

HBR

HBR Opportunities – W Hotel



APRESENTAÇÃO DE RESULTADOS

1T26

VIDEOCONFERÊNCIA DE RESULTADOS

Tradução simultânea em inglês

8 de maio de 2026

10h00 (BR) | 9h00 (NYC)

[Clique aqui para acessar](#)

HBRE
B3 LISTED NM



AVISO LEGAL

Esta apresentação pode conter certas afirmações que expressam expectativas, crenças e previsões da administração da HBR Realty sobre eventos ou resultados futuros. Tais afirmações não são fatos históricos, estando baseadas em informações relacionadas ao mercado imobiliário, e informações econômicas e financeiras disponíveis até o momento e em projeções relacionadas ao mercado em que a HBR Realty se insere.

Os fatores que podem afetar o desempenho operacional e econômico-financeiro da HBR Realty incluem, mas não estão limitados a: (i) conjuntura macroeconômica (ii) riscos associados à atividade imobiliária; (iii) falta de financiamento para suprir nossas atividades e necessidades; (iv) eventuais problemas de atrasos e falhas em nossos empreendimentos imobiliários; (v) sucesso de nossas parcerias; (vi) competitividade do setor imobiliário; (vii) mudanças na legislação que regula o setor.

Esta apresentação foi baseada em informações e dados disponíveis na data em que foi feita e a HBR Realty não se obriga a atualizá-las com base em novas informações e/ou acontecimentos futuros.

As informações expressas neste relatório devem ser avaliadas seguindo as Demonstrações Financeiras e suas respectivas notas explicativas. Os dados operacionais e informações gerenciais, incluindo cálculo de EBITDA, EBITDA Ajustado, foram ajustadas para refletir os efeitos de empreendimentos não consolidados pela Companhia, ajustados à participação em cada empreendimento. Tais informações não foram objeto de análise por parte dos auditores independentes. Todas as informações IFRS foram extraídas diretamente das Demonstrações Financeiras auditadas da Companhia, e seguiram as Normas e Padrões Internacionais de Relatório Financeiro (IFRS).

DESTAQUES 1T26

R\$ **59,6 mi** (+38,7%)
Receita Bruta

R\$ **53,4 mi** (+37,9%)
Receita Líquida

R\$ **34,8 mi** (+25,9%)
NOI Gerencial

19,8% 1T26 26,0% 1T25
SG&A/Receita Líquida
Menor histórica

R\$ **449 mi** em vendas de
2025 liquidadas até 1T26 (%Total)

HBR Opportunities

Receita líquida R\$ 17,3 mi (+71,0%)

Reciclagem +Box concluída

Concluída e liquidada jan/26

Receita bruta W Hotel R\$ 24,5 mi

COMVEM

NOI R\$ 6,6 mi (+54,0%) Margem 91,0%

Vendas R\$ 108,3 mi (+37,4%) e aluguéis

R\$ 10,4 mi (+36,5%)

88% de ocupação, recorde histórico

HBR 3A

NOI R\$ 9,2 mi Margem 96,2%

Reciclagem HBR Corporate Pinheiros

Concluída dez/25 e liquidação mar/26

Seis projetos em desenvolvimento

(2026-2029)

HBR Malls

NOI R\$ 15,3 mi (+4,9%) Margem 83,6%

Vendas R\$ 419,6 mi (+7,7%)

Aluguéis R\$ 35,1 mi (+4,8%)

HBR

DADOS
OPERACIONAIS

1T26

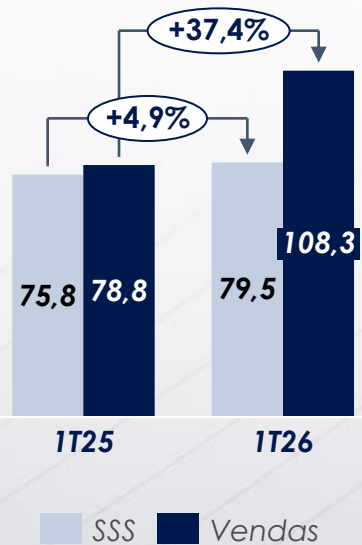


DADOS OPERACIONAIS

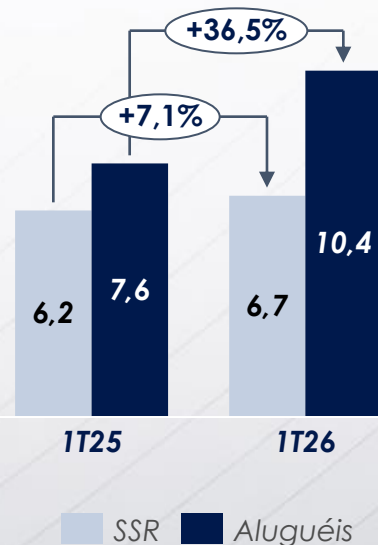


R\$ 7,3 mi +36,5% +7,1%
 receita líquida alugueis SSR

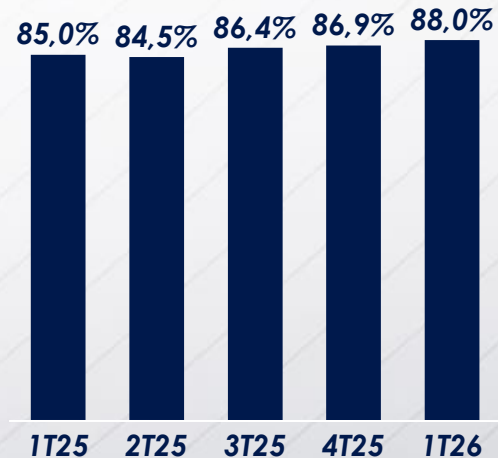
Vendas
(R\$ milhões)



Aluguéis
(R\$ milhões)



Taxa de Ocupação

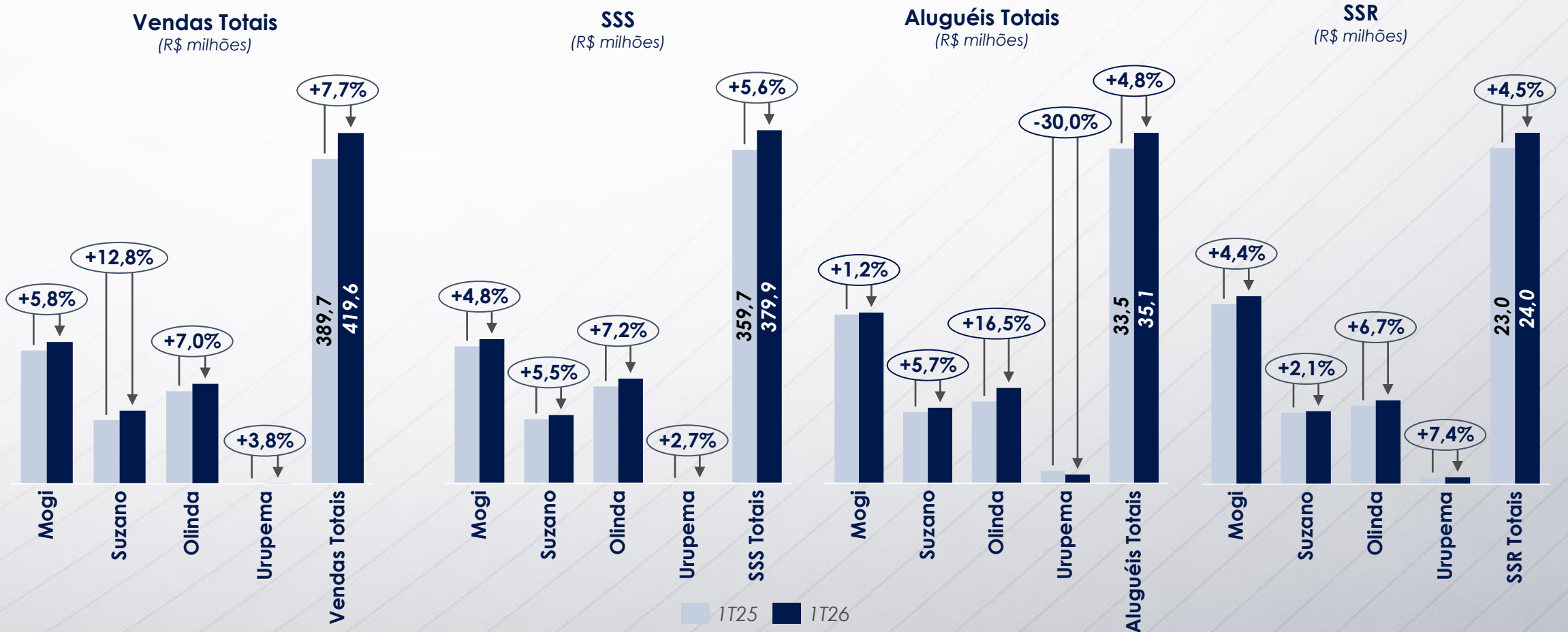


- Expansão de 54,0% do NOI vs. 1T25 (R\$ 6,6 milhões), com margem de 91,0%, refletindo crescimento das receitas e ocupação recorde
- Expansão de 37,4% em Vendas, alcançando R\$ 108,3 milhões, e SSS com avanço de 4,9%
- Crescimento de 36,5% em alugueis, alcançando R\$ 10,4 milhões, e SSR com avanço de 7,1%
- Receita líquida gerencial de R\$ 7,3 milhões (+30,6% vs. 1T25), refletindo o crescimento orgânico das receitas de aluguel e vendas
- Taxa de Ocupação recorde de 88%, impulsionada pela maturação das unidades entregues em 2025 e pela captura de novas locações

