

HIDROVIAS DO BRASIL S.A.
CNPJ/MF nº 12.648.327/0001-53
NIRE 35.300.383.982
Companhia Aberta

**ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 13 DE MARÇO DE 2026**

1. Data, Horário e Local: No dia 13 de março de 2026, às 9:30 horas, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Brigadeiro Luis Antônio, nº 1.343, 7º andar, Bela Vista, CEP: 01317-910, permitida também a participação via Microsoft Teams ("Reunião").

2. Convocação e Presença: A Reunião foi devidamente instalada nos termos do artigo 20, parágrafo 3º, do Estatuto Social da Companhia, confirmada a presença da totalidade dos membros do Conselho de Administração da Companhia: Marcos Marinho Lutz, Rodrigo de Almeida Pizzinatto, Marina Guimarães Moreira Mascarenhas, Eduardo de Toledo, José Maurício Pereira Coelho, Julio Cesar de Toledo Piza Neto e Roberto Lucio Cerdeira Filho. Participou, ainda, a Sra. Denize Sampaio Bicudo ("Convidados").

3. Mesa: Presidente: Marcos Marinho Lutz; e Secretária: Denize Sampaio Bicudo.

4. Ordem do Dia e Deliberações:

4.1. Os Conselheiros discutiram e definiram a composição da chapa, a ser indicada pela administração, que concorrerá na eleição dos membros do Conselho de Administração a realizar-se na próxima Assembleia Geral Ordinária da Companhia.

4.2. O Conselho de Administração, após análise e confirmação da aderência de cada candidato ao cargo de membro do Conselho à Política Corporativa de Indicação de Membros do Conselho de Administração, e das razões, à luz do disposto no Regulamento do Novo Mercado e na declaração de independência apresentada por cada candidato, pelas quais se verifica o enquadramento de cada candidato como conselheiro independente, indica a seguinte chapa:

Candidatos independentes:

Eduardo de Toledo
Jorge Marques de Toledo Camargo
José Mauricio Pereira Coelho
Julio de Toledo Piza Neto
Roberto Lucio Cerdeira Filho

Candidatos não independentes:

Marina Guimarães Moreira Mascarenhas
Rodrigo de Almeida Pizzinatto

4.3. O Conselho de Administração autoriza a divulgação da chapa ora indicada e disponibilização da qualificação e experiência dos candidatos, bem como de todos os documentos exigidos pela legislação aplicável e pelo Estatuto Social da Companhia, junto com os demais materiais relacionados à Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária, que será realizada em 13 de abril de 2026, conforme deliberado na reunião do Conselho de Administração de 02 de março de 2026.

5. Observações e Encerramento: Todas as deliberações foram aprovadas, sem emendas ou ressalvas, pela totalidade dos membros do Conselho de Administração presentes. Nada mais havendo a ser tratado, foi suspensa a presente reunião pelo tempo necessário à lavratura da presente ata que, após lida e aprovada, foi assinada pelos membros do Conselho de Administração presentes.

6. Assinaturas: Mesa: Presidente – Sr. Marcos Marinho Lutz; Secretária – Denize Sampaio Bicudo. Membros do Conselho de Administração: Marcos Marinho Lutz, Rodrigo de Almeida Pizzinatto, Marina Guimarães Moreira Mascarenhas, Eduardo de Toledo, José Maurício Pereira Coelho, Julio Cesar de Toledo Piza Neto e Roberto Lucio Cerdeira Filho.

Certifico que a presente é cópia fiel da ata lavrada em livro próprio.

São Paulo, 13 de março de 2026.

Denize Sampaio Bicudo
Secretária da Mesa