

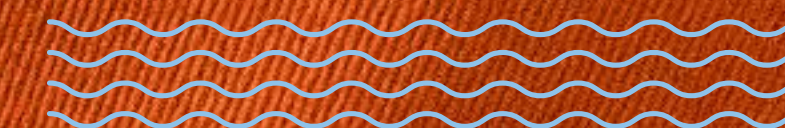


Hidrovias do Brasil

Call de Resultados

1T26

RELAÇÕES
COM
INVESTIDORES



Considerações iniciais | 1T26

Considerações sobre as informações financeiras e operacionais

- As informações financeiras apresentadas neste documento foram extraídas das informações contábeis intermediárias do período de três meses findo em 31 de março de 2026, elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro – IFRS Accounting Standards emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB) e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais. As informações financeiras e operacionais são sujeitas a arredondamentos e, como consequência, os valores totais apresentados nas tabelas e gráficos podem diferir da agregação numérica direta dos valores que os precedem.
- As informações denominadas EBIT (Lucro Antes dos Juros e Impostos sobre a Renda e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido – LAJIR), EBITDA (Lucro Antes dos Juros, Impostos sobre a Renda e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido, Depreciação e Amortização – LAJIDA), EBITDA Ajustado e EBITDA Ajustado recorrente estão apresentadas de acordo com a Resolução 156 emitida pela CVM em 23 de junho de 2022.
- O EBITDA Ajustado considera ajustes de transações usuais que impactam o resultado contábil, mas que não têm potencial de geração de caixa, tais como efeitos do hedge accounting, e o EBITDA Ajustado recorrente, exclui itens excepcionais ou não recorrentes, conforme descritos na tabela e destacados nos anexos do Release, proporcionando uma visão mais precisa e consistente do seu desempenho operacional, evitando distorções causadas por eventos pontuais, sejam eles positivos ou negativos. A conciliação do EBITDA a partir do lucro líquido é disposta após as definições do Release.
- A Companhia anunciou, em fevereiro de 2025, a venda da operação de Navegação Costeira, cujos saldos estão apresentados como operação descontinuada. Nessa apresentação, as informações financeiras são apresentadas de forma consolidada considerando a soma das operações continuadas e descontinuada, exceto quando indicado de outra forma.

Previsões acerca de eventos futuros

- Esta apresentação pode conter previsões acerca de eventos futuros. Tais previsões refletem apenas expectativas dos administradores da Companhia. Palavras como “acredita”, “espera”, “planeja”, “estratégia”, “prospecta”, “prevê”, “estima”, “projeta”, “antecipa”, “pode” e outras palavras com significado semelhante são entendidas como declarações preliminares sobre expectativas e projeções futuras. Tais declarações estão sujeitas a riscos e incertezas previstos ou não pela Companhia, e podem fazer com que os resultados reais sejam significativamente diferentes daqueles projetados. Portanto, o leitor não deve fundamentar suas decisões apenas com base nestas estimativas.

Agenda

- 1. Resumo**
- 2. Resultado por Operação**
 - Brasil
 - Norte
 - Santos
 - Paraguai
- 3. Resultado Consolidado | Financeiro**

1. Resumo



Resumo

1T26

Operações

BRASIL: Volume impactado por desafios na recepção via transportuária no Norte, parcialmente compensado por recuperação em Santos

PARAGUAI: Volume em patamar estável, apesar do menor calado de navegação

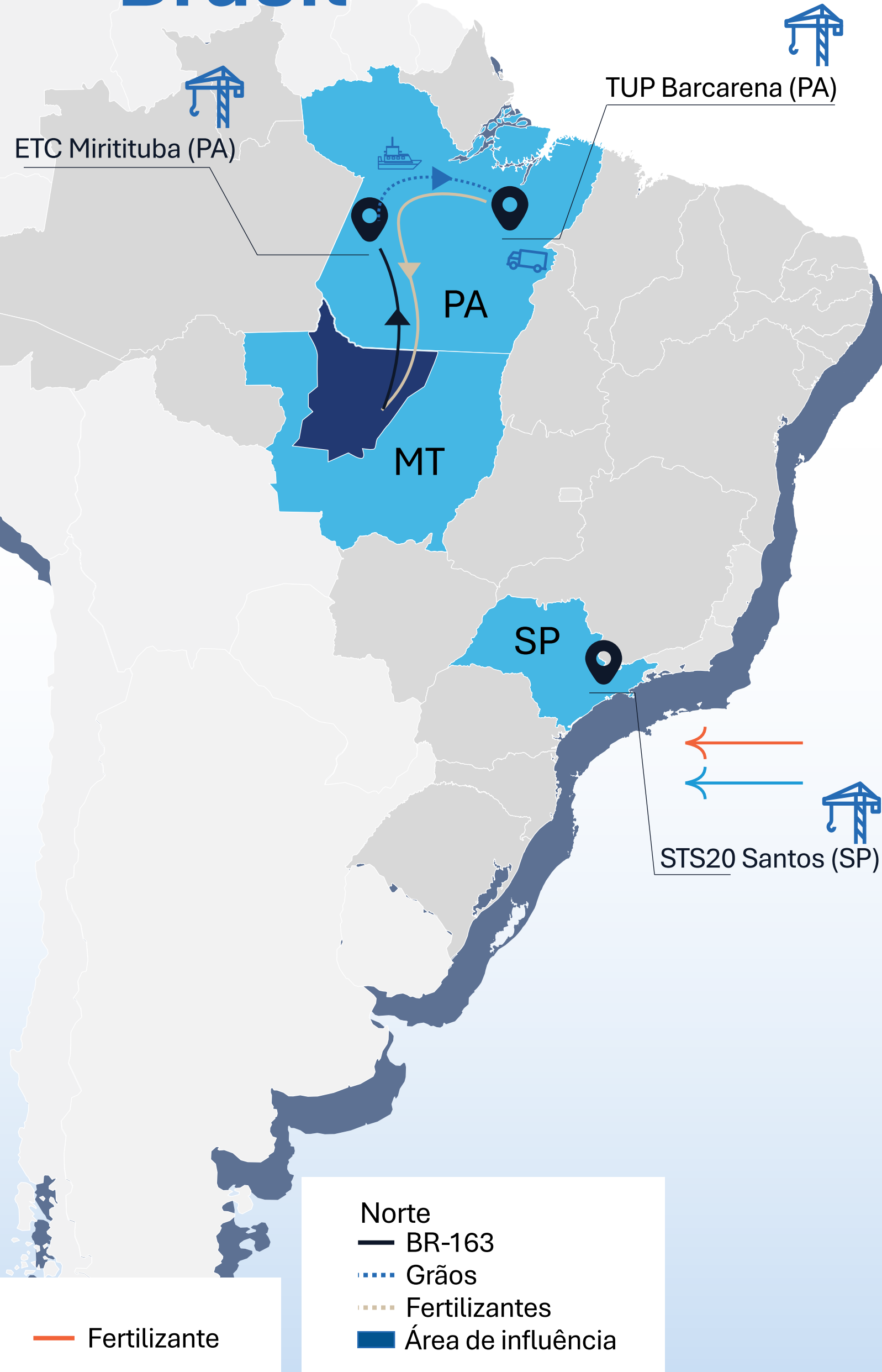
Financeiro

INVESTIMENTO: Divulgação do Plano de Investimento de até R\$270 milhões em 2026; R\$37 milhões investidos no 1T26, em linha com o esperado

