

HIDROVIAS DO BRASIL S.A.

(“Companhia”)

CNPJ/MF nº 12.648.327/0001-53

NIRE 35.300.383.982

Companhia Aberta

ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 08 DE MAIO DE 2025

1. Data, Horário e Local: No dia 08 de maio de 2025, às 7:30 horas, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Brigadeiro Luis Antônio, nº 1.343, Bela Vista, CEP: 01317-910, permitida também a participação via Microsoft Teams (“Reunião”).

2. Convocação e Presença: A Reunião foi devidamente instalada nos termos do artigo 20, parágrafo 1º, do Estatuto Social da Companhia, confirmada a presença da totalidade dos membros do Conselho de Administração da Companhia: Marcos Marinho Lutz, Roberto Lucio Cerdeira Filho, Rodrigo de Almeida Pizzinatto, Marina Guimarães Moreira Mascarenhas, Eduardo de Toledo, Julio Cesar de Toledo Piza Neto e Luiz Alves Paes de Barros. Participaram, ainda, os Srs. Fabio Schettino, Andre Hachem, Carlos Arruti Rey e Denize Sampaio Bicudo (“Convidados”).

Mesa: Presidente: Marcos Marinho Lutz; e Secretária: Denize Sampaio Bicudo.

3. Ordem do Dia: Apreciar e/ou deliberar sobre: **(i)** homologação total do aumento do capital social da Companhia, no valor de R\$ 1.200.000.000,00, dentro do limite do capital autorizado e independente de reforma estatutária, nos termos do *caput* do artigo 6º do Estatuto Social da Companhia, originalmente aprovado na Reunião do Conselho de Administração da Companhia realizada em 28 de fevereiro de 2025 e rerratificado na Reunião do Conselho de Administração realizada em 04 de março de 2025 (“RCA Rerratificação” e “Aumento de Capital”, respectivamente); e **(ii)** a autorização para os membros da Diretoria adotarem todas as providências necessárias para efetivar a deliberação tomada nesta ata.

4. Deliberações: Os membros do Conselho de Administração, por unanimidade e sem quaisquer restrições ou ressalvas:

(i) Aprovaram a homologação total do Aumento de Capital, em razão da verificação da subscrição e integralização da Subscrição Máxima, no valor de R\$ 1.200.000.000,00, com a emissão

de 600.000.000 novas ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal de emissão da Companhia, ao preço por ação de R\$ 2,00, observado que:

- a.** Em decorrência do Aumento de Capital ora homologado, o capital social da Companhia passou de R\$ 1.359.468.724,73, totalmente subscrito e integralizado, dividido em 760.382.643 ações ordinárias, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal para R\$ 2.559.468.724,73, totalmente subscrito e integralizado, dividido em 1.360.382.643 ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal; e
- b.** As ações subscritas e integralizadas no âmbito do Aumento de Capital farão jus, em igualdade de condições com as já existentes, a todos os direitos concedidos a estas, incluindo dividendos e juros sobre o capital próprio que vierem a ser declarados pela Companhia após a presente data.

(ii) Autorizaram os membros da Diretoria da Companhia a praticarem todos os atos e executarem todos os instrumentos necessários à implementação da deliberação ora aprovada.

5. Encerramento: Nada mais havendo a ser tratado, foi suspensa a presente Reunião pelo tempo necessário à lavratura da presente ata que, após lida e aprovada, foi assinada pelos membros do Conselho de Administração presentes, ficando autorizada a sua publicação.

6. Assinaturas: Mesa: Presidente – Sr. Marcos Marinho Lutz; Secretária – Denize Sampaio Bicudo. Membros do Conselho de Administração: Marcos Marinho Lutz, Roberto Lucio Cerdeira Filho, Rodrigo de Almeida Pizzinatto, Marina Guimarães Moreira Mascarenhas, Eduardo de Toledo, Julio Cesar de Toledo Piza Neto e Luiz Alves Paes de Barros.

Certifico que a presente é cópia fiel da ata lavrada em livro próprio.

São Paulo, 08 de maio de 2025.

DENIZE SAMPAIO BICUDO

Secretária