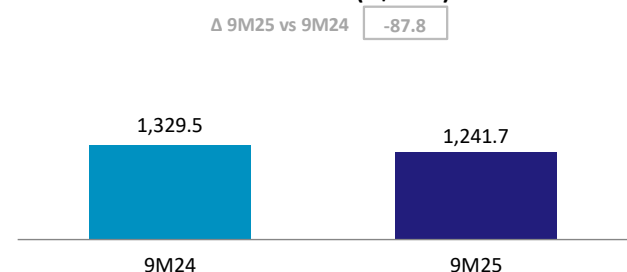
**Graph 15**

### Free Cash Flow (R\$ mm)



**Graph 16**

### Free Cash Flow (R\$ mm)



**Table 11**

| (R\$ million)                             | 3Q24         | 3Q25         | 9M24           | 9M25           |
|-------------------------------------------|--------------|--------------|----------------|----------------|
| Cash Flow from Operations                 | 738.1        | 853.6        | 1,841.4        | 1,866.3        |
| Purchase of Property, Plant and Equipment | (107.5)      | (111.4)      | (269.2)        | (416.9)        |
| Purchase of Intangible Assets             | (79.5)       | (55.0)       | (238.7)        | (184.6)        |
| Others                                    | 0.7          | 1.6          | (4.0)          | (23.1)         |
| <b>(=) Free Cash Flow</b>                 | <b>551.8</b> | <b>688.8</b> | <b>1,329.5</b> | <b>1,241.7</b> |

Cash flow from Operations totaled R\$853.6 million in 3Q25, the highest level ever recorded by the Company in a quarter, as a result of the combination of EBITDA from Continuing Operations growth and the reduction in working capital investments as a percentage of annualized Net Revenue, which fell from 54% in 3Q24 to 32% in 2Q25 and 30% in 3Q25 due to the conclusion of the working capital optimization process in 2Q25.

The growth in Cash Flow from Operations and the lower level of investments in PP&E and intangible assets contributed to the Free Cash Flow of R\$688.8 million in 3Q25, compared to R\$551.8 million in 3Q24.

## Net Debt

Table 12

| (R\$ million)                        | 06/30/2025       | 09/30/2025       |
|--------------------------------------|------------------|------------------|
| Loans and Financing                  | (8,843.9)        | (9,138.8)        |
| Notes Payable                        | (17.7)           | (18.0)           |
| <b>Gross Debt</b>                    | <b>(8,861.7)</b> | <b>(9,156.8)</b> |
| Cash and Cash Equivalents            | 1,203.6          | 1,863.8          |
| <b>Net Cash / (Debt)</b>             | <b>(7,658.0)</b> | <b>(7,293.0)</b> |
| Unrealized Gain/Loss on Debt Hedge   | 43.4             | 24.2             |
| <b>Net Cash / (Debt) After Hedge</b> | <b>(7,614.6)</b> | <b>(7,268.8)</b> |

Net Debt after Hedge ended the quarter at R\$7,268.8 million, R\$345.8 million lower than at the end of 2Q25, and corresponded to 2.4x the annualized EBITDA from Continuing Operations in 3Q25.

## Other Information

### Cash Conversion Cycle – Continuing Operations

Table 13

| (Days)                       | 3Q24       | 4Q24       | 1Q25       | 2Q25       | 3Q25       |
|------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Receivables <sup>(1)</sup>   | 126        | 119        | 89         | 60         | 58         |
| Inventories <sup>(2)</sup>   | 226        | 241        | 339        | 221        | 221        |
| Payables <sup>(2) (3)</sup>  | (95)       | (122)      | (137)      | (94)       | (110)      |
| <b>Cash Conversion Cycle</b> | <b>257</b> | <b>238</b> | <b>291</b> | <b>187</b> | <b>169</b> |

| (R\$ million)                                     | 3Q24         | 4Q24         | 1Q25         | 2Q25         | 3Q25         |
|---------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Receivables                                       | 2,993        | 2,249        | 1,239        | 1,588        | 1,593        |
| Inventories                                       | 1,933        | 1,939        | 2,147        | 2,108        | 2,129        |
| Payables <sup>(3)</sup>                           | (813)        | (984)        | (868)        | (897)        | (1,056)      |
| <b>Working Capital</b>                            | <b>4,114</b> | <b>3,204</b> | <b>2,517</b> | <b>2,799</b> | <b>2,667</b> |
| <b>% of Annualized Net Revenue <sup>(4)</sup></b> | <b>54%</b>   | <b>53%</b>   | <b>58%</b>   | <b>32%</b>   | <b>30%</b>   |