2. Resultado por operação



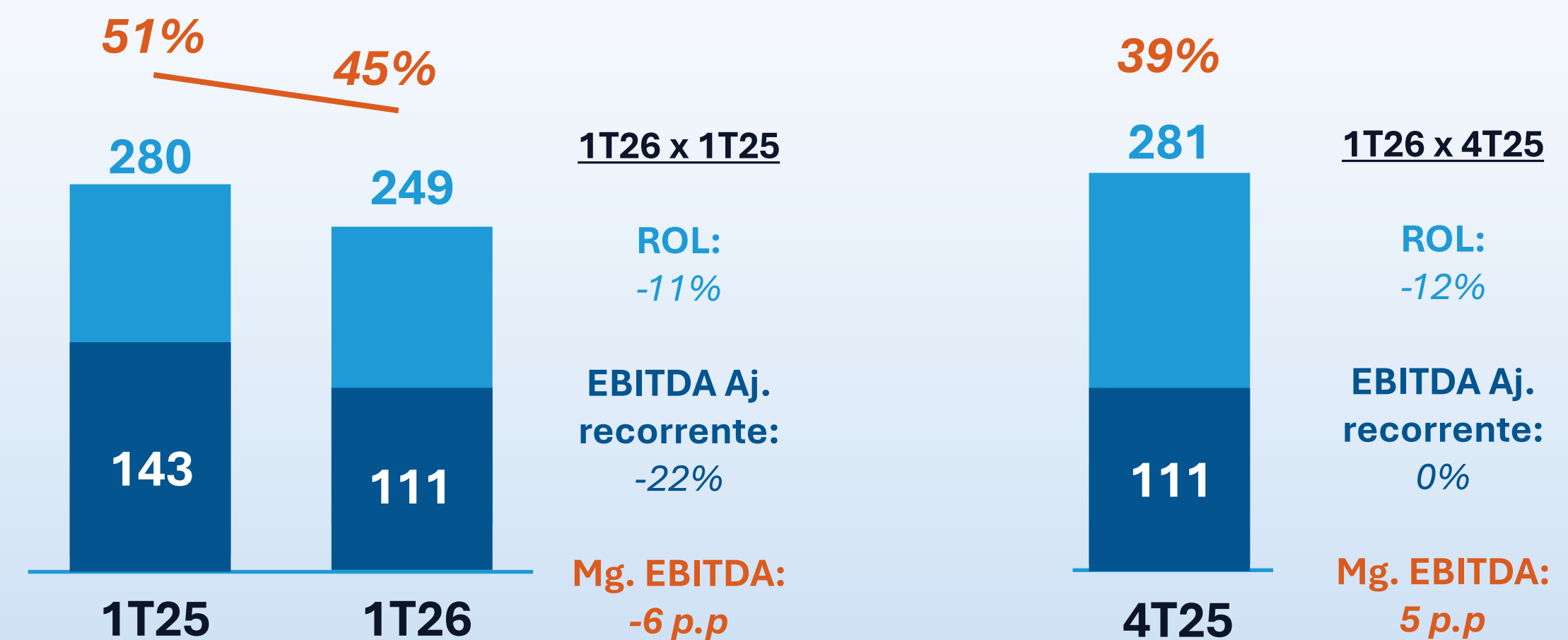
Brasil



Volume por carga (Kton)

Carga	1T26	1T25	4T25	1T26 vs 1T25	1T26 vs 4T25
Norte	1.652	1.867	1.830	-12%	-10%
Grãos "sistema integrado"	1.205	1.334	1.535	-10%	-21%
Grãos "rodoviário direto"	423	412	193	3%	>100%
Fertilizantes	23	121	102	-81%	-77%
Santos	474	440	647	8%	-27%
Fertilizantes	373	300	535	24%	-30%
Sal	101	139	112	-28%	-10%
Total Brasil	2.126	2.307	2.477	-8%	-14%

Receita op. líquida | EBITDA Ajustado recorrente (R\$ milhões e %)



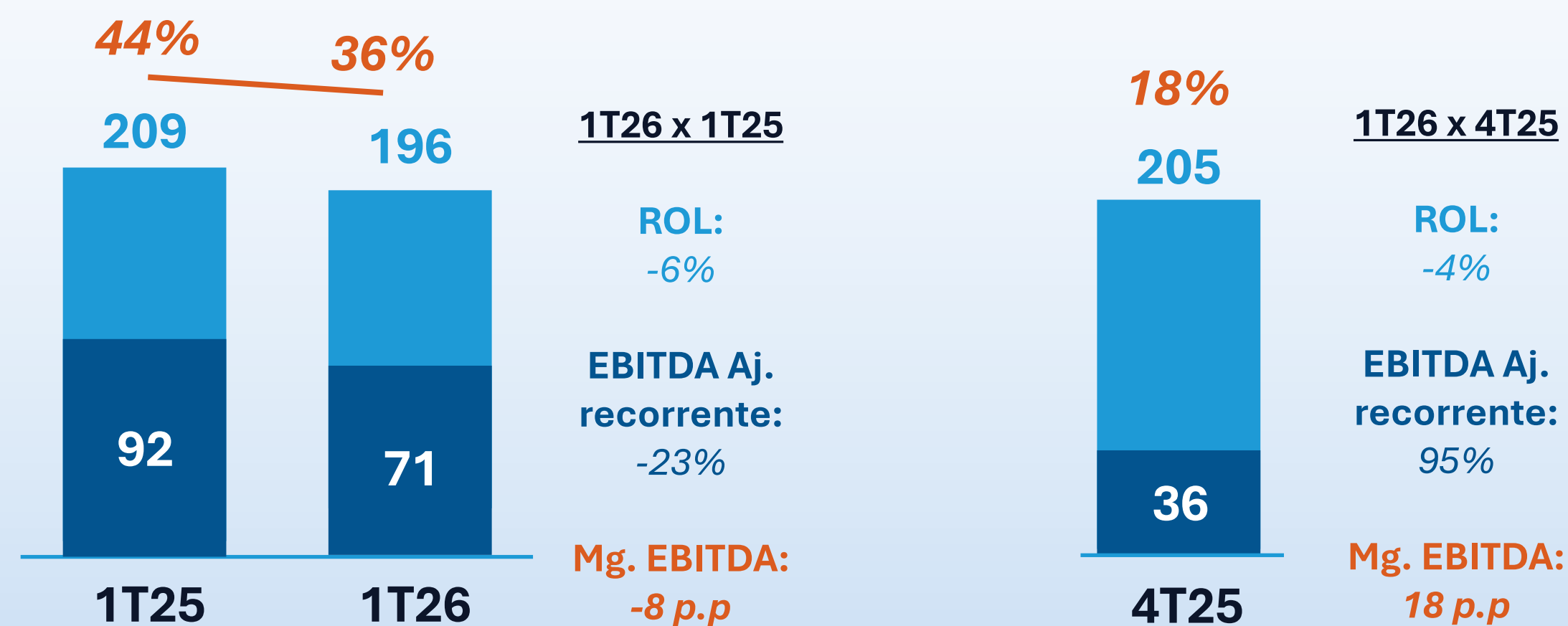
Obs: EBITDA Ajustado recorrente é ajustado por itens não-recorrentes.

