



Call de Resultados

3T25



RELAÇÕES
COM
INVESTIDORES



Considerações sobre as informações financeiras e operacionais

- As informações financeiras apresentadas neste documento foram extraídas das informações contábeis intermediárias do período de três meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro – IFRS Accounting Standards emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB) e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais. As informações financeiras e operacionais são sujeitas a arredondamentos e, como consequência, os valores totais apresentados nas tabelas e gráficos podem diferir da agregação numérica direta dos valores que os precedem.
- As informações denominadas EBIT (Lucro Antes dos Juros e Impostos sobre a Renda e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido – LAJIR), EBITDA (Lucro Antes dos Juros, Impostos sobre a Renda e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido, Depreciação e Amortização – LAJIDA), EBITDA Ajustado e EBITDA Ajustado recorrente estão apresentadas de acordo com a Resolução 156 emitida pela CVM em 23 de junho de 2022.
- O EBITDA Ajustado considera ajustes de transações usuais dos negócios que impactam o resultado, mas que não têm potencial de geração de caixa e para o EBITDA Ajustado recorrente, a Companhia exclui itens excepcionais ou não recorrentes, conforme descritos na tabela e destacados nos anexos do Release, proporcionando uma visão mais precisa e consistente do seu desempenho operacional, evitando distorções causadas por eventos pontuais, sejam eles positivos ou negativos. A conciliação do EBITDA a partir do lucro líquido é disposta após as definições do Release.
- A Companhia anunciou, em fevereiro de 2025, a venda da operação de Navegação Costeira, cujos saldos estão apresentados como operação descontinuada. Nessa apresentação, as informações financeiras são apresentadas de forma consolidada considerando a soma das operações continuadas e descontinuada, exceto quando indicado de outra forma.

Previsões acerca de eventos futuros

- Esta apresentação pode conter previsões acerca de eventos futuros. Tais previsões refletem apenas expectativas dos administradores da Companhia. Palavras como “acredita”, “espera”, “planeja”, “estratégia”, “prospecta”, “prevê”, “estima”, “projeta”, “antecipa”, “pode” e outras palavras com significado semelhante são entendidas como declarações preliminares sobre expectativas e projeções futuras. Tais declarações estão sujeitas a riscos e incertezas previstos ou não pela Companhia, e podem fazer com que os resultados reais sejam significativamente diferentes daqueles projetados. Portanto, o leitor não deve fundamentar suas decisões apenas com base nestas estimativas.

Agenda

1. Destaques

2. Resultado por Operação

- Norte
- Sul
- Santos
- Navegação Costeira

3. Resultado Consolidado Financeiro

1. Destaques



Destques 3T25

Operação

NORTE: Trimestre com operação em navegação normalizada, favorecendo resultados positivos

SUL: Risco hidrológico: navegabilidade normalizada nos 9M25 | recuperação do volume de minério de ferro

SANTOS: Desempenho refletindo cenário de mercado retraído para fertilizantes

NAVEGAÇÃO COSTEIRA: Operação regular e consistente em ano de docagem

Financeiro

GOVERNANÇA: Conclusão da venda da operação de Navegação Costeira em novembro

DESEMPENHO: EBITDA Ajustado recorrente de R\$361 milhões no 3T25 e R\$965 milhões nos 9M25

ALAVANCAGEM: 2,9x - resultado da retomada das operações, com maior EBITDA Ajustado recorrente e conclusão do aumento de capital

2. Resultado por operação

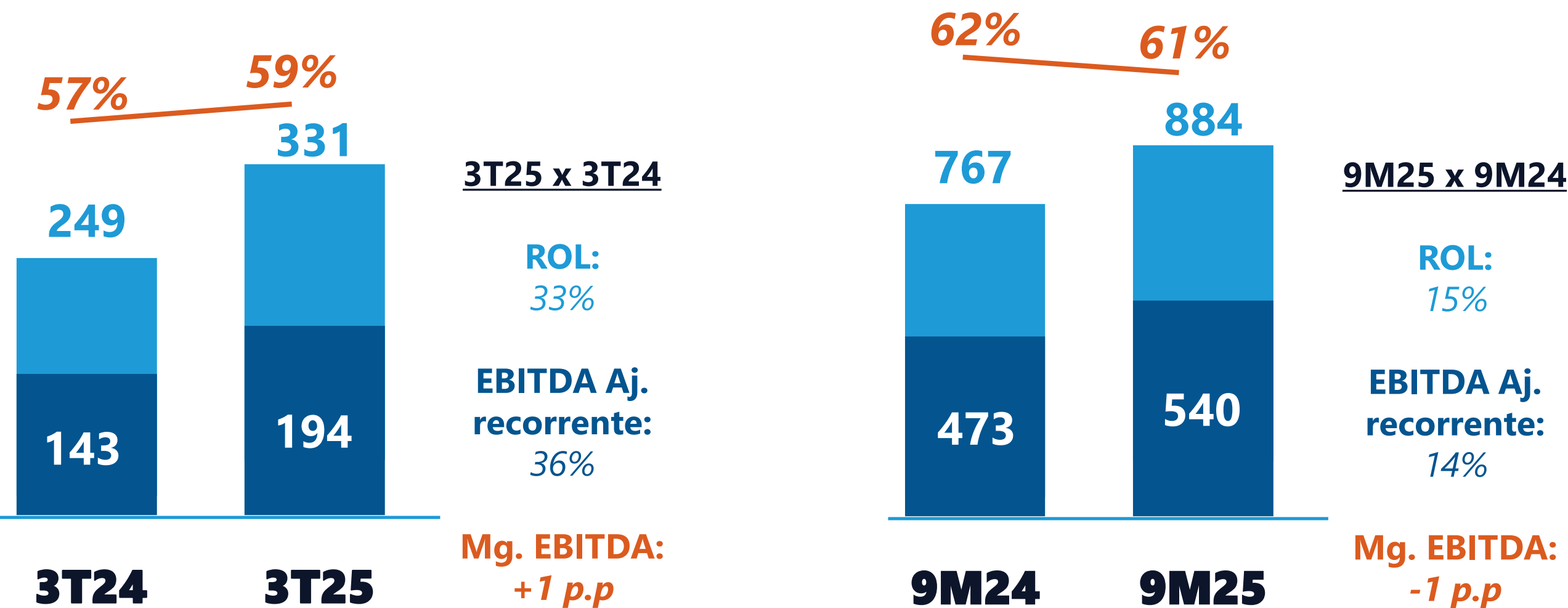


Corredor Norte

Volume por carga (Kton)

Carga	3T25	3T24	2T25	3T25 vs 3T24	3T25 vs 2T25	9M25	9M24	9M25 vs 9M24
Grãos "Sistema Integrado"	1.514	1.379	1.484	10%	2%	4.332	4.536	-4%
Grãos "Rodoviário Direto"	581	447	576	30%	1%	1.569	1.196	31%
Fertilizantes	168	136	144	24%	17%	434	389	12%
Total Norte	2.263	1.962	2.204	15%	3%	6.334	6.120	3%

Receita Op. Líquida | EBITDA Ajustado recorrente (R\$ milhões e %)



