

APRESENTAÇÃO INSTITUCIONAL

2025

Aviso Legal

- Esta apresentação pode conter afirmações que expressam expectativas, crenças e previsões da administração da Helbor sobre eventos ou resultados futuros. Tais afirmações não são fatos históricos, estando baseadas em informações relacionadas ao mercado imobiliário, e informações econômicas e financeiras disponíveis até o momento e em projeções relacionadas ao mercado em que a Helbor se insere.
- Os verbos “antecipar”, “acreditar”, “estimar”, “esperar”, “prever”, “planejar”, “projetar”, “almejar” e outros verbos similares têm a intenção de identificar estas afirmações, as quais envolvem riscos e incertezas que podem resultar em diferenças materiais entre os dados atuais e as eventuais projeções discutidas nesta apresentação, e desempenho futuro da Helbor.
- Os fatores que podem afetar o desempenho operacional e econômico-financeiro da Helbor incluem, mas não estão limitados a: (i) riscos associados à atividade de incorporação imobiliária; (ii) falta de financiamento para suprir nossas atividades e necessidades; (iii) incapacidade de repassar nossa carteira de recebíveis; (iv) eventuais problemas de atrasos e falhas em nossos empreendimentos imobiliários; (v) sucesso de nossas parcerias; (vi) competitividade do setor imobiliário; (vii) mudanças na legislação que regula o setor.
- Esta apresentação foi baseada em informações e dados disponíveis na data em que foi feita e a Helbor não se obriga a atualizá-las com base em novas informações e/ou acontecimentos futuros.
- As demonstrações contábeis utilizadas nesta apresentação baseiam-se práticas contábeis adotadas no Brasil que compreendem as normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e os pronunciamentos do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e estão em conformidade com as normas internacionais de contabilidade (International Financial Reporting Standards – IFRS) aplicáveis a entidades de incorporação imobiliária no Brasil, como aprovadas pelo (CPC), pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC).



Agenda



A Helbor



Governança Corporativa



Dados Operacionais



Dados Financeiros

Uma trajetória consistente de entregas e conquistas



48 anos
de trajetória



+ 230
Empreendimentos residenciais lançados



35
Empreendimentos comerciais lançados



15
Empreendimentos mistos lançados



+ 10 milhões
de m² lançados

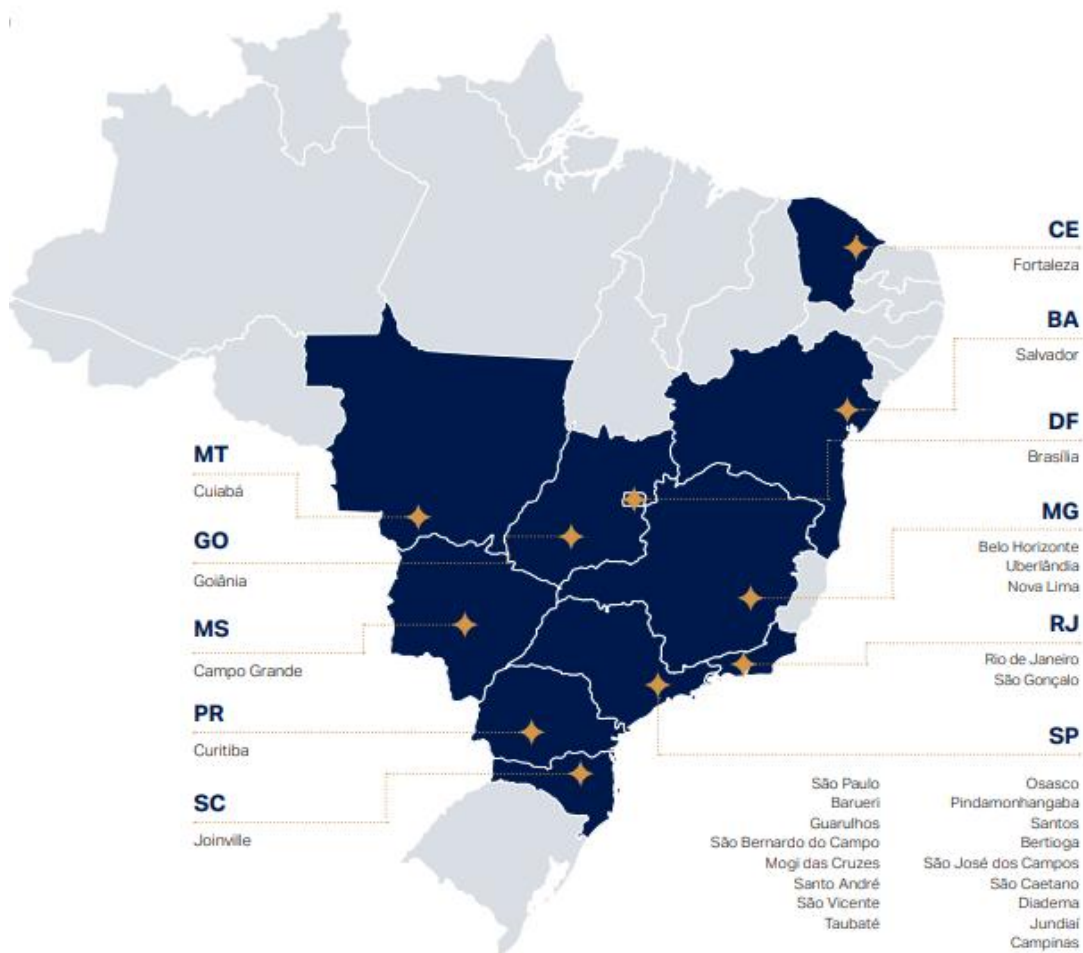


+ 46 mil
Unidades entregues



40
Prêmios conquistados ao longo da história

PRESENÇA E PORTFÓLIO



Histórico de empreendedorismo e sucesso



Incorporação estratégica que fortalece parcerias e potencializa novas oportunidades

FOCO NA RENTABILIDADE DE CADA PROJETO

ESTRUTURA LINEAR DE SG&A

AGILIDADE E FLEXIBILIDADE OPERACIONAL

PROSPECÇÃO DE NOVOS TERRENOS

Localizações *premium*
Preço adequado
Análise técnica
Concepção do produto
Estudo de viabilidade

VENDAS POR CORRETORES

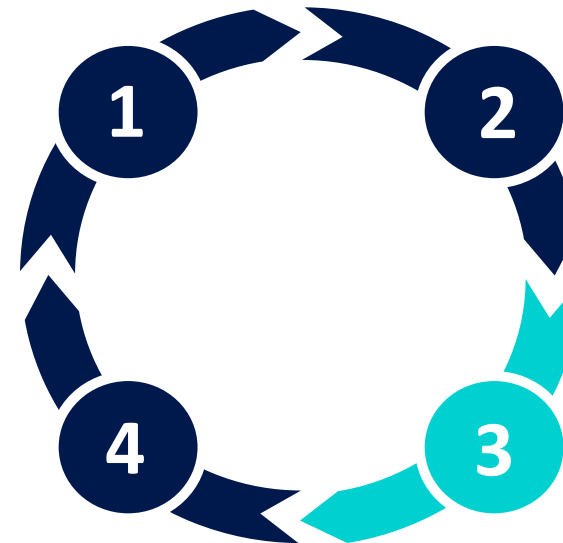
Corretores focados
Inteligência de mercado
Maior alcance de vendas
Vendas em menor tempo

DEFINIÇÃO DE PRODUTO

Análise de localização
Procura no mercado
Preço de venda
Potencial VGV

CONSTRUÇÃO

Construtoras de renome
Controle de qualidade
Custo de construção controlado
Participação das construtoras



Agenda



A Helbor



Governança Corporativa



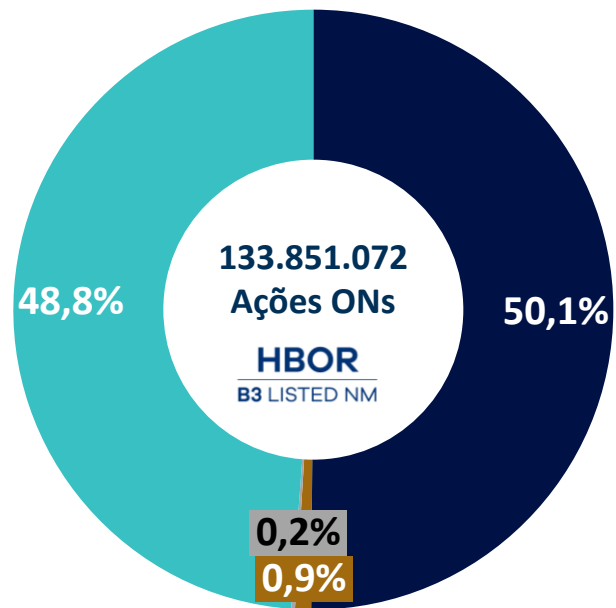
Dados Operacionais



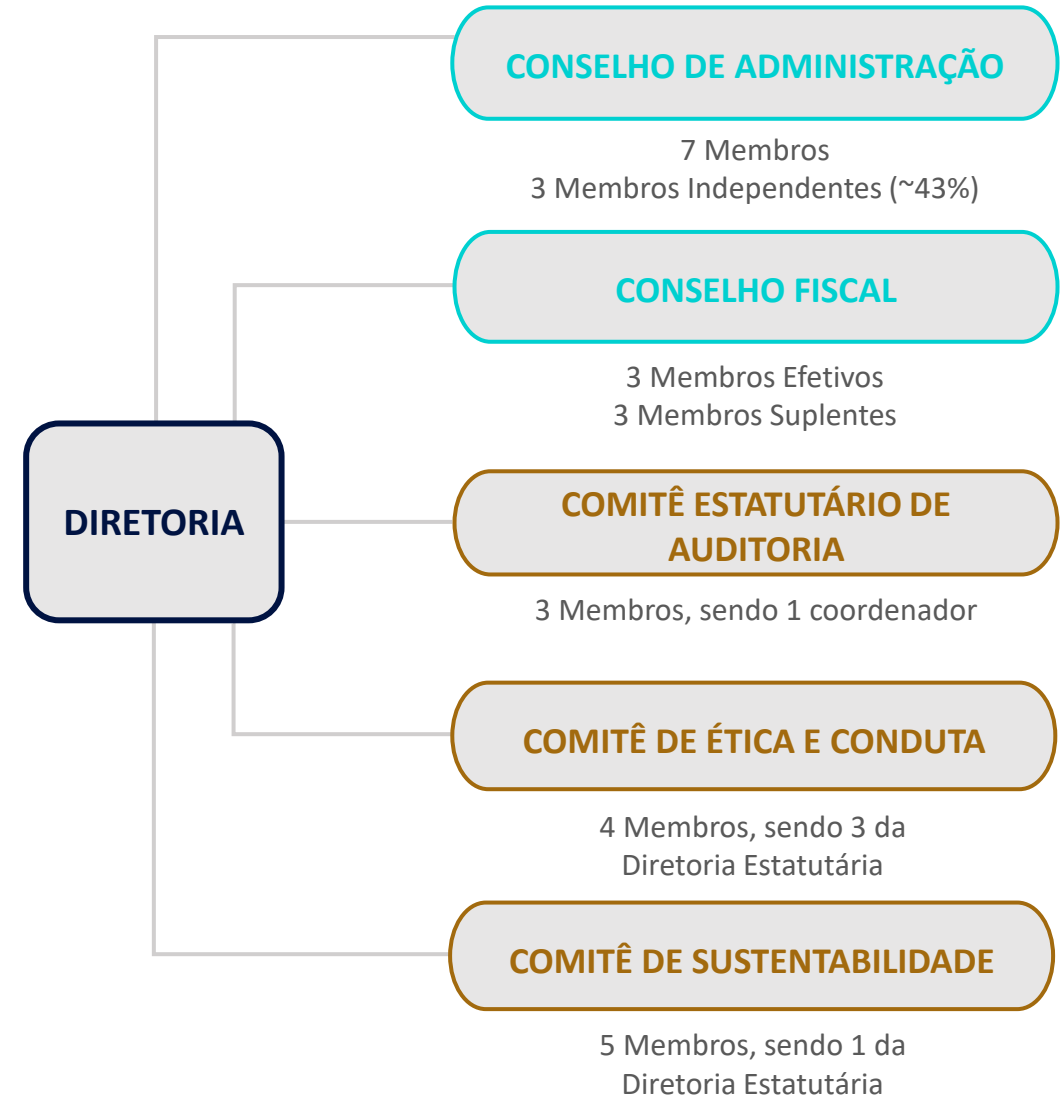
Dados Financeiros

Governança Corporativa alinhada ao Novo Mercado B3

BASE ACIONÁRIA
31/12/2025



■ Controlador ■ Conselho e Diretoria¹
■ Tesouraria ■ Free Float



Premiações e projetos

Top Imobiliário - Jornal O Estado de S. Paulo/ Embraesp

2002, 2004, 2005, 2009, 2010, 2011, 2013, 2014, 2015 e 2017

Prêmio Master Imobiliário - Secovi-SP e Fiabci/ Brasil

2005, 2006, 2009, 2011, 2012, 2017, 2019 (dois troféus), 2020 (dois troféus),
2021, 2023 e 2024 (dois troféus)