Paraguai

Volume por carga (Kton)

Carga	1T26	1T25	4T25	1T26 vs 1T25	1T26 vs 4T25
Minério de ferro	875	854	686	3%	28%
Grãos	201	185	156	8%	29%
Fertilizantes	-	46	51	-	-
Total Paraguai	1.076	1.085	893	-1%	20%

Receita op. líquida | EBITDA Ajustado recorrente (R\$ milhões e %)



Obs: Receita operacional líquida apresentada *ex-hedge accounting*. EBITDA Ajustado recorrente é ajustado por itens não-recorrentes.

Paraguai

- Minério de Ferro
- ... Grãos



3. Resultado consolidado | Financeiro

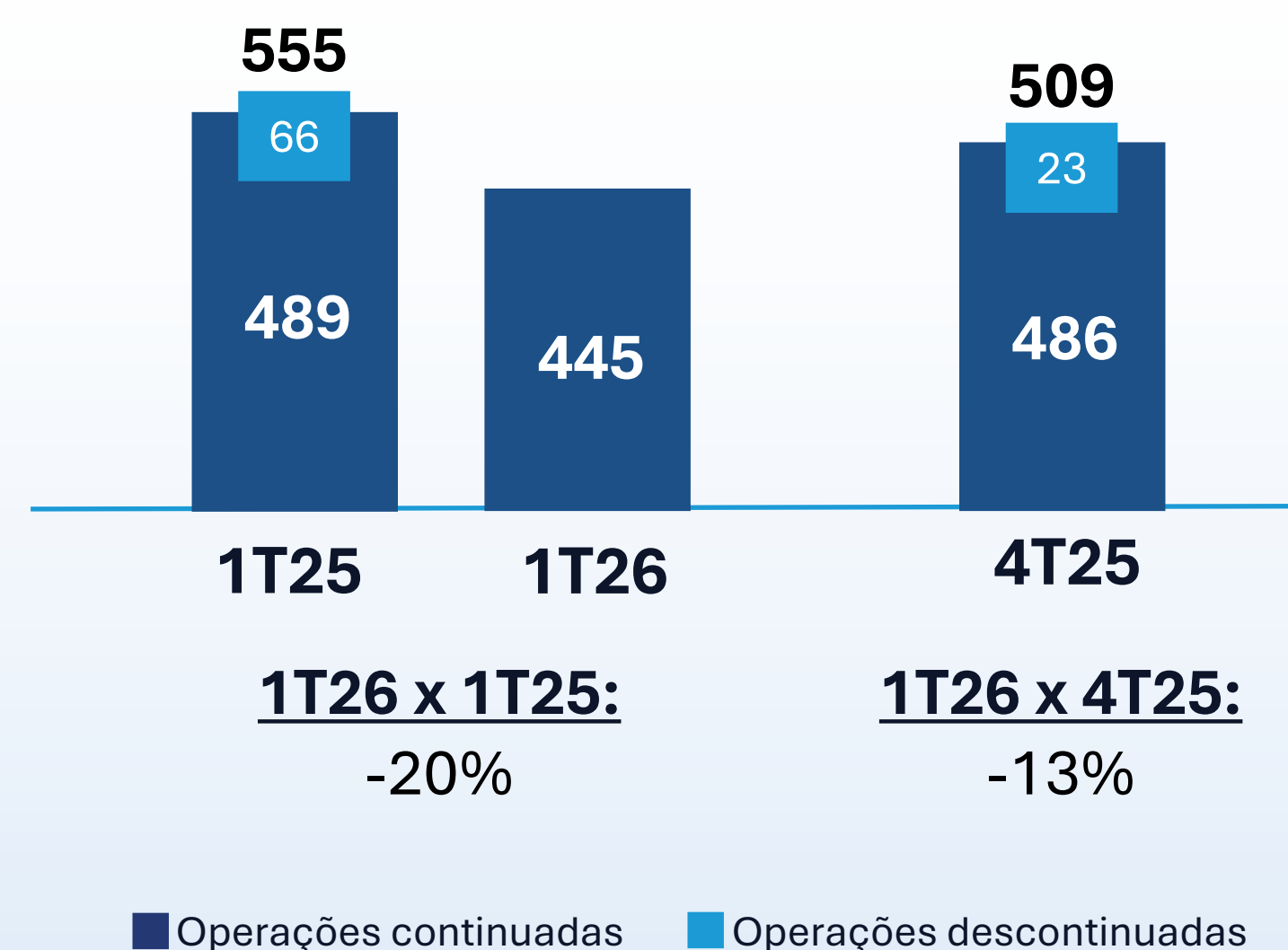


Resultado Consolidado

Volume (Kton)

Carga	1T26	1T25	4T25
Grãos	57%	60%	48%
Minério de ferro	27%	27%	21%
Fertilizantes	12%	15%	13%
Sal	3%	4%	3%
Op. continuadas (kton)	3.202	3.392	3.370
Op. descontinuadas (kton)	-	769	224

Receita op. líquida (R\$ milhões)



EBITDA Ajustado recorrente (R\$ milhões e Mg. EBITDA %)



Obs: Receita operacional líquida apresentada *ex-hedge accounting*. EBITDA Ajustado recorrente é ajustado por itens não-recorrentes.

Endividamento

Endividamento
(R\$ milhões e %)

	1T26	1T25	4T25	1T26 vs 1T25	1T26 vs 4T25
Dívida bruta	3.467	4.026	3.481	-14%	0%
Arrendamento e outorga	250	292	247	-14%	1%
Instrumento financeiro derivativos (passivo)	31	33	12	-6%	>100%
Endividamento Bruto	3.748	4.352	3.740	-14%	0%
Caixa e aplicações financeiras	1.310	442	1.528	>100%	-14%
Instrumento financeiro derivativos (ativo)	3	5	3	-36%	18%
Caixa	1.313	447	1.531	>100%	-14%
Endividamento Líquido	2.435	3.905	2.209	-38%	10%
EBITDA Ajustado LTM	909	668	950	36%	-4%
Alavancagem	2,7x	5,8x	2,3x	-3,1x	0,4x

Perfil da dívida e Cronograma de amortização (R\$ milhões)