¹ Taxa de crescimento anual composta

DADOS OPERACIONAIS

HBR Malls

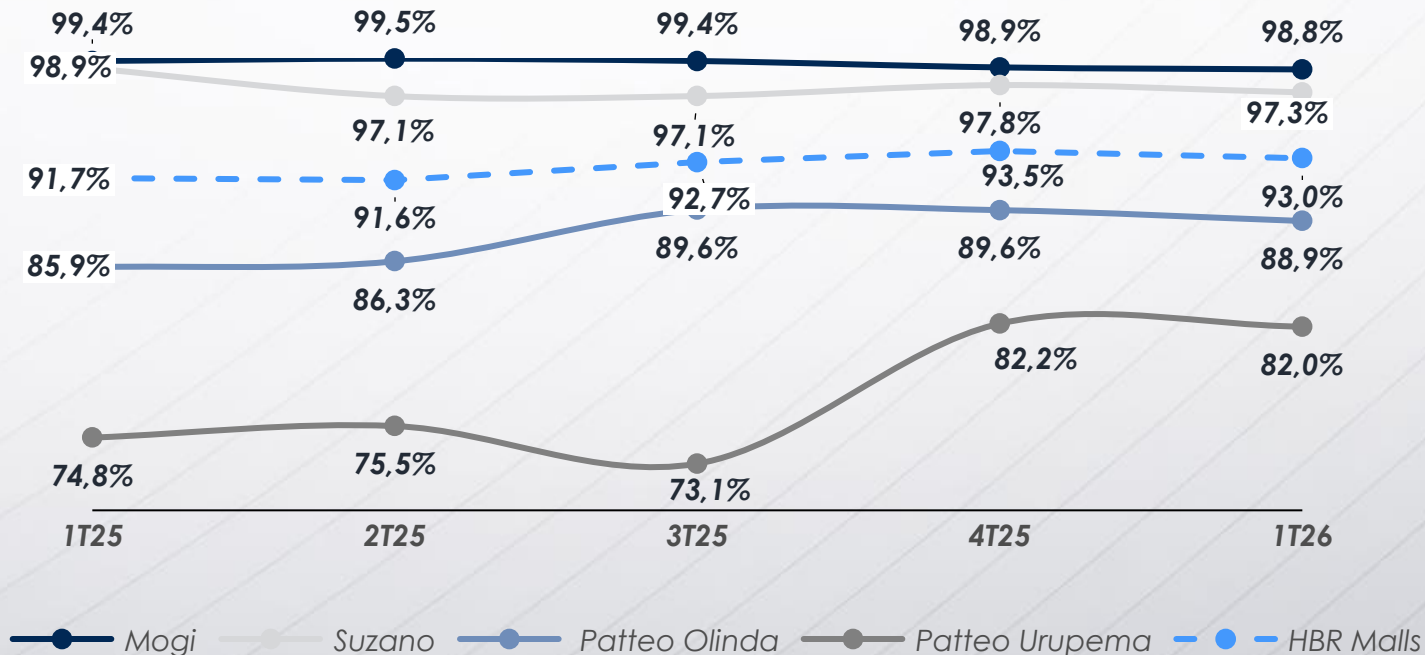


DADOS OPERACIONAIS

HBR Malls

R\$ 419,6 mi vendas totais +4,5% SSR 93,0% ocupação

Ocupação (%)



- NOI Gerencial de R\$ 15,3 mi, +4,9% vs. 1T25, com margem 83,6%
- Vendas de R\$ 419,6 milhões, com crescimento de 7,7% em comparação com o mesmo trimestre do ano anterior.
- Ocupação média dos shoppings de 93,0%, com destaque para Mogi (98,8%) e Suzano (97,3%), reforçando o posicionamento dos Malls como referência regional
- Patteo Urupema, ainda em fase de maturação, com ocupação mantida de 82% e remanejamento ou substituição de lojistas em andamento, para elevar a atratividade e qualificar o mix

DADOS OPERACIONAIS

HBR_{3A}

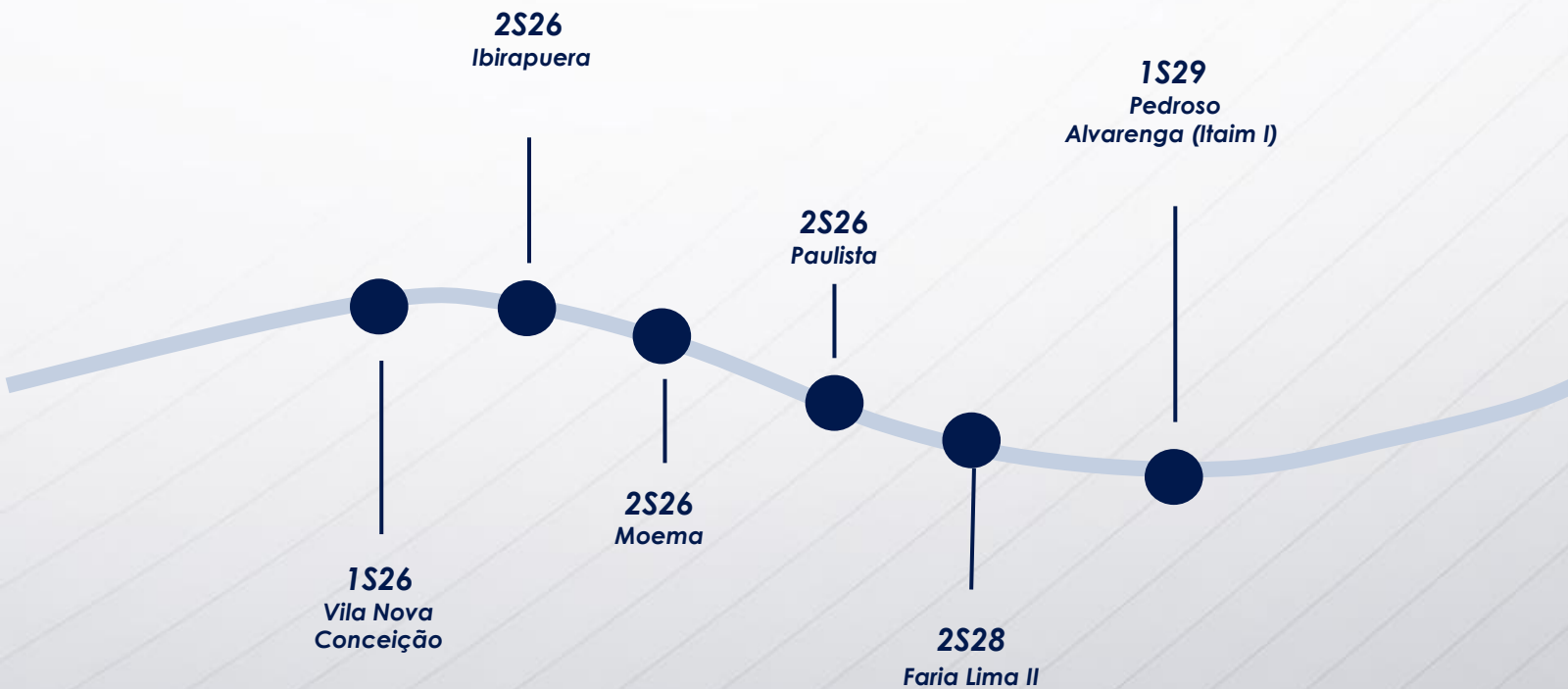
100%

ocupação

61,3%

obra 3A Paulista

Previsão de Entregas



- **Receita líquida de R\$ 9,5 mi no 1T26 (+83% vs. 1T25)**, impulsionada pelos efeitos da renovatória do contrato do inquilino do 3A Faria Lima, assinada em outubro de 2025 e reconhecida à partir de janeiro de 2026, além dos efeitos retroativos, **sustentando margens NOI elevadas de 96.2% no 1T26 (vs. 96,1% no 1T25)**
- **Taxa de ocupação da plataforma consistente em 100% desde 2020**
- **Reciclagem HBR Corporate Pinheiros concluída dez/25 e liquidação mar/2026**
- **Cronograma de venda do 3A Corporate Faria Lima ajustado e com alteração do comprador originalmente anunciado, com novas tratativas em andamento apresentando uma melhora nos termos econômicos da operação**

DADOS OPERACIONAIS

HBR Opportunities

R\$ 17,3 mi +71,0%
receita líquida Crescimento de
receita líquida

- Receita líquida da plataforma de R\$ 17,3 milhões no 1T26 com crescimento de 71,0%, refletindo o *ramp-up* do W Hotel. O resultado ocorre após a saída do Hotel Hilton Garden Inn em set/2025, e de parte do portfólio do +Box em janeiro de 2026, evidenciando a recomposição da receita hoteleira mesmo com a redução do número de ativos.
- W Hotel com forte desempenho, atingindo receita bruta de R\$ 24,5 milhões no trimestre, ante R\$ 5,5 milhões no 1T25, quando ainda estava em soft opening, refletindo o forte desempenho operacional do ativo.
- Reciclagem das duas unidades Tamboré do +Box concluída e liquidada jan/26

3 ativos em operação
44,3 mil m²
ABL total

PORTFÓLIO DE ATIVOS

PORTFÓLIO DIVERSIFICADO EM LOCALIZAÇÕES ESTRATÉGICAS, QUALIDADE E ALTO POTENCIAL DE GERAÇÃO DE VALOR

Entregas Realizadas e Próximas Entregas



ComVem Giovanni Gronchi Entrega no 1S26

- 3.821 m² em ABL Total
- 33 vagas de estacionamento



ComVem + 3A Ibirapuera Entrega no 2S26

- 3 lajes corporativas 12 lojas no Mall
- 5.166 m² do 3A 2.656 m² do ComVem
- 7.822 m² em ABL Total 285 vagas



ComVem + 3A Vila Nova Conceição Entrega no 1S26

- 16 lajes corporativas 1 loja no Mall
- 8.464 m² do 3A 1.423 m² do ComVem
- 9.887 m² em ABL Total 88 vagas

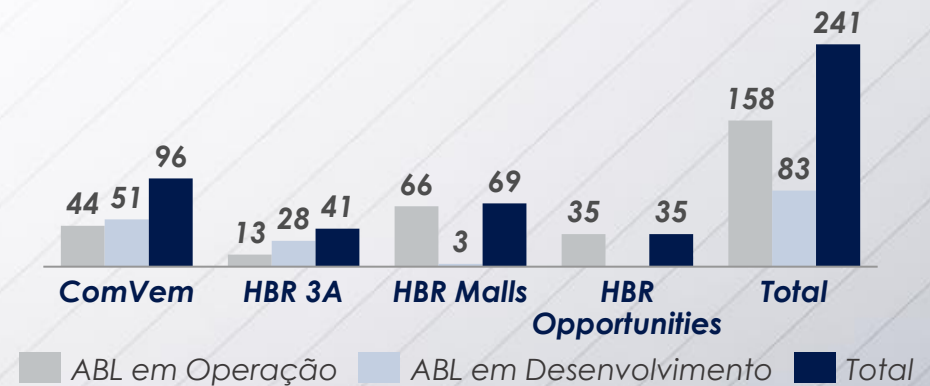


ComVem + 3A Moema Entrega no 2S26

- 2 lajes corporativas 1 loja no Mall
- 4.752 m² do 3A 2.405 m² do ComVem
- 7.157 m² em ABL Total 50 vagas

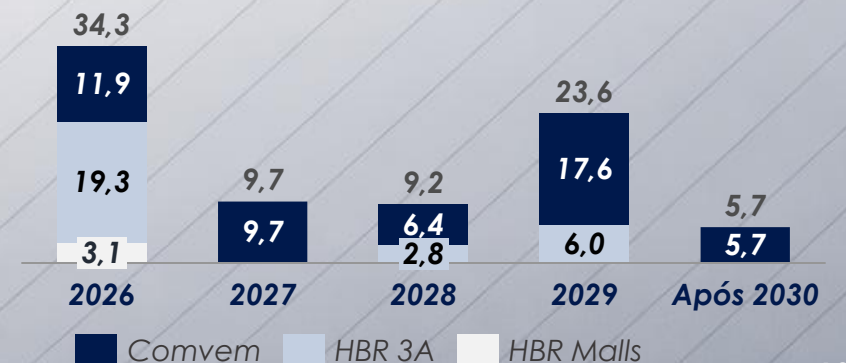
Evolução de ABL % HBR

(milhares de ABL)



