

HBR REALTY EMPREENDIMENTOS IMOBILIÁRIOS S.A.

CNPJ/ME nº 14.785.152/0001-51

NIRE 3530046627-6

**EXTRATO DA ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 07 DE AGOSTO DE 2025**

Data, Hora e Local: Aos 07 dias do mês de agosto de 2025, às 16h00, na filial da HBR Realty Empreendimentos Imobiliários S.A. ("Companhia"), na Avenida Brigadeiro Faria Lima, 4.055, 11º andar, Vila Nova Conceição, na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, e por videoconferência.

Convocação e Presença: Reunião convocada nos termos e prazos previstos no artigo 13, *caput*, do Regimento Interno do Conselho de Administração da Companhia. Presença dos membros do Conselho de Administração da Companhia, Srs. Henrique Borenstein, Henry Borenstein, José Luiz Acar Pedro e Claudio Thomaz Lobo Sonder. Registrou-se a ausência, previamente justificada, do Conselheiro Mario Mello Freire Neto. Verificado o quórum mínimo, instalaram-se os trabalhos. Presentes, ainda, o Sr. Alexandre Reis Nakano, Sr. Alexandre Dalpiero de Freitas, Sr. Alexandre Bicudo e Sra. Andréa Altieri Bittencourt, respectivamente Diretor Presidente, Diretor Financeiro e de Relações com Investidores, Diretor de Operações e Diretora Jurídica da Companhia (CSC).

Mesa: Os trabalhos foram presididos pelo Sr. Henrique Borenstein, e secretariados pela Sra. Andréa Altieri Bittencourt.

Deliberações tomadas com base nos documentos de suporte arquivados na sede da Companhia, tendo sido autorizada a lavratura da presente ata em forma de sumário:

- (i) Por unanimidade dos presentes e sem ressalvas, **manifestar-se favoravelmente**, após a análise e apreciação dos resultados operacionais, econômicos e financeiros

da Companhia, às Informações Contábeis intermediárias, individuais e consolidadas relativas ao período encerrado em 30 de junho de 2025, acompanhadas das correspondentes Notas Explicativas, do comentário de desempenho da Administração da Companhia e do Relatório de revisão do Auditor Independente;

Encerramento e Lavratura da Ata: Nada mais havendo a tratar, foram encerrados os trabalhos e lavrada a presente ata, a qual foi lida, aprovada e submetida à assinatura digital por todos os presentes.

Assinaturas:

Mesa: Presidente – Sr. Henrique Borenstein. Secretária – Sra. Andréa Altieri Bittencourt.

Membros do Conselho de Administração: Srs. Henrique Borenstein, Henry Borenstein, José Luiz Acar Pedro e Claudio Thomaz Lobo Sonder.

Mogi das Cruzes, 07 de agosto de 2025.

Atesto que os registros acima foram extraídos da Ata lavrada no Livro de Atas de Reuniões do Conselho de Administração da Companhia.

Mesa da Reunião:

Henrique Borenstein
Presidente

Andréa Altieri Bittencourt
Secretária

HBR REALTY EMPREENDIMENTOS IMOBILIÁRIOS S.A.

CNPJ/ME nº 14.785.152/0001-51

NIRE 3530046627-6

**EXCERPT FROM THE MINUTES OF THE BOARD OF DIRECTORS' MEETING
HELD ON AUGUST 7, 2025**

Date, Time and Place: On August 7, 2025, at 4:00 p.m., at the branch office of HBR Realty Empreendimentos Imobiliários S.A. ("Company"), at Avenida Brigadeiro Faria Lima, 4,055, 11th floor, Vila Nova Conceição, in the City of São Paulo, State of São Paulo, and via videoconference.

Call Notice and Attendance: Meeting called in accordance with the terms and deadlines set forth in article 13, caput, of the Internal Regulations of the Company's Board of Directors. Present at the meeting were the members of the Company's Board of Directors, Messrs. Henrique Borenstein, Henry Borenstein, José Luiz Acar Pedro, and Claudio Thomaz Lobo Sonder. The justified absence of Director Mario Mello Freire Neto was recorded. Having verified the minimum quorum, the meeting was duly convened. Also present were Mr. Alexandre Reis Nakano, Mr. Alexandre Dalpiero de Freitas, Mr. Alexandre Bicudo, and Mrs. Andréa Altieri Bittencourt, respectively serving as Chief Executive Officer, Chief Financial and Investor Relations Officer, Chief Operating Officer, and Chief Legal Officer of the Company (CSC).

Chair: The meeting was chaired by Mr. Henrique Borenstein and secretary duties were performed by Ms. Andréa Altieri Bittencourt.

Resolutions taken based on supporting documents filed at the Company's headquarters, and with authorization for these minutes to be drawn up in summary form:

- (i) By unanimous vote of those present and without qualifications, to express a favorable opinion, after analysis and review of the Company's operational, economic, and financial results, on the Company's individual and consolidated interim financial information.

Closing and Drawing Up of the Minutes: There being no further business to discuss, the meeting was adjourned and these minutes were drawn up, read, approved, and submitted to digital signature by all present.

Signatures:

Chair: Chairman – Mr. Henrique Borenstein. Secretary – Mrs. Andréa Altieri Bittencourt.

Members of the Board of Directors: Messrs. Henrique Borenstein, Henry Borenstein, José Luiz Acar Pedro e Claudio Thomaz Lobo Sonder.

Mogi das Cruzes, August 7, 2025

I hereby certify that the above records were extracted from the minutes recorded in the Book of Minutes of Meetings of the Company's Board of Directors.

Chair:

Henrique Borenstein
President

Andréa Altieri Bittencourt
Secretary