International Property Awards - Helbor Window Moema

2022

Future House International Residential Awards - Figueira Leopoldo

2024

GRI Awards Real Estate Brazil – W São Paulo

2025 – Parceria com HBR e Toledo Ferrari



Certificação verde internacional Empreendedor AQUA

A única incorporadora pura do Brasil a conquistar a certificação

Desenvolvimento
sustentável

Acompanhamento
e avaliação de cada
etapa dos novos
projetos

Engajamento
ambiental



Programa de voluntariado corporativo

Parcerias com
ONGs

Arrecadação de
doações e recursos
para regiões onde
a Companhia atua

Impacto social
positivo

Agenda



A Helbor



Governança Corporativa



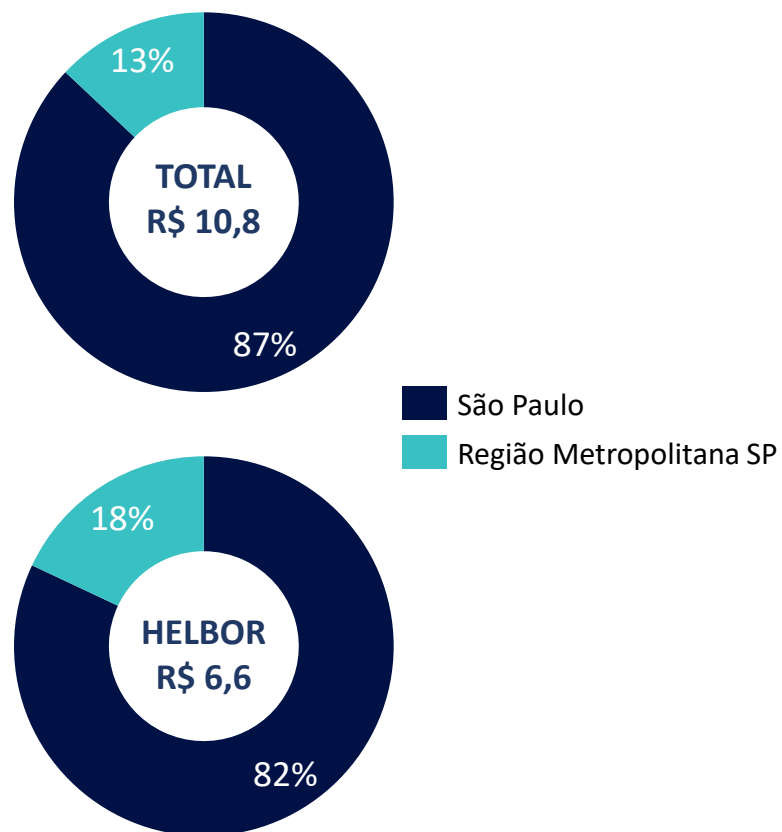
Dados Operacionais



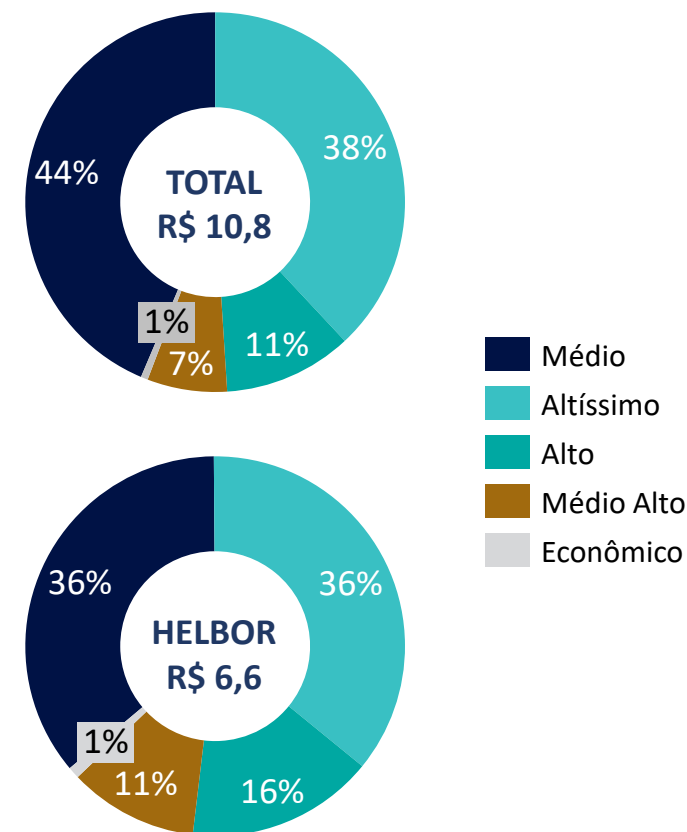
Dados Financeiros

Landbank estrategicamente posicionado com VGV¹ total de R\$ 10,8 bi, 61% Helbor

LANDBANK POR CIDADE
VGV (R\$ bilhões)



LANDBANK POR SEGMENTO
VGV (R\$ bilhões)



1 – VGV Bruto Total Potencial

11 empreendimentos lançados em 2025, com VGV Total¹ de R\$2,2 bi – 60% parte Helbor

1T25

Fazenda Itapety



VGV TOTAL: R\$ 152,7 MM
VGV HELBOR: R\$ 38,2 MM
% VENDIDO: 70%

Supreme Anália Franco



VGV TOTAL: R\$ 203,8 MM
VGV HELBOR: R\$ 40,8 MM
% VENDIDO: 100%

Clube Patteo São Bernardo -
Fase 1



VGV TOTAL: R\$ 134,8 MM
VGV HELBOR: R\$ 67,4 MM
% VENDIDO: 39%

2T25

BRK by Helbor



VGV TOTAL: R\$ 212,1 MM
VGV HELBOR: R\$ 212,1 MM
% VENDIDO: 31%

3T25

Helbor Alegria Patteo
Mogilar - Fase 3



VGV TOTAL: R\$ 216,6 MM
VGV HELBOR: R\$ 173,3 MM
% VENDIDO: 37%

4T25

Stay Moema



VGV TOTAL: R\$ 126,4 MM
VGV HELBOR: R\$ 126,4 MM
% VENDIDO: 34%

Helbor Collage Bela Vista



VGV TOTAL: R\$ 244,0 MM
VGV HELBOR: R\$ 244,0 MM
% VENDIDO: 35%

Casa Piauí



VGV TOTAL: R\$ 168,9 MM
VGV HELBOR: R\$ 168,9 MM
% VENDIDO: 10%

Garden Design Private
Park Residence



VGV TOTAL: R\$ 408,1 MM
VGV HELBOR: R\$ 74,6 MM
% VENDIDO: 19%

Neo Concept



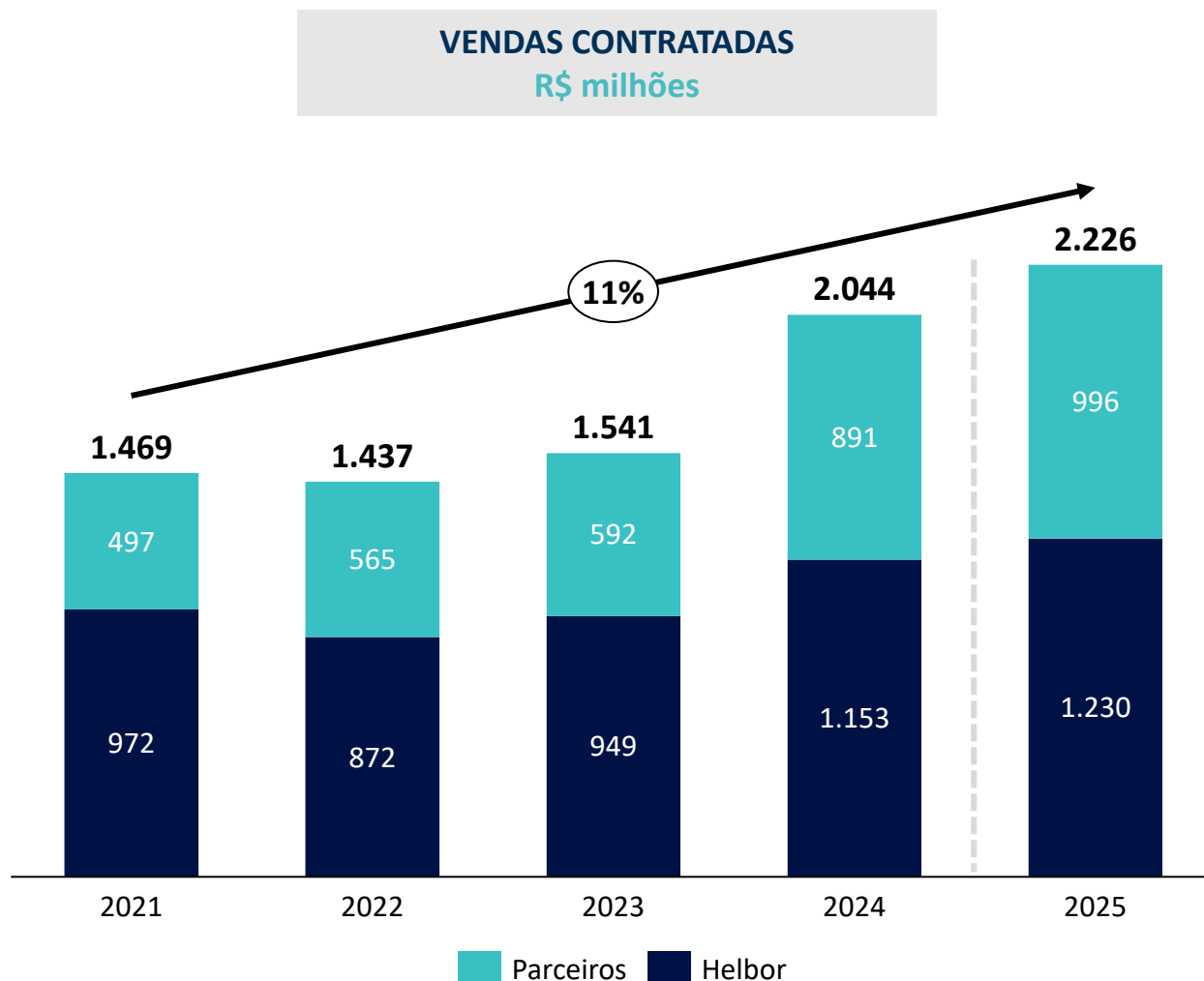
VGV TOTAL: R\$ 241,2 MM
VGV HELBOR: R\$ 144,7 MM
% VENDIDO: 96%