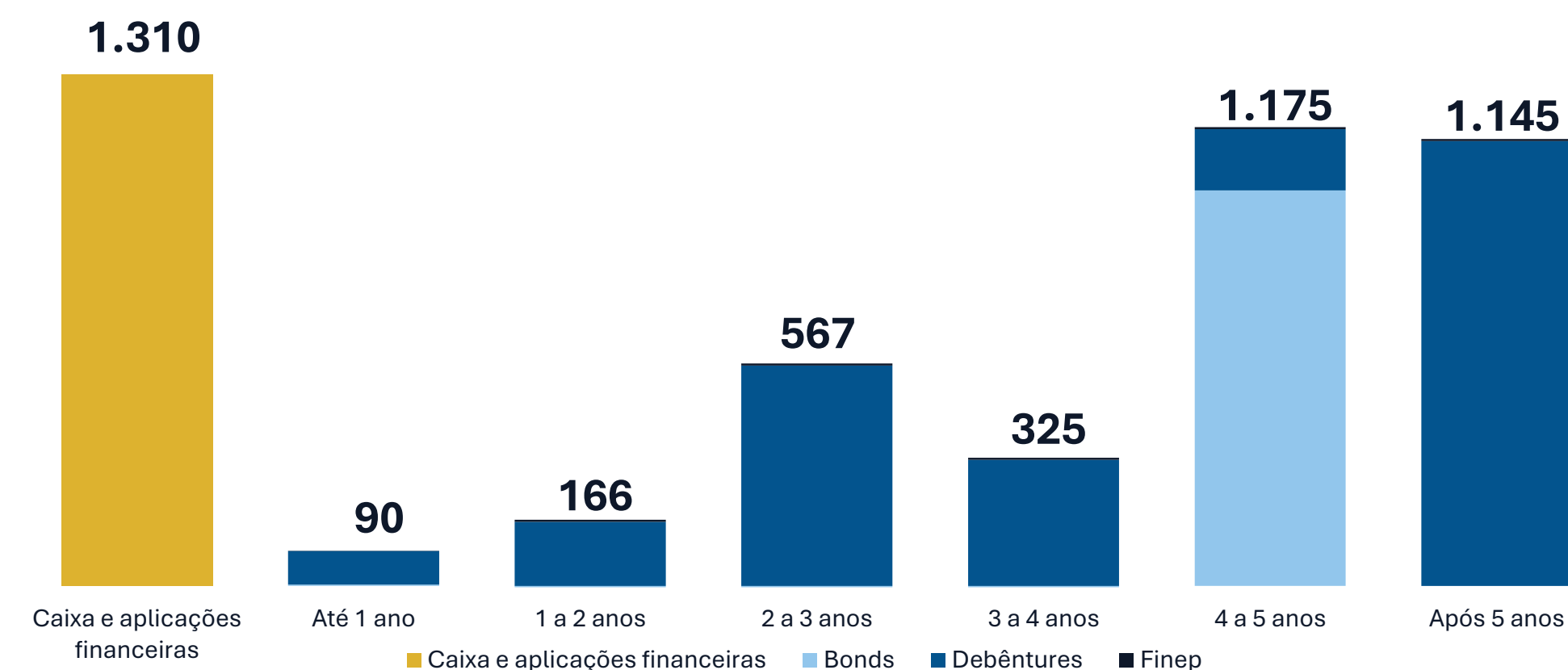
Prazo médio:

4,7 anos

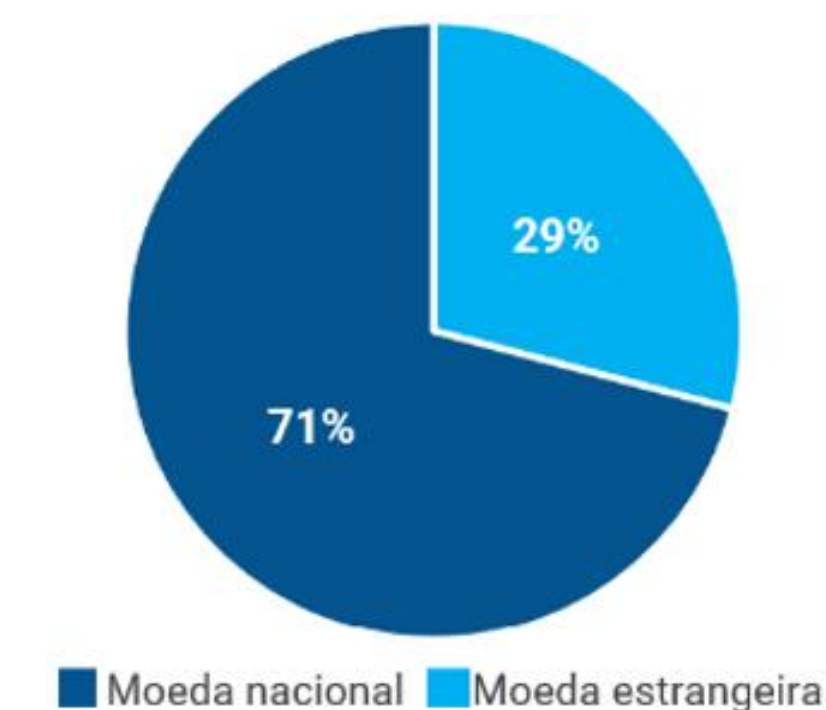
Custo médio

ponderado:

108,0% do CDI



Exposição cambial



Obrigado



Hidrovias do Brasil

RELAÇÕES COM INVESTIDORES
HIDROVIAS DO BRASIL S.A.

RI@HBSA.COM.BR

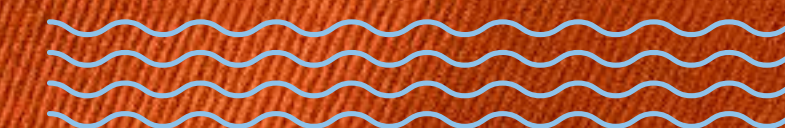




Hidrovias do Brasil

Results Call 1Q26

RELAÇÕES
COM
INVESTIDORES



Initial considerations | 1Q26

Considerations on financial and operational information

- The financial information presented in this document has been extracted from the interim accounting information for the three-month period ended March 31, 2026, has been prepared in accordance with Brazilian accounting practices and with the International Financial Reporting Standards (IFRS Accounting Standards) issued by the International Accounting Standards Board (IASB) and has been presented consistently with the regulations issued by the Securities and Exchange Commission of Brazil (CVM), applicable to the preparation of the Quarterly Information. Financial and operational figures are subject to rounding and, consequently, total amounts shown in tables and charts may differ from the direct numerical sum of the preceding amounts.
- The information referred to as EBIT (Earnings Before Interest and Income Taxes), EBITDA (Earnings Before Interest, Income Taxes, Depreciation, and Amortization), Adjusted EBITDA, and Recurring Adjusted EBITDA is presented in accordance with CVM Resolution 156, issued on June 23, 2022.
- Adjusted EBITDA includes adjustments related to ordinary business transactions that impact earnings but do not generate cash flow. For Recurring Adjusted EBITDA, the Company excludes exceptional or non-recurring items, as described in the table and highlighted in the Release annexes, providing a more accurate and consistent view of its operational performance by avoiding distortions caused by one-off events, whether positive or negative. The reconciliation of EBITDA from net income is provided after the Release definitions.
- Company announced in February 2025 the sale of the Coastal Navigation operation and the balances are presented as a discontinued operation in the financial statements. In this presentation the financial information are on a consolidated basis, considering the sum of continuing and discontinued operations, unless otherwise indicated.