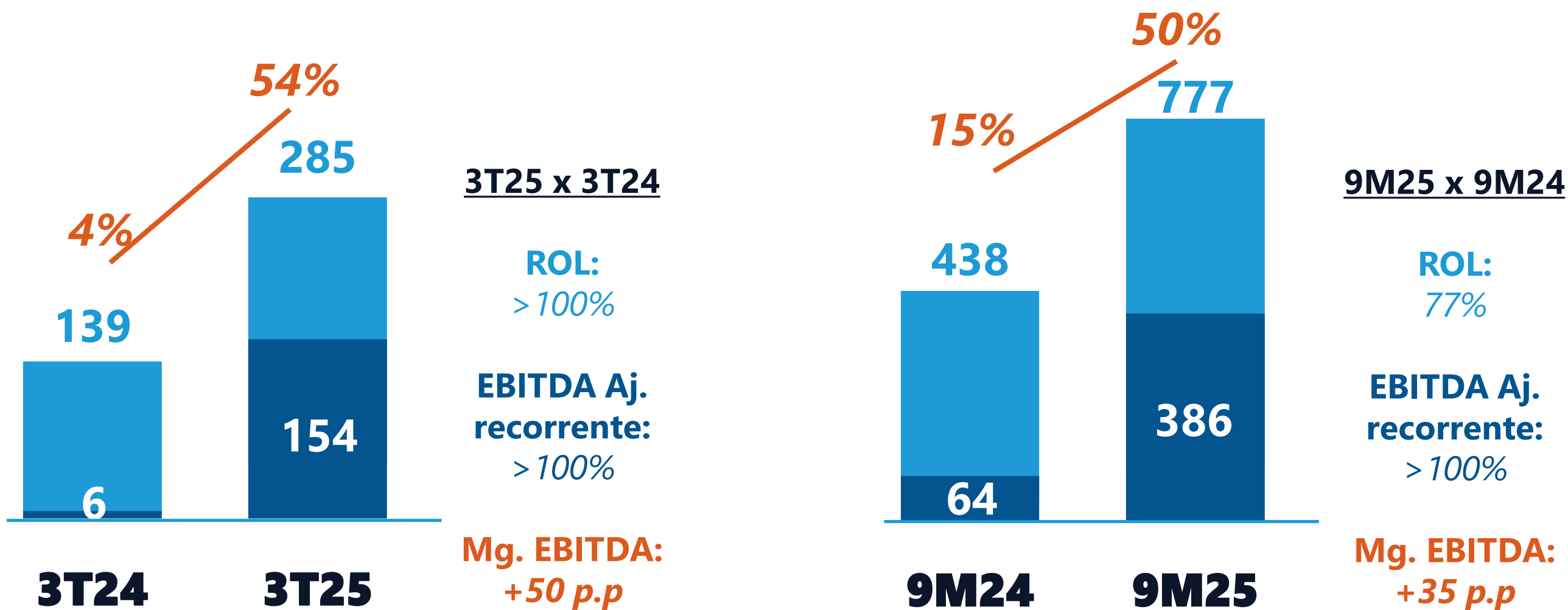
Obs: EBITDA Ajustado recorrente é ajustado por itens não-recorrentes.

Corredor Sul

Volume por carga (Kton)

Carga	3T25	3T24	2T25	3T25 vs 3T24	3T25 vs 2T25	9M25	9M24	9M25 vs 9M24
Minério de ferro	1.208	240	1.020	>100%	18%	3.082	1.328	>100%
Grãos	306	309	290	-1%	5%	781	859	-9%
Fertilizantes	30	59	106	-50%	-72%	182	135	35%
Total Sul	1.543	609	1.416	>100%	9%	4.044	2.322	74%

Receita Op. Líquida | EBITDA Ajustado recorrente (R\$ milhões e %)



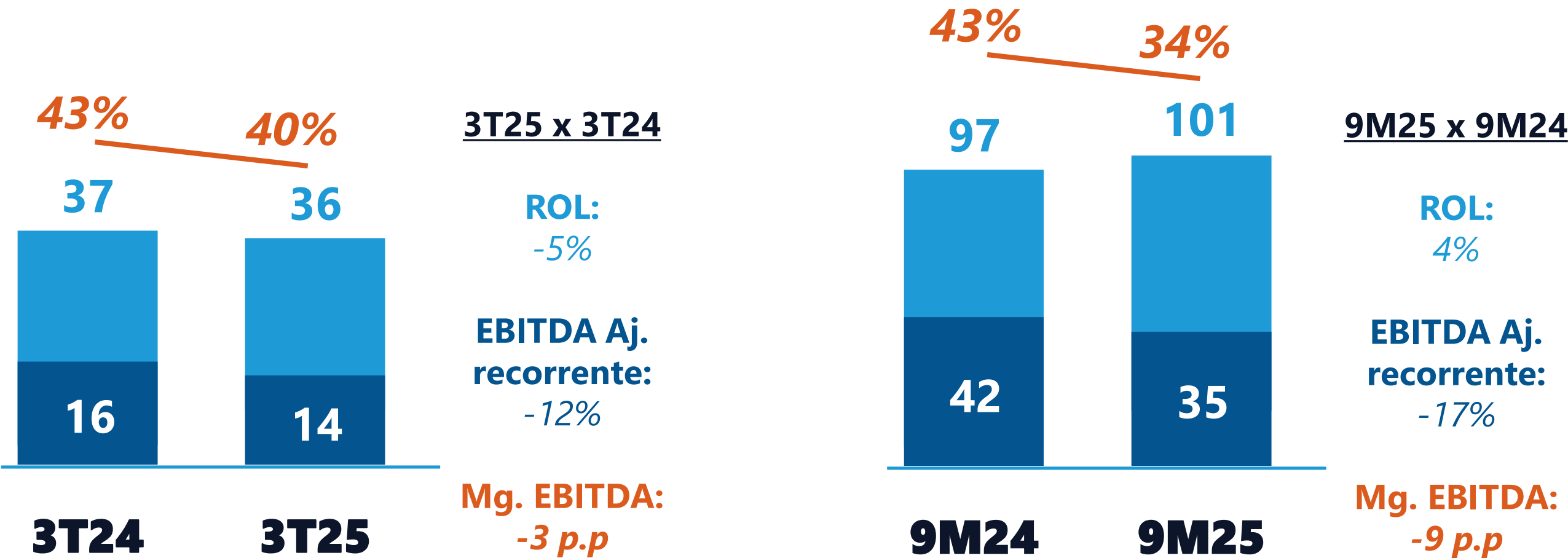
Obs: Receita Operacional Líquida apresentada ex-hedge accounting.
EBITDA Ajustado recorrente é ajustado por itens não-recorrentes.

Santos

Volume por carga (Kton)

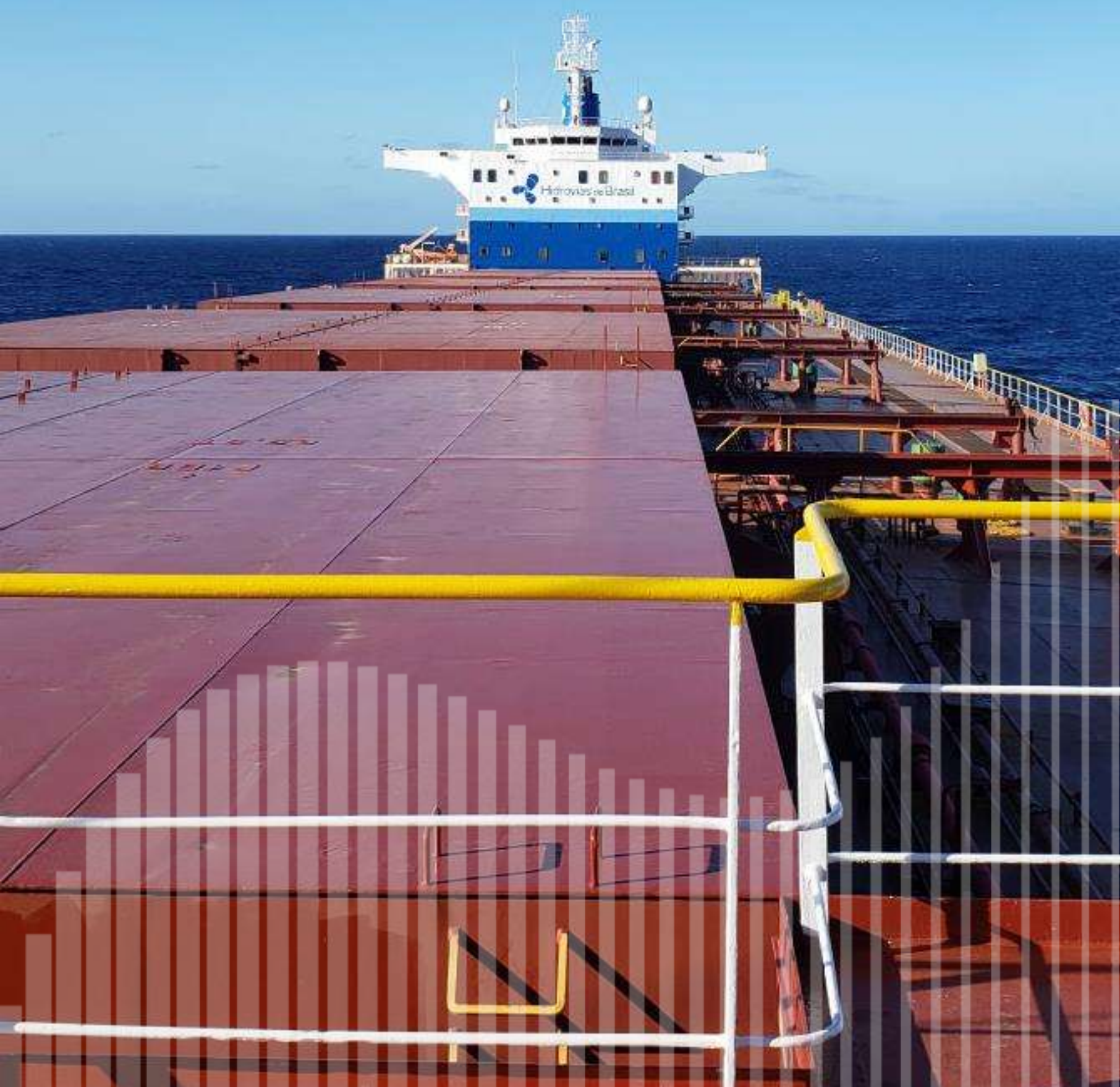
Carga	3T25	3T24	2T25	3T25 vs 3T24	3T25 vs 2T25	9M25	9M24	9M25 vs 9M24
Fertilizantes	332	363	308	-9%	8%	941	1.059	-11%
Sal	151	134	123	13%	23%	413	144	>100%
Total Santos	484	498	431	-3%	12%	1.354	1.203	13%