Clube Patteo São
Bernardo - Fase 2

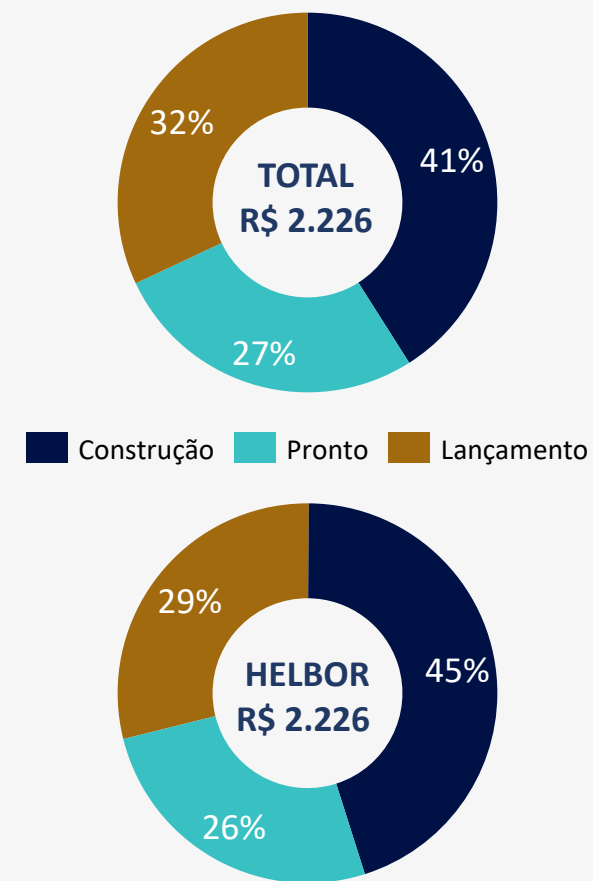


VGV TOTAL: R\$ 141,0 MM
VGV HELBOR: R\$ 70,5 MM
% VENDIDO: 11%

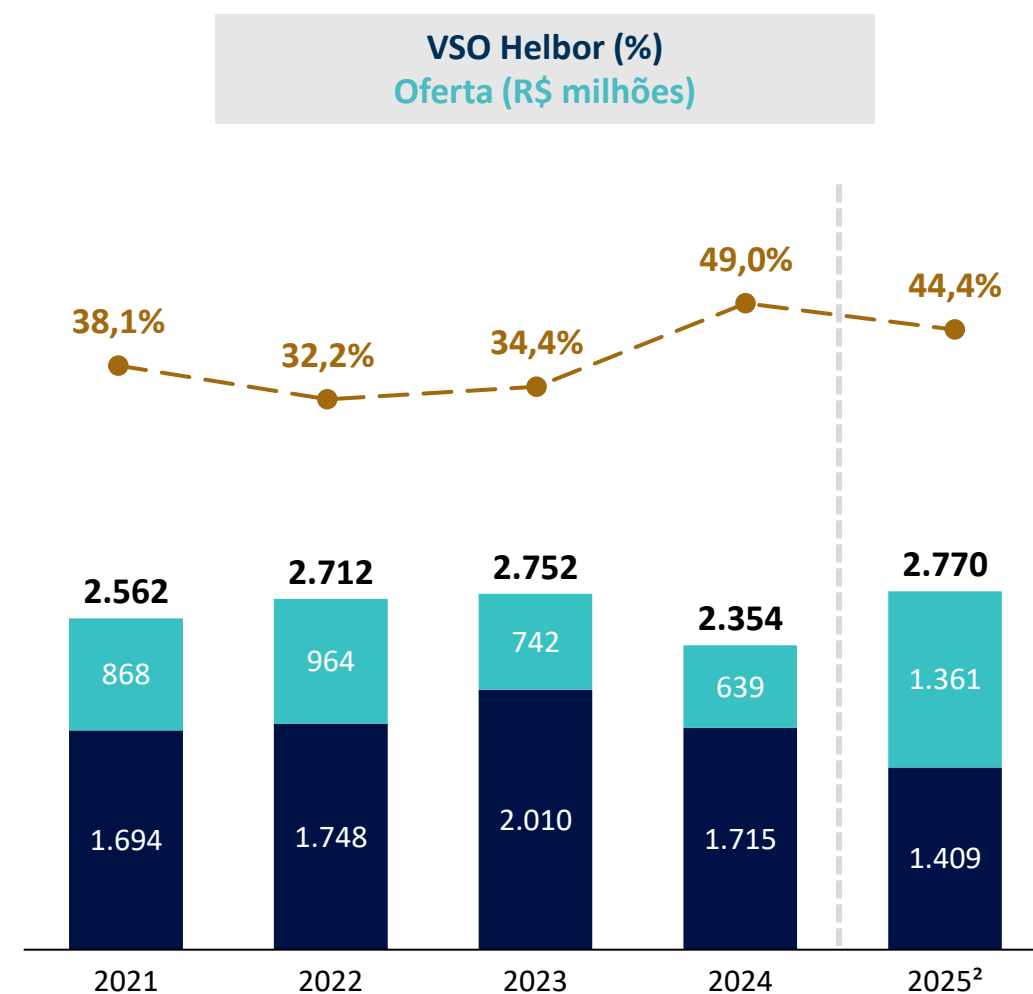
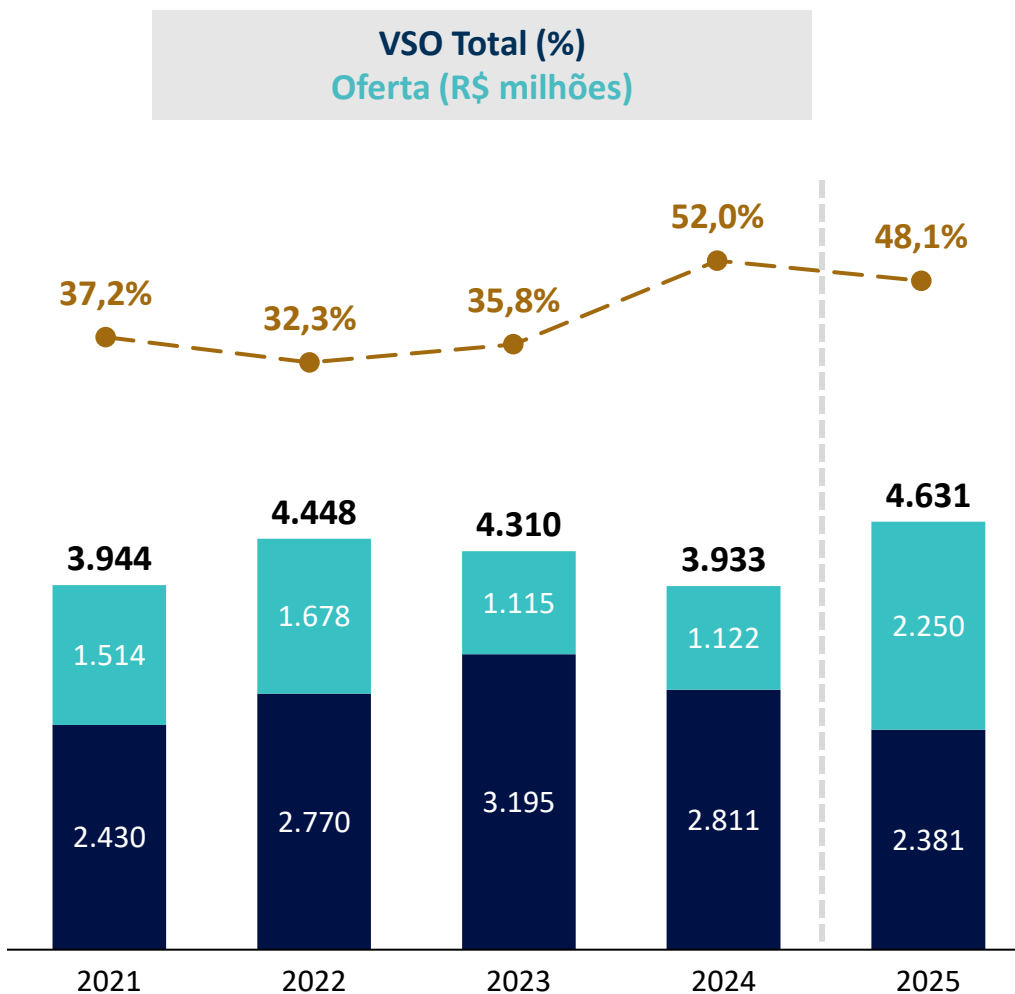
Vendas contratadas crescem 11% nos últimos 5 anos



VENDAS TOTAIS P/ STATUS
R\$ milhões



Estratégia comercial impulsiona o VSO¹

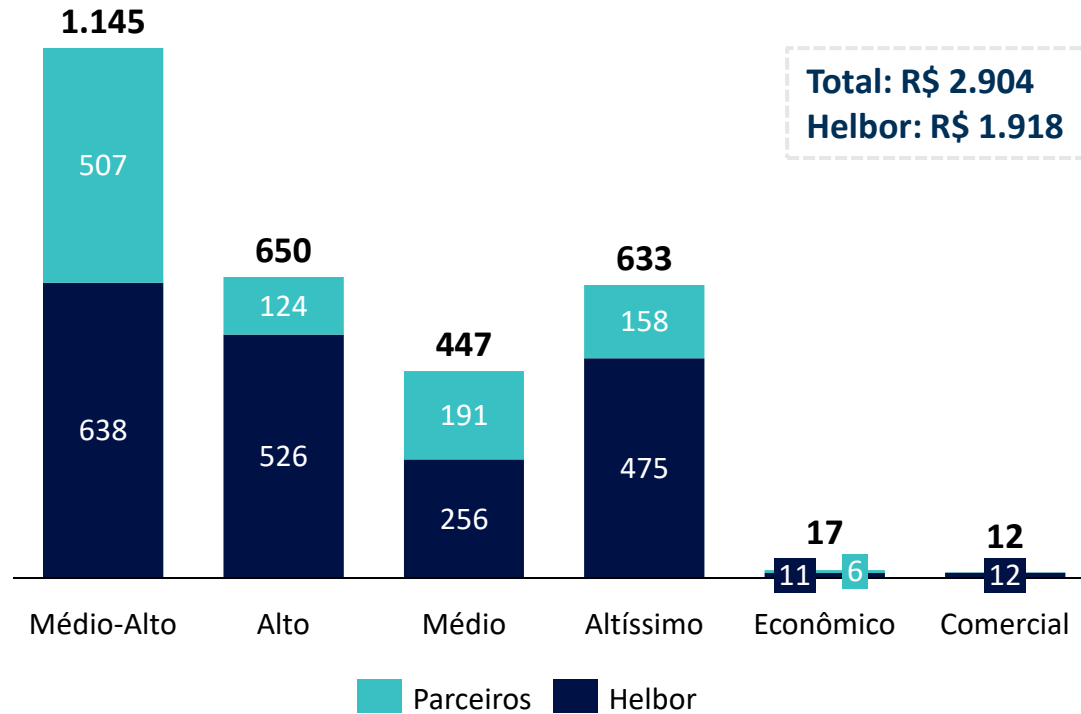


■ Lançamentos
 ■ Estoque inicial
 —●— VSO Total

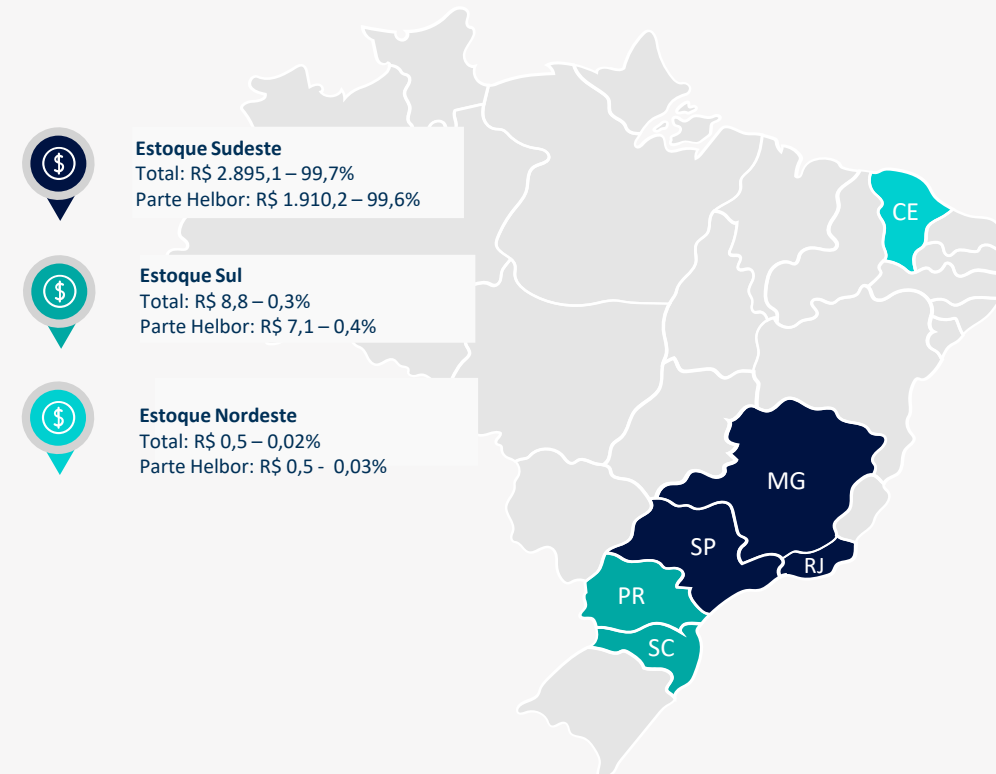
1 – VSO: Venda sobre Oferta, indicador que mede a velocidade das vendas

Estoque total de R\$2,9 bi localizado 99,7% na região Sudeste

ESTOQUE POR SEGMENTO (R\$ milhões)