Predictions about future events

- This presentation may contain forward-looking statements regarding future events. Such statements reflect only the expectations of the Company's management. Words such as “believes,” “expects,” “plans,” “strategy,” “foresees,” “predicts,” “estimates,” “projects,” “anticipates,” “may,” and other words with similar meanings are understood as preliminary declarations regarding future expectations and projections. These statements are subject to risks and uncertainties, whether foreseen or not by the Company, and actual results may differ materially from those projected. Therefore, readers should not base their decisions solely on these estimates.

Agenda

1. Summary

2. Business Units

- Brazil
 - North
 - Santos
- Paraguay

3. Consolidated | Financial Results

1. Summary



Summary

1Q26

Operation

BRAZIL: Volume impacted by challenges in truck reception at the access road in the North, partially offset by recovery in Santos

PARAGUAY: Volumes remained stable, despite lower navigation draft

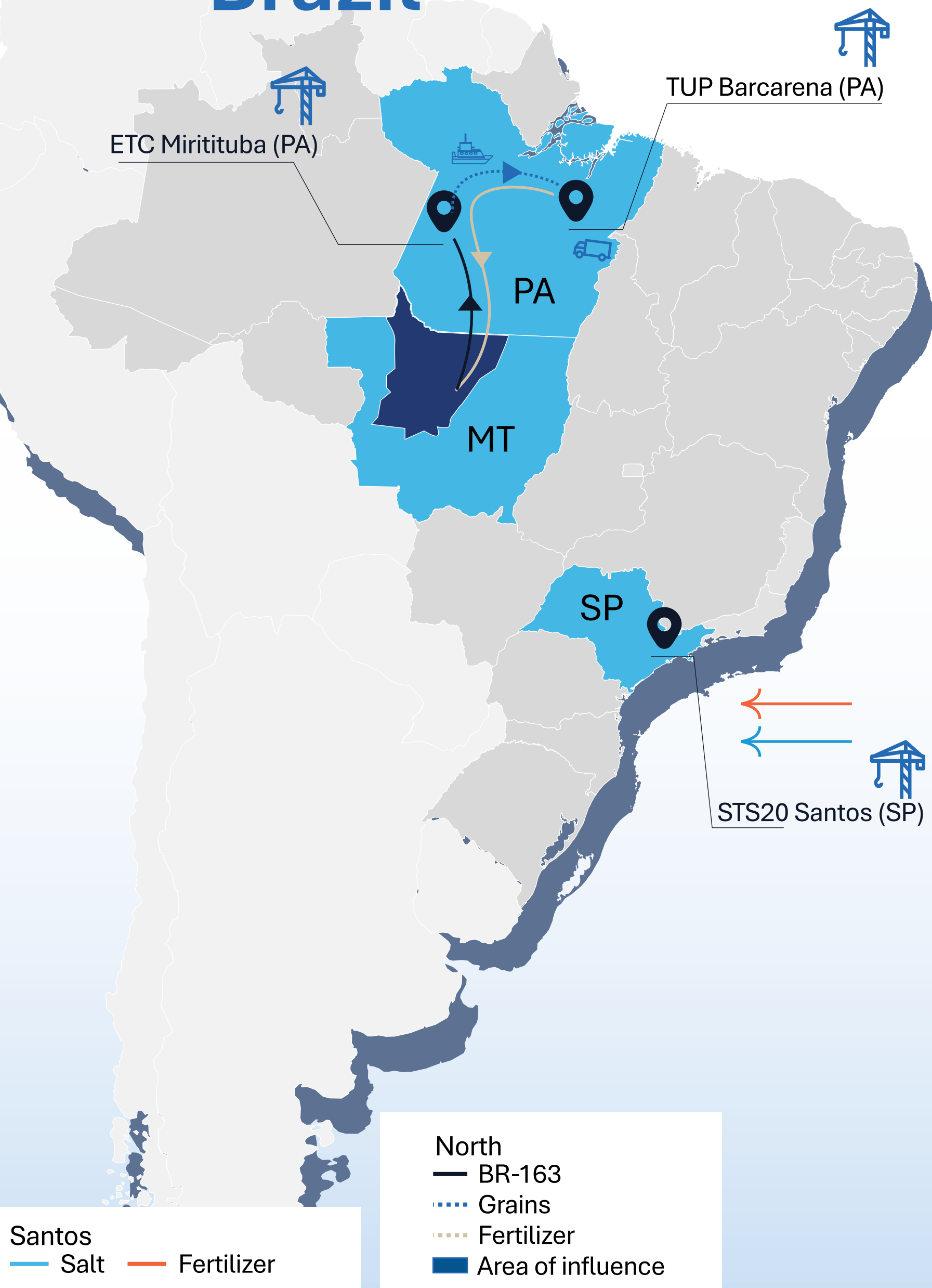
Financial

INVESTMENTS: Investment Plan announced of up to R\$270 million for 2026; R\$37 million invested in 1Q26, in line with expectations