Receita Op. Líquida | EBITDA Ajustado recorrente (R\$ milhões e %)



Obs: EBITDA Ajustado recorrente é ajustado por itens não-recorrentes.

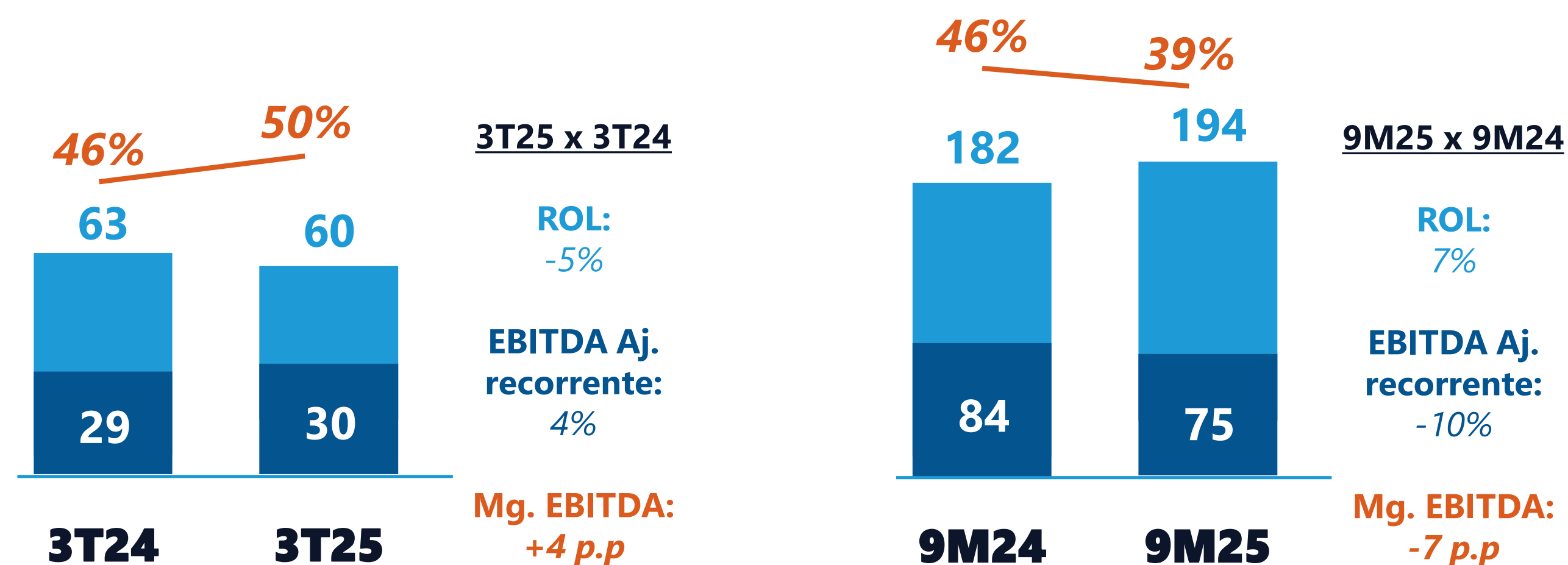
Navegação Costeira



Volume por carga (Kton)

Carga	3T25	3T24	2T25	3T25 vs 3T24	3T25 vs 2T25	9M25	9M24	9M25 vs 9M24
Bauxita	892	912	872	-2%	2%	2.533	2.845	-11%
Total Navegação Costeira	892	912	872	-2%	2%	2.533	2.845	-11%

Receita Op. Líquida | EBITDA Ajustado recorrente (R\$ milhões e %)



Obs: Receita Operacional Líquida apresentada ex-hedge accounting.
EBITDA Ajustado recorrente é ajustado por itens não-recorrentes