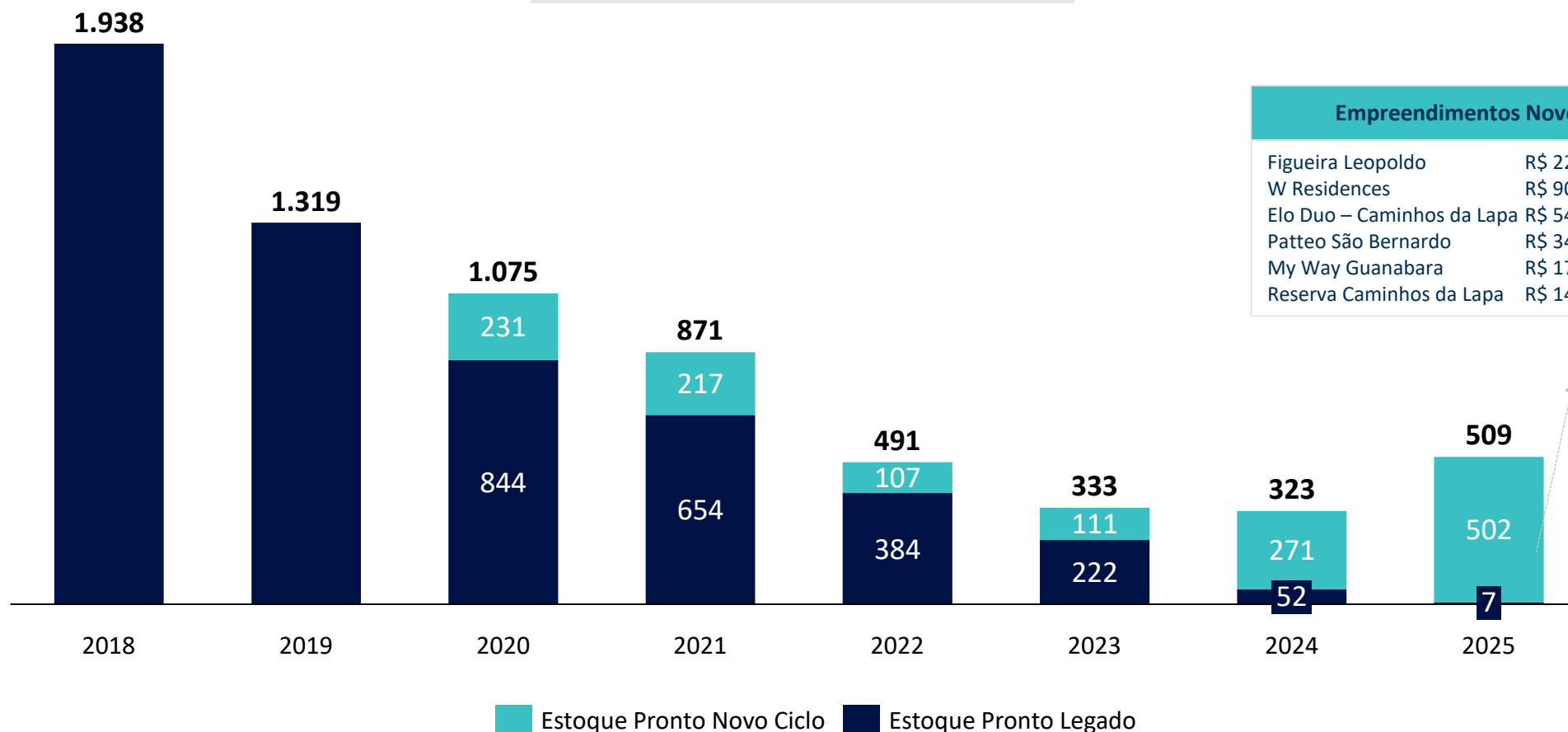
ESTOQUE POR REGIÃO (R\$ milhões)



Avanço na estratégia de venda do Estoque Pronto

Legado

COMPOSIÇÃO DE ESTOQUE PRONTO
(R\$ milhões)



Empreendimentos Novo Ciclo	
Figueira Leopoldo	R\$ 228 MM
W Residences	R\$ 90 MM
Elo Duo – Caminhos da Lapa	R\$ 54 MM
Patteo São Bernardo	R\$ 34 MM
My Way Guanabara	R\$ 17 MM
Reserva Caminhos da Lapa	R\$ 14 MM

Estoque Legado de 2025 reflete, principalmente os empreendimentos: Stay Santos, NeoLink Office e Parque das Águas Empresarial.

10 empreendimentos entregues em 2025, com VGV Total¹ de R\$2,1 bi, 54% parte Helbor

1T25

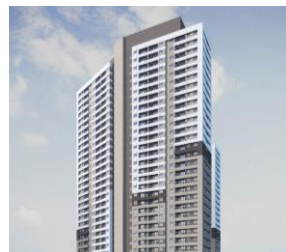
2T25

Grand Home Patteo Klabin – Fase 2



VGV TOTAL: R\$ 376,2 MM
VGV HELBOR: R\$ 225,7 MM
% VENDIDO: 99%
% REPASSADO: 94%

Elo Duo Caminhos da Lapa



VGV TOTAL: R\$ 221,1 MM
VGV HELBOR: R\$ 40,4 MM
% VENDIDO: 83%
% REPASSADO: 93%

My Way Guanabara



VGV TOTAL: R\$ 93,3 MM
VGV HELBOR: R\$ 74,6 MM
% VENDIDO: 89%
% REPASSADO: 82%

Jardins por Artefacto



VGV TOTAL: R\$ 242,7 MM
VGV HELBOR: R\$ 133,5 MM
% VENDIDO: 94%
% REPASSADO: 81%

My Place Jd. Botânico



VGV TOTAL: R\$ 63,2 MM
VGV HELBOR: R\$ 44,3 MM
% VENDIDO: 94%
% REPASSADO: 75%

3T25

4T25

Reserva Caminhos da Lapa – Fases 2 e 3



VGV TOTAL: R\$ 306,0 MM
VGV HELBOR: R\$ 127,9 MM
% VENDIDO: 96%
% REPASSADO: 89%

New Patteo Osasco



VGV TOTAL: R\$ 104,3 MM
VGV HELBOR: R\$ 73,1 MM
% VENDIDO: 89%
% REPASSADO: 76%

Figueira Leopoldo



VGV TOTAL: R\$ 320,6 MM
VGV HELBOR: R\$ 160,3 MM
% VENDIDO: 33%
% REPASSADO: 100%

Duo Lifestyle By Helbor



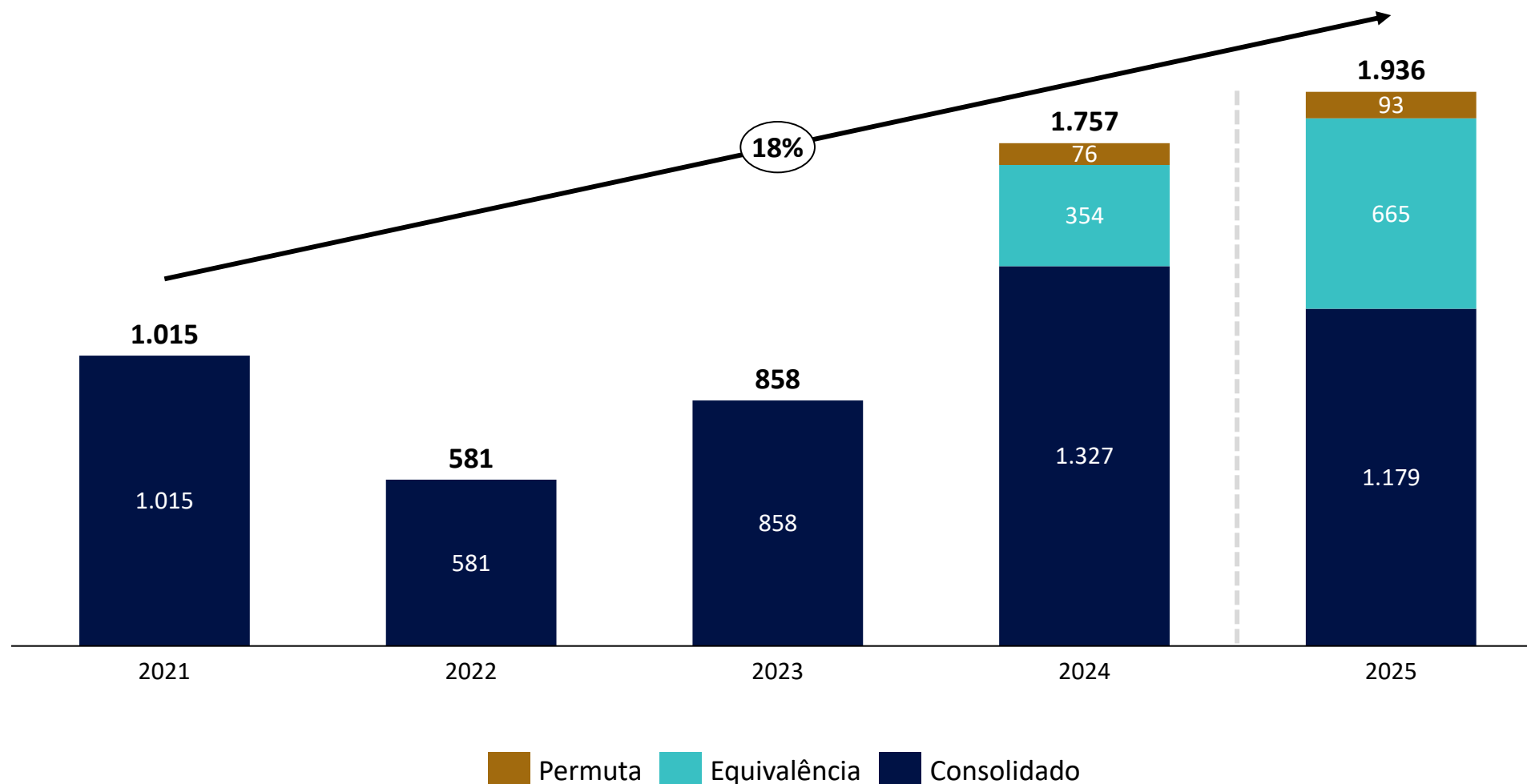
VGV TOTAL: R\$ 152,1 MM
VGV HELBOR: R\$ 152,1 MM
% VENDIDO: 98%
% REPASSADO: 52%

Patteo São Bernardo

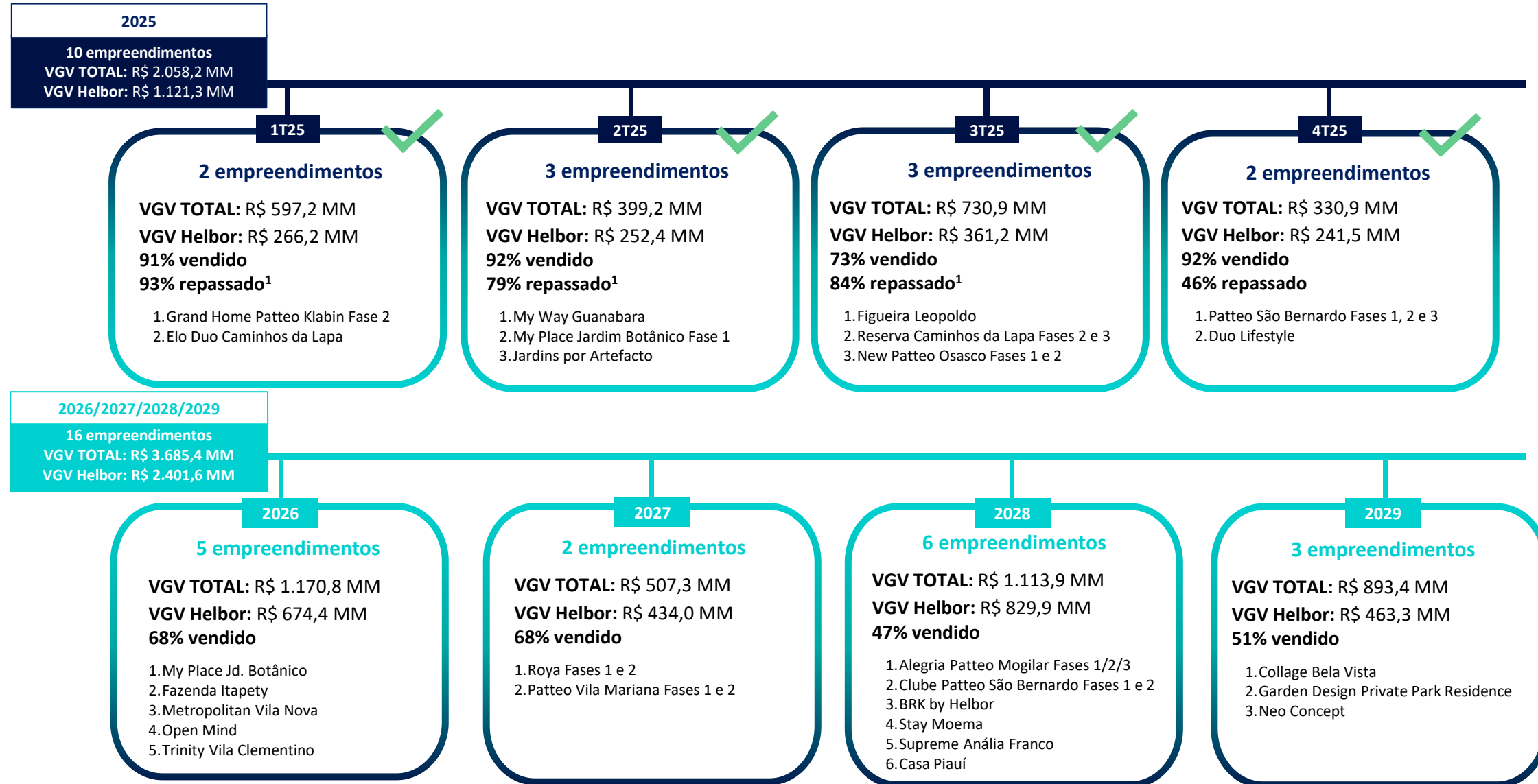


VGV TOTAL: R\$ 178,8 MM
VGV HELBOR: R\$ 89,4 MM
% VENDIDO: 86%
% REPASSADO: 41%

Repasses crescem 18% nos últimos 5 anos



16 empreendimentos em construção com VGV Total Helbor *sinta-se em casa* de R\$ 3,7 bi e entregas até 2029