2. Business units



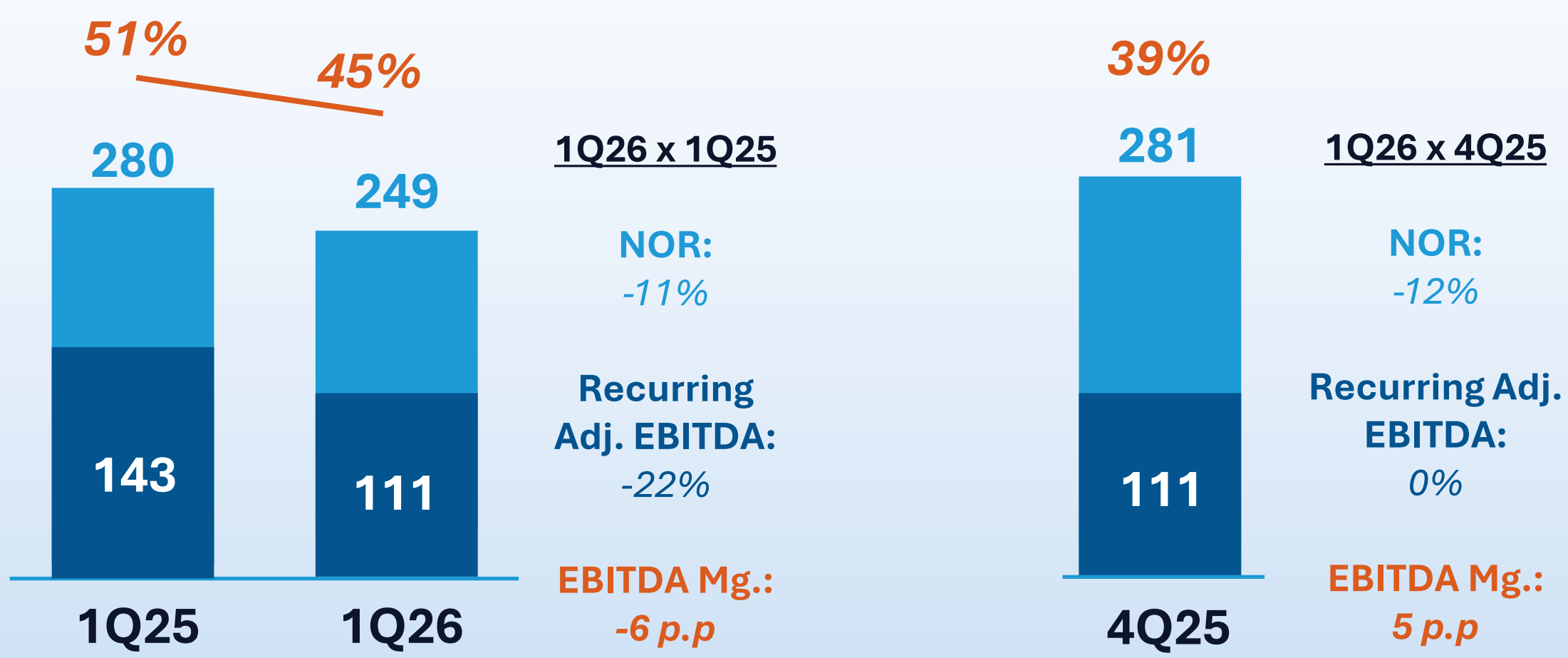
Brazil



Volume per cargo (Kton)

Cargo	1Q26	1Q25	4Q25	1Q26 vs 1Q25	1Q26 vs 4Q25
North	1,652	1,867	1,830	-12%	-10%
Grains "integrated system"	1,205	1,334	1,535	-10%	-21%
Grains "direct road"	423	412	193	3%	>100%
Fertilizers	23	121	102	-81%	-77%
Santos	474	440	647	8%	-27%
Fertilizers	373	300	535	24%	-30%
Salt	101	139	112	-28%	-10%
Brazil Total	2,126	2,307	2,477	-8%	-14%

Net operating revenue | Recurring Adj. EBITDA (R\$ million and %)



Note: Recurring Adjusted EBITDA is adjusted for non-recurring items.

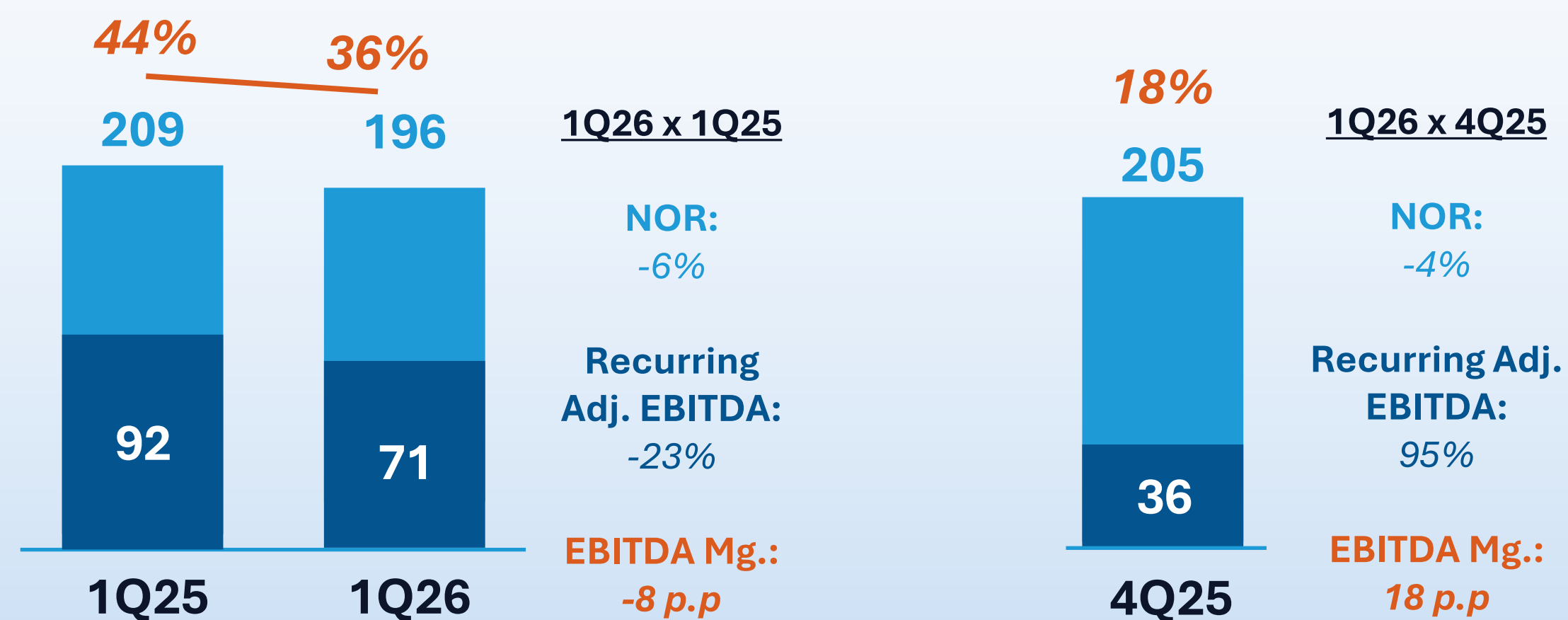
Paraguay



Volume per cargo (Kton)

Cargo	1Q26	1Q25	4Q25	1Q26 vs 1Q25	1Q26 vs 4Q25
Iron Ore	875	854	686	3%	28%
Grains	201	185	156	8%	29%
Fertilizers	-	46	51	-	-
Paraguay Total	1,076	1,085	893	-1%	20%

Receita op. líquida | EBITDA Ajustado recorrente (R\$ milhões e %)



Note: Net operating revenue is presented excluding hedge accounting. Recurring adjusted EBITDA is adjusted for non-recurring items.

