

**HBR REALTY EMPREENDIMENTOS IMOBILIÁRIOS S.A.**  
CNPJ/MF nº 14.785.152/0001-51  
NIRE 3530046627-6

**EXTRATO DA ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO  
REALIZADA EM 07 DE MAIO DE 2026**

**Data, Hora e Local:** Aos 07 dias do mês de maio de 2026, às 10h00, na sede da HBR Realty Empreendimentos Imobiliários S.A. ("Companhia"), na Avenida Vereador Narciso Yague Guimarães, nº 1.145, 2º andar, Jardim Armênia, Cidade de Mogi das Cruzes, Estado de São Paulo, CEP 08.780-500, e por videoconferência.

**Presença:** Reunião convocada nos termos previstos no artigo 13, *caput*, do Regimento Interno do Conselho de Administração da Companhia. Presença dos membros, Srs. Henrique Borenstein, Henry Borenstein, José Luiz Acar Pedro, Claudio Thomaz Lobo Sonder e Mario Mello Freire Neto.

**Mesa:** Os trabalhos foram presididos pelo Sr. Henrique Borenstein, e secretariados pela Sra. Andréa Altieri Bittencourt.

**Ordem do dia:** **(i)** Informações Financeiras relativas ao trimestre encerrado em 31 de março de 2026, acompanhado das correspondentes Notas Explicativas, do Relatório da Administração e do Relatório dos Auditores Independentes, nos termos do artigo 21, item "d", do Estatuto Social da Companhia; **(ii)** Outros assuntos de interesse da Companhia.

**Deliberações:** Aberta a Reunião, o Sr. Presidente agradeceu a presença de todos e convidou a Sra. Andréa Altieri Bittencourt para secretariar os trabalhos. Seguindo para a ordem do dia, os membros do Conselho de Administração deliberaram com base nos documentos apresentados e que serão arquivados na sede da Companhia, nos seguintes termos:

- (i)** Por unanimidade dos presentes e sem ressalvas, após a análise e apreciação dos resultados operacionais, econômicos e financeiros da Companhia, **manifestaram-se favoravelmente** às Informações Contábeis intermediárias, individuais e consolidadas relativas ao período encerrado em 31 de março de 2026, acompanhadas das correspondentes Notas Explicativas, do comentário

de desempenho da Administração da Companhia e do Relatório de revisão do Auditor Independente;

**(ii) autorizaram** a Diretoria da Companhia a tomar todas as providências necessárias à consecução das deliberações acima tomadas.

**Encerramento e Lavratura da Ata:** Nada mais havendo a tratar, foi oferecida a palavra a quem quisesse se manifestar e, ante a ausência de manifestações, foram encerrados os trabalhos e lavrada a presente ata, a qual foi lida, aprovada e submetida à assinatura digital por todos os presentes.

**Assinaturas: Mesa:** Presidente – Sr. Henrique Borenstein. Secretária – Sra. Andréa Altieri Bittencourt. **Membros do Conselho de Administração:** Srs. Henrique Borenstein, Henry Borenstein, José Luiz Acar Pedro, Claudio Thomaz Lobo Sonder e Mario Mello Freire Neto.

*Atesto que os registros acima foram extraídos da Ata lavrada no Livro de Atas de Reuniões do Conselho de Administração da Companhia.*

Mogi das Cruzes, 07 de maio de 2026.

**Mesa da Reunião:**

---

Henrique Borenstein  
**Presidente**

---

Andréa Altieri Bittencourt  
**Secretária**

**HBR REALTY EMPREENDIMENTOS IMOBILIÁRIOS S.A.**  
CNPJ/MF nº 14.785.152/0001-51  
NIRE 3530046627-6

**EXCERPT FROM THE MINUTES OF THE BOARD OF DIRECTORS MEETING  
HELD ON MAY 07, 2026**

**Date, Time and Venue:** On the 07th day of May 2026, at 10:00 a.m., at the headquarters of HBR Realty Empreendimentos Imobiliários S.A. ("Company"), at Avenida Vereador Narciso Yague Guimarães, No. 1,145, 2nd floor, Jardim Armênia, City of Mogi das Cruzes, State of São Paulo, ZIP Code 08.780-500, and by videoconference.

**Attendance:** Meeting convened pursuant to the terms set forth in Article 13, *caput*, of the Internal Regulations of the Company's Board of Directors. Present were the members, Messrs. Henrique Borenstein, Henry Borenstein, José Luiz Acar Pedro, Claudio Thomaz Lobo Sonder and Mario Mello Freire Neto.

**Chairpersons:** The proceedings were chaired by Mr. Henrique Borenstein and recorded by Ms. Andréa Altieri Bittencourt.

**Agenda:** **(i)** Financial Information for the quarter ended March 31, 2026, together with the corresponding Explanatory Notes, the Management Report and the Independent Auditors' Report, pursuant to Article 21, item "d", of the Company's Bylaws; **(ii)** Other matters of interest to the Company.

**Resolutions:** The Meeting having been opened, the Chairperson thanked all for attending and invited Ms. Andréa Altieri Bittencourt to record the proceedings. Proceeding to the agenda, the members of the Board of Directors resolved, based on the documents presented and to be filed at the Company's headquarters, as follows:

- (i)** Unanimously and without reservations, following the analysis and review of the Company's operating, economic and financial results, **expressed approval** of the interim individual and consolidated Financial Statements for the period ended March 31, 2026, together with the corresponding Explanatory Notes, the Management's Performance Commentary and the Independent Auditor's Review Report;

**(ii) authorized** the Company's Board of Executive Officers to take all measures necessary to carry out the resolutions passed above.

**Adjournment and Execution of the Minutes:** There being no further business, the floor was offered to anyone wishing to speak and, in the absence of any further remarks, the proceedings were concluded and these minutes were drawn up, read, approved and submitted for digital signature by all those present.

**Signatures: Chairpersons:** Chairperson – Mr. Henrique Borenstein. Secretary – Ms. Andréa Altieri Bittencourt. **Board of Directors Members:** Messrs. Henrique Borenstein, Henry Borenstein, José Luiz Acar Pedro, Claudio Thomaz Lobo Sonder and Mario Mello Freire Neto.

*I hereby certify that the above records were extracted from the Minutes entered in the Book of Minutes of the Board of Directors Meetings of the Company.*

Mogi das Cruzes, May 07, 2026.

**Meeting Chairpersons:**

---

Henrique Borenstein  
**Chairperson**

---

Andréa Altieri Bittencourt  
**Secretary**