¹ Sobre as unidades vendidas

Agenda



A Helbor



Governança Corporativa



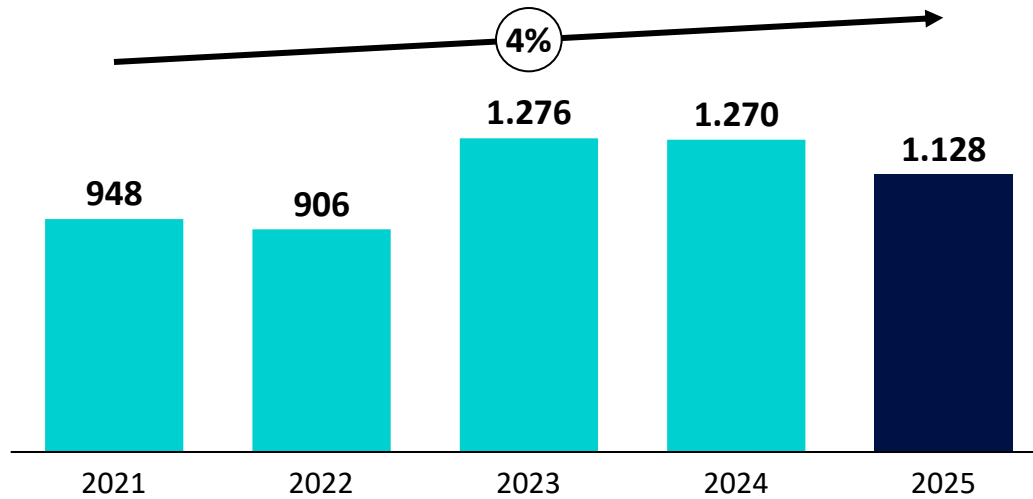
Dados Operacionais



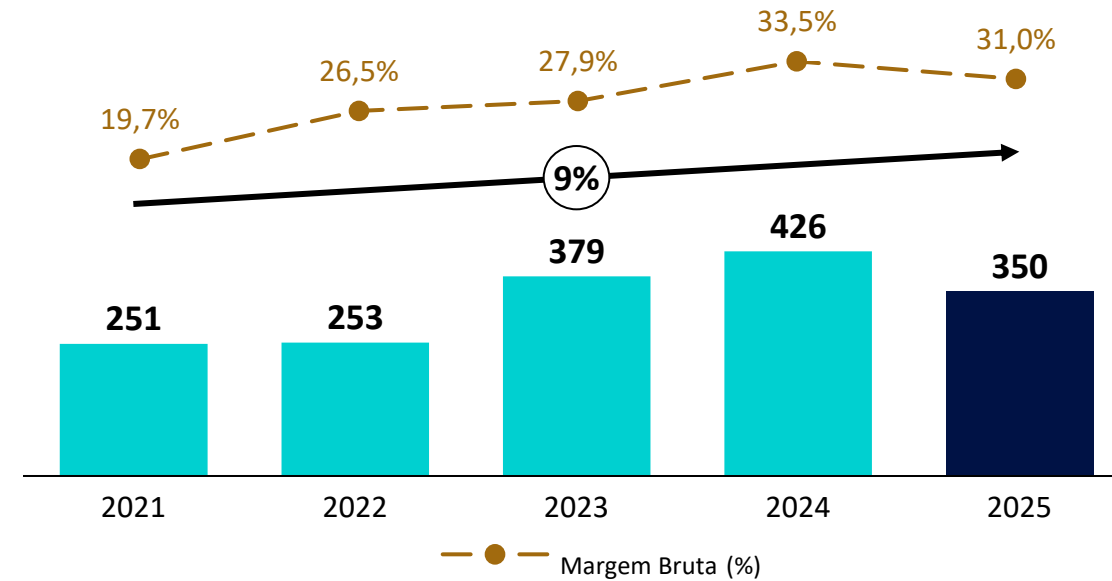
Dados Financeiros

Receita Líquida e Lucro Bruto

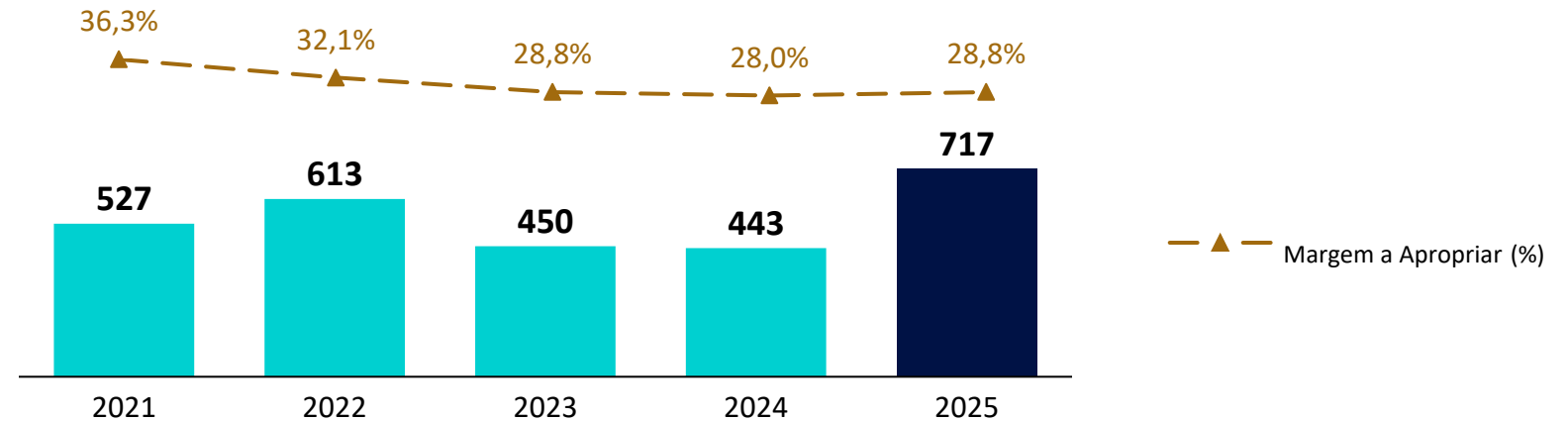
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA (R\$ milhões)



LUCRO BRUTO (R\$ milhões) E MARGEM BRUTA (%)

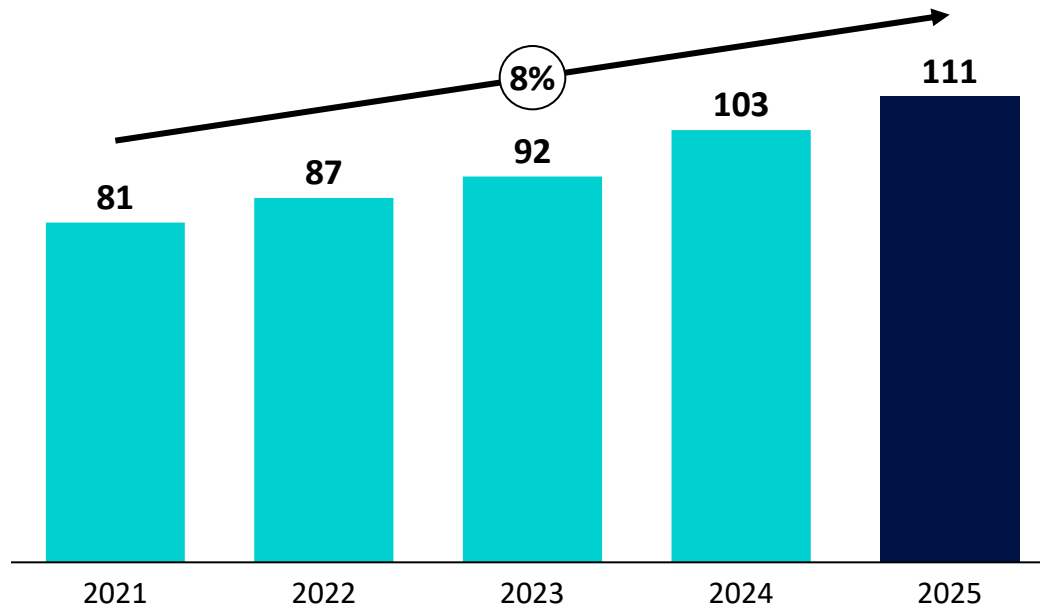


RECEITA (R\$ milhões) E MARGEM (%) A APROPRIAR



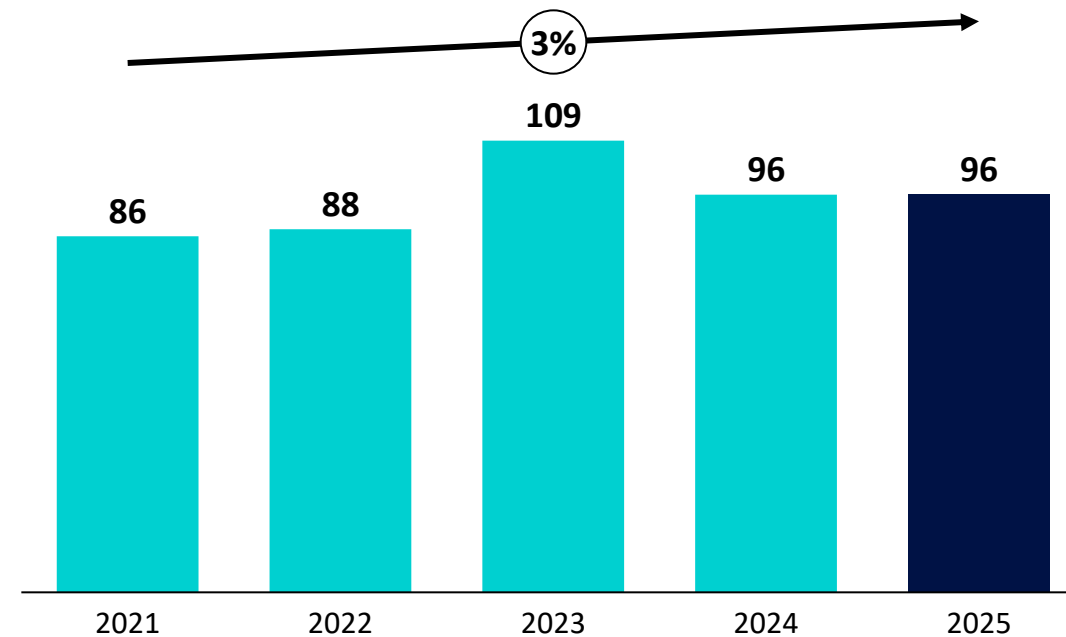
Despesas Gerais/Administrativas e Comerciais

DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS¹ (R\$ milhões)



Ano	DGA/ROL (%)
2021	8%
2022	9%
2023	10%
2024	8%
2025	10%

DESPESAS COMERCIAIS (R\$ milhões)