3. Consolidated | Financial results

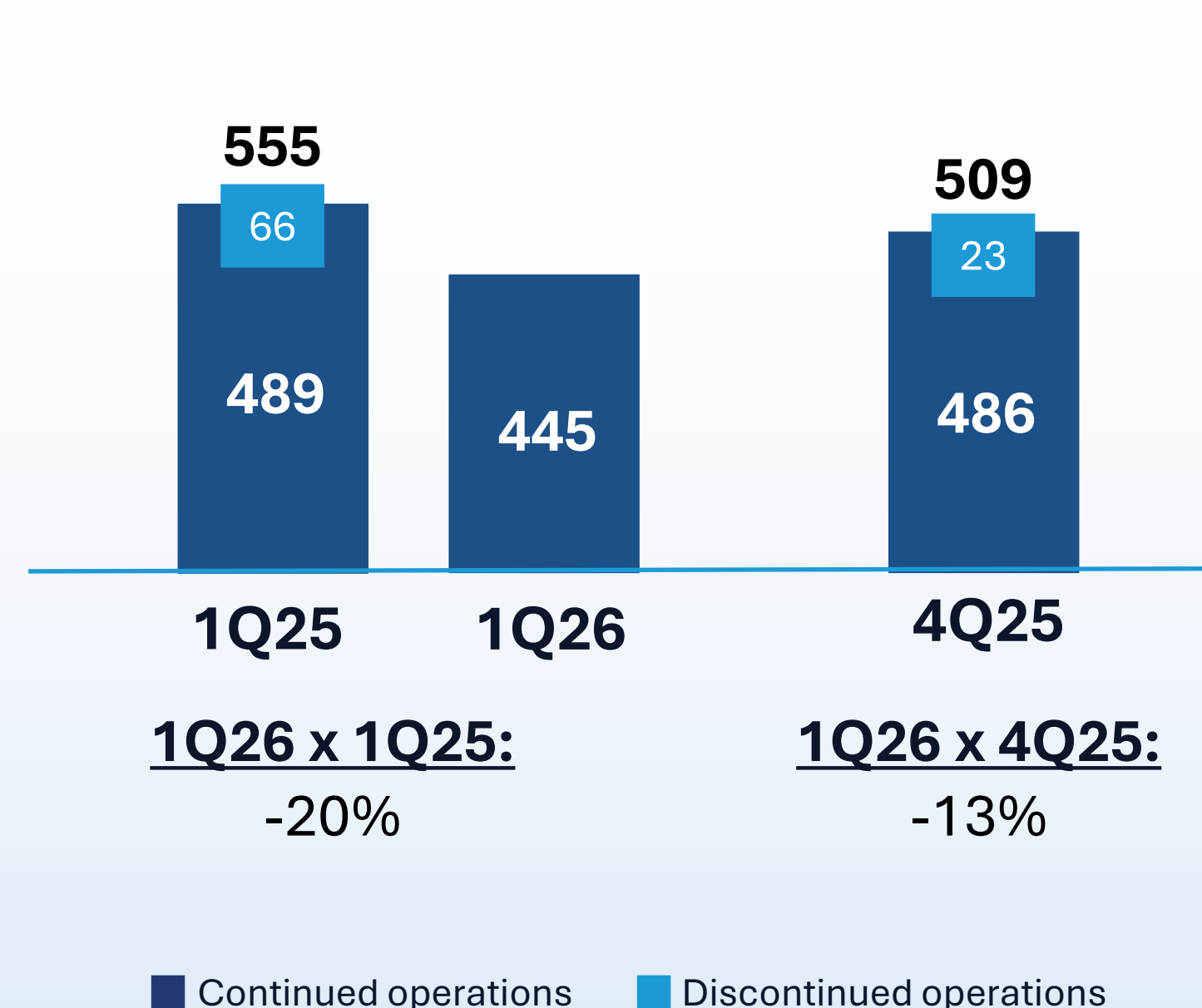


Consolidated Results

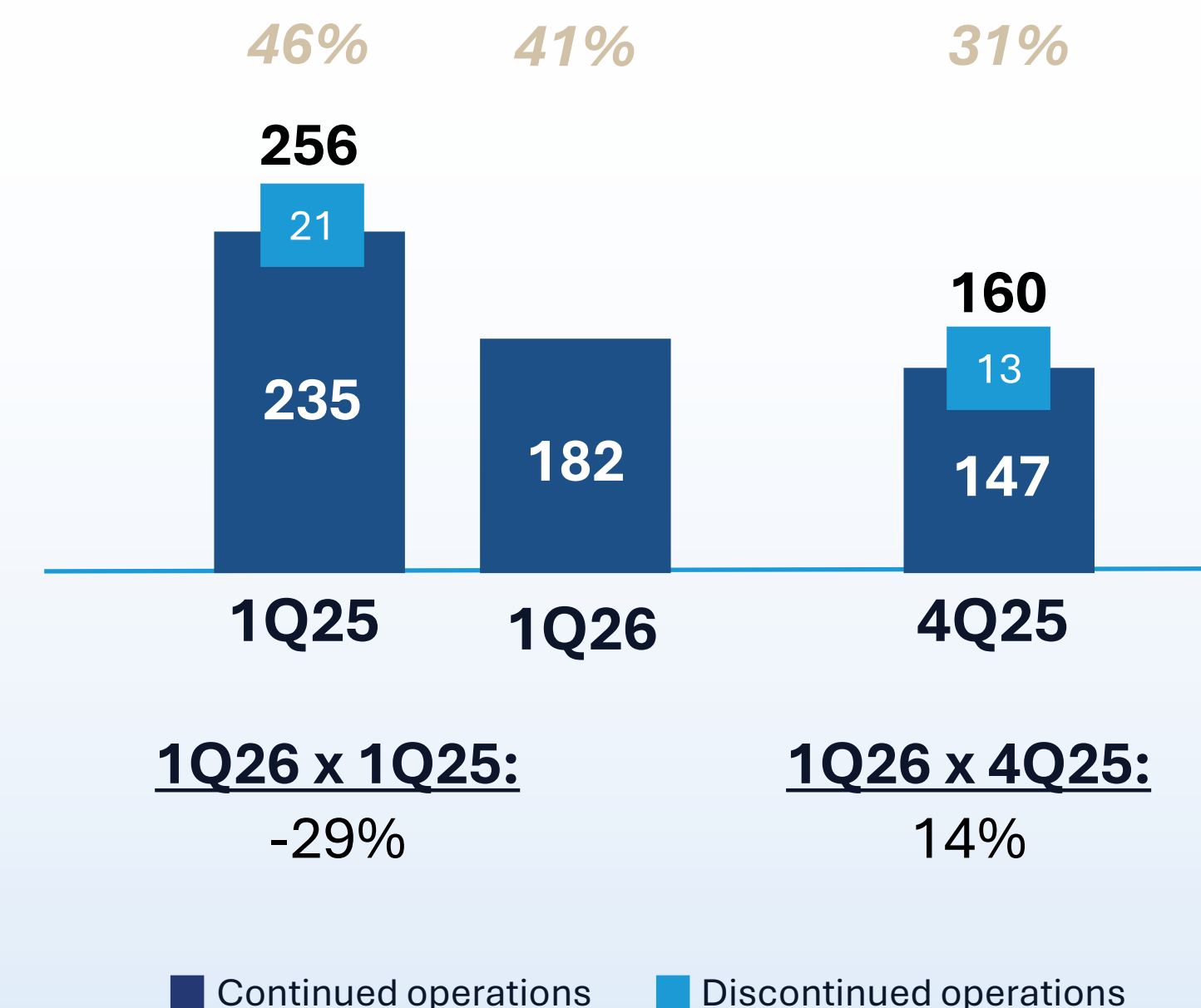
Volume (Kton)

Cargo	1Q26	1Q25	4Q25
Grains	57%	60%	48%
Iron ore	27%	27%	21%
Fertilizers	12%	15%	13%
Salt	3%	4%	3%
Continued op. (kton)	3,202	3,392	3,370
Discontinued op. (kton)	-	769	224

Net op. revenue (R\$ million)



Recurring Adj. EBITDA (R\$ million and EBITDA Mg.%)



Note: Net operating revenue ex-hedge accounting.
Recurring Adjusted EBITDA is adjusted for non-recurring items.