(1) Calculated based on Continuing Operations Gross Revenue, Net of Discounts

(2) Calculated based on Continuing Operations COGS

(3) Includes Suppliers' Assignment of Receivables

(4) Annualized Net Revenue for the last 3 months

### Tax Credits that offset Income Tax cash payment

i) **Federal Recoverable Taxes:** R\$294.5 million (please refer to Explanatory Note 13 of the Financial Statements)

ii) **Cash effect of Income Tax and Social Contribution Losses Carryforward:** R\$5,154.4 million (please refer to Explanatory Note 21(a) of the Financial Statements)

iii) **Goodwill:** the Company has R\$607.2 million in goodwill to be amortized for tax purposes until 2030, which will generate a reduction in cash disbursement for the payment of Income Taxes of R\$206.4 million

### Reconciliation of Adjusted EBITDA, or EBITDA from Continuing Operations Calculation

Table 14

| (R\$ million)                                              | 3Q24         | % NR         | 3Q25         | % NR         | Δ %          | 9M24           | % NR         | 9M25           | % NR         | Δ %           |
|------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|----------------|--------------|----------------|--------------|---------------|
| Net Income                                                 | 370.5        | 19.3%        | 456.1        | 20.5%        | 23.1%        | 1,251.9        | 21.1%        | 740.3          | 13.6%        | -40.9%        |
| (+) Income Tax and CSLL                                    | (75.7)       | -4.0%        | (4.4)        | -0.2%        | -94.1%       | (116.2)        | -2.0%        | (280.5)        | -5.1%        | 141.4%        |
| (+) Net Interest Expenses                                  | 196.6        | 10.3%        | 229.1        | 10.3%        | 16.5%        | 619.2          | 10.4%        | 637.0          | 11.7%        | 2.9%          |
| (+) Depreciations / Amortizations                          | 69.9         | 3.6%         | 79.0         | 3.5%         | 13.0%        | 206.2          | 3.5%         | 235.2          | 4.3%         | 14.1%         |
| <b>EBITDA</b>                                              | <b>561.3</b> | <b>29.3%</b> | <b>759.7</b> | <b>34.1%</b> | <b>35.3%</b> | <b>1,961.1</b> | <b>33.1%</b> | <b>1,332.0</b> | <b>24.4%</b> | <b>-32.1%</b> |
| (-) EBITDA from Discontinued Operations                    | (0.1)        | 0.0%         | (3.5)        | -0.2%        | 3,168.9%     | 3.0            | 0.0%         | 1.0            | 0.0%         | -65.7%        |
| <b>Adjusted EBITDA (EBITDA from Continuing Operations)</b> | <b>561.2</b> | <b>29.3%</b> | <b>756.2</b> | <b>34.0%</b> | <b>34.7%</b> | <b>1,964.1</b> | <b>33.1%</b> | <b>1,333.1</b> | <b>24.4%</b> | <b>-32.1%</b> |

EBITDA is a non-accounting measure prepared by the Company and it is calculated based on net income, added by income taxes, financial expenses net of financial income, depreciation and amortization. The Adjusted EBITDA, or EBITDA from Continuing Operations, represents EBITDA, excluding the effects related to discontinued operations that affected the Company's EBITDA. The Company uses Adjusted EBITDA, or EBITDA from Continuing Operations, as a non-accounting measure, to present its performance in a way that better translates the operating cash generation potential of its business.

## Disclaimer

This release contains forward-looking statements that are exclusively related to the prospects of the business, its operating and financial results, and prospects for growth. These data are merely projections and, as such, based exclusively on our management's expectations for the future of the business and its continued access to capital to fund its business plan. These forward-looking statements substantially depend on changing market conditions, government regulations, competitive pressures, the performance of the Brazilian economy and the industry, among other factors, as well as the risks shown in our filed disclosure documents, and are therefore subject to change without prior notice.

