HIDROVIAS DO BRASIL S.A.

CNPJ/MF nº 12.648.327/0001-53

NIRE 35.300.383.982

Companhia Aberta

ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 09 DE NOVEMBRO DE 2026

1. **Data, Horário e Local**: No dia 09 de novembro de 2026, às 10:00 horas, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Brigadeiro Luis Antônio, nº 1.343, 7º andar, Bela Vista, CEP: 01317-910 ("**Reunião**"), admitidas também participações através de *Microsoft Teams*.

2. **Convocação e Presença:** A Reunião foi devidamente instalada nos termos do artigo 20, parágrafo 3º, do Estatuto Social da Companhia, confirmada a presença da totalidade dos membros do Conselho de Administração da Companhia: Rodrigo de Almeida Pizzinatto, Jorge Marques de Toledo Camargo, Marina Guimarães Moreira Mascarenhas, Eduardo de Toledo, José Maurício Pereira Coelho e Julio Cesar de Toledo Piza Neto e Roberto Lucio Cerdeira Filho. Participaram, ainda, como convidados, os Srs. Décio de Sampaio Amaral, André Saleme Hachem, Carlos Arruti Rey, Leopoldo José Gimenes, Max Sommerhauzer Vaz da Silva, Daniel Biaggio, Patrícia Gomes e Denize Sampaio Bicudo ("Convidados").

3. **Mesa:** Presidente: Rodrigo de Almeida Pizzinatto; e Secretária: Denize Sampaio Bicudo.

4. **Deliberações:** Após o exame e a discussão das matérias constantes da ordem do dia, os membros do Conselho de Administração da Companhia presentes à Reunião decidiram, nos termos do material apresentado pela Diretoria acerca dos tópicos da ordem do dia:

(i) **Aprovar** as informações contábeis trimestrais da Companhia relativas ao período encerrado em 30 de setembro de 2026, acompanhadas do respectivo relatório dos auditores independentes da Companhia. Fica a Diretoria da Companhia autorizada a tomar todas as providências necessárias para a divulgação de referidas informações contábeis trimestrais e dos demais documentos pertinentes previstos no Estatuto Social da Companhia, na legislação e na regulamentação aplicáveis, incluindo o relatório dos auditores independentes da Companhia, bem como fica a Diretoria autorizada a disponibilizar os documentos aplicáveis nos endereços eletrônicos da Comissão de Valores Mobiliários e da Companhia.

5. **Observações e Encerramento:** Todas as deliberações foram aprovadas, sem emendas ou ressalvas, pela totalidade dos membros do Conselho de Administração presentes.

6. **Assinaturas:** Mesa: Presidente – Sr. Rodrigo de Almeida Pizzinatto; Secretária – Denize Sampaio Bicudo. Membros do Conselho de Administração: Rodrigo de Almeida Pizzinatto, Jorge Marques de Toledo

Camargo, Marina Guimarães Moreira Mascarenhas, Eduardo de Toledo, José Maurício Pereira Coelho, Julio Cesar de Toledo Piza Neto e Roberto Lucio Cerdeira Filho.

Certifico que a presente é cópia fiel da ata lavrada em livro próprio.

São Paulo, 09 de novembro de 2026.

_____

Denize Sampaio Bicudo

Secretária da Reunião

HIDROVIAS DO BRASIL S.A.

CNPJ/MF nº 12.648.327/0001-53

NIRE 35.300.383.982

Publicly Held Company

MINUTES OF THE MEETING OF THE BOARD OF DIRECTORS
HELD ON NOVEMBER 9, 2026

1. **Date, Time and Place**: On November 9, 2026, at 10:00 a.m., in the City of São Paulo, State of São Paulo, at Avenida Brigadeiro Luis Antônio, No. 1,343, 7th floor, Bela Vista, Zip Code 01317-910 ("**Meeting**"), remote participation via *Microsoft Teams* also being permitted.

2. **Call Notice and Attendance:** The Meeting was duly convened pursuant to Article 20, Paragraph 3, of the Company's Bylaws, with the attendance of all members of the Company's Board of Directors: Rodrigo de Almeida Pizzinatto, Jorge Marques de Toledo Camargo, Marina Guimarães Moreira Mascarenhas, Eduardo de Toledo, José Maurício Pereira Coelho, Julio Cesar de Toledo Piza Neto and Roberto Lucio Cerdeira Filho. The following individuals also attended the Meeting as guests: Décio de Sampaio Amaral, André Saleme Hachem, Carlos Arruti Rey, Leopoldo José Gimenes, Max Sommerhauzer Vaz da Silva, Daniel Biaggio, Patrícia Gomes and Denize Sampaio Bicudo ("Guests").

3. **Presiding Board:** Chairman: Rodrigo de Almeida Pizzinatto; and Secretary: Denize Sampaio Bicudo.

4. **Resolutions:** After examining and discussing the matters on the agenda, the members of the Company's Board of Directors present at the Meeting resolved, based on the materials presented by the Board of Executive Officers on the agenda items:

(i) **To approve** the Company's quarterly financial information for the period ended September 30, 2026, together with the respective report of the Company's independent auditors. The Company's Board of Executive Officers is hereby authorized to take all measures necessary for the disclosure of such quarterly financial information and of the other relevant documents required under the Company's Bylaws and the applicable laws and regulations, including the report of the Company's independent auditors, and the Board of Executive Officers is further authorized to make the applicable documents available on the websites of the Brazilian Securities and Exchange Commission (Comissão de Valores Mobiliários, or CVM) and of the Company.

5. **Remarks and Closing:** All resolutions were approved, without amendments or reservations, by all members of the Board of Directors present.

6. **Signatures:** Presiding Board: Chairman: Mr. Rodrigo de Almeida Pizzinatto; Secretary: Denize Sampaio

Bicudo. Members of the Board of Directors: Rodrigo de Almeida Pizzinatto, Jorge Marques de Toledo Camargo, Marina Guimarães Moreira Mascarenhas, Eduardo de Toledo, José Maurício Pereira Coelho, Julio Cesar de Toledo Piza Neto and Roberto Lucio Cerdeira Filho.

I hereby certify that this is a true copy of the minutes drawn up in the appropriate corporate book.

São Paulo, November 9, 2026.

_____

Denize Sampaio Bicudo

Secretary of the Meeting