HELBOR EMPREENDIMENTOS S.A.

Companhia Aberta

CNPJ/MF nº 49.263.189/0001-02

NIRE 35.300.340.337 | Código CVM nº 20877

COMUNICADO AO MERCADO

A Helbor Empreendimentos S.A. ("Helbor" ou "Companhia"), em continuidade aos Fatos Relevantes divulgados em 3 de julho e 5, 20 e 28 de outubro de 2026, comunica aos seus acionistas e ao mercado em geral que ocorreu ontem, 9 de novembro de 2026, a liquidação do leilão da oferta pública de permuta unificada para aquisição do controle e cancelamento do registro da Helbor, com a consequente saída do segmento especial de listagem Novo Mercado da B3 ("Oferta" ou "OPA"), mediante a entrega de ações ordinárias de emissão da HBR Realty Empreendimentos Imobiliários S.A. ("HBR" ou "Ofertante") aos acionistas de Helbor que alienaram as suas ações no leilão da Oferta.

As frações de ações da HBR geradas na liquidação da OPA serão agrupadas em números inteiros de ações e serão vendidas pela Ofertante ao mercado em leilão específico no ambiente da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão. O valor financeiro obtido com a venda das ações de HBR no leilão de frações será distribuído, em moeda corrente nacional, aos acionistas de Helbor, proporcionalmente às frações de ações de HBR a que cada um faria jus na data da liquidação, atualizado pela taxa SELIC *pro rata temporis* entre 9 de novembro de 2026 e a data do efetivo pagamento, observadas as deduções aplicáveis.

Nos termos do item 4.11 do Edital da Oferta, até 28 de novembro de 2026 ("Prazo Limite") os acionistas remanescentes de Helbor poderão vender suas ações à Ofertante, mediante a realização de ordens de venda das suas ações diretamente junto à Ofertante ou ao Banco BTG Pactual S.A., por meio dos endereços eletrônicos opa@hbrrealty.com.br ou OL-Project-Unity@btgpactual.com. A liquidação das aquisições supervenientes ora referidas ocorrerá em até 15 (quinze) dias do encerramento do Prazo Limite.

A Companhia manterá seus acionistas e o mercado informados sobre novas informações relacionadas à OPA, nos termos da regulação aplicável

Mogi das Cruzes, 10 de novembro de 2026

Roberval Lanera Toffoli

Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

HELBOR EMPREENDIMENTOS S.A.
Publicly-Held Company
CNPJ/MF No. 49.263.189/0001-02
NIRE 35.300.340.337 | CVM Code No. 20877

NOTICE TO THE MARKET

Helbor Empreendimentos S.A. ("Helbor" or the "Company"), further to the Material Facts disclosed on July 3 and October 5, 20 and 28, 2026, hereby informs its shareholders and the market in general that, yesterday, November 9, 2026, the settlement of the auction of the unified public exchange offer for the acquisition of control and cancellation of Helbor's registration, with the consequent delisting from B3's Novo Mercado special listing segment (the "Offer" or the "Tender Offer"), took place through the delivery of common shares issued by HBR Realty Empreendimentos Imobiliários S.A. ("HBR" or the "Offeror") to Helbor shareholders who tendered their shares in the Offer auction.

The fractional HBR shares resulting from the settlement of the Tender Offer will be aggregated into whole shares and sold by the Offeror to the market through a specific auction on the trading platform of B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão. The proceeds from the sale of HBR shares in the fractional share auction will be distributed in Brazilian currency to Helbor shareholders, in proportion to the fractions of HBR shares to which each shareholder would have been entitled on the settlement date, adjusted by the SELIC rate on a pro rata temporis basis from November 9, 2026, through the effective payment date, subject to applicable deductions.

Pursuant to Section 4.11 of the Offer Notice, until November 28, 2026 (the "Deadline"), Helbor's remaining shareholders may sell their shares to the Offeror by submitting sell orders directly to the Offeror or to Banco BTG Pactual S.A., through the following email addresses: opa@hbrrealty.com.br or OL-Project-Unity@btgpactual.com. Settlement of the subsequent acquisitions shall take place within fifteen (15) days following the expiration of the Deadline.

The Company will keep its shareholders and the market informed of any new information relating to the Tender Offer, in accordance with applicable regulations.

Mogi das Cruzes, November 10, 2026

Roberval Lanera Toffoli
Chief Financial Officer and Investor Relations Officer