Cronograma de Entregas a Realizar %HBR

(milhares de ABL)



HBR

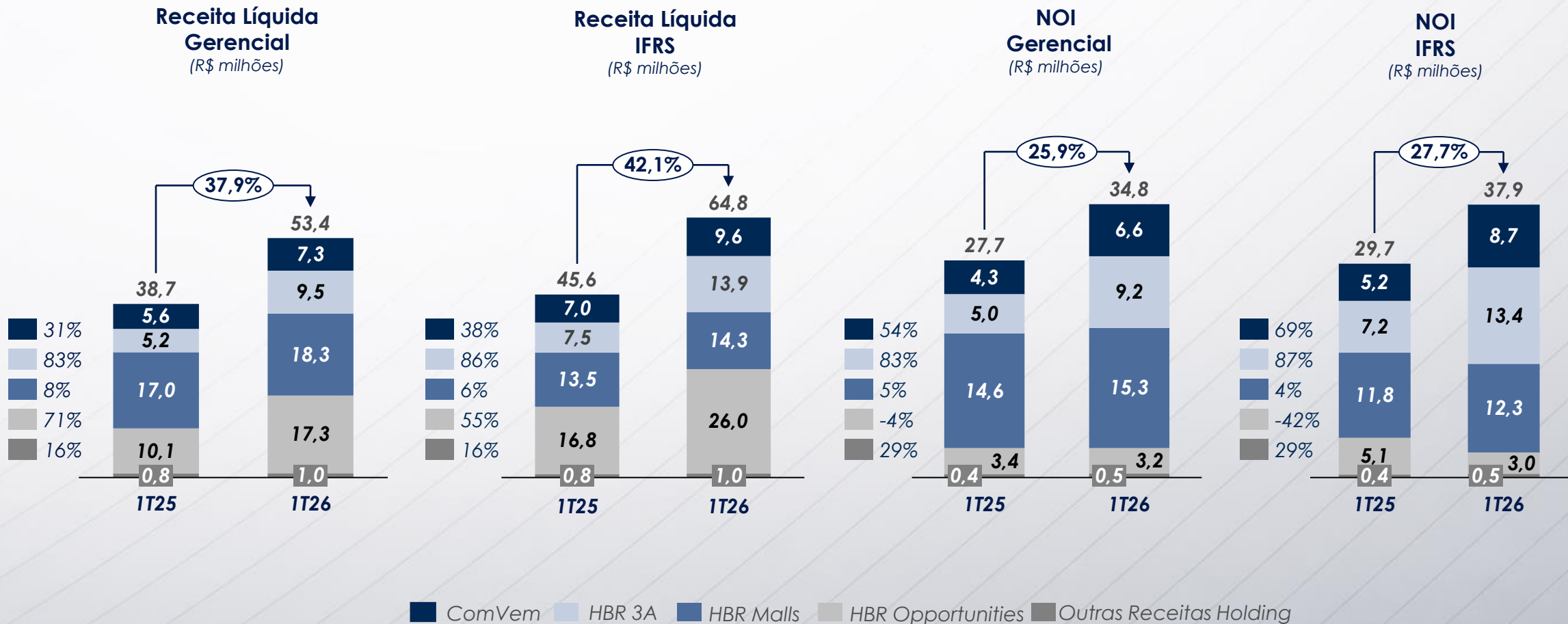
DESEMPENHO FINANCEIRO

1T26



DESEMPENHO FINANCEIRO

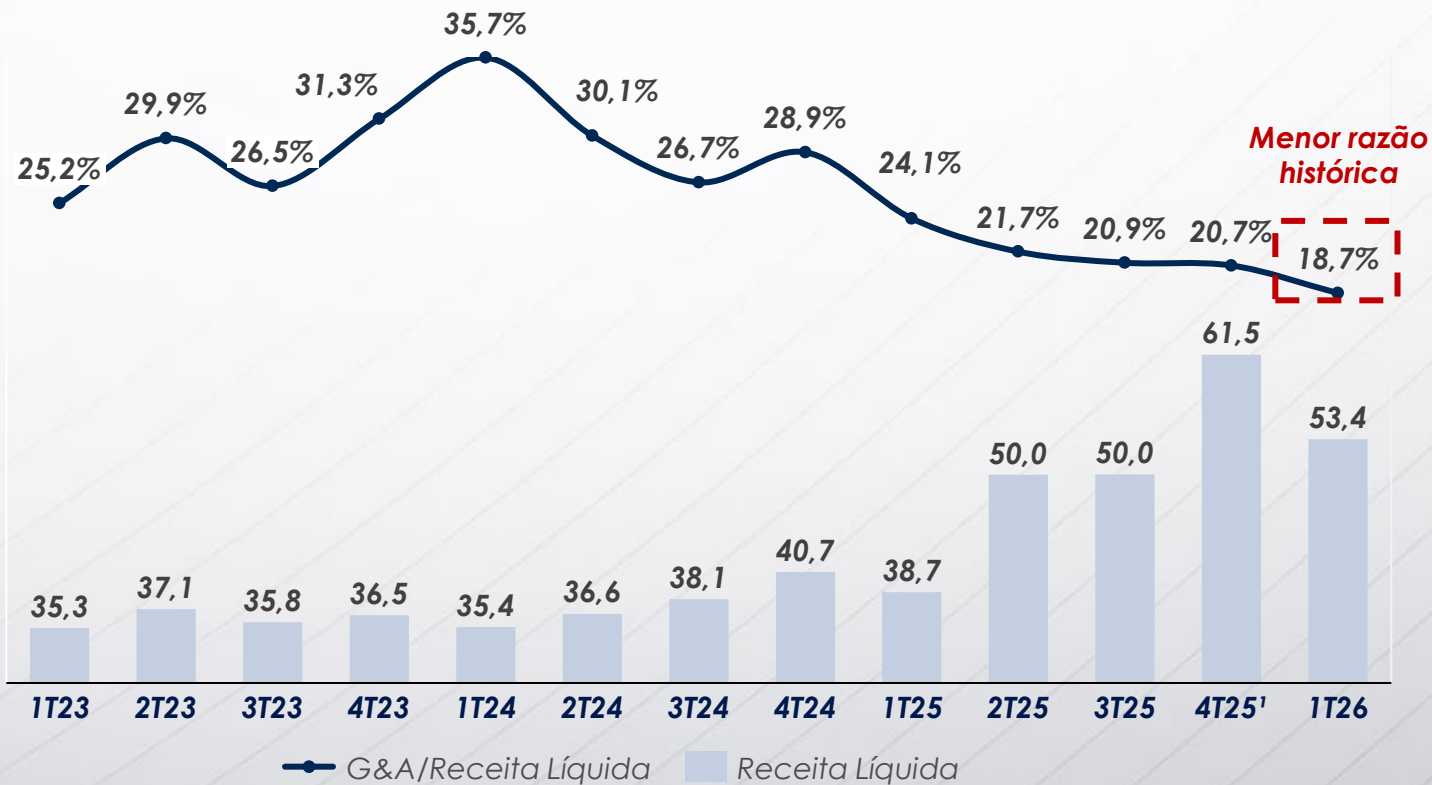
RECEITA LÍQUIDA DE R\$ 53,4 MILHÕES (GERENCIAL), COM AUMENTO DE 37,9% VS. 1T25. REFLEXO DO CRESCIMENTO DE TODAS AS PLATAFORMAS: HBR 3A (+83%), HBR OPPORTUNITIES (+71%), COMVEM (+31%), HBR MALLS (+8%), COM FORTE GANHO DE EFICIÊNCIA EM COMVEM (NOI +54%)



DESEMPENHO FINANCEIRO

MENOR RAZÃO HISTÓRICA DE G&A/RECEITA LÍQUIDA PELO 5º TRIMESTRE CONSECUTIVO: A RAZÃO ENTRE G&A PELA RECEITA FOI DE 18,7% NO 1T26, ANTE 24,1% NO 1T25, MELHORA DE 5,4 P.P.

Representatividade do G&A



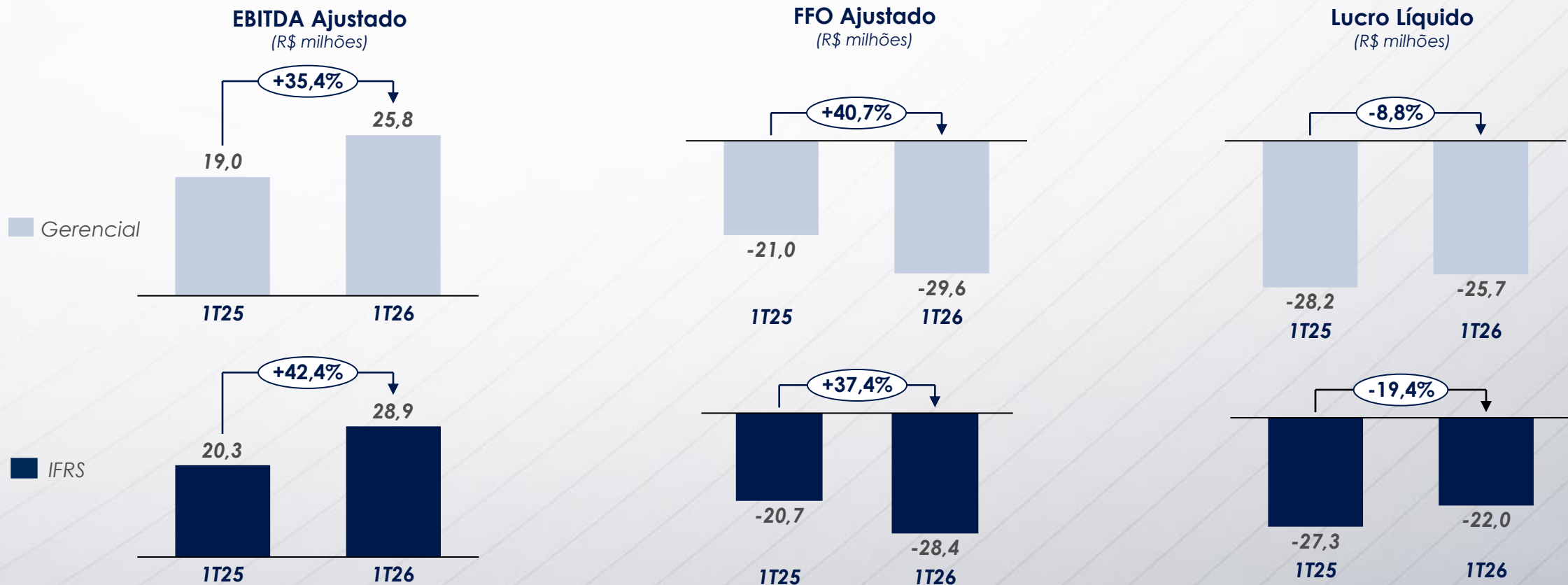
G&A

- G&A o nível mais baixo em relação a receita líquida dos últimos anos, como mostra o gráfico ao lado. Melhora de 5,4 p.p.
- Crescimento robusto da receita acompanhado por controle de custos, ampliando margens e reforçando geração sustentável de valor

¹ Informações ajustadas pela alienação do empreendimento 3A Corporate Pinheiros, anteriormente registrado a custo e reconhecido na receita do trimestre.

