

HBR REALTY EMPREENDIMENTOS IMOBILIÁRIOS S.A.

CNPJ/MF nº 14.785.152/0001-51

NIRE 3530046627-6

**EXTRATO DA ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 06 DE AGOSTO DE 2026**

Data, Hora e Local: Aos 06 dias do mês de agosto de 2026, às 10h00, na filial da HBR Realty Empreendimentos Imobiliários S.A. ("Companhia"), Avenida Brigadeiro Faria Lima, 4.055, 11º andar, Vila Nova Conceição, na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, CEP: 04538-133, e por videoconferência.

Presença: Reunião convocada nos termos previstos no artigo 13, *caput*, do Regimento Interno do Conselho de Administração da Companhia. Presença dos membros, Srs. Henrique Borenstein, Henry Borenstein, José Luiz Acar Pedro, Claudio Thomaz Lobo Sonder e Mario Mello Freire Neto.

Mesa: Os trabalhos foram presididos pelo Sr. Henrique Borenstein, e secretariados pela Sra. Andréa Altieri Bittencourt.

Ordem do dia: **(i)** Informações Financeiras relativas ao trimestre encerrado em 30 de junho de 2026, acompanhadas das respectivas Notas Explicativas, do Relatório da Administração e do Relatório de Revisão dos Auditores Independentes, nos termos do artigo 21, item "d", do Estatuto Social da Companhia; **(ii)** Eleição dos membros da Diretoria; **(iii)** Eleição dos membros do Comitê de Auditoria e Gestão de Riscos; **(iv)** Outros assuntos de interesse da Companhia.

Deliberações: Aberta a Reunião, o Sr. Presidente agradeceu a presença de todos e convidou a Sra. Andréa Altieri Bittencourt para secretariar os trabalhos. Seguindo para a ordem do dia, os membros do Conselho de Administração deliberaram com base nos documentos apresentados e que serão arquivados na sede da Companhia, nos seguintes termos:

- (i)** Por unanimidade dos presentes e sem ressalvas, após a análise e apreciação dos resultados operacionais, econômicos e financeiros da Companhia, **manifestaram-se favoravelmente** às Informações Financeiras relativas ao

trimestre encerrado em 30 de junho de 2026, acompanhadas das respectivas Notas Explicativas, do Relatório da Administração e do Relatório de Revisão dos Auditores Independentes;

(ii) Aprovar, a eleição dos seguintes como membros da Diretoria da Companhia, para mandato unificado de 02 (dois) anos:

- a) **ALEXANDRE REIS NAKANO**, brasileiro, casado, arquiteto, portador da cédula de identidade RG nº 22.435.356/SSP-SP, inscrito no CPF/MF sob o nº 128.576.848-51, com endereço comercial na Cidade de Mogi das Cruzes, Estado de São Paulo, na Avenida Vereador Narciso Yague Guimarães, 1.145, 2º andar, Helbor Concept - Edifício Corporate, Jardim Armênia, CEP 08.780-500, como **Diretor Presidente**;
- b) **ALEXANDRE DALPIERO DE FREITAS**, brasileiro, divorciado, contador, portador da cédula de identidade RG nº 80.966.930/IFP-RJ, inscrito no CPF/MF sob o nº 073.987.877-82, com endereço comercial na Cidade de Mogi das Cruzes, Estado de São Paulo, na Avenida Vereador Narciso Yague Guimarães, 1.145, 2º andar, Helbor Concept - Edifício Corporate, Jardim Armênia, CEP 08.780-500, como **Diretor Financeiro e de Relações com Investidores**;
- c) **ALEXANDRE BICUDO**, brasileiro, casado, administrador de empresas, portador da cédula de identidade RG nº 9.820.232-7/SSP-SP, inscrito no CPF/MF sob o nº 077.021.798-21, com endereço comercial da Cidade de Mogi das Cruzes, Estado de São Paulo, na Avenida Vereador Narciso Yague Guimarães, 1.145, 2º andar, Helbor Concept - Edifício Corporate, Jardim Armênia, CEP 08.780-500, como **Diretor sem designação específica**.