Additional unaudited information herein reflects management's interpretation of information taken from its financial information and their respective adjustments, which were prepared in accordance with market practices and for the sole purpose of a more detailed and specific analysis of our results. Therefore, this additional data must also be analyzed and interpreted independently by shareholders and market agents, who should carry out their own analysis and draw their own conclusions from the results reported herein. No data or interpretative analysis provided by our management should be treated as a guarantee of future performance or results and are merely illustrative of our directors' vision of our results.

Our management is not responsible for compliance or accuracy of the management financial data discussed in this report, which must be considered for informational purposes only, and should not override the analysis of our audited consolidated financial statements or our reviewed quarterly information for purposes of a decision to invest in our stock, or for any other purpose.

## Consolidated Income Statement (R\$ thousand)

Table 15

|                                                                   | 3Q24             | 3Q25             | 9M24             | 9M25             |
|-------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Net Revenue                                                       | 1,915,906        | 2,227,247        | 5,931,475        | 5,462,090        |
| Cost of Goods Sold                                                | (770,192)        | (865,211)        | (2,336,916)      | (2,294,705)      |
| <b>Gross Profit</b>                                               | <b>1,145,714</b> | <b>1,362,036</b> | <b>3,594,559</b> | <b>3,167,385</b> |
| Selling and Marketing Expenses                                    | (596,366)        | (602,867)        | (1,661,867)      | (1,823,187)      |
| General and Administrative Expenses                               | (98,281)         | (84,594)         | (266,058)        | (243,694)        |
| Other Operating Revenues (Expenses)                               | 22,188           | (5,289)          | 77,925           | (12,748)         |
| Equity in Subsidiaries                                            | 18,071           | 7,919            | 13,353           | 10,066           |
| <b>Operating Income Before Equity Income and Financial Result</b> | <b>491,326</b>   | <b>677,205</b>   | <b>1,757,912</b> | <b>1,097,822</b> |
| Net Financial Expenses                                            | (196,618)        | (229,092)        | (619,231)        | (636,956)        |
| Financial Expenses                                                | (266,689)        | (298,322)        | (834,365)        | (805,424)        |
| Financial Income                                                  | 70,071           | 69,230           | 215,134          | 168,468          |
| <b>Profit Before Income Tax and Social Contribution</b>           | <b>294,708</b>   | <b>448,113</b>   | <b>1,138,681</b> | <b>460,866</b>   |
| Income Tax and Social Contribution                                | 75,434           | 5,774            | 114,807          | 280,294          |
| <b>Net Income from Continuing Operations</b>                      | <b>370,142</b>   | <b>453,887</b>   | <b>1,253,488</b> | <b>741,160</b>   |
| Net Income from Discontinued Operations                           | 381              | 2,189            | (1,571)          | (812)            |
| <b>Income for the Period</b>                                      | <b>370,523</b>   | <b>456,076</b>   | <b>1,251,917</b> | <b>740,348</b>   |
| <b>Earnings per Share – R\$</b>                                   | <b>0.59</b>      | <b>0.72</b>      | <b>1.99</b>      | <b>1.18</b>      |