DESEMPENHO FINANCEIRO

O EBITDA AJUSTADO DE R\$ 25,8 MILHÕES NO 1T26, AVANÇO EXPRESSIVO DE 35,4% VS. 1T25 E MARGEM DE 48,2% (GERENCIAL). SUSTENTADO PELO FORTE CRESCIMENTO DE RECEITA LÍQUIDA EM TODAS AS PLATAFORMAS BEM COMO PELO CONTROLE DAS DESPESAS ADMINISTRATIVAS

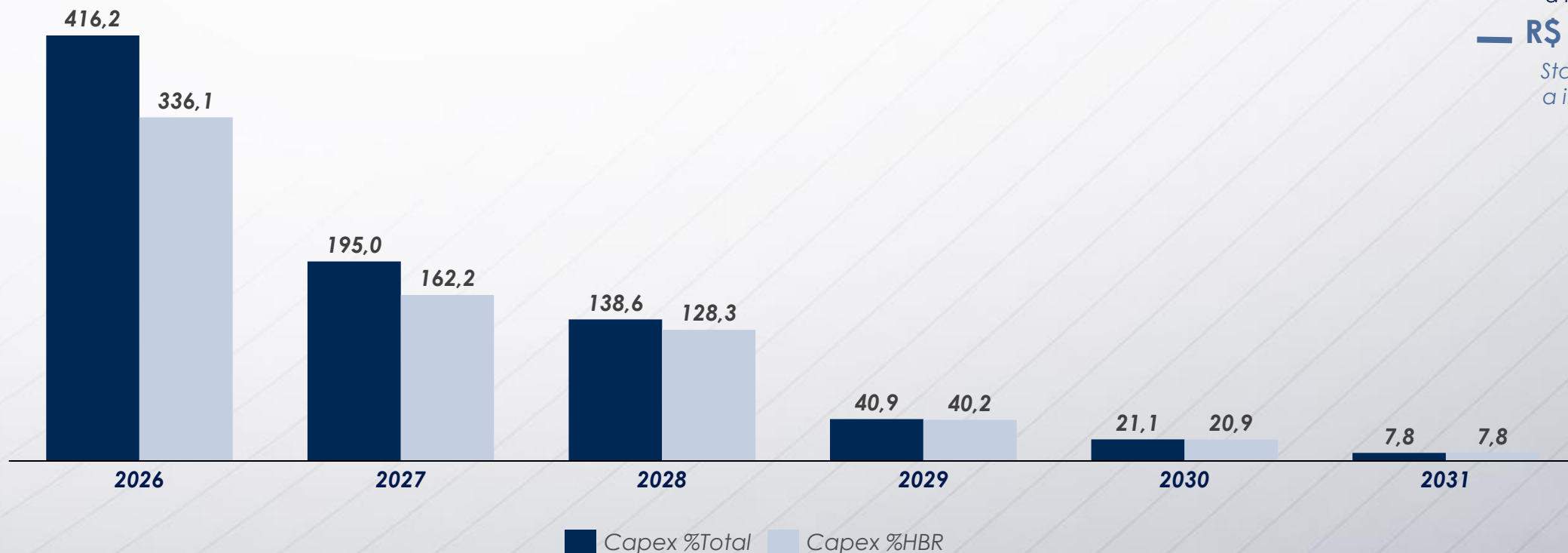


CAPEX

COMO ESTRATÉGIA DA COMPANHIA, A ALOCAÇÃO DE CAPEX DE NOVOS EMPREENDIMENTOS É CONSTANTEMENTE REAVALIADA RESPEITANDO O MOMENTO E ATIVIDADE DO MERCADO IMOBILIÁRIO. ABAIXO A ESTIMATIVA DE INVESTIMENTO PARA OS PRÓXIMOS ANOS.

CAPEX a incorrer

(R\$ milhões)



— R\$ 819 mi

Capex total
a incorrer

— R\$ 695 mi

Stake HBR
a incorrer

ENDIVIDAMENTO

REDUÇÃO DE 12,2% DA DÍVIDA LÍQUIDA VS. 4T25 E ESTABILIDADE VS. 1T25 (-0,6%), COM AMORTIZAÇÃO DE R\$ 88 MILHÕES EM DÍVIDAS (%HBR), ADVINDO DA LIQUIDAÇÃO DAS VENDAS

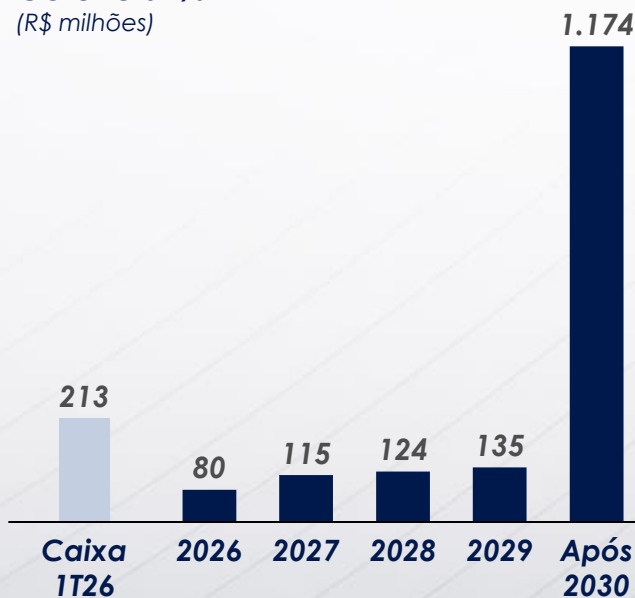
R\$ 1,6 bi
Dívida bruta

R\$ 213 mi
Caixa e equivalentes

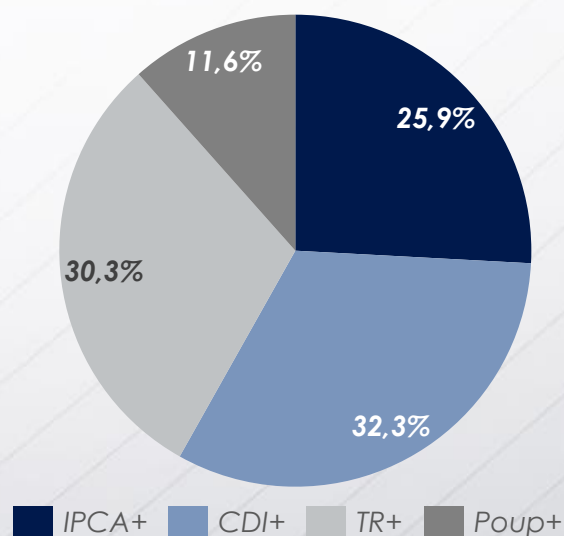
R\$ 1,4 bi
Dívida líquida

42,3%
Dívida líquida/PPI

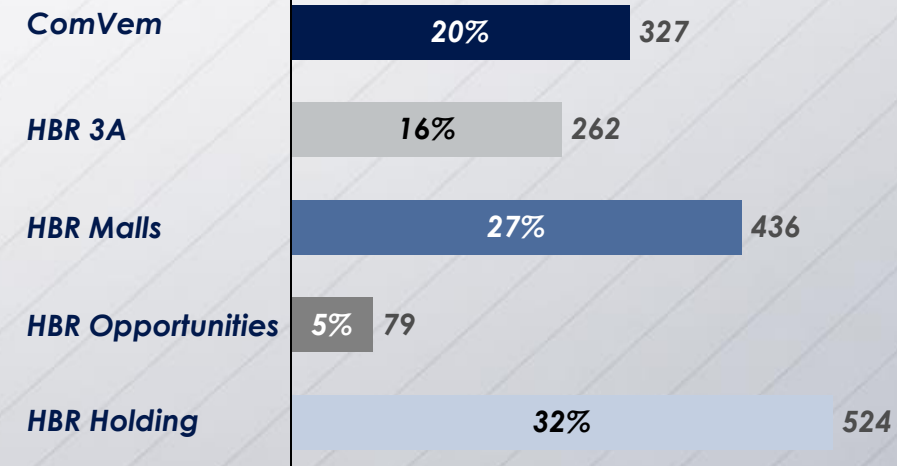
Cronograma de Amortização da Dívida Gerencial %HBR
(R\$ milhões)



Indexador atrelado às dívidas



Dívida Bruta Gerencial %HBR
(R\$ milhões)



RELAÇÕES COM INVESTIDORES

ALEXANDRE DALPIERO DE FREITAS

Diretor de Finanças e de Relações com Investidores

NATÁLIA VASCONCELOS

Gerente de Relações com Investidores

ANA CLARA BRANCO

Analista de Relações com Investidores

@ ri@hbrealty.com.br

🌐 ri.hbrealty.com.br

☎ (11) 4793-7556

🏢 Av. Brigadeiro Faria Lima, nº 4.055 - 11º andar
São Paulo, SP (Filial)

🏢 Av. Vereador Narciso Yague Guimarães, nº 1.145 - 2º
andar Mogi das Cruzes, SP (Sede)

As informações expressas neste relatório devem ser avaliadas seguindo as Demonstrações Financeiras e suas respectivas notas explicativas. Os dados operacionais e informações gerenciais incluindo cálculo de EBITDA, EBITDA Ajustado, não foram alvo de análise por parte dos auditores independentes. Todas as informações que constam a informação IFRS foram extraídas diretamente das Demonstrações Financeiras auditadas da Companhia, e seguiram as Normas e Padrões Internacionais de Relatório Financeiro (IFRS).

Este relatório não representa nenhum tipo de recomendação futura de compra ou indicação de resultados futuros. As informações ora apresentadas são baseadas em fatos históricos, estratégias implementadas e nas expectativas e objetivos da administração da Companhia. Reforçamos que a Companhia está sujeita a diversos fatores externos que podem interferir em seus resultados e objetivos, como conjuntura macroeconômica, ambiente de negócios no país, dentre outros.

A HBR não se responsabiliza por decisões de investimentos tomadas. Os potenciais investidores devem fazer suas próprias análises sobre as condições da Companhia e de sua estratégia de negócio.

HBR

HBR 3A - Corporate Faria Lima



EARNINGS PRESENTATION

1T26

VIDEOCONFERENCE

Simultaneous translation into English

March 8th, 2026

10:00 AM (BR) | 9:00 AM (NYC)

[Click here to access](#)

HBRE
B3 LISTED NM



DISCLAIMER

This presentation may contain certain statements expressing the management's expectations, beliefs, and projections regarding future events or results of HBR Realty. These statements are not historical facts and are based on information related to the real estate market, as well as economic and financial data available at the time, and on projections concerning the market in which HBR Realty operates.