Os membros ora eleitos tomarão posse nesta data, mediante celebração dos respectivos termos de posse, que contemplarão a declaração de desimpedimento de que trata o §1º do art. 147 da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976 e sua sujeição à cláusula compromissória constante do art. 53 do Estatuto Social e permanecerão em seus cargos até a eleição e posse de seus substitutos, nos termos do art. 150, §4º da Lei das S.A.

(iii) Eleger, como membros efetivos do Comitê de Auditoria e Gestão de Riscos da Companhia, para o próximo mandato unificado de 2 (dois) anos:

a) DJALMA SOARES DOS SANTOS JÚNIOR, brasileiro, contador, casado, portador da carteira de identidade nº 25.588.678-0/SSP-SP, inscrito CRC 1SP sob o nº 196.056-0-2 e no CPF/MF sob o nº 149.219.518-96, com endereço comercial na cidade de Mogi das Cruzes, Estado de São Paulo, na Avenida Vereador Narciso Yague Guimarães, 1145, 2º andar, Jardim Armênia, Helbor Concept – Edifício Corporate, CEP 08780-500;

b) JOSÉ LUIZ ACAR PEDRO, brasileiro, administrador de empresas, casado, portador da carteira de identidade nº 5.592.741/SSP-SP, inscrito no CPF/MF sob o nº 607.571.598-34, com endereço comercial na cidade de Mogi das Cruzes, Estado de São Paulo, na Avenida Vereador Narciso Yague Guimarães, 1145, 2º andar, Jardim Armênia, Helbor Concept - Edifício Corporate, CEP 08.780-500, **na qualidade de conselheiro independente da Companhia, conforme os critérios de independência estabelecidos no Regulamento do Novo Mercado;**

c) PAULO ROBERTO SALVADOR COSTA, brasileiro, casado, contador, portador da cédula de identidade RG nº 10.785.366-8/SSP-SP, inscrito no CPF/MF sob o nº 003.188.108-40, com endereço comercial na cidade de Mogi das Cruzes, Estado de São Paulo, na Avenida Vereador Narciso Yague Guimarães, 1145, 2º andar, Jardim Armênia, Helbor Concept - Edifício Corporate, CEP 08.780-500, **na qualidade de conselheiro independente da Companhia, conforme os critérios de independência estabelecidos no Regulamento do Novo Mercado;**

Em atendimento ao art. 31-B, inciso V, da Resolução CVM nº 23, de 25 de fevereiro de 2021 e ao art. 22, inciso III, do Regulamento do Novo Mercado, bem como ao art. 6º do Regimento Interno do Comitê Estatutário de Auditoria e Gestão de Riscos da Companhia, o Sr. Djalma Soares dos Santos Júnior é designado, neste ato, coordenador do referido comitê.

Os membros ora eleitos tomarão posse nesta data, mediante celebração dos respectivos termos de posse, que contemplará a declaração de desimpedimento de que trata o §1º do art. 147 da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976 e sua sujeição a cláusula compromissória constante do art. 53 do Estatuto Social, e permanecerão em seus cargos até a eleição e posse de seus substitutos, nos termos do art. 150, §4º, da Lei das S.A.

Encerramento e Lavratura da Ata: Nada mais havendo a tratar, foi oferecida a palavra a quem quisesse se manifestar e, ante a ausência de manifestações, foram encerrados os trabalhos e lavrada a presente ata, a qual foi lida, aprovada e submetida à assinatura digital por todos os presentes.

Assinaturas: Mesa: Presidente – Sr. Henrique Borenstein. Secretária – Sra. Andréa Altieri Bittencourt. **Membros do Conselho de Administração:** Srs. Henrique Borenstein, Henry Borenstein, José Luiz Acar Pedro, Claudio Thomaz Lobo Sonder e Mario Mello Freire Neto.

