HBR REALTY EMPREENDIMENTOS IMOBILIÁRIOS S.A.
CNPJ/MF nº 14.785.152/0001-51
NIRE 3530046627-6

EXTRATO DA ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO REALIZADA EM 05 DE NOVEMBRO DE 2026

Data, Hora e Local: Aos 05 dias do mês de novembro de 2026, às 10h00, na sede da HBR Realty Empreendimentos Imobiliários S.A. ("Companhia"), na Avenida Vereador Narciso Yague Guimarães, nº 1.145, 2º andar, Jardim Armênia, Cidade de Mogi das Cruzes, Estado de São Paulo, CEP 08.780-500, e por videoconferência.

Presença: Reunião convocada nos termos previstos no artigo 13, *caput*, do Regimento Interno do Conselho de Administração da Companhia. Presença dos membros, Srs. Henrique Borenstein, Henry Borenstein, José Luiz Acar Pedro, Claudio Thomaz Lobo Sonder e Mario Mello Freire Neto.

Mesa: Os trabalhos foram presididos pelo Sr. Henrique Borenstein, e secretariados pela Sra. Andréa Altieri Bittencourt.

Ordem do dia: **(i)** Informações Financeiras relativas ao trimestre encerrado em 30 de setembro de 2026, acompanhado das correspondentes Notas Explicativas, do Relatório da Administração e do Relatório dos Auditores Independentes, nos termos do artigo 21, item "d", do Estatuto Social da Companhia; **(ii)** Outros assuntos de interesse da Companhia.

Deliberações: Aberta a Reunião, o Sr. Presidente agradeceu a presença de todos e convidou a Sra. Andréa Altieri Bittencourt para secretariar os trabalhos. Seguindo para a ordem do dia, os membros do Conselho de Administração deliberaram com base nos documentos apresentados e que serão arquivados na sede da Companhia, nos seguintes termos:

(i) Por unanimidade dos presentes e sem ressalvas, após a análise e apreciação dos resultados operacionais, econômicos e financeiros da Companhia, **manifestaram-se favoravelmente** às Informações Contábeis intermediárias, individuais e consolidadas relativas ao período encerrado em 30 de setembro

de 2026, acompanhadas das correspondentes Notas Explicativas, do comentário de desempenho da Administração da Companhia e do Relatório de revisão do Auditor Independente;

(ii) **autorizaram** a Diretoria da Companhia a tomar todas as providências necessárias à consecução das deliberações acima tomadas.

Encerramento e Lavratura da Ata: Nada mais havendo a tratar, foi oferecida a palavra a quem quisesse se manifestar e, ante a ausência de manifestações, foram encerrados os trabalhos e lavrada a presente ata, a qual foi lida, aprovada e submetida à assinatura digital por todos os presentes.

Assinaturas: Mesa: Presidente – Sr. Henrique Borenstein. Secretária – Sra. Andréa Altieri Bittencourt. **Membros do Conselho de Administração:** Srs. Henrique Borenstein, Henry Borenstein, José Luiz Acar Pedro, Claudio Thomaz Lobo Sonder e Mario Mello Freire Neto.

Atesto que os registros acima foram extraídos da Ata lavrada no Livro de Atas de Reuniões do Conselho de Administração da Companhia.

Mogi das Cruzes, 05 de novembro de 2026.

Mesa da Reunião:

_____	_____
Henrique Borenstein	Andréa Altieri Bittencourt
Presidente	**Secretária**

HBR REALTY EMPREENDIMENTOS IMOBILIÁRIOS S.A.

CNPJ/MF No. 14.785.152/0001-51

NIRE No. 3530046627-6

EXTRACT OF THE MINUTES OF THE MEETING OF THE BOARD OF DIRECTORS HELD ON NOVEMBER 5, 2026

Date, Time and Place: On November 5, 2026, at 10:00 a.m., at the headquarters of HBR Realty Empreendimentos Imobiliários S.A. (the "Company"), located at Avenida Vereador Narciso Yague Guimarães, No. 1,145, 2nd floor, Jardim Armênia, City of Mogi das Cruzes, State of São Paulo, ZIP Code 08780-500, and by videoconference.

Attendance: The meeting was duly called in accordance with the provisions of Article 13, main section, of the Company's Internal Regulations of the Board of Directors. The following members were present: Messrs. Henrique Borenstein, Henry Borenstein, José Luiz Acar Pedro, Claudio Thomaz Lobo Sonder and Mario Mello Freire Neto.

Presiding Officers: The meeting was chaired by Mr. Henrique Borenstein, with Ms. Andréa Altieri Bittencourt acting as Secretary.

Agenda: (i) Financial Information for the quarter ended September 30, 2026, together with the corresponding Explanatory Notes, the Management Report and the Independent Auditors' Report, pursuant to Article 21, item "d", of the Company's Bylaws; and (ii) Other matters of interest to the Company.

Resolutions: Upon opening the meeting, the Chairman thanked everyone for their attendance and invited Ms. Andréa Altieri Bittencourt to act as Secretary. Proceeding to the agenda, the members of the Board of Directors deliberated on the basis of the documents presented, which shall be filed at the Company's headquarters, as follows:

(i) Unanimously, with no reservations, after reviewing and examining the Company's operating, economic and financial results, the members expressed their favorable opinion regarding the individual and consolidated interim financial

statements for the period ended September 30, 2026, together with the corresponding Explanatory Notes, the Company's Management Performance Commentary and the Independent Auditor's Review Report;

(ii) The Company's Executive Officers were authorized to take all necessary measures to implement the resolutions adopted above.

Adjournment and Preparation of the Minutes: There being no further matters to discuss, the floor was offered to anyone wishing to speak. As no one requested the floor, the meeting was adjourned and these minutes were prepared, read, approved and submitted for digital signature by all those present.

Signatures: Presiding Officers: Chairman – Mr. Henrique Borenstein. Secretary – Ms. Andréa Altieri Bittencourt. Members of the Board of Directors: Messrs. Henrique Borenstein, Henry Borenstein, José Luiz Acar Pedro, Claudio Thomaz Lobo Sonder and Mario Mello Freire Neto.

I hereby certify that the foregoing records were extracted from the minutes entered in the Company's Book of Minutes of Meetings of the Board of Directors.

Mogi das Cruzes, November 5, 2026.

Presiding Officers of the Meeting:

Henrique Borenstein
Chairman

Andréa Altieri Bittencourt
Secretary