Several factors may affect HBR Realty's operational and financial performance, including but not limited to: (i) macroeconomic conditions; (ii) risks inherent to real estate activities; (iii) lack of financing to support our operations and needs; (iv) potential delays or failures in our real estate developments; (v) success of our partnerships; (vi) competitiveness of the real estate sector; and (vii) changes in the legislation governing the industry.

This presentation is based on information and data available as of the date it was prepared, and HBR Realty is under no obligation to update it in light of new information and/or future events.

The information presented in this report should be assessed in conjunction with the Financial Statements and their respective explanatory notes. Operational data and managerial information, including the calculation of EBITDA and Adjusted EBITDA, have been adjusted to reflect the effects of projects not consolidated by the Company, proportionally to its interest in each project. Such information has not been reviewed by the independent auditors. All IFRS information was extracted directly from the Company's audited Financial Statements and complies with International Financial Reporting Standards (IFRS).

1Q26 HIGHLIGHTS

R\$ **59.6 mm** (+38.7%) *Gross revenue* R\$ **53.4 mm** (+37.9%) *Net revenue* R\$ **38.4 mm** (+25.9%) *Managerial NOI* **19.8%** 1Q26 **26.0%** 1Q25 *SG&A/Net Revenue*
Lowest on record R\$ **449 mm** in sales from 2025 settled up to 1Q26 (%Total)

HBR Opportunities

Net Revenue R\$ 17.3 mm (+71.0%)

Recycling +Box completed

Completed and settled Jan/26

Gross revenue W Hotel R\$ 24.5 mm

COMVEM

NOI R\$ 6.6 mm (+54.0%) Margin 91.0%

Sales R\$ 108.3 mm (+37.4%) and rentals

R\$ 10.4 mm (+36.5%)

88% occupancy rate, an all-time high

HBR 3A

NOI R\$ 9.2 mm Margin 96.2%

HBR Corporate Pinheiros Recycling

Completed Dec/25 and settlement Mar/26

Six projects under development

(2026-2029)

HBR Malls

NOI R\$ 15,3 mm (+4.9%) Margin 83.6%

Sales R\$ 419.6 mi (+7.7%)

Rental Revenue R\$ 35.1 mi (+4.8%)

Notes: All information refers to 1Q26, with comparisons to 1Q25, unless otherwise stated.

HBR

OPERATIONAL FIGURES

1Q26



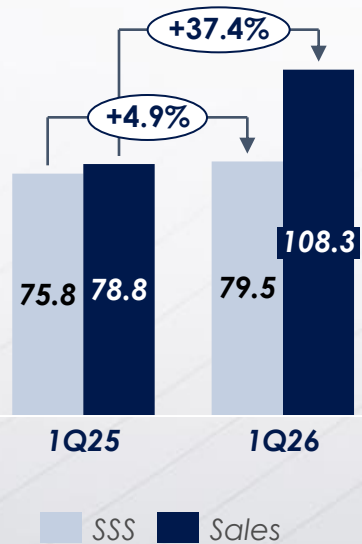
HBR Opportunities – W Hotel

OPERATIONAL FIGURES



R\$ 7.3 mi +36.5% +7.1%
 Net Revenue Rental Revenue SSR

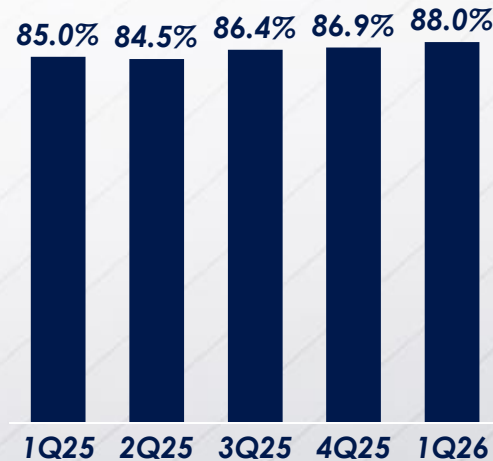
Sales
(R\$ in millions)



Rents
(R\$ in millions)



Occupancy Rate

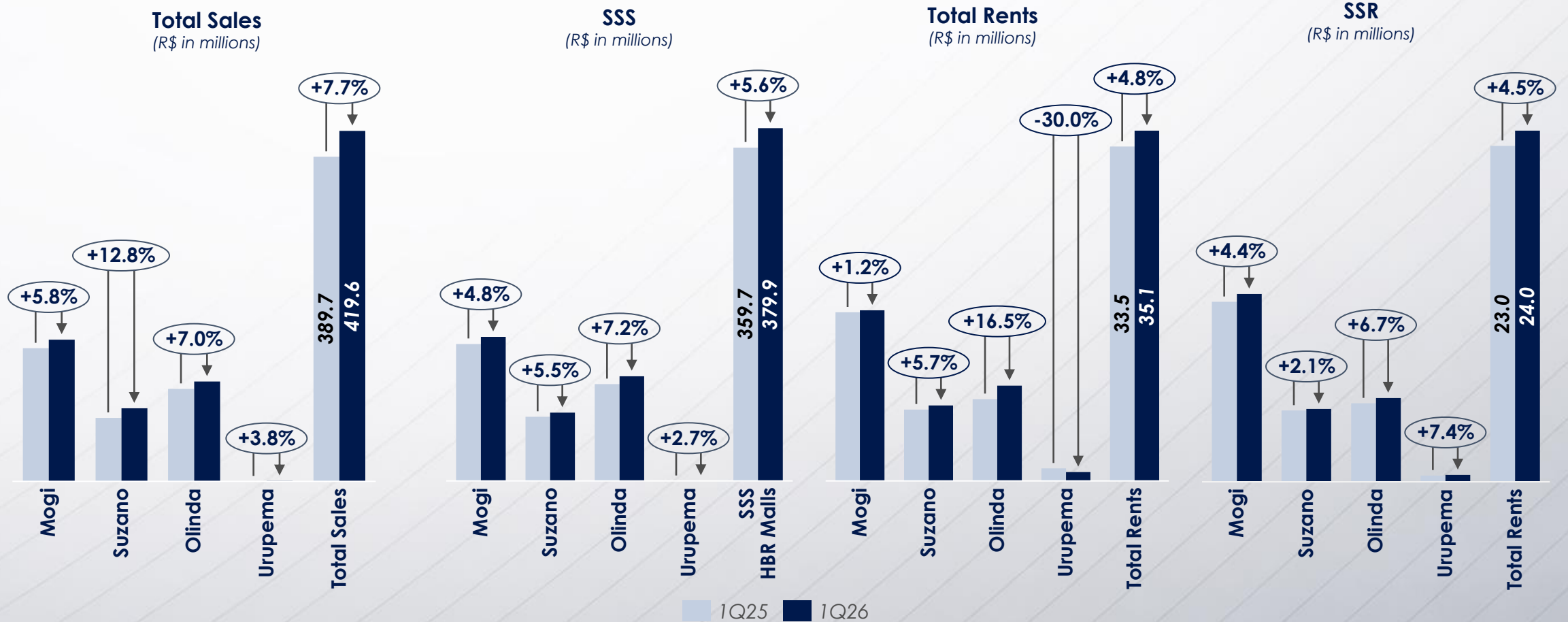


- 54.0% expansion in NOI vs. 1Q25 (R\$ 6.6 million), with a margin of 91.0%, reflecting growth in revenues and record occupancy.
- 37.4% expansion in sales, reaching R\$ 108.3 million, and SSS with a 4.9% increase.
- 36.5% growth in rentals, reaching R\$ 10.4 million, and SSR with a 7.1% increase.
- Managerial net revenue of R\$ 7.3 million (+30.6% vs. 1Q25), reflecting organic growth in rental and sales revenues.
- Record occupancy rate of 88%, driven by the maturation of units delivered in 2025 and the capture of new leases.

¹ Taxa de crescimento anual composta

OPERATIONAL FIGURES

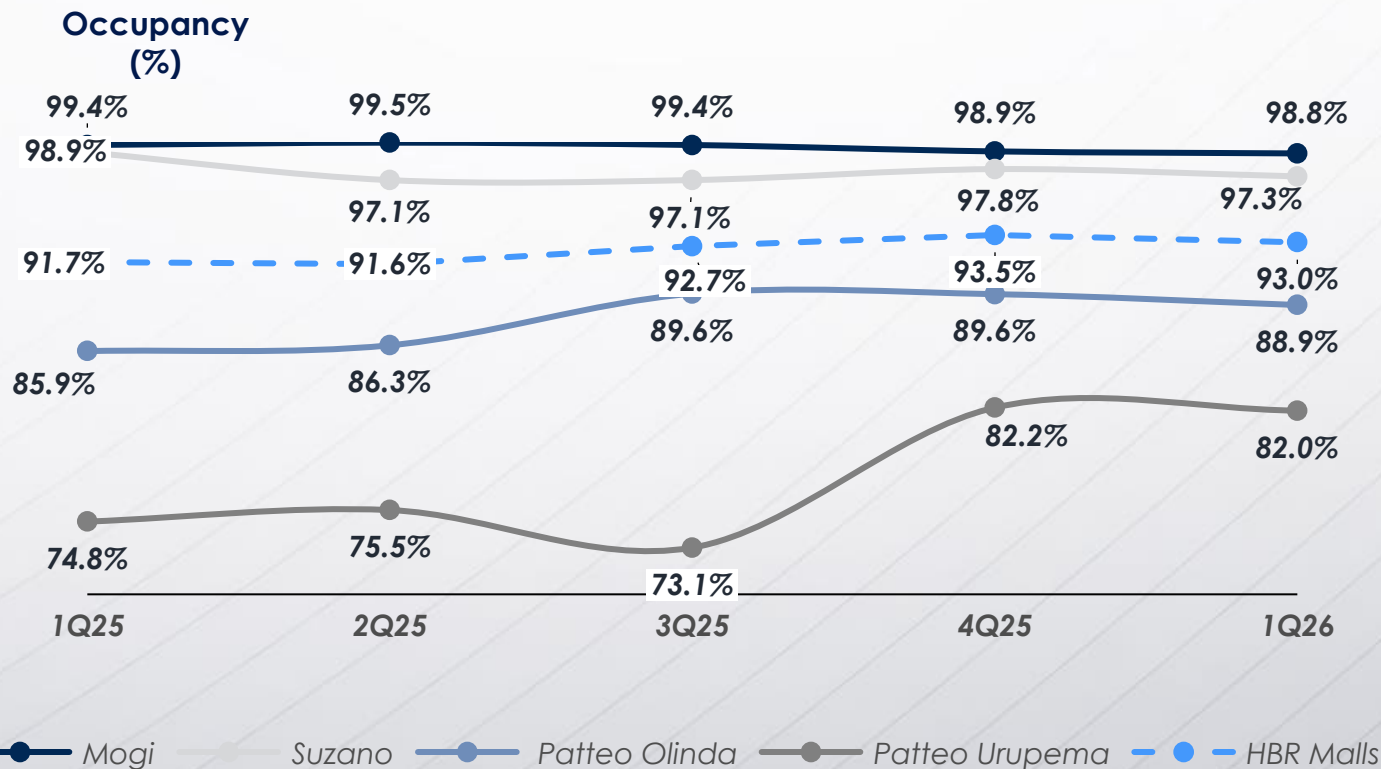
HBR Malls



OPERATIONAL FIGURES

HBR Malls

R\$ 419.6 mi +4,5% +93.0%
 Total Sales SSR Occupancy



- **Managerial NOI of R\$ 15.3 million, +4.9% vs. 1Q25, with a margin of 83.6%.**
- **Sales of R\$ 419.6 million, with growth of 7.7% compared to the same quarter of the prior year.**
- **Average mall occupancy of 93.0%, with highlights for Mogi (98.8%) and Suzano (97.3%), reinforcing the Malls' positioning as a regional reference.**
- **Patteo Urupema, still in its maturation phase, with occupancy maintained at 82% and ongoing tenant replacement or substitution to enhance attractiveness and improve the tenant mix.**