Indebtedness

Indebtedness

(R\$ million and %)

	1Q26	1Q25	4Q25	1Q26 vs 1Q25	1Q26 vs 4Q25
Gross debt	3,467	4,026	3,481	-14%	0%
Lease and grant	250	292	247	-14%	1%
Derivative financial instrument (liability)	31	33	12	-6%	>100%
Gross Debt	3,748	4,352	3,740	-14%	0%
Cash and financial investments	1,310	442	1,528	>100%	-14%
Derivative financial instrument (asset)	3	5	3	-36%	18%
Cash	1,313	447	1,531	>100%	-14%
Net Debt	2,435	3,905	2,209	-38%	10%
Adjusted EBITDA LTM	909	668	950	36%	-4%
Leverage	2.7x	5.8x	2.3x	-3.1x	0.4x

Debt profile and amortization schedule (R\$ millions)

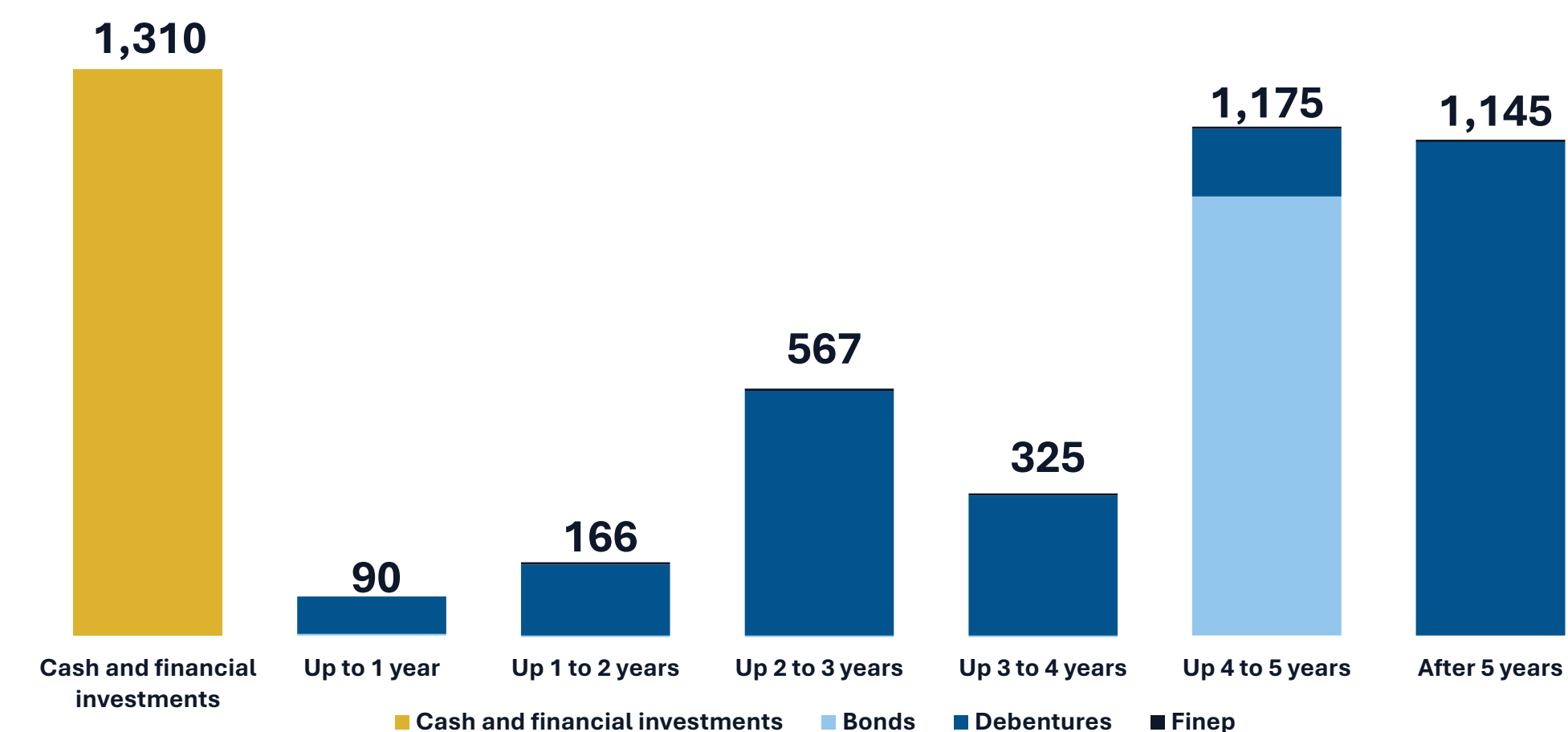
Duration:

4.7 years

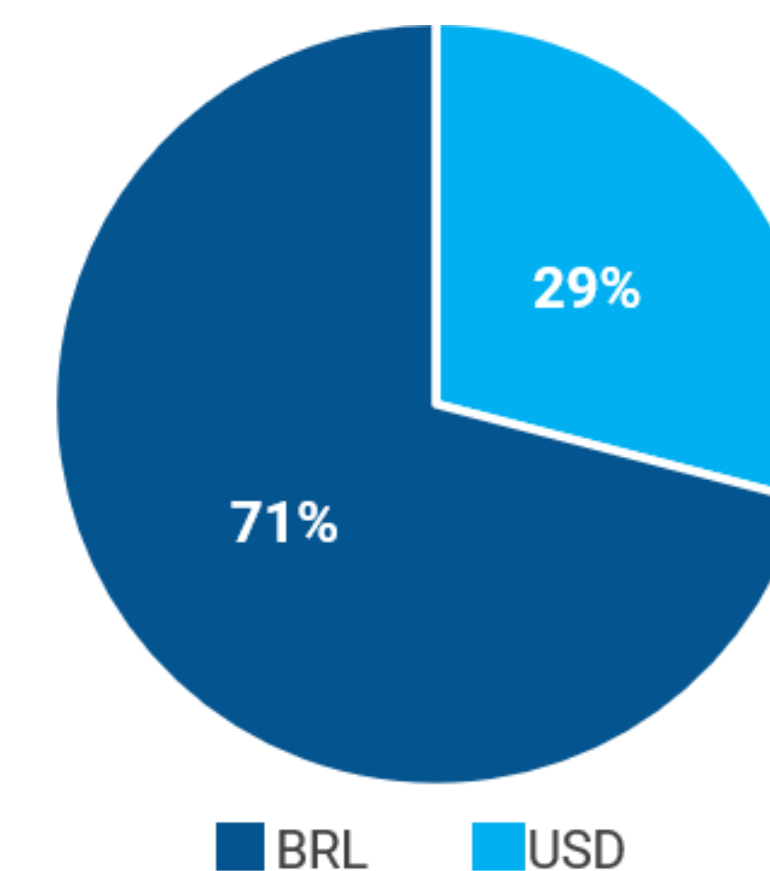
Average

weighted cost:

108.0% CDI



Currency exposure



Thank you



Hidroviás do Brasil

INVESTOR RELATIONS
HIDROVIAS DO BRASIL S.A.

RI@HBSA.COM.BR