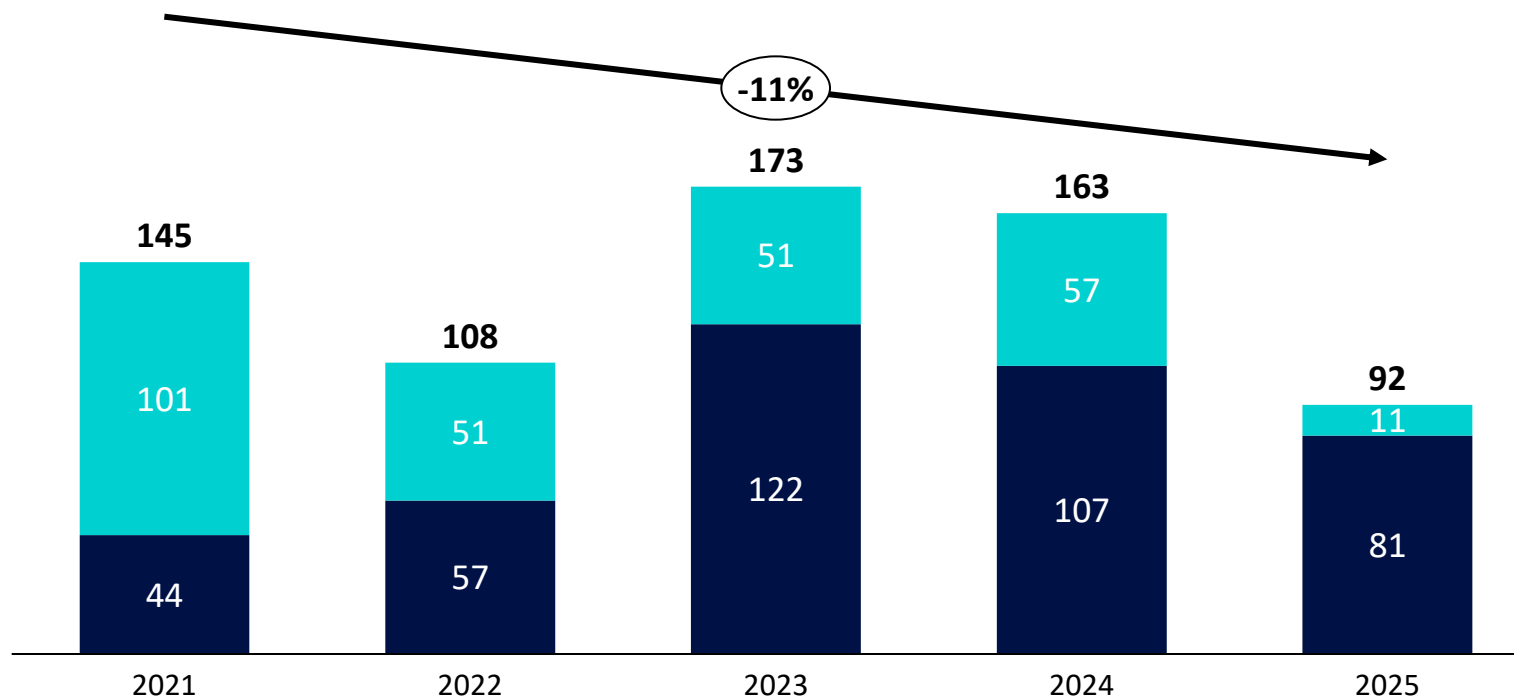


Ano	Desp. Com/ROL (%)
2021	9%
2022	9%
2023	10%
2024	8%
2025	9%

1 – Despesas Gerais e Administrativas ex- Depreciação e Amortização

Resultado líquido

LUCRO LÍQUIDO (R\$ milhões)



Payout¹

25%

25%

25%

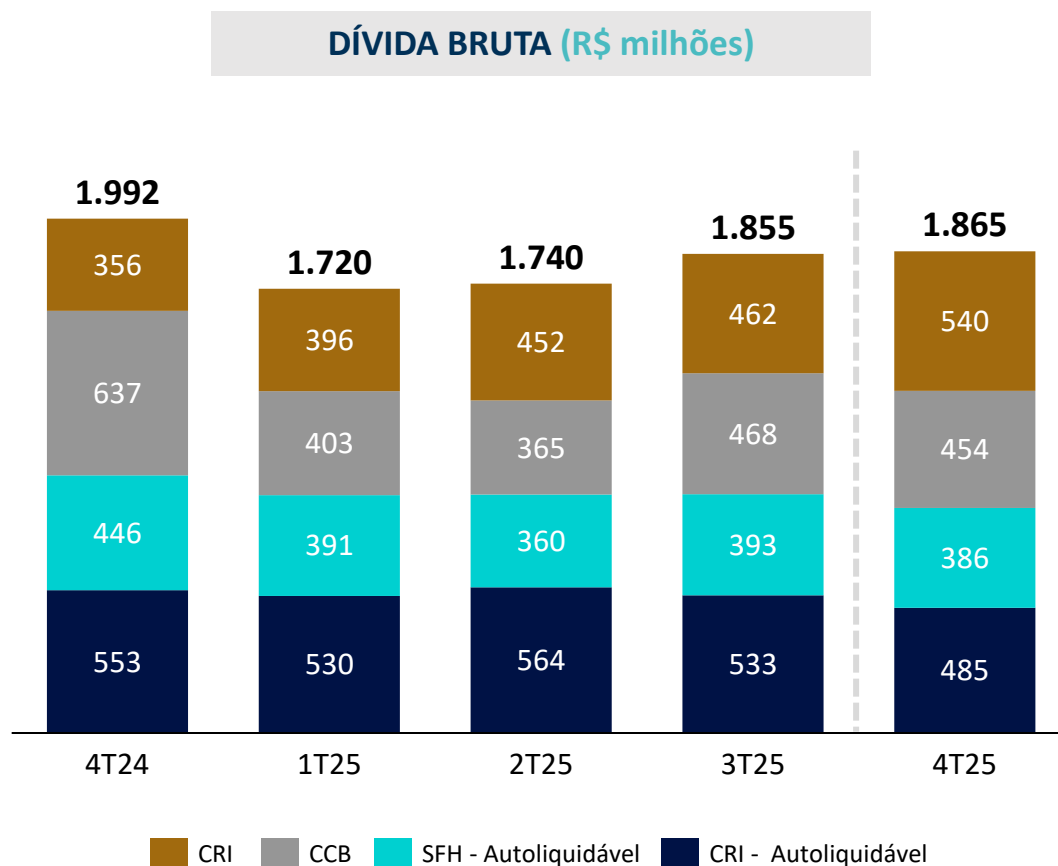
25%

25%

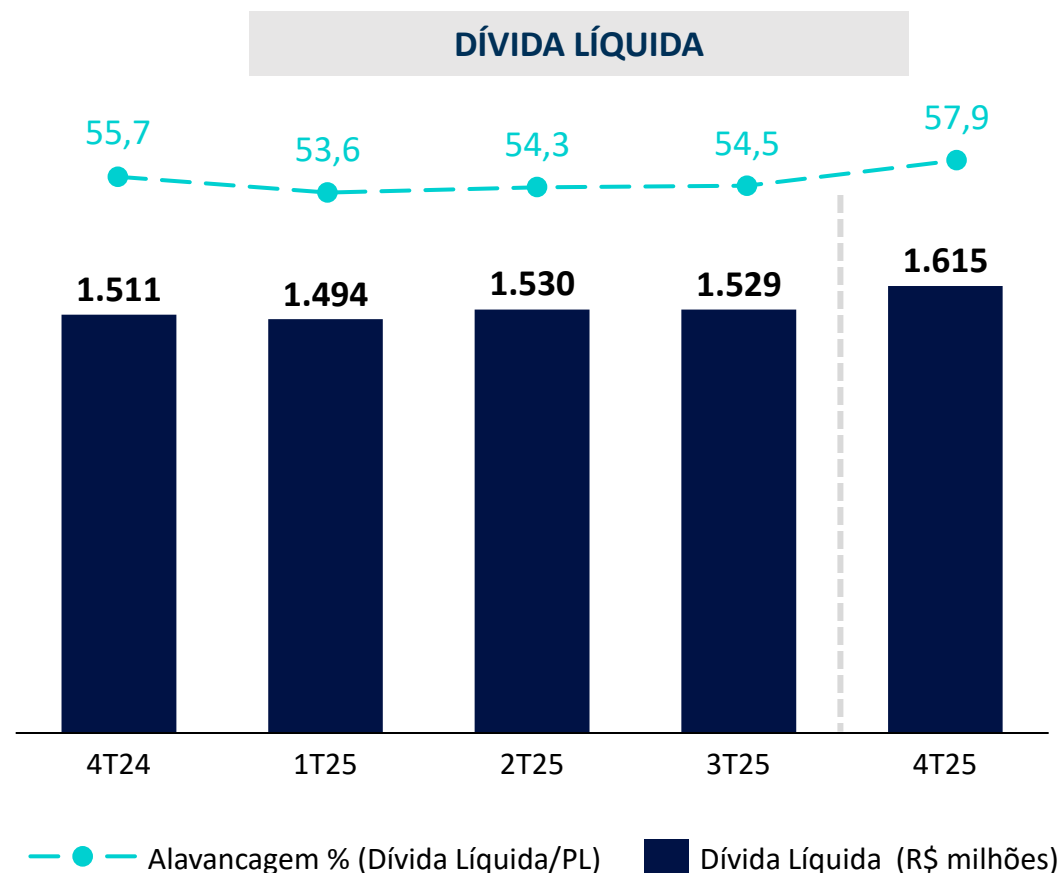
■ Acionistas Controladores ■ Acionistas Não Controladores

1 – Payout sobre o Lucro Líquido atribuído aos Acionistas Controladores

Gestão ativa do endividamento com redução da alavancagem



- Dívida Bruta total de R\$ 1,9 bilhões
- **47% da Dívida Bruta é autoliquidável**



Prioridades 2026

- **Gestão comercial ativa**, com estratégias diferentes para a venda de Estoque Pronto e lançamentos, garantindo resultados consistentes.
- Administração eficaz do **Landbank**, potencializando novas oportunidades e priorizando **venda de terrenos** que não fazem parte da estratégia da Companhia.
- **Entrega de 5 empreendimentos**, com **VGTV Total de R\$ 1,2 bilhão**, evidenciando solidez e excelência na execução.
- **Lançamentos em pontos estratégicos da Grande São Paulo e Mogi das Cruzes**, alinhados as melhores oportunidades de mercado.
- **Disciplina na gestão de custos** e na **redução da alavancagem**, assegurando rentabilidade e sustentabilidade financeira.

CONTATOS DE RI

DIRETOR FINANCEIRO E DE RI

Roberval Toffoli

RI

Lúcia César

Izabel Kizirian



+55 (11) 3174-1211



ri@helbor.com.br | RI.HELBOR.COM.BR

INSTITUTIONAL PRESENTATION

2025

Legal Notice

- This presentation may contain certain statements that express expectations, beliefs and forecasts of Helbor management about future events or results. Such statements are not historical facts and are based on information related to the real estate market, economic and financial information available to date and projections related to the market in which Helbor operates.
- The verbs "anticipate," "believe," "estimate," "expect," "forecast," "plan," "project," "aim," and other similar verbs are intended to identify these statements, which involve risks and uncertainties that could result in material differences between the current data and any projections discussed in this presentation, and Helbor's future performance.
- Factors that may affect Helbor's operational and economic-financial performance include but are not limited to: (i) risks associated with the real estate development activity; (ii) lack of financing to meet our needs; (iii) inability to pass on our receivables portfolio; (iv) possible problems of delays and failures in our real estate projects; (v) success of our partnerships; (vi) competitiveness of the real estate sector; (vii) changes in the legislation that regulates the sector.
- This presentation was based on information and data available at the time it was made and Helbor does not undertake to update it based on new information and/or future events.
- The financial statements used in this presentation are based on accounting practices adopted in Brazil that comprise the standards of the Brazilian Securities Commission (CVM) and the pronouncements of the Accounting Pronouncements Committee (CPC) and are in accordance with the International Financial Reporting Standards (IFRS) applicable to real estate development entities in Brazil, as approved by the (CPC), the Brazilian Securities Commission (CVM) and the Federal Accounting Council (CFC).