Atesto que os registros acima foram extraídos da Ata lavrada no Livro de Atas de Reuniões do Conselho de Administração da Companhia.

São Paulo, SP, 06 de agosto de 2026.

Mesa da Reunião:

Henrique Borenstein
Presidente

Andréa Altieri Bittencourt
Secretária

HBR REALTY EMPREENDIMENTOS IMOBILIÁRIOS S.A.

CNPJ/MF nº 14.785.152/0001-51

NIRE 3530046627-6

**EXCERPT FROM THE MINUTES OF THE BOARD OF DIRECTORS MEETING
HELD ON AUGUST 06, 2026**

Date, Time and Venue: On the 06th day of August 2026, at 10:00 a.m., at the branch office of HBR Realty Empreendimentos Imobiliários S.A. ("Company"), at Avenida Brigadeiro Faria Lima, No. 4,055, 11th floor, Vila Nova Conceição, City of São Paulo, State of São Paulo, ZIP Code 04538-133, and by videoconference.

Attendance: Meeting convened pursuant to the terms set forth in Article 13, *caput*, of the Internal Regulations of the Company's Board of Directors. Present were the members, Messrs. Henrique Borenstein, Henry Borenstein, José Luiz Acar Pedro, Claudio Thomaz Lobo Sonder and Mario Mello Freire Neto.

Chairpersons: The proceedings were chaired by Mr. Henrique Borenstein and recorded by Ms. Andréa Altieri Bittencourt.

Agenda: **(i)** Financial Information for the quarter ended June 30, 2026, together with the corresponding Explanatory Notes, the Management Report and the Independent Auditors' Review Report, pursuant to Article 21, item "d", of the Company's Bylaws; **(ii)** Election of the members of the Board of Executive Officers; **(iii)** Election of the members of the Audit and Risk Management Committee; **(iv)** Other matters of interest to the Company.

Resolutions: The Meeting having been opened, the Chairperson thanked all for attending and invited Ms. Andréa Altieri Bittencourt to record the proceedings. Proceeding to the agenda, the members of the Board of Directors resolved, based on the documents presented and to be filed at the Company's headquarters, as follows:

- (i)** Unanimously and without reservations, following the analysis and review of the Company's operating, economic and financial results, **expressed approval** of the Financial Information for the quarter ended June 30, 2026, together with the

corresponding Explanatory Notes, the Management Report and the Independent Auditors' Review Report;

(ii) approved the election of the following individuals as members of the Company's Board of Executive Officers for a unified term of office of two (2) years:

a) ALEXANDRE REIS NAKANO, Brazilian, married, architect, holder of Identity Card RG No. 22.435.356/SSP-SP, enrolled with the CPF/MF under No. 128.576.848-51, with business address in the City of Mogi das Cruzes, State of São Paulo, at Avenida Vereador Narciso Yague Guimarães, No. 1,145, 2nd floor, Helbor Concept – Corporate Building, Jardim Armênia, ZIP Code 08.780-500, as **Chief Executive Officer**;

b) ALEXANDRE DALPIERO DE FREITAS, Brazilian, divorced, accountant, holder of Identity Card RG No. 80.966.930/IFP-RJ, enrolled with the CPF/MF under No. 073.987.877-82, with business address in the City of Mogi das Cruzes, State of São Paulo, at Avenida Vereador Narciso Yague Guimarães, No. 1,145, 2nd floor, Helbor Concept – Corporate Building, Jardim Armênia, ZIP Code 08.780-500, as **Chief Financial and Investor Relations Officer**;

c) ALEXANDRE BICUDO, Brazilian, married, business administrator, holder of Identity Card RG No. 9.820.232-7/SSP-SP, enrolled with the CPF/MF under No. 077.021.798-21, with business address in the City of Mogi das Cruzes, State of São Paulo, at Avenida Vereador Narciso Yague Guimarães, No. 1,145, 2nd floor, Helbor Concept – Corporate Building, Jardim Armênia, ZIP Code 08.780-500, as **Officer without a specific designation**.