3. Resultado consolidado Financeiro

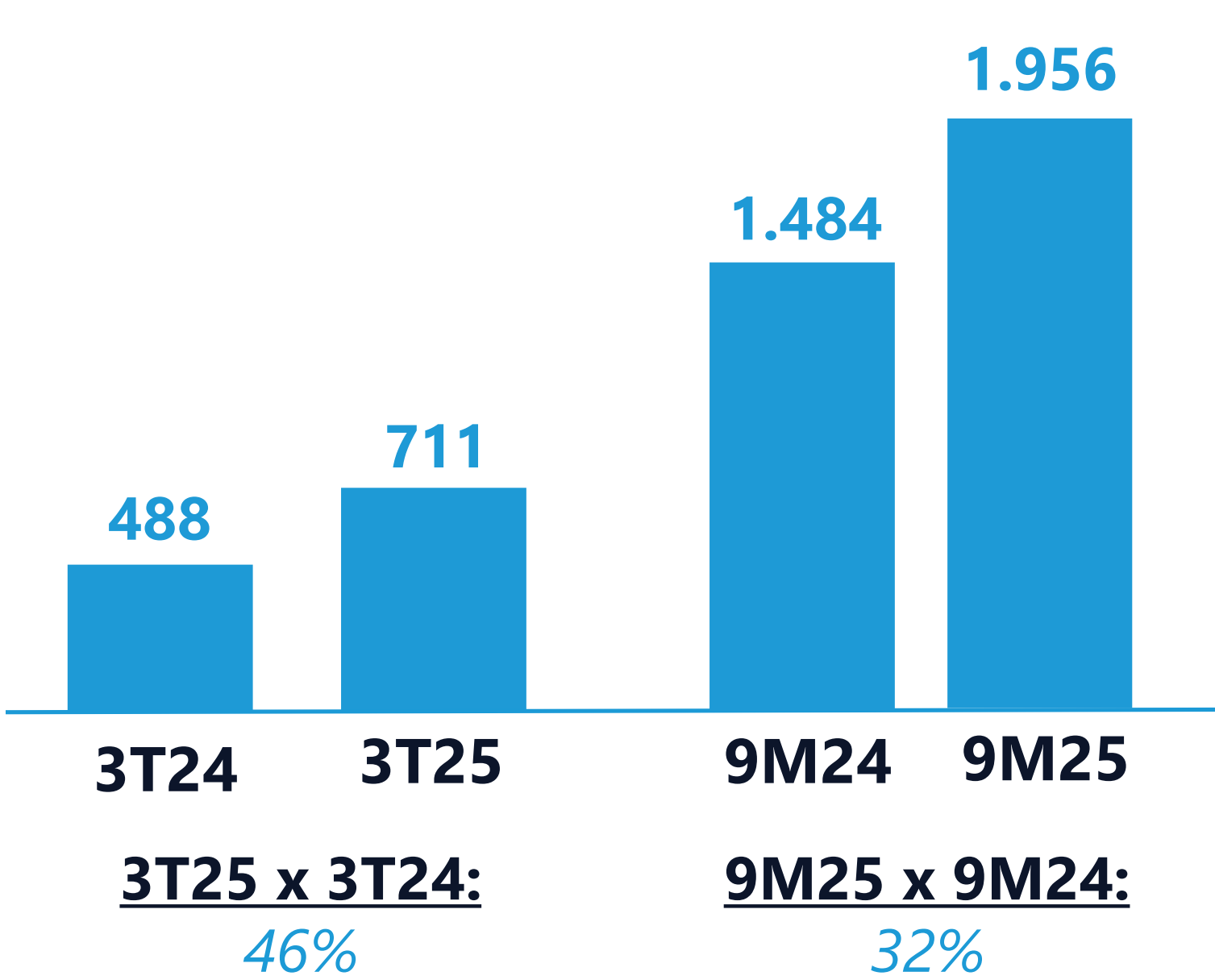


Resultado Consolidado

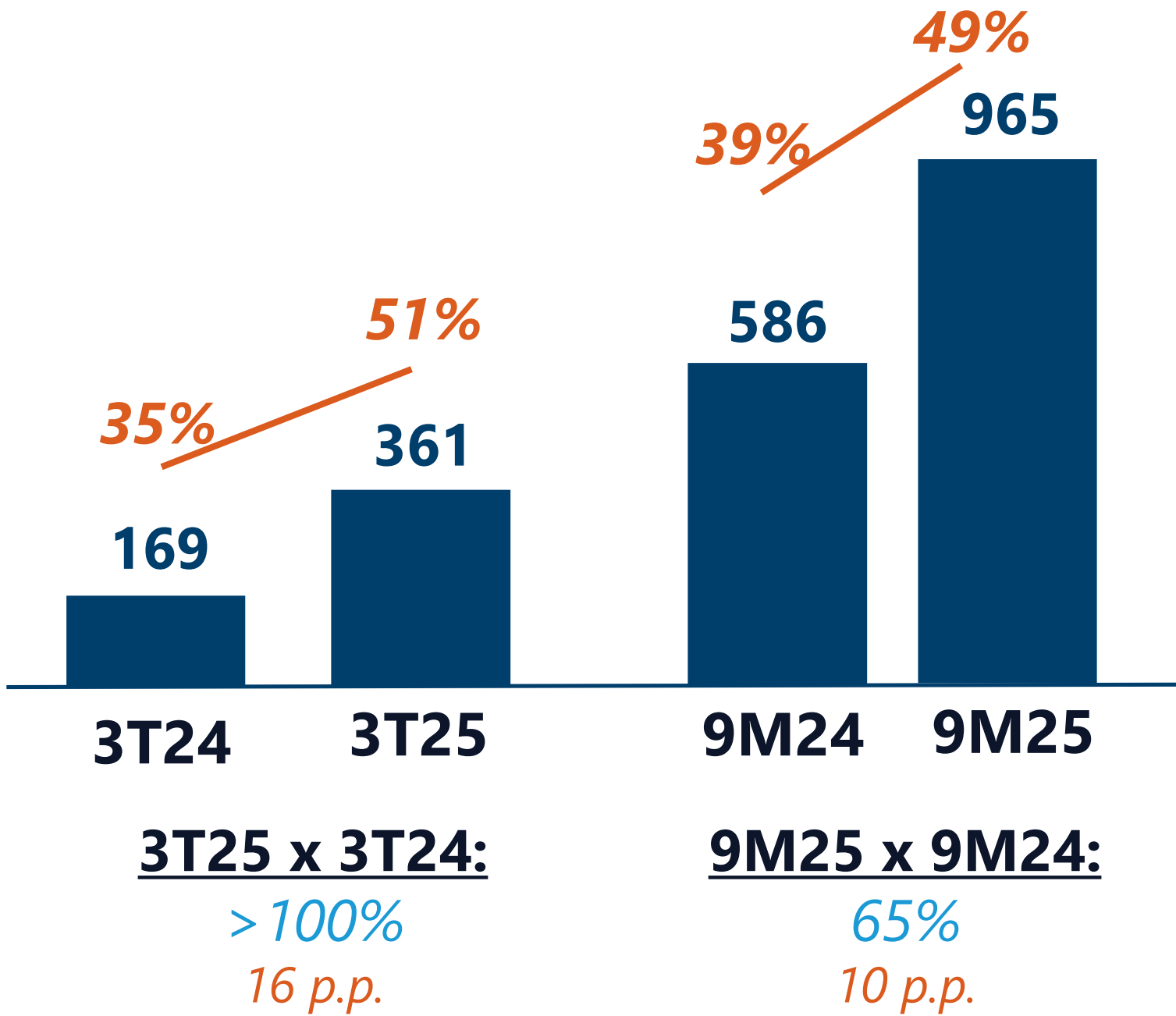
Volume (Kton)

Carga	3T25	3T24	9M25	9M24
Grãos	46%	54%	47%	53%
Minério de ferro	23%	6%	22%	11%
Bauxita	17%	23%	17%	23%
Fertilizantes	10%	14%	11%	13%
Sal	3%	3%	3%	1%
Total (kton)	5.182	3.981	14.266	12.490

Receita Op. Líquida (R\$ milhões)



EBITDA Ajustado recorrente (R\$ milhões e Mg. EBITDA %)



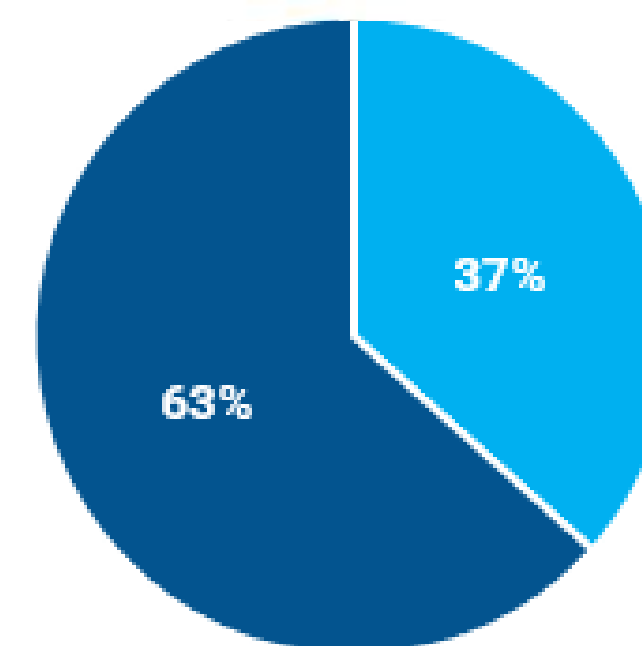
Obs: Receita Operacional Líquida apresentada ex-hedge accounting.
EBITDA Ajustado recorrente é ajustado por itens não-recorrentes.

Endividamento

Endividamento
(R\$ milhões e %)

	3T25	3T24	2T25	3T25 vs 3T24	3T25 vs 2T25
Dívida bruta	3.870	4.302	3.893	-10%	-1%
Arrendamento e outorga	237	315	275	-10%	-14%
Instrumento financeiro derivativos (passivo)	22	6	15	>100%	-44%
Endividamento Bruto	4.129	4.624	4.183	-10%	-1%
Caixa e aplicações financeiras	1.329	776	1.127	71%	18%
Caixa	1.329	776	1.127	71%	18%
Endividamento Líquido	2.799	3.848	3.056	-27%	-8%
EBITDA Ajustado LTM	957	586	763	65%	25%
Alavancagem	2,9x	6,6x	4,0x	-3,6x	-1,1x

Alavancagem e exposição cambial



Moeda nacional Moeda estrangeira

Alavancagem reflete:

Retomada das operações e maior EBITDA ajustado recorrente LTM, além de redução do endividamento líquido no período impulsionada pela geração de caixa operacional e pela conclusão do aumento de capital.