Agenda



Helbor



Corporate Governance



Operational Indicators



Financial Indicators

A consistent track record of deliveries and achievements



48 years
Of history



+230
Residential developments launched



35
Commercial developments launched



15
Mixed-use developments launched



+ 10 million
m² launched

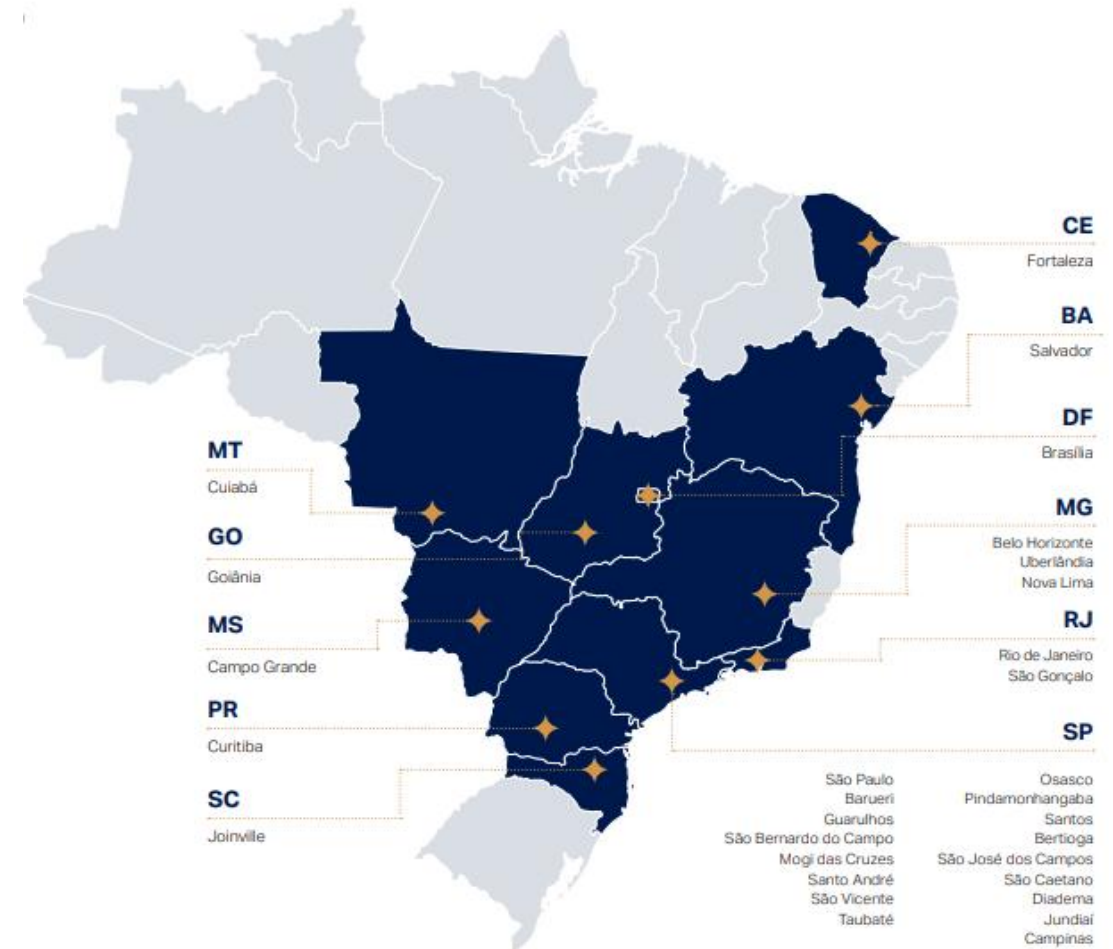


+ 46 thousand
Units delivered



40
Awards received throughout our history

PRESENCE AND PORTFOLIO



History of entrepreneurship and success



Strategic development that strengthens partnerships and enhances new opportunities



FOCUS ON PROFITABILITY OF EACH PROJECT

LINEAR SG&A STRUCTURE

OPERATIONAL AGILITY AND FLEXIBILITY

PROSPECTING NEW LAND

- Premium locations
- Adequate pricing
- Technical analysis
- Product design
- Feasibility study

SALES THROUGH BROKERS

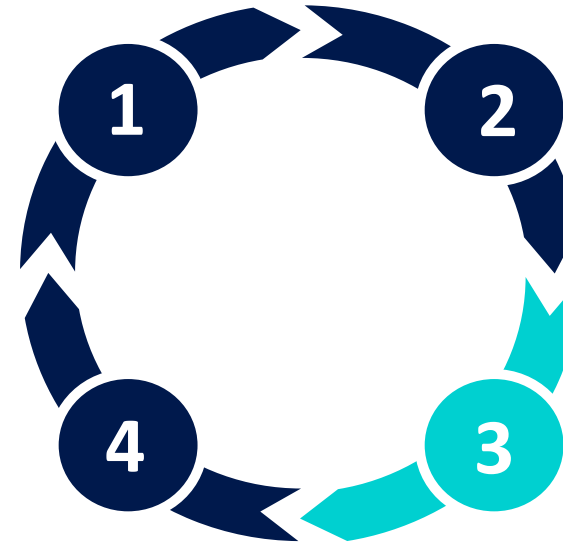
- Specialized brokers
- Market intelligence
- Greater sales reach
- Shorter sales cycle

PRODUCT DEFINITION

- Location analysis
- Market demand
- Sales price
- Potential PSV

CONSTRUCTION

- Renowned construction companies
- Quality control
- Controlled construction costs
- Builder participation



Agenda



Helbor



Corporate Governance



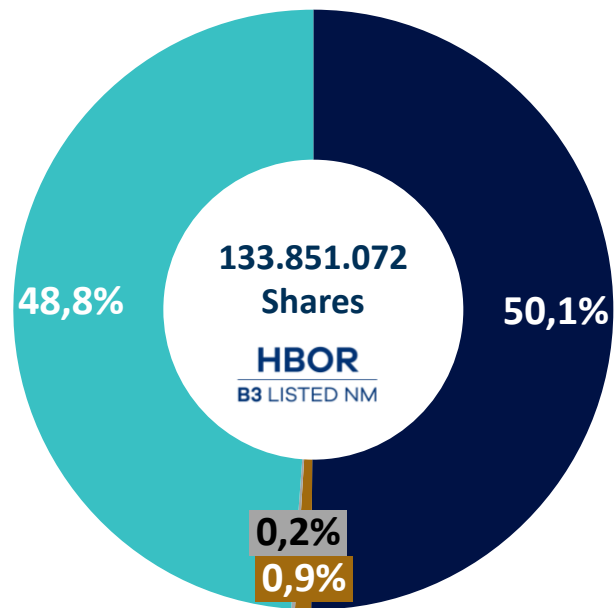
Operational Indicators



Financial Indicators

Corporate Governance aligned with the B3 New Market

SHAREHOLDING STRUCTURE
09/30/2025



Control
 Management
 Treasury
 Free Float



Awards and projects

Top Imobiliário - Jornal O Estado de S. Paulo/ Embraesp

2002, 2004, 2005, 2009, 2010, 2011, 2013, 2014, 2015 e 2017

Master Imobiliário Award - Secovi-SP e Fiabci/ Brasil

2005, 2006, 2009, 2011, 2012, 2017, 2019 (two trophies), 2020 (two trophies), 2021, 2023 e 2024 (two trophies)

International Property Awards - Helbor Window Moema

2022

Future House International Residential Awards - Figueira Leopoldo

2024

GRI Awards Real Estate Brazil – W São Paulo

2025 – Partnership with HBR and Toledo Ferrari



International green certification – AQUA Developer

The only pure real estate developer in Brazil to earn the certification

Sustainable development

Monitoring and evaluation of each stage of new projects

Environmental engagement



Corporate volunteer program

Partnerships with NGOs

Collection of donations and resources for the regions where the Company operates

Positive social impact

Agenda



Helbor



Corporate Governance



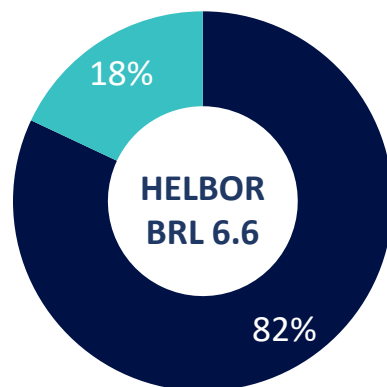
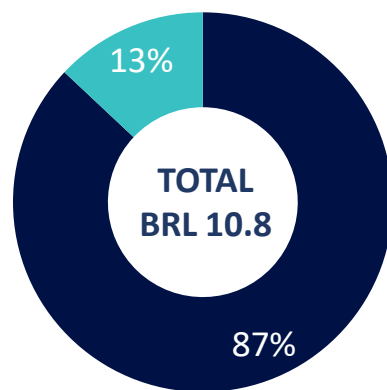
Operational Indicators



Financial Indicators

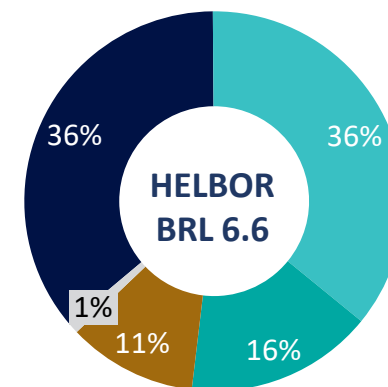
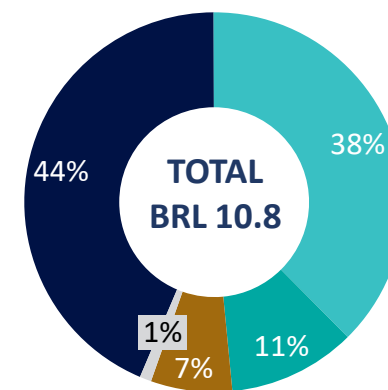
Strategically positioned landbank with total PSV¹ of BRL 10.8 billion, 61% Helbor's share

LANDBANK PER CITY
PSV (BRL billion)



- São Paulo
- São Paulo – Other Cities

LANDBANK PER SEGMENT
PSV (BRL billion)