The officers elected herein will take office on this date upon execution of their respective instruments of investiture, which will include the statement that they are not subject to any impediment provided for in Paragraph 1 of Article 147 of Law No. 6,404, dated December 15, 1976, and their submission to the arbitration clause set forth in Article 53 of the Bylaws, and will remain in office until their successors are elected and take office, pursuant to Paragraph 4 of Article 150 of the Brazilian Corporations Law.

(iii) elected the following individuals as sitting members of the Company's Audit and Risk Management Committee for the next unified term of office of two (2) years:

- a) **DJALMA SOARES DOS SANTOS JÚNIOR**, Brazilian, accountant, married, holder of Identity Card No. 25.588.678-0/SSP-SP, registered with CRC 1SP under No. 196.056-0-2 and with the CPF/MF under No. 149.219.518-96, with business address in the City of Mogi das Cruzes, State of São Paulo, at Avenida Vereador Narciso Yague Guimarães, No. 1,145, 2nd floor, Jardim Armênia, Helbor Concept – Corporate Building, ZIP Code 08780-500;
- b) **JOSÉ LUIZ ACAR PEDRO**, Brazilian, business administrator, married, holder of Identity Card No. 5.592.741/SSP-SP, enrolled with the CPF/MF under No. 607.571.598-34, with business address in the City of Mogi das Cruzes, State of São Paulo, at Avenida Vereador Narciso Yague Guimarães, No. 1,145, 2nd floor, Jardim Armênia, Helbor Concept – Corporate Building, ZIP Code 08.780-500, **as an independent member of the Company's Board of Directors, pursuant to the independence criteria set forth in the Novo Mercado Regulations;**
- c) **PAULO ROBERTO SALVADOR COSTA**, Brazilian, married, accountant, holder of Identity Card RG No. 10.785.366-8/SSP-SP, enrolled with the CPF/MF under No. 003.188.108-40, with business address in the City of Mogi das Cruzes, State of São Paulo, at Avenida Vereador Narciso Yague Guimarães, No. 1,145, 2nd floor, Jardim Armênia, Helbor Concept – Corporate Building, ZIP Code 08.780-500, **as an independent member of the Company's Board of Directors, pursuant to the independence criteria set forth in the Novo Mercado Regulations;**

Pursuant to Article 31-B, item V, of CVM Resolution No. 23, dated February 25, 2021, Article 22, item III, of the Novo Mercado Regulations, and Article 6 of the Internal Regulations of the Company's Statutory Audit and Risk Management Committee, Mr. Djalma Soares dos Santos Júnior is hereby appointed coordinator of said committee.

The members elected herein will take office on this date upon execution of their respective instruments of investiture, which will include the statement that they are not subject to any impediment provided for in Paragraph 1 of Article 147 of Law No. 6,404, dated December 15, 1976, and their submission to the arbitration clause set forth in Article 53 of the Bylaws, and will remain in office until their successors are elected and take office, pursuant to Paragraph 4 of Article 150 of the Brazilian Corporations Law.

Adjournment and Execution of the Minutes: There being no further business, the floor was offered to anyone wishing to speak and, in the absence of any further remarks, the proceedings were concluded and these minutes were drawn up, read, approved and submitted for digital signature by all those present.

Signatures: Chairpersons: Chairperson – Mr. Henrique Borenstein. Secretary – Ms. Andréa Altieri Bittencourt. **Board of Directors Members:** Messrs. Henrique Borenstein, Henry Borenstein, José Luiz Acar Pedro, Claudio Thomaz Lobo Sonder and Mario Mello Freire Neto.

I hereby certify that the above records were extracted from the Minutes entered in the Book of Minutes of the Board of Directors Meetings of the Company.

São Paulo, SP, August 06, 2026.

Meeting Chairpersons:

Henrique Borenstein
Chairperson

Andréa Altieri Bittencourt
Secretary