Cronograma de amortização (R\$ milhões)

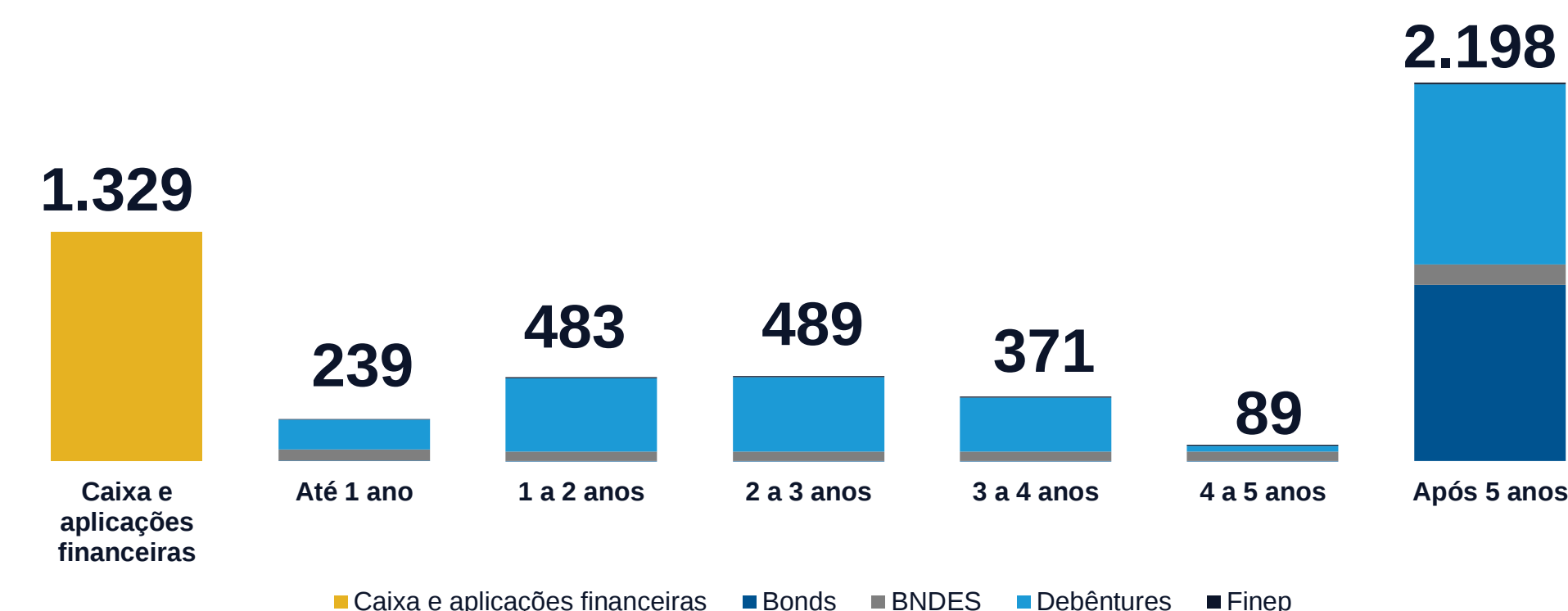
Prazo médio:

4,7 anos

Custo médio

ponderado:

103,5% do CDI





Obrigado

RELAÇÕES COM INVESTIDORES
HIDROVIAS DO BRASIL S.A.

RI@HBSA.COM.BR



Results Call

3Q25



INVESTOR
RELATIONS



Considerations on financial and operational information

- The financial information presented in this document has been extracted from the interim accounting information for the three-month period ended September 30, 2025, has been prepared in accordance with Brazilian accounting practices and with the International Financial Reporting Standards (IFRS Accounting Standards) issued by the International Accounting Standards Board (IASB) and has been presented consistently with the regulations issued by the Securities and Exchange Commission of Brazil (CVM), applicable to the preparation of the Quarterly Information. Financial and operational figures are subject to rounding and, consequently, total amounts shown in tables and charts may differ from the direct numerical sum of the preceding amounts.
- The information referred to as EBIT (Earnings Before Interest and Income Taxes), EBITDA (Earnings Before Interest, Income Taxes, Depreciation, and Amortization), Adjusted EBITDA, and Recurring Adjusted EBITDA is presented in accordance with CVM Resolution 156, issued on June 23, 2022.
- Adjusted EBITDA includes adjustments related to ordinary business transactions that impact earnings but do not generate cash flow. For Recurring Adjusted EBITDA, the Company excludes exceptional or non-recurring items, as described in the table and highlighted in the Release annexes, providing a more accurate and consistent view of its operational performance by avoiding distortions caused by one-off events, whether positive or negative. The reconciliation of EBITDA from net income is provided after the Release definitions.
- Company announced in February 2025 the sale of the Coastal Navigation operation and the balances are presented as a discontinued operation in the financial statements. In this presentation the financial information are on a consolidated basis, considering the sum of continuing and discontinued operations, unless otherwise indicated.

Predictions about future events

- This presentation may contain forward-looking statements regarding future events. Such statements reflect only the expectations of the Company's management. Words such as "believes," "expects," "plans," "strategy," "foresees," "predicts," "estimates," "projects," "anticipates," "may," and other words with similar meanings are understood as preliminary declarations regarding future expectations and projections. These statements are subject to risks and uncertainties, whether foreseen or not by the Company, and actual results may differ materially from those projected. Therefore, readers should not base their decisions solely on these estimates.

Agenda

1. Highlights

2. Business Units

- North
- South
- Santos
- Coastal Navigation

3. Consolidated | Financial Results

1. Highlights



Highlights **3Q25**

Operation

NORTH: Quarter with normalized navigation operations, supporting positive results

SOUTH: Hydrological risk – navigability normalized in 9M25| recovery of iron ore volume

SANTOS: Performance reflecting a weaker market for fertilizers

COASTAL NAVIGATION: Steady and consistent operations during a year of vessel dry-docking

Financial

GOVERNANCE: Completion of the sale of the Coastal Navigation operation in November

PERFORMANCE: Recurring Adjusted EBITDA of R\$361 million in 3Q25 and R\$965 million in 9M25

LEVERAGE: 2.9x – result of the resumption of operations, higher recurring Adjusted EBITDA, and completion of the capital increase

2. Business units



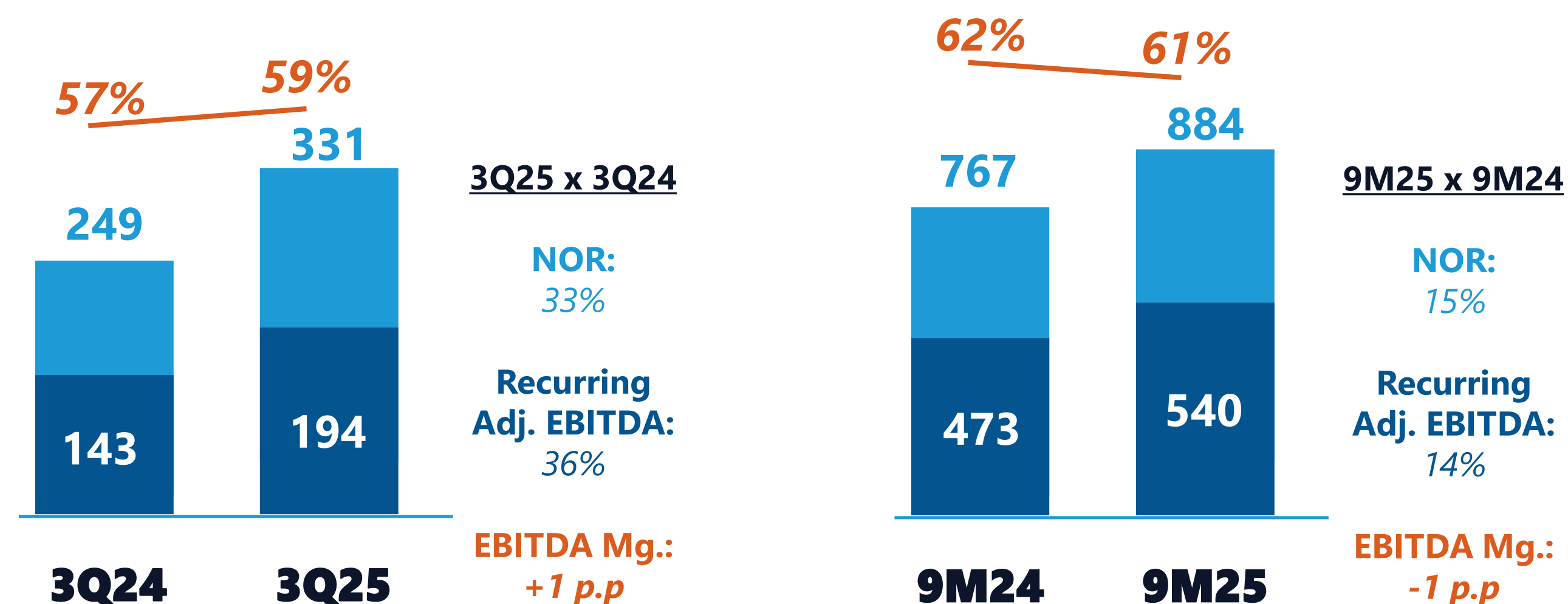
North Corridor



Volume per cargo (Kton)

Cargo	3Q25	3Q24	2Q25	3Q25 vs 3Q24	3Q25 vs 2Q25	9M25	9M24	9M25 vs 9M24
Grains "Integrated System"	1,514	1,379	1,484	10%	2%	4,332	4,536	-4%
Grains "Direct Road"	581	447	576	30%	1%	1,569	1,196	31%
Fertilizers	168	136	144	24%	17%	434	389	12%
Total North	2,263	1,962	2,204	15%	3%	6,334	6,120	3%