OPERATIONAL FIGURES

HBR_{3A}

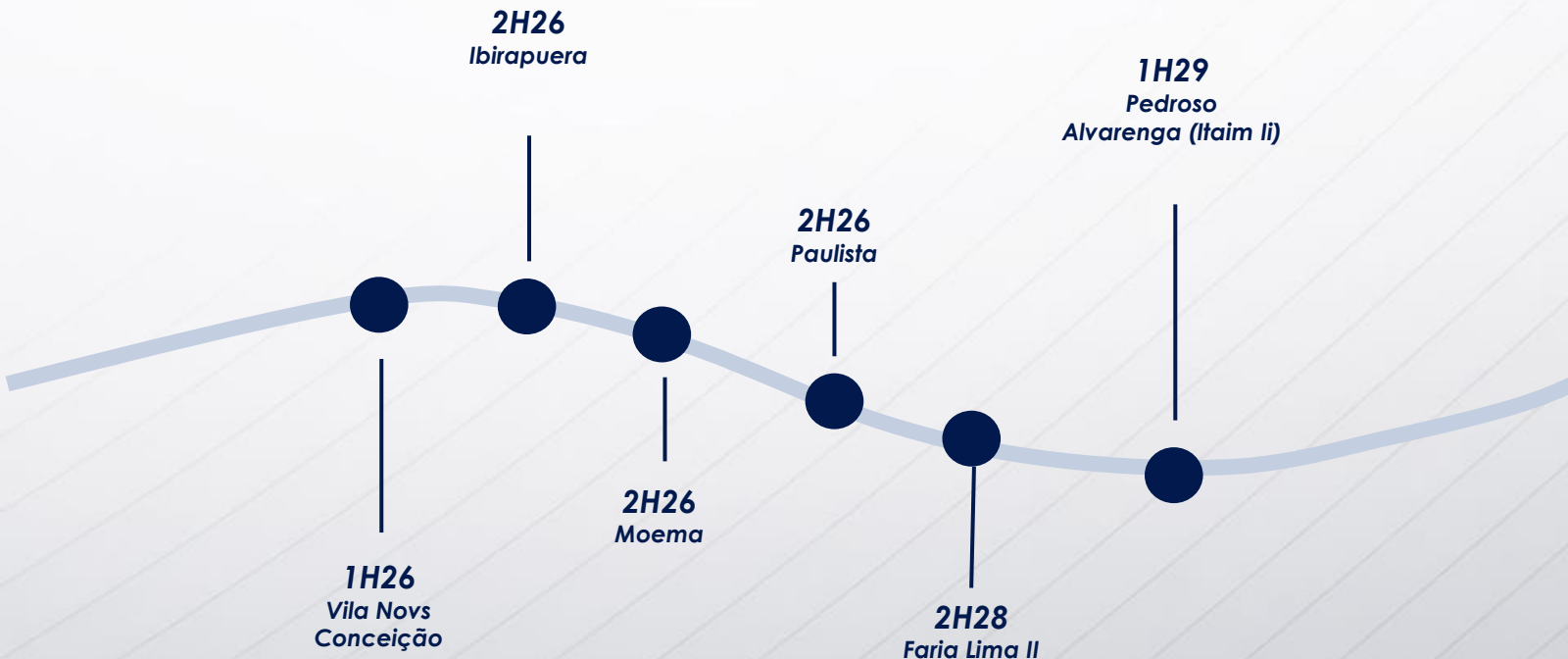
100%

Occupancy

61.3%

3A Paulista
Construction progress

Expected Deliveries



- **Net revenue of R\$ 9.5 million in 1Q26 (+83% vs. 1Q25)**, driven by the effects of the renewal of the 3A Faria Lima tenant lease agreement, signed in October 2025 and recognized from January 2026 onwards, including its retroactive effects, **supporting high NOI margins of 96.2% in 1Q26 (vs. 96.1% in 1Q25)**.
- **Platform occupancy rate** has remained consistently at 100% since 2020.
- **Recycling at HBR Corporate Pinheiros** completed December 2025 and settlement in March 2026.
- **3A Corporate Faria Lima sales schedule adjusted**, with a change in the originally announced buyer, **with new negotiations underway showing an improvement in the economic terms of the transaction.**

OPERATIONAL FIGURES

HBR Opportunities

R\$ 17.3 mi +71,0%
net revenue *Net Revenue Growth*

- Platform net revenue of R\$ 17.3 million in 1Q26, growing 71.0%, reflecting the ramp up of the W Hotel. This result follows the exit of the Hilton Garden Inn in September 2025 and part of the +Box portfolio in January 2026, evidencing the recomposition of hotel revenues despite the reduction in the number of operating assets
- W Hotel with strong performance, reaching gross revenue of R\$ 24.5 million in the quarter, compared to R\$ 5.5 million in 1Q25, when the asset was still in its soft opening phase, reflecting the strong operational performance of the asset.
- Recycling of the two Tamboré units of +Box completed and settled Jan/26

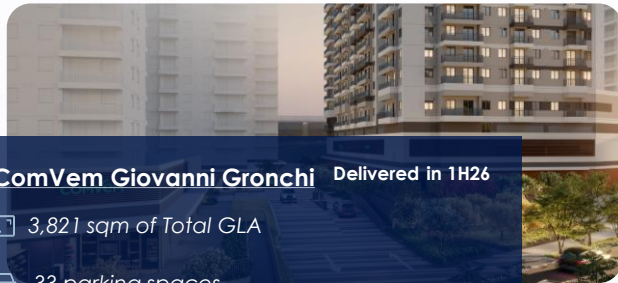
HBR

3 assets in operation
44,3 k sqm
of total GLA

ASSET PORTFOLIO

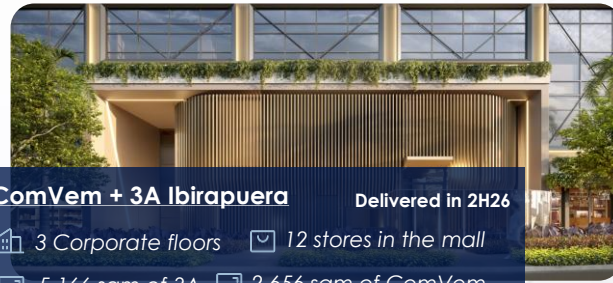
DIVERSIFIED PORTFOLIO IN STRATEGIC LOCATIONS, QUALITY AND HIGH POTENTIAL FOR VALUE CREATION.

Delivered Projects and Upcoming Deliveries



ComVem Giovanni Gronchi Delivered in 1H26

- 3,821 sqm of Total GLA
- 33 parking spaces



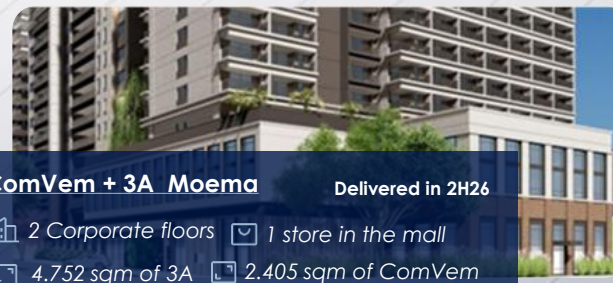
ComVem + 3A Ibirapuera Delivered in 2H26

- 3 Corporate floors 12 stores in the mall
- 5,166 sqm of 3A 2,656 sqm of ComVem
- 7,822 sqm of Total GLA 285 parking spaces



ComVem + 3A Vila Nova Conceição Delivered in 1H26

- 16 Corporate floors 1 loja no Mall
- 8,464 sqm of 3A 1,423 sqm of ComVem
- 9,887 sqm of Total GLA 88 vagas

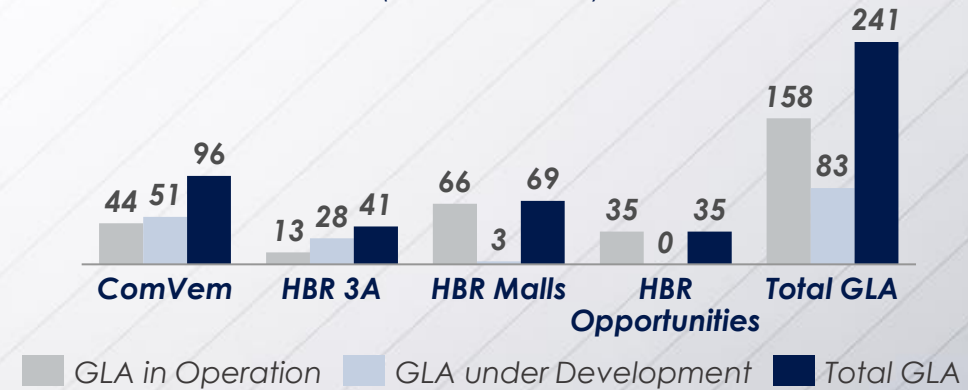


ComVem + 3A Moema Delivered in 2H26

- 2 Corporate floors 1 store in the mall
- 4,752 sqm of 3A 2,405 sqm of ComVem
- 7,157 m² em ABL Total 50 parking spaces

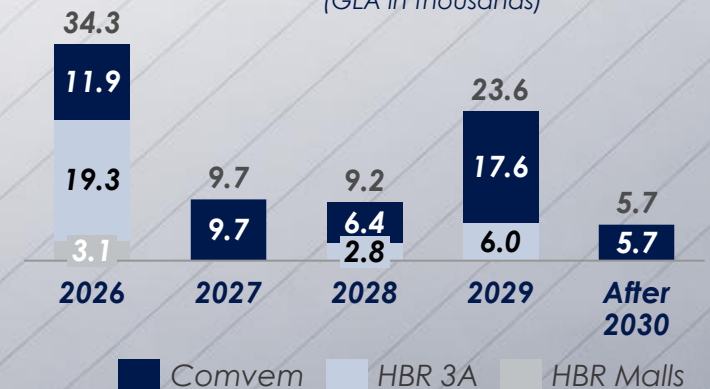
HBR GLA Evolution (%)