## Consolidated Balance Sheet (R\$ thousand)

Table 16

| Assets                                      | 12/31/2024        | 09/30/2025        | Liabilities and Shareholders' Equity              | 12/31/2024        | 09/30/2025        |
|---------------------------------------------|-------------------|-------------------|---------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Current Assets</b>                       | <b>6,681,876</b>  | <b>6,287,208</b>  | <b>Current Liabilities</b>                        | <b>3,940,088</b>  | <b>4,960,651</b>  |
| Cash and Cash Equivalents                   | 1,739,327         | 1,863,762         | Suppliers                                         | 448,535           | 553,781           |
| Accounts Receivables                        | 2,249,259         | 1,592,856         | Assignment of Receivables                         | 535,607           | 501,791           |
| Inventories                                 | 1,938,600         | 2,129,253         | Loans, Financing and Debentures                   | 1,393,636         | 1,703,038         |
| Recoverable Taxes                           | 414,561           | 448,091           | Salaries Payable                                  | 367,523           | 387,636           |
| Financial Derivatives                       | 125,455           | 24,175            | Income Tax and Social Contribution                | 4,609             | 17,361            |
| Other Assets                                | 209,261           | 229,071           | Taxes Payable                                     | 108,228           | 163,061           |
| Dividends and IOC receivables               | 5,413             | 0                 | Accounts Payable                                  | 409,688           | 438,402           |
|                                             |                   |                   | Dividends and IOC Payable                         | 648,559           | 1,154,609         |
|                                             |                   |                   | Notes Payable                                     | 15,367            | 15,828            |
|                                             |                   |                   | Financial Derivatives                             | 8,336             | 25,144            |
| <b>Non-Current Assets</b>                   | <b>17,877,207</b> | <b>18,866,457</b> | <b>Non-Current Liabilities</b>                    | <b>8,517,176</b>  | <b>7,937,904</b>  |
| <b>Long Term Assets</b>                     | <b>2,043,301</b>  | <b>2,543,241</b>  | Loans, Financing and Debentures                   | 7,986,405         | 7,435,735         |
| Deferred Income Tax and Social Contribution | 1,684,251         | 2,188,781         | Deferred Income Tax and Social Contribution       | 136,824           | 144,677           |
| Recoverable Taxes                           | 65,764            | 75,365            | Taxes Payable                                     | 32,415            | 24,315            |
| Other Assets                                | 259,291           | 279,095           | Accounts Payable                                  | 184,070           | 183,180           |
| Financial Derivatives                       | 33,995            | 0                 | Provisions for Contingencies                      | 143,580           | 147,835           |
|                                             |                   |                   | Notes Payable                                     | 1,959             | 2,162             |
|                                             |                   |                   | Financial Derivatives                             | 31,923            | 0                 |
| <b>Fixed Assets and Investments</b>         | <b>15,833,906</b> | <b>16,323,216</b> | <b>Shareholders' Equity</b>                       | <b>12,096,281</b> | <b>12,254,236</b> |
| Investments                                 | 144,494           | 159,326           | Capital                                           | 9,705,886         | 9,705,886         |
| Biological Assets                           | 7,401             | 3,448             | Capital Reserve                                   | 1,183,264         | 1,165,433         |
| Property, Plants and Equipments             | 3,891,156         | 4,182,577         | Equity Valuation Adjustments                      | (279,524)         | (303,222)         |
| Intangible Assets                           | 11,790,855        | 11,977,865        | Profit Reserves                                   | 1,509,483         | 1,509,483         |
|                                             |                   |                   | Treasury Stock                                    | (22,828)          | (12,720)          |
|                                             |                   |                   | Income for the Period                             | 0                 | 189,376           |
|                                             |                   |                   | Attributed to non-controlling shareholders        | 5,538             | 874               |
| <b>Total Assets</b>                         | <b>24,559,083</b> | <b>25,153,665</b> | <b>Total Liabilities and Shareholders' Equity</b> | <b>24,553,545</b> | <b>25,152,791</b> |