Net Operating Revenue | Recurring Adj. EBITDA (R\$ million and %)



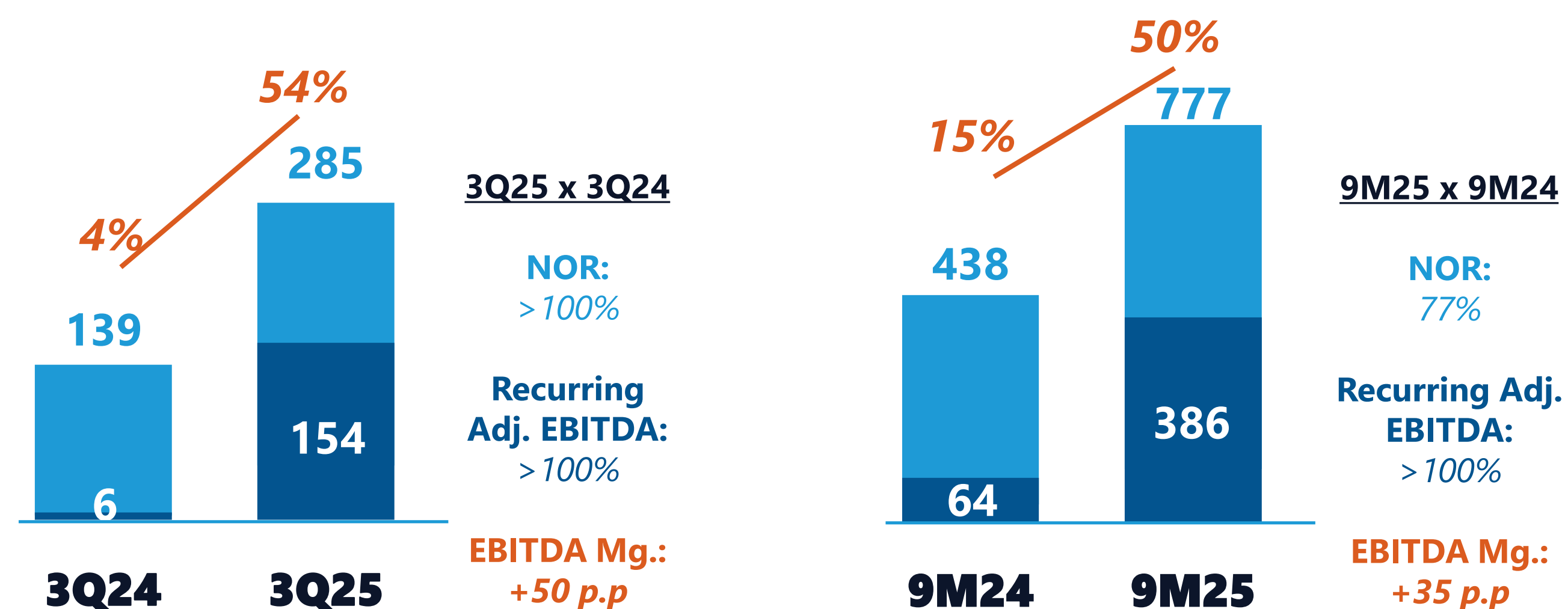
Note: Recurring Adjusted EBITDA is adjusted for non-recurring items.

South Corridor

Volume per cargo (Kton)

Cargo	3Q25	3Q24	2Q25	3Q25 vs 3Q24	3Q25 vs 2Q25	9M25	9M24	9M25 vs 9M24
Iron Ore	1,208	240	1,020	>100%	18%	3,082	1,328	>100%
Grains	306	309	290	-1%	5%	781	859	-9%
Fertilizers	30	59	106	-50%	-72%	182	135	35%
Total South	1,543	609	1,416	>100%	9%	4,044	2,322	74%

Net Operating Revenue | Recurring Adj. EBITDA (R\$ million and %)



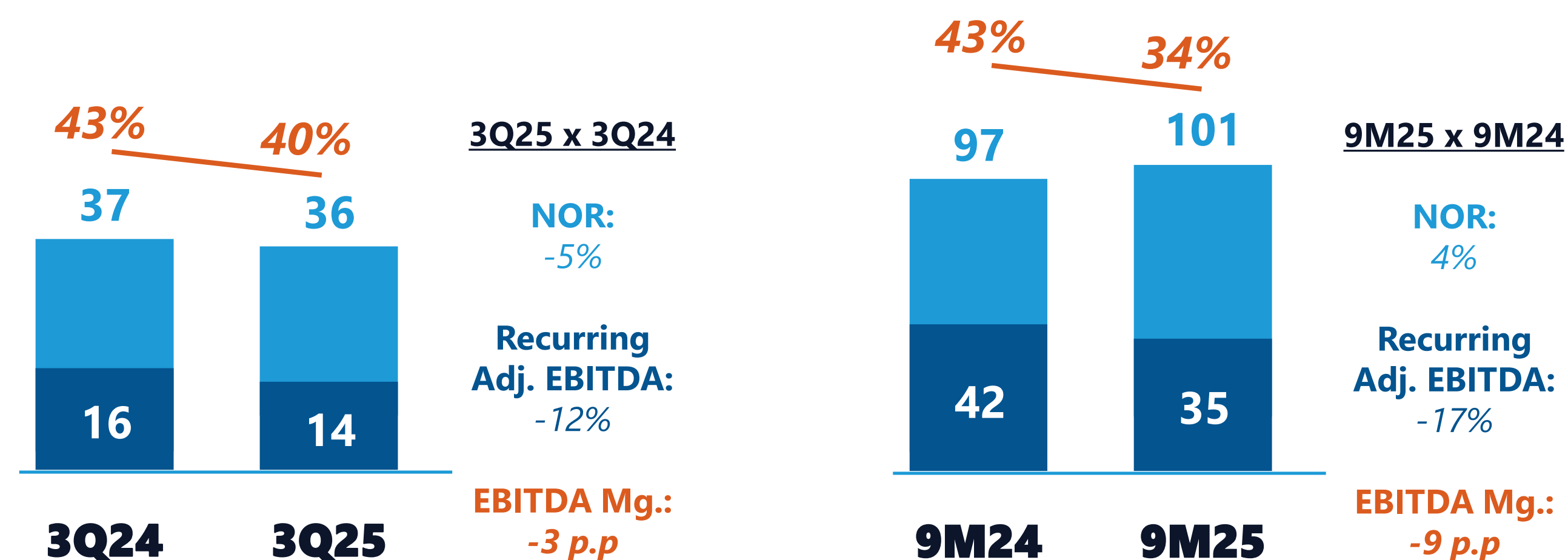
Note: Net Operating Revenue ex-hedge accounting.
Recurring Adjusted EBITDA is adjusted for non-recurring items.

Santos

Volume per cargo (Kton)

Cargo	3Q25	3Q24	2Q25	3Q25 vs 3Q24	3Q25 vs 2Q25	9M25	9M24	9M25 vs 9M24
Fertilizer	332	363	308	-9%	8%	941	1,059	-11%
Salt	151	134	123	13%	23%	413	144	>100%
Total Santos	484	498	431	-3%	12%	1,354	1,203	13%

Net Operating Revenue | Recurring Adj. EBITDA (R\$ million and %)



