



HBR REALTY EMPREENDIMENTOS IMOBILIÁRIOS S.A.

CNPJ/ME nº 14.785.152/0001-51

NIRE 35.300.466.276

Publicly-Held-Company

NOTICE TO THE MARKET

HBR Realty Empreendimentos Imobiliários S.A. ("HBR" or "Company") hereby informs that the Extraordinary General Meeting ("EGM") approved, on this date, the declaration of dividends, charged to the earnings reserve, as recorded in HBR's financial information for the quarter ended September 30, 2025, in the total amount of R\$ 120,000,000.00, corresponding to R\$ 1.16542863183 per share issued by the Company ("Dividends"), it being certain that **(i)** R\$ 90,000,000.00, corresponding to R\$ 0.87407147387 per share, shall be paid by December 31, 2026, and **(ii)** R\$ 30,000,000.00, corresponding to R\$ 0.29135715796 per share, shall be paid by December 31, 2028.

The Dividends shall be paid to shareholders registered as such on the record date of December 30, 2025, considering transactions carried out up to and including such date. The Company's shares shall be traded ex-dividends as from January 2, 2026, inclusive.

The payment dates of the Dividends will be determined in due course by HBR's management and disclosed through new notices to shareholders, subject to the limits established by the EGM. No monetary restatement or interest of any kind shall accrue on the Dividends for the period between this date and each respective payment date.

For shareholders whose shares are deposited with B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão ("B3"), payments will be credited through the respective custodial institutions and or brokerage firms holding their positions.

For shareholders whose shares are deposited with Banco Bradesco S.A., and who have duly updated registration information, payments will be made by automatic credit. Shareholders who do not have updated registration information must contact the transfer agent directly by e mail at bcsf.analiseprocesso@bradesco.com.br.

Mogi das Cruzes, December 30th, 2025.

Alexandre Dalpiero de Freitas

CFO and IRO



HBR REALTY EMPREENDIMENTOS IMOBILIÁRIOS S.A.

CNPJ/ME nº 14.785.152/0001-51

NIRE 35.300.466.276

Companhia Aberta

AVISO AOS ACIONISTAS

Distribuição de Dividendos

A **HBR Realty Empreendimentos Imobiliários S.A. ("HBR" ou "Companhia")**, informa que a Assembleia Geral Extraordinária ("AGE") aprovou, nesta data, a declaração de dividendos, à conta da reserva de lucros, conforme registrada nas informações financeiras da HBR relativas ao trimestre encerrado em 30 de setembro de 2025, no montante total de R\$ 120.000.000,00, correspondente a R\$ 1,16542863183 por ação de emissão da Companhia ("Dividendos"), sendo certo que **(i)** R\$ 90.000.000,00, correspondente a R\$ 0,87407147387 por ação, serão pagos até 31 de dezembro de 2026 e **(ii)** R\$ 30.000.000,00, correspondente a R\$ 0,29135715796 por ação, serão pagos até 31 de dezembro de 2028.

Farão jus aos Dividendos os acionistas inscritos como tais na data-base de 30 de dezembro de 2025, consideradas as negociações realizadas até essa data, inclusive. As ações de emissão da Companhia serão negociadas "ex-dividendos" a partir de 2 de janeiro de 2026, inclusive.

As datas de pagamento dos Dividendos serão fixadas oportunamente pela administração da HBR e informadas por meio de novos avisos aos acionistas, observados os limites determinados pela AGE. Não incidirá atualização monetária nem juros, de qualquer natureza, sobre os Dividendos no período compreendido entre a presente data e cada uma das datas de pagamento.

Aos acionistas com ações depositadas na B3 S.A. – Brasil, Bolsa Balcão ("B3"), os pagamentos serão creditados por intermédio das instituições e/ou corretoras que mantêm suas posições em custódia.

Aos acionistas com ações depositadas junto ao escriturador Bradesco, e que possuem cadastro de dados atualizado, os pagamentos serão realizados mediante crédito automático. Os acionistas que não possuem os dados atualizados, deverão entrar em contato diretamente com o escriturador pelo e-mail: bcsf.analiseprocesso@bradesco.com.br.

Mogi das Cruzes, 30 de dezembro de 2025.

Alexandre Dalpiero de Freitas

CFO e Diretor de Relações com Investidores