(GLA in thousands)



Delivery Schedule (HBR %)

(GLA in thousands)



HBR

**FINANCIAL
PERFORMANCE**

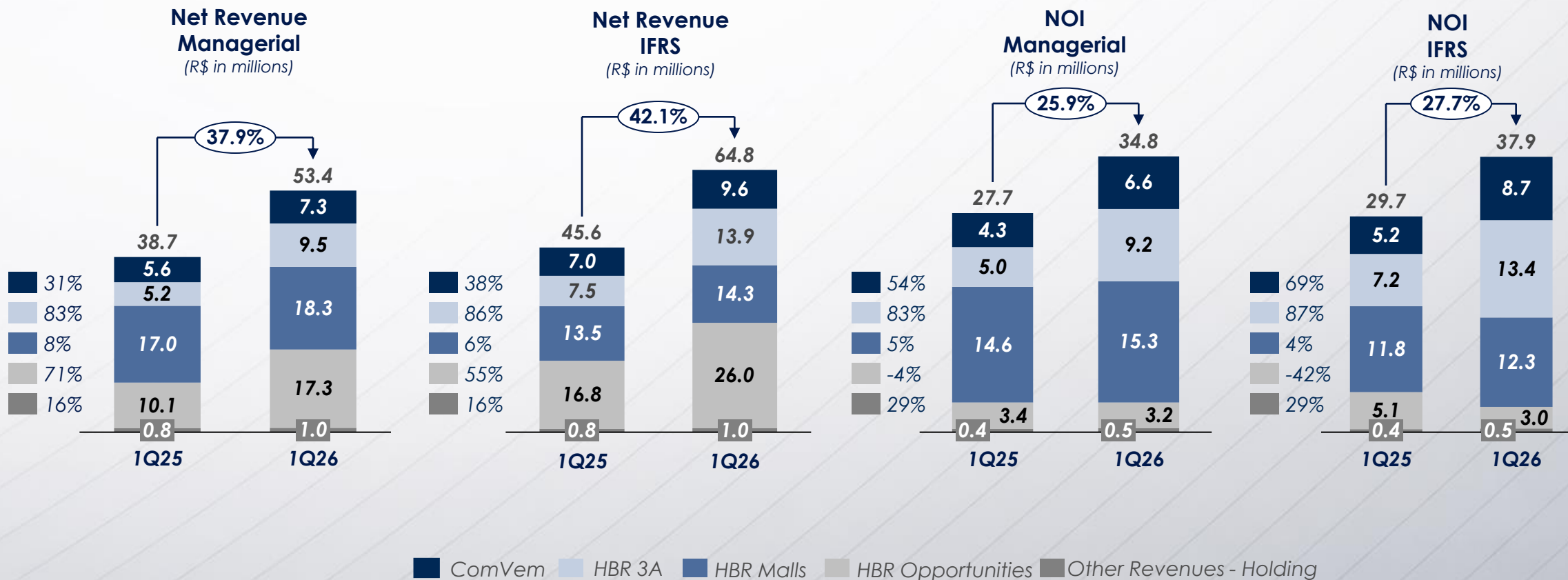
1Q26



HBR Opportunities – W Hotel

FINANCIAL PERFORMANCE

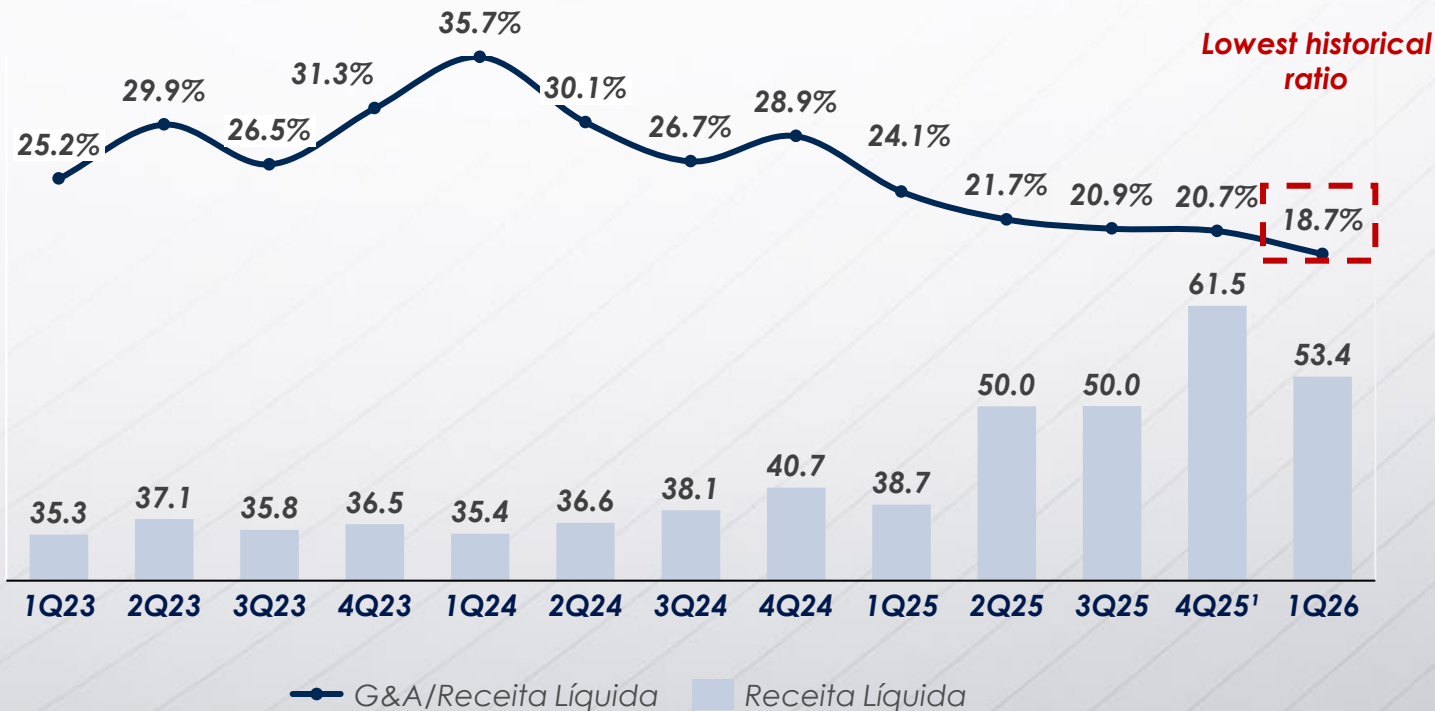
NET REVENUE OF R\$ 53.4 MILLION (MANAGERIAL), UP 37.9% VS. 1Q25. REFLECTING GROWTH ACROSS ALL PLATFORMS: HBR 3A (+83%), HBR OPPORTUNITIES (+71%), COMVEM (+31%), HBR MALLS (+8%), WITH STRONG EFFICIENCY GAINS AT COMVEM (NOI +54%)



FINANCIAL PERFORMANCE

LOWEST HISTORICAL G&A/NET REVENUE RATIO FOR THE 5TH CONSECUTIVE QUARTER: THE G&A TO NET REVENUE RATIO REACHED 18.7% IN 1Q26, COMPARED TO 24.1% IN 1Q25, AN IMPROVEMENT OF 5.4 P.P

G&A Cost Efficiency



SG&A

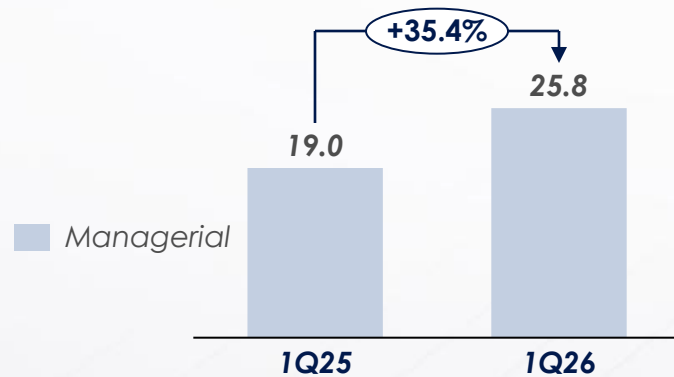
- G&A at its lowest level relative to net revenue in recent years, as shown in the chart alongside. A 5.4 p.p. improvement.
- Robust revenue growth accompanied by cost control, expanding margins and reinforcing sustainable value generation.



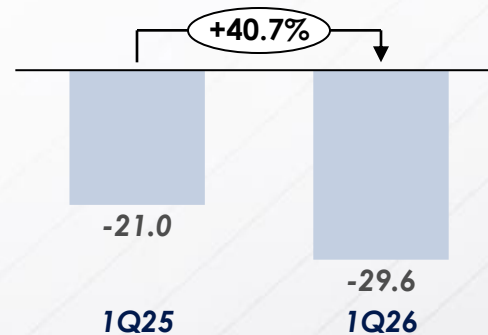
FINANCIAL PERFORMANCE

ADJUSTED EBITDA OF R\$ 25.8 MILLION IN 1Q26, A STRONG 35.4% INCREASE VS. 1Q25 WITH A MARGIN OF 48.2% (MANAGERIAL). SUPPORTED BY STRONG NET REVENUE GROWTH ACROSS ALL PLATFORMS AS WELL AS ADMINISTRATIVE EXPENSE CONTROL.