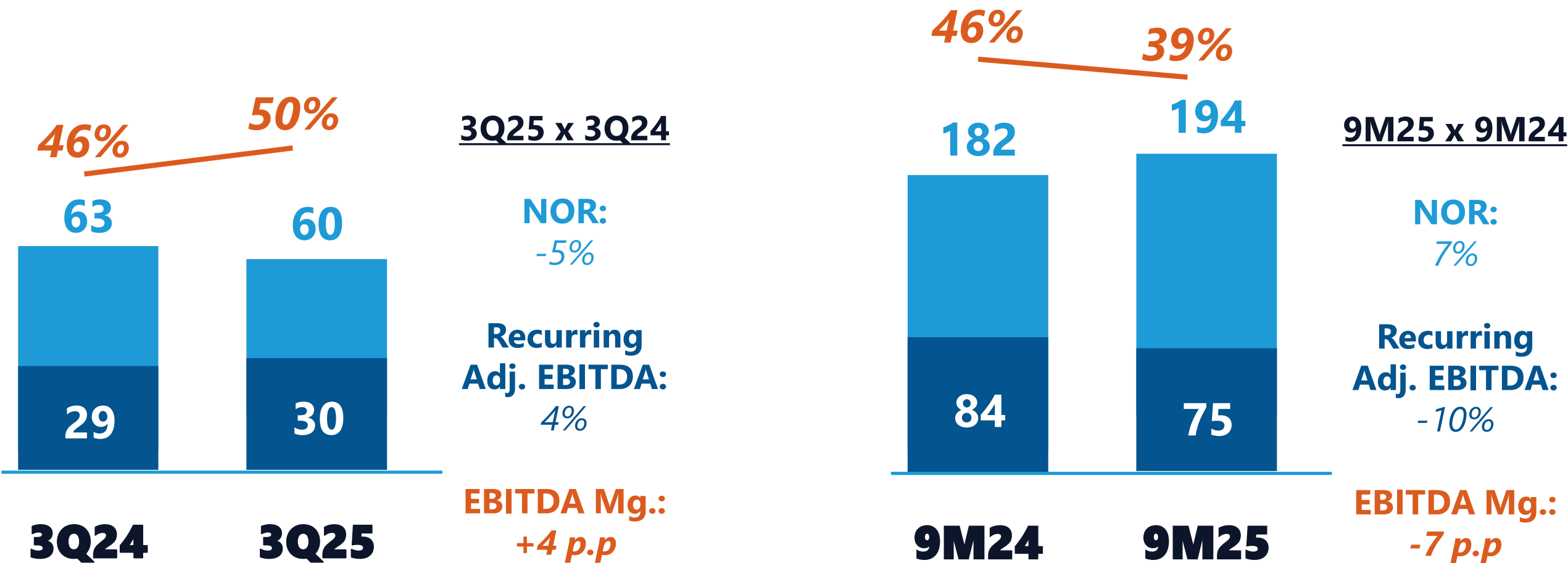
Note: Recurring Adjusted EBITDA is adjusted for non-recurring items.

Coastal Navigation

Volume per cargo (Kton)

Cargo	3Q25	3Q24	2Q25	3Q25 vs 3Q24	3Q25 vs 2Q25	9M25	9M24	9M25 vs 9M24
Bauxite	892	912	872	-2%	2%	2.533	2.845	-11%
Total Coastal Navigation	892	912	872	-2%	2%	2.533	2.845	-11%

Net Operating Revenue | Recurring Adj. EBITDA (R\$ million and %)



Note: Net Operating Revenue ex-hedge accounting.
Recurring Adjusted EBITDA is adjusted for non-recurring items.

3. Consolidated | Financial results



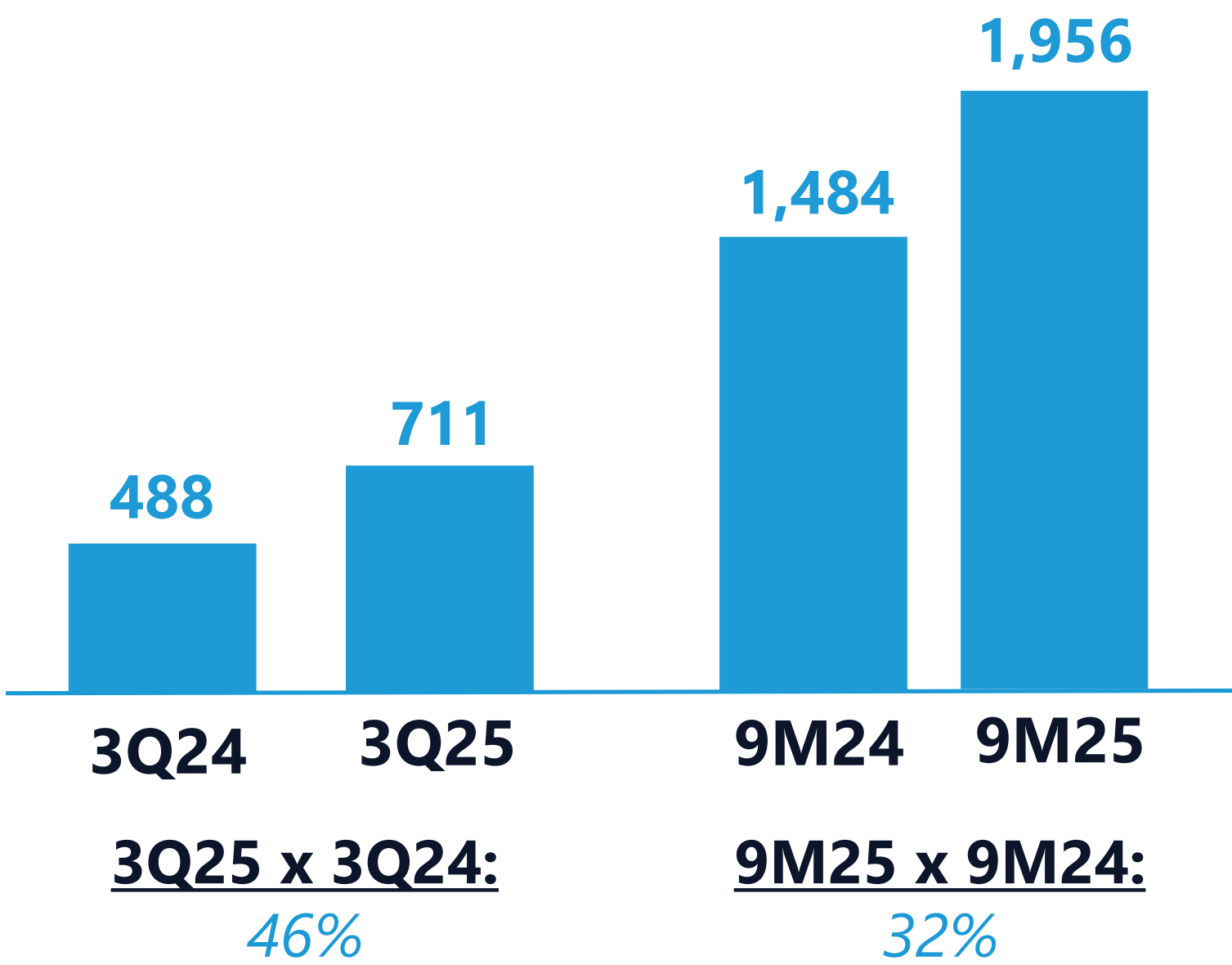
Consolidated Results



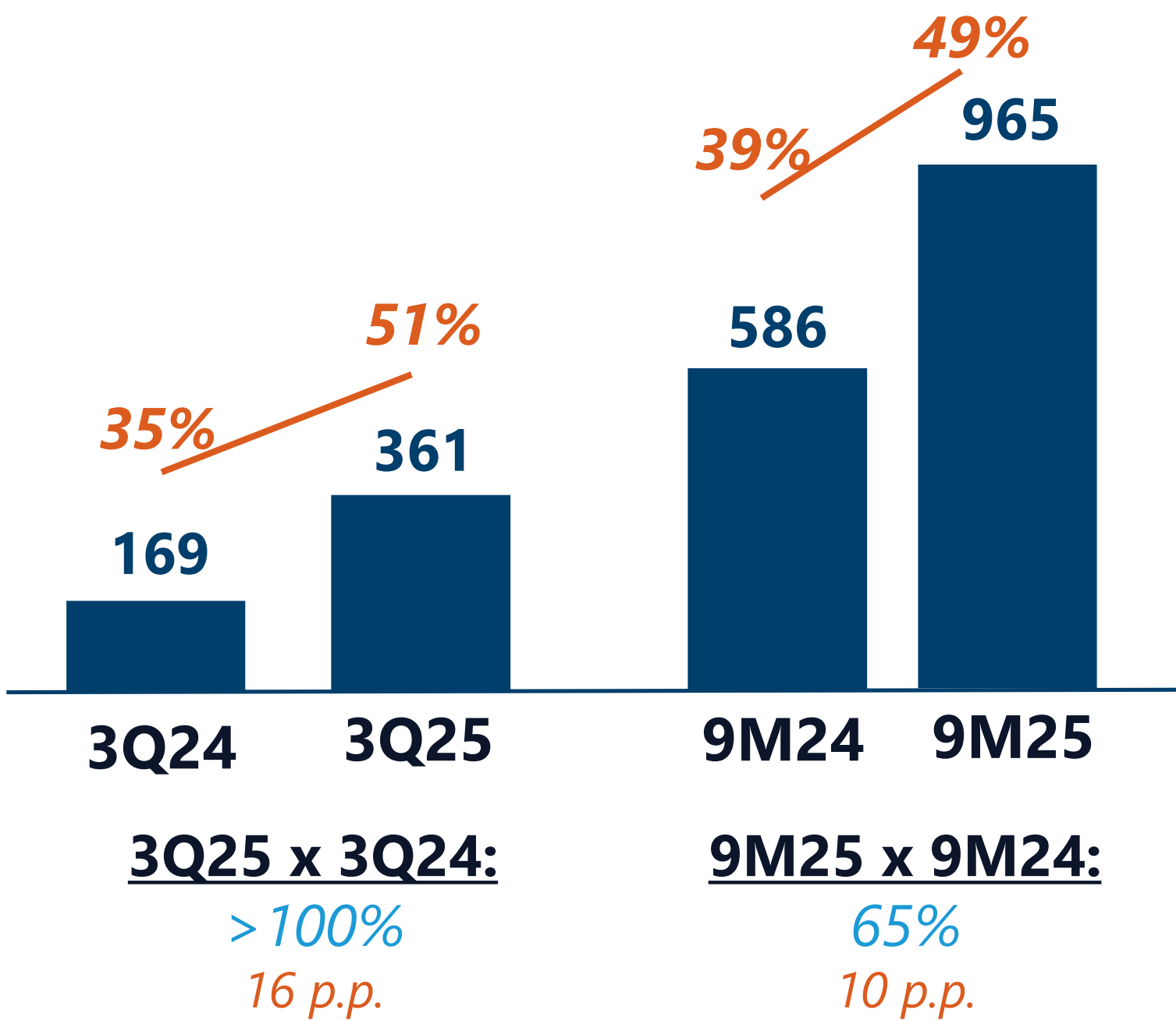
Volume (Kton)

