HIDROVIAS DO BRASIL S.A.

CNPJ/MF nº 12.648.327/0001-53

NIRE 35.300.383.982

Companhia Aberta

ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO REALIZADA EM 24 DE FEVEREIRO DE 2025

- **1. Data, Horário e Local**: No dia 24 de fevereiro de 2025, às 09:00 horas, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Brigadeiro Luis Antônio, nº 1.343, Bela Vista, CEP: 01317-910 ("Reunião").
- 2. Convocação e Presença: A Reunião foi devidamente instalada nos termos do artigo 23, parágrafo 3º, do Estatuto Social da Companhia, confirmada a presença da totalidade dos membros do Conselho de Administração da Companhia: Marcos Marinho Lutz, Roberto Lucio Cerdeira Filho, Rodrigo de Almeida Pizzinatto, Marina Guimarães Moreira Mascarenhas, Eduardo de Toledo, Julio Cesar de Toledo Piza Neto e Luiz Alves Paes de Barros. Participaram, ainda, como convidados, os Srs. Fabio Schettino, Andre Hachem, Carlos Arruti, Bernardo Sacic e Denize Sampaio Bicudo. ("Convidados").
- 3. Mesa: Presidente: Marcos Marinho Lutz; e Secretária: Denize Sampaio Bicudo.
- **4. Ordem do Dia:** Deliberar sobre alienação da totalidade das quotas de sua controlada Hidrovias do Brasil Cabotagem Ltda. para a Companhia de Navegação Norsul.
- **5. Deliberações:** Após o exame e a discussão da matéria constante da ordem do dia, os membros do Conselho de Administração da Companhia presentes à Reunião deliberaram, por unanimidade e sem quaisquer restrições ou ressalvas, pela **aprovação** da alienação de sua operação de navegação costeira por meio da venda da totalidade das quotas de sua controlada Hidrovias do Brasil Cabotagem Ltda. para a Companhia de Navegação Norsul, nos termos do material apresentado pela Diretoria.
- **6. Encerramento:** Nada mais havendo a ser tratado, foi suspensa a presente reunião pelo tempo necessário à lavratura da presente ata que, após lida e aprovada, foi assinada pelos membros do Conselho de Administração presentes, ficando autorizada a sua publicação.

7. Assinaturas: Mesa: Presidente – Sr. Marcos Marinho Lutz; Secretária – Denize Sampaio Bicudo. Membros do Conselho de Administração: Marcos Marinho Lutz, Roberto Lucio Cerdeira Filho, Rodrigo de Almeida Pizzinatto, Marina Guimarães Moreira Mascarenhas, Eduardo de Toledo, Julio Cesar de Toledo Piza Neto e Luiz Alves Paes de Barros.

Certifico que a presente é cópia fiel da ata lavrada em livro próprio.

São Paulo, 24 de fevereiro de 2025.

Denize Sampaio Bicudo

Secretária da Reunião