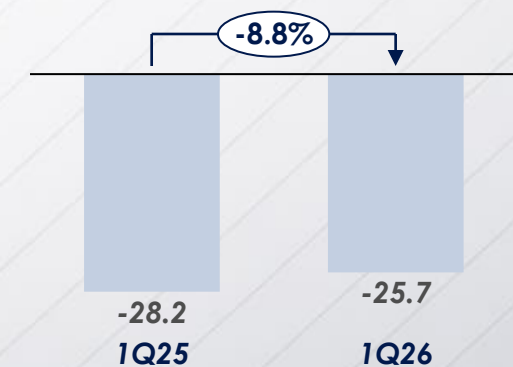
Adjusted EBITDA
(R\$ in millions)



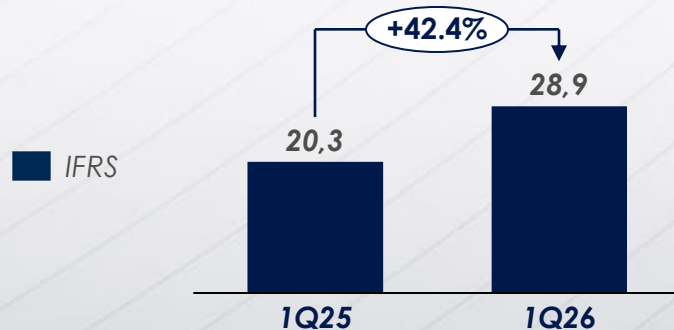
Adjusted FFO
(R\$ in millions)



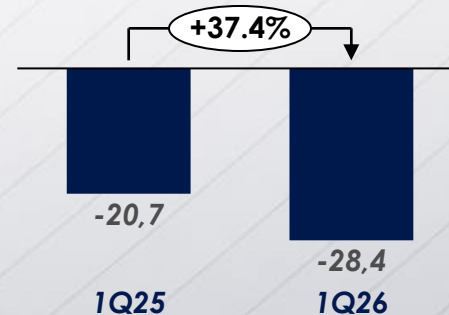
Net Income
(R\$ millions)



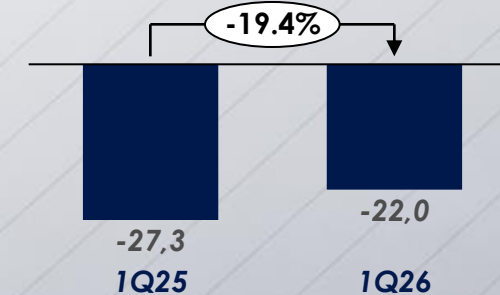
Adjusted EBITDA
(R\$ in millions)



Adjusted FFO
(R\$ in millions)



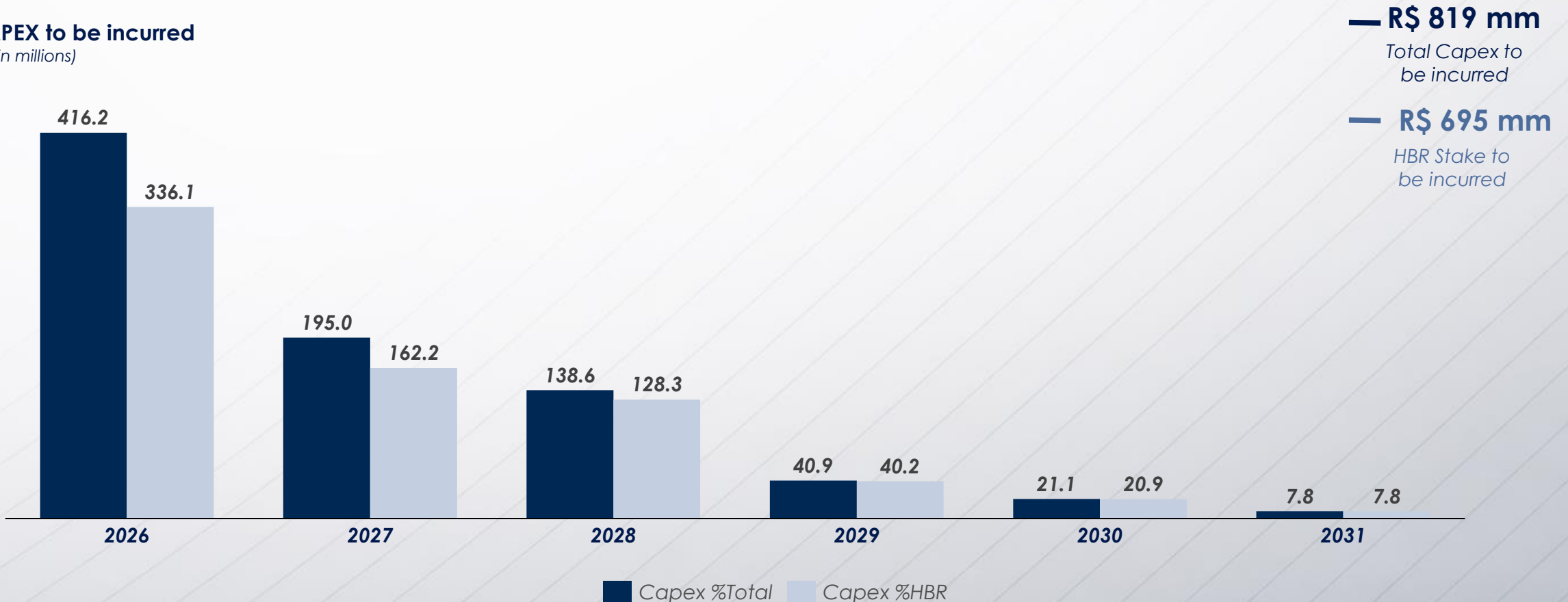
Net Income
(R\$ millions)



CAPEX

AS PART OF THE COMPANY'S STRATEGY, THE ALLOCATION OF CAPEX FOR NEW DEVELOPMENTS IS CONSTANTLY REASSESSED IN LIGHT OF REAL ESTATE MARKET CONDITIONS AND ACTIVITY LEVELS. BELOW IS THE ESTIMATED INVESTMENT FOR THE COMING YEARS.

CAPEX to be incurred
(R\$ in millions)



INDBETNESS

12.2% REDUCTION IN NET DEBT VS. 4Q25 AND STABILITY VS. 1Q25 (-0.6%), WITH R\$ 88 MILLION IN DEBT AMORTIZATION (%HBR), ARISING FROM THE SETTLEMENT OF ASSET DISPOSALS.

R\$ 1.6 bi

Gross debt

R\$ 213 mm

Cash and cash equivalents

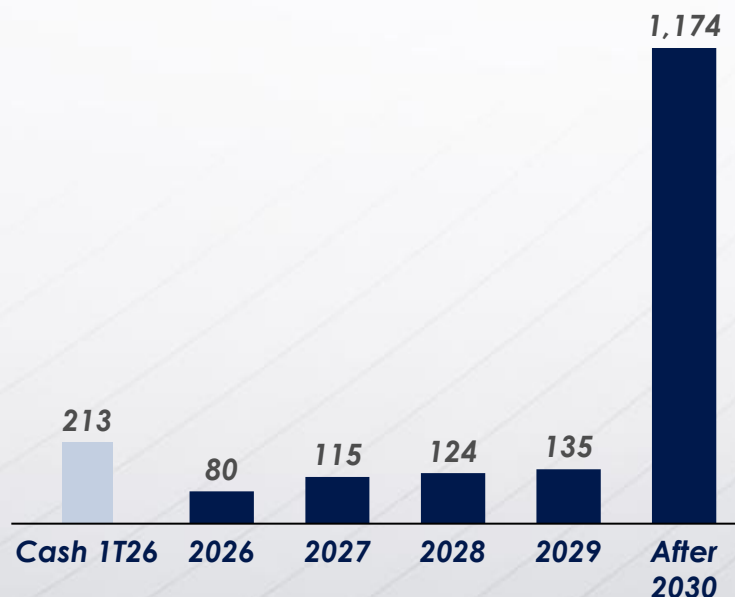
R\$ 1.4 bi

Net debt

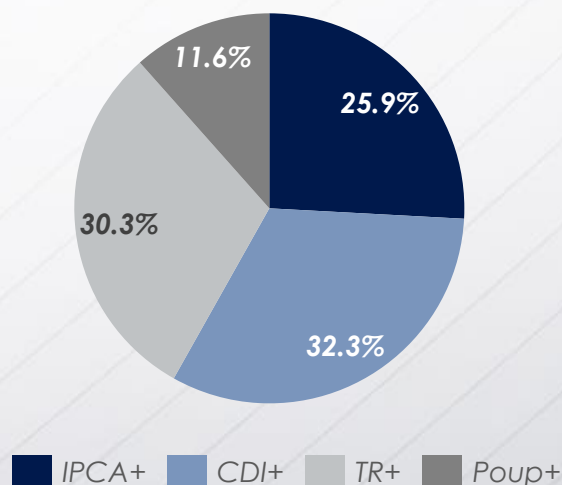
42,3%

Net debt / PPI

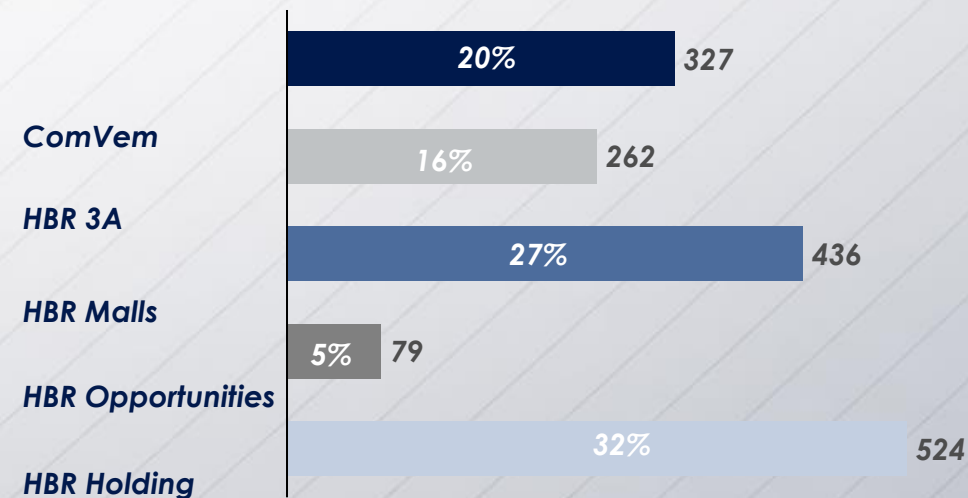
Management Debt Amortization Schedule (%HBR)
(R\$ in millions)



Index linked to debts



Management Gross Debt (%HBR)
(R\$ in millions)



Notes: The amortization schedule considers the maturities of loans, financing, and debentures based on HBR's stake in each of the entities.

INVESTOR RELATIONS

ALEXANDRE DALPIERO DE FREITAS

Chief Financial & Investor Relations Officer

NATÁLIA VASCONCELOS

Investor Relations Manager

ANA CLARA BRANCO

Investor Relations Analyst

@ ri@hbrrealty.com.br

🌐 ri.hbrrealty.com.br

☎ (11) 4793-7556

🏢 Av. Brigadeiro Faria Lima, no. 4.055 –11th floor
São Paulo, SP (Branch)

🏢 Av. Vereador Narciso Yague Guimarães, no. 1.145 –2th
floor Mogi das Cruzes, SP (Headquarters)

The information presented in this report should be interpreted in conjunction with the Financial Statements and the accompanying notes. Operational data and management information, including the calculation of EBITDA and Adjusted EBITDA, were not reviewed by the independent auditors. All information based on IFRS figures was extracted directly from the Company's audited Financial Statements and prepared in accordance with International Financial Reporting Standards (IFRS).

This report does not constitute any form of investment recommendation or guarantee of future results. The information herein is based on historical data, implemented strategies, and the expectations and objectives of the Company's management. It is important to note that the Company is subject to various external factors that may impact its performance and goals, including macroeconomic conditions and the domestic business environment.

HBR does not take responsibility for investment decisions made based on this report. Potential investors should conduct their own analysis of the Company's business conditions and strategic outlook.