Cargo	3Q25	3Q24	9M25	9M24
Grains	46%	54%	47%	53%
Iron Ore	23%	6%	22%	11%
Bauxite	17%	23%	17%	23%
Fertilizer	10%	14%	11%	13%
Salt	3%	3%	3%	1%
Total (kton)	5,182	3,981	14,266	12,490

Net Op. Revenue (BRL million)



Recurring Adj. EBITDA (BRL million and EBITDA Mg.%)



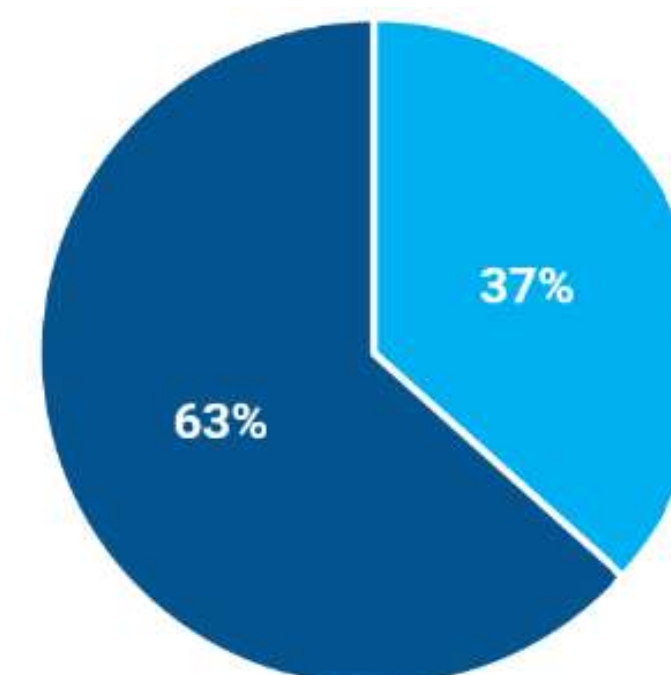
Note: Net Operating Revenue presented ex-hedge accounting.
Recurring Adjusted EBITDA is adjusted for non-recurring items.

Indebtedness

Indebtedness
(BRL million and %)

	3Q25	3Q24	2Q25	3Q25 vs 3Q24	3Q25 vs 2Q25
Gross debt	3,870	4,302	3,893	-10%	-1%
Lease and grant	237	315	275	-10%	-14%
Derivative financial instrument (liability)	22	6	15	>100%	-44%
Gross Debt	4,129	4,624	4,183	-10%	-1%
Cash and financial investments	1,329	776	1,127	71%	18%
Derivative financial instrument (asset)	1,329	776	1,127	71%	18%
Net Debt	2,799	3,848	3,056	-27%	-8%
Adjusted EBITDA LTM	957	579	763	65%	25%
Leverage	2.9x	6.6x	4.0x	-3.6x	-1.1x

Leverage and currency exposure



Leverage reflects:
Resumption of operations and higher recurring adjusted LTM EBITDA, along with a reduction in net debt during the period, driven by operating cash generation and the completion of the capital increase.

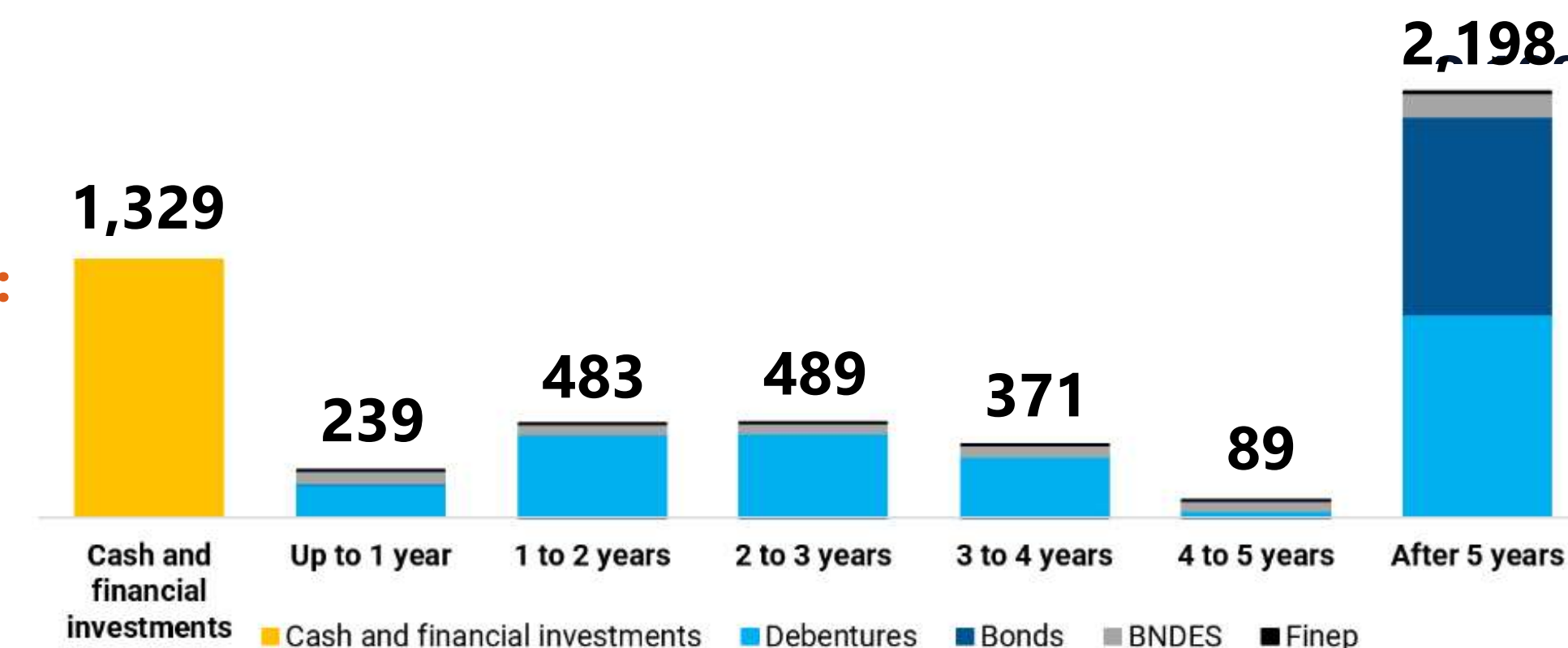
Amortization schedule (BRL million)

Duration:

4.7 years

Average weighted cost:

103.5% CDI





Thank you

INVESTOR RELATIONS
HIDROVIAS DO BRASIL S.A.

RI@HBSA.COM.BR