## Consolidated Cash Flow Statement (R\$ thousand)

Table 17

|                                                                     | 3Q24             | 3Q25             | 9M24             | 9M25               |
|---------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|--------------------|
| <b>Cash Flows from Operating Activities</b>                         |                  |                  |                  |                    |
| Income (Loss) Before Income Taxes including Discontinued Operations | 294,816          | 451,644          | 1,135,723        | 459,852            |
| Depreciation and Amortization                                       | 69,870           | 78,975           | 206,181          | 235,237            |
| Asset Impairment                                                    | 20,910           | 0                | 21,128           | 40,098             |
| Gain on Permanent Asset Disposals                                   | 1,240            | (11)             | (364)            | (2,185)            |
| Equity Method                                                       | (18,782)         | (7,504)          | (13,889)         | (9,645)            |
| Foreign Exchange (Gains) Losses                                     | (2,661)          | (6,160)          | 10,608           | (33,708)           |
| Net Interest and Related Revenue/Expenses                           | 199,279          | 235,252          | 608,623          | 670,664            |
| Expenses Related to Share Based Remuneration                        | 8,926            | 5,691            | 23,667           | 16,925             |
| Provisions and Others                                               | (58,268)         | 12,993           | (125,778)        | 119,610            |
| <b>Adjusted Results</b>                                             | <b>515,330</b>   | <b>770,880</b>   | <b>1,865,899</b> | <b>1,496,848</b>   |
| <b>Decrease (Increase) in Assets</b>                                | <b>181,109</b>   | <b>(124,944)</b> | <b>26,767</b>    | <b>208,706</b>     |
| Trade Accounts Receivable                                           | 111,199          | (7,791)          | (387,351)        | 640,034            |
| Inventories                                                         | (19,979)         | (73,514)         | 168,487          | (359,644)          |
| Recoverable Taxes                                                   | 50,241           | (24,109)         | 237,848          | (14,988)           |
| Judicial Deposits and Others                                        | (11,120)         | (6,986)          | (20,837)         | (29,464)           |
| Other Accounts Receivable                                           | 50,768           | (12,544)         | 28,620           | (27,232)           |
| <b>Increase (Decrease) in Liabilities</b>                           | <b>41,631</b>    | <b>207,643</b>   | <b>(51,265)</b>  | <b>160,754</b>     |
| Suppliers                                                           | 9,532            | 136,233          | (29,071)         | 149,451            |
| Assignment of Receivables                                           | 54,101           | 25,111           | (10,613)         | (33,816)           |
| Financial Derivatives                                               | 982              | 0                | (9,425)          | 865                |
| Income Tax and Social Contribution Paid                             | (2,530)          | (4,138)          | (4,725)          | (6,121)            |
| Taxes Payable                                                       | 4,137            | 16,328           | 75,210           | 46,732             |
| Salaries and Payroll Charges                                        | 56,853           | 42,386           | (12,394)         | (13,757)           |
| Accounts Payable                                                    | (59,749)         | (16,270)         | (26,157)         | 21,815             |
| Operations Interest Paid                                            | (19,771)         | 1,531            | (36,910)         | (22,221)           |
| Other Accounts Payable                                              | (1,924)          | 6,462            | 2,820            | 17,806             |
| <b>Net Cash Provided by Operating Activities</b>                    | <b>738,070</b>   | <b>853,579</b>   | <b>1,841,401</b> | <b>1,866,308</b>   |
| <b>Cash Flows from Investing Activities</b>                         |                  |                  |                  |                    |
| Capital Increase/Decrease in Subsidiaries/Affiliates                | 0                | 0                | (450)            | (311)              |
| Acquisitions of Subsidiaries, Net of Cash Acquired                  | 0                | (2)              | (5,275)          | (13,399)           |
| Acquisitions of Property, Plant and Equipment                       | (107,490)        | (111,383)        | (269,154)        | (416,932)          |
| Intangible Assets                                                   | (79,484)         | (54,979)         | (238,725)        | (184,609)          |
| Proceeds from the Sale of Assets with Permanent Nature              | 707              | 1,610            | 1,698            | (9,358)            |
| Interest and Others                                                 | 48,602           | 43,049           | 147,100          | 102,222            |
| <b>Net Cash From Investing Activities</b>                           | <b>(137,665)</b> | <b>(121,705)</b> | <b>(364,806)</b> | <b>(522,387)</b>   |
| <b>Cash Flows from Financing Activities</b>                         |                  |                  |                  |                    |
| Inflow from Loans and Financing                                     | 10,000           | 1,125,000        | 2,351,000        | 1,865,000          |
| Treasury Stock Purchase / Sale                                      | (1)              | 0                | (42,561)         | (12,539)           |
| Repayment of Loans - Principal                                      | (41,989)         | (1,001,406)      | (2,212,166)      | (2,351,926)        |
| Repayment of Loans - Interest                                       | (173,358)        | (171,013)        | (830,094)        | (720,231)          |
| Dividends and IOC Paid                                              | (24,467)         | (24,308)         | (104,209)        | (48,954)           |
| Loan Derivatives                                                    | 1,916            | 0                | (10,833)         | 49,164             |
| <b>Net Cash From Financing Activities</b>                           | <b>(227,899)</b> | <b>(71,727)</b>  | <b>(848,863)</b> | <b>(1,219,486)</b> |
| <b>Net Increase (Decrease) in Cash and Cash Equivalents</b>         | <b>372,506</b>   | <b>660,147</b>   | <b>627,732</b>   | <b>124,435</b>     |
| <b>Statement of Increase in Cash and Cash Equivalents, Net</b>      |                  |                  |                  |                    |
| Cash and Cash Equivalents at the Beginning of the Period            | 2,836,119        | 1,203,615        | 2,580,893        | 1,739,327          |
| Cash and Cash Equivalents at the End of the Period                  | 3,208,625        | 1,863,762        | 3,208,625        | 1,863,762          |
| <b>Change in Cash and Cash Equivalent</b>                           | <b>372,506</b>   | <b>660,147</b>   | <b>627,732</b>   | <b>124,435</b>     |