- Medium
- Ultra High
- High
- Medium High
- Economic

1 - Total Gross Potential PSV

11 launches in 2025, with a total PSV¹ of BRL 2.2 bi, 60% Helbor

1Q25

Fazenda Itapety



TOTAL PSV: BRL 152.7 MM
 HELBOR PSV: BRL 38.2 MM
 % SOLD: 70%

Supreme Anália Franco



TOTAL PSV: BRL 203.8 MM
 HELBOR PSV: BRL 40.8 MM
 % SOLD: 100%

Clube Patteo São Bernardo - Phase 1



TOTAL PSV: BRL 134.8 MM
 HELBOR PSV: BRL 67.4 MM
 % SOLD: 39%

2Q25

BRK by Helbor



TOTAL PSV: BRL 212.1 MM
 HELBOR PSV: BRL 212.1 MM
 % SOLD: 31%

3Q25

Helbor Alegria Patteo Mogilar – Phase 3



TOTAL PSV: BRL 216.6 MM
 HELBOR PSV: BRL 173.3 MM
 % SOLD: 37%

4Q25

Stay Moema



TOTAL PSV: BRL 126.4 MM
 HELBOR PSV: BRL 126.4 MM
 % SOLD: 34%

Helbor Collage Bela Vista



TOTAL PSV: BRL 244.0 MM
 HELBOR PSV: BRL 244.0 MM
 % SOLD: 35%

Casa Piauí



TOTAL PSV: BRL 168.9 MM
 HELBOR PSV: BRL 168.9 MM
 % SOLD: 10%

Garden Design Private Park Residence



TOTAL PSV: BRL 408.1 MM
 HELBOR PSV: BRL 74.6 MM
 % SOLD: 19%

Neo Concept



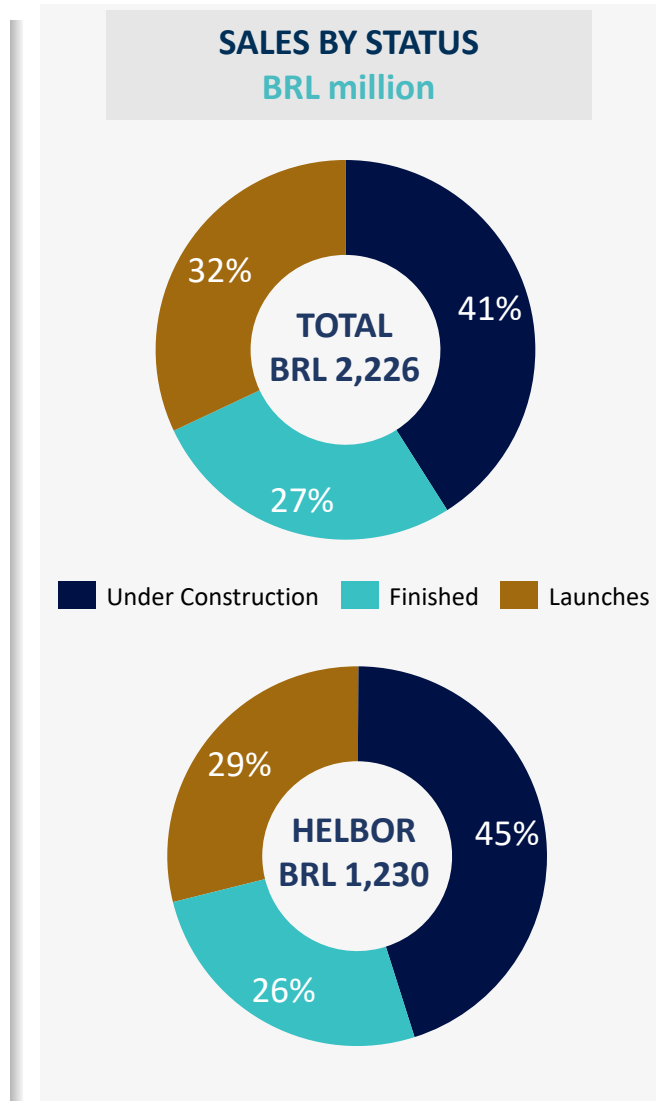
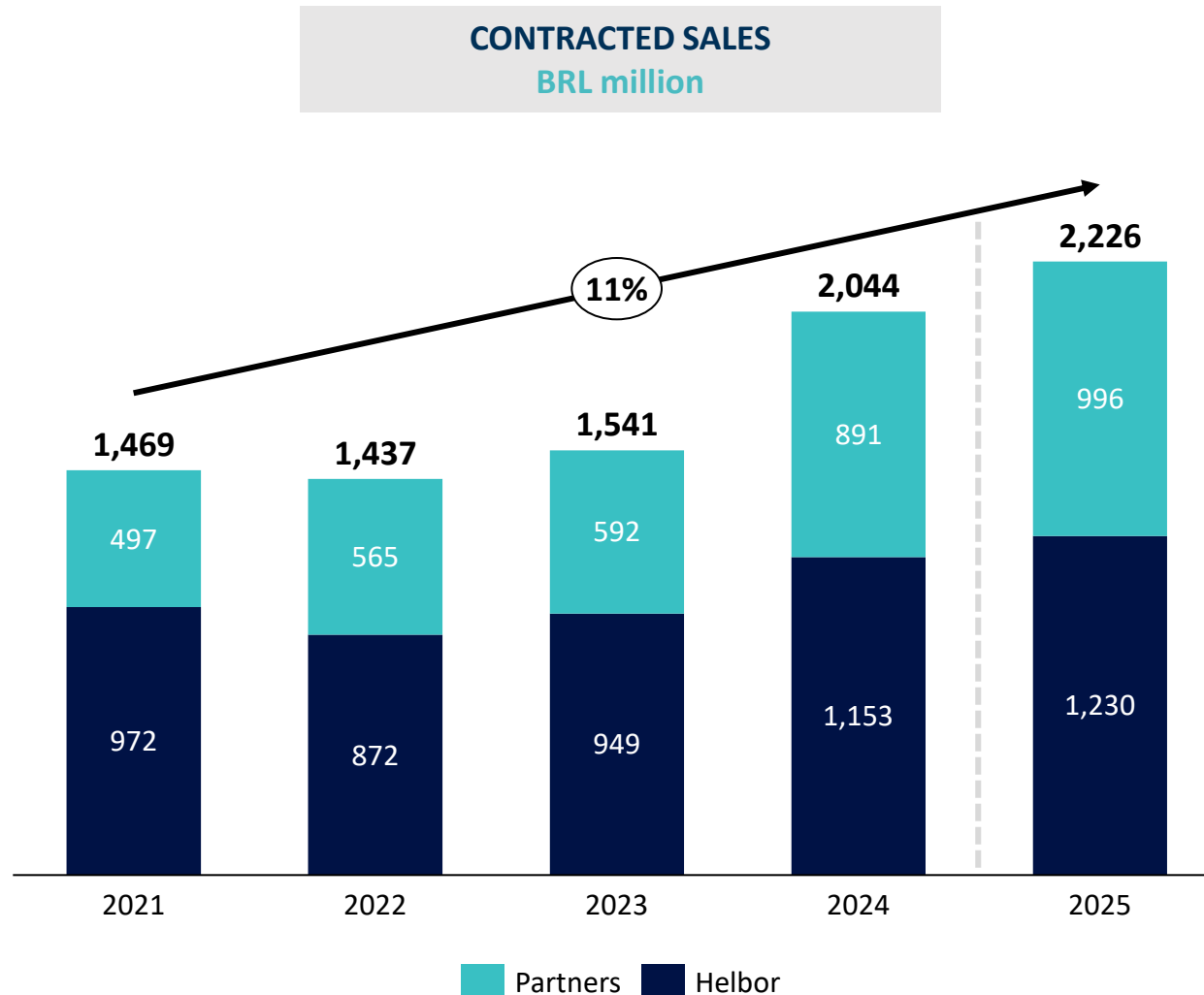
TOTAL PSV: BRL 241.2 MM
 HELBOR PSV: BRL 144.7 MM
 % SOLD: 96%

Clube Patteo São Bernardo – Phase 2

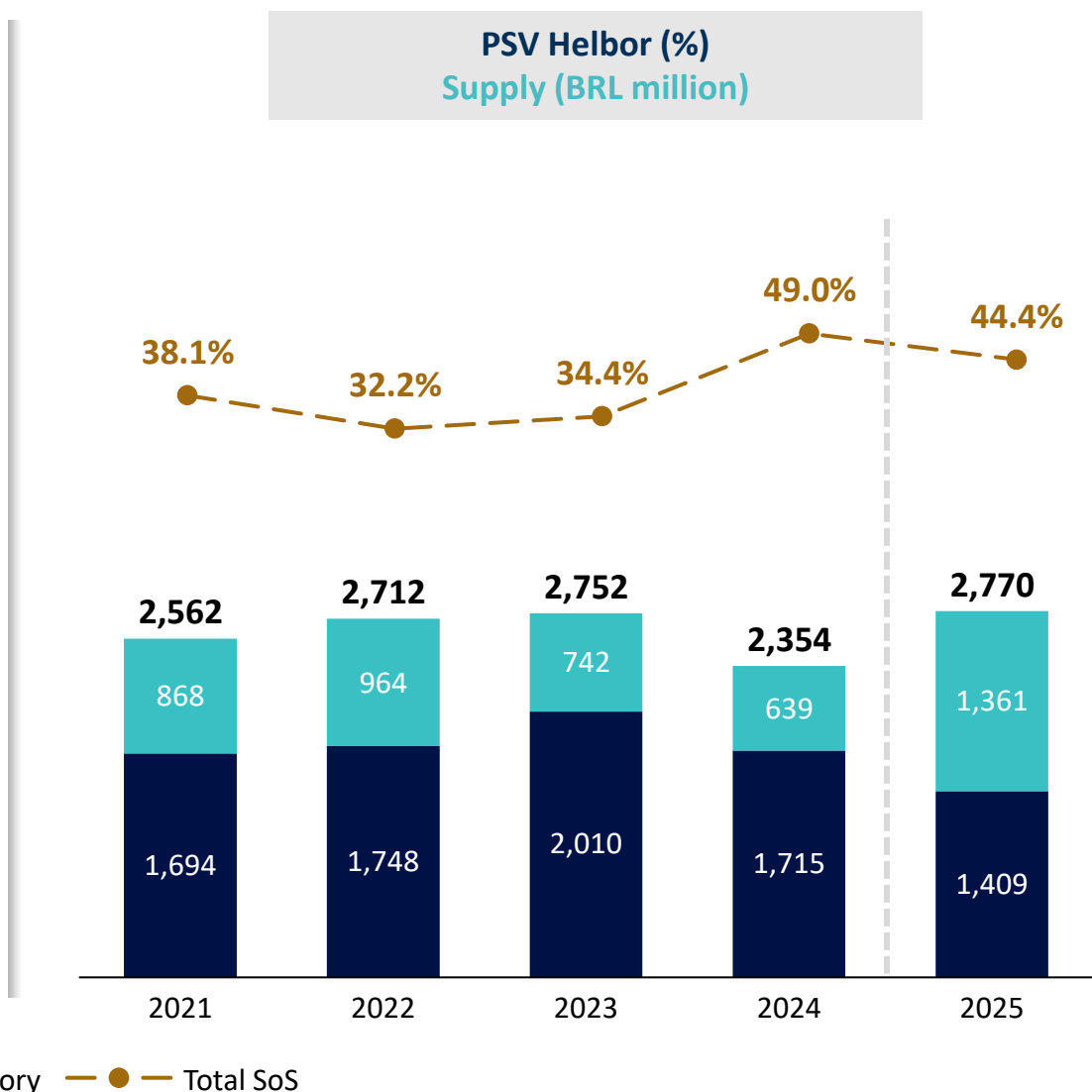
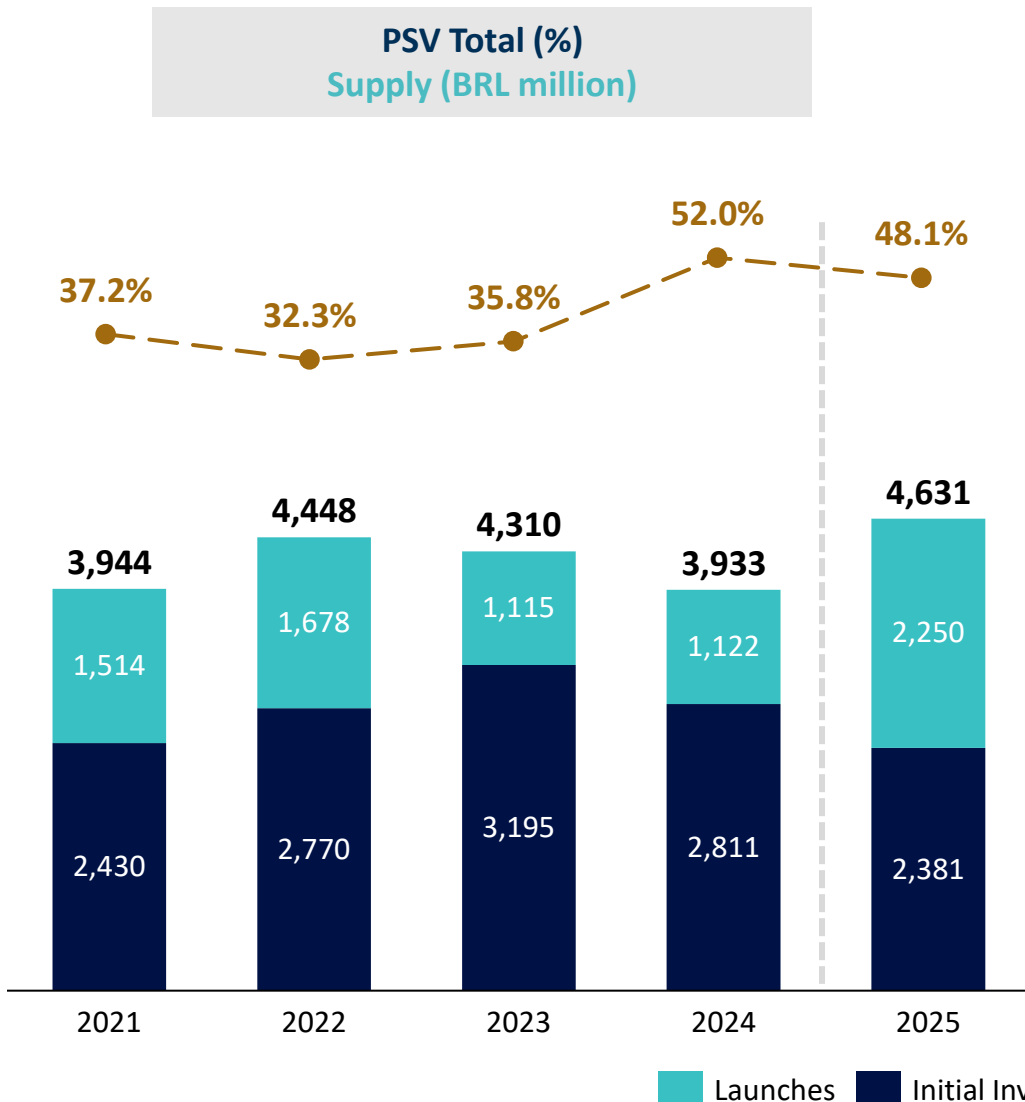


TOTAL PSV: BRL 141.0 MM
 HELBOR PSV: BRL 70.5 MM
 % SOLD: 11%

Contracted sales have grown 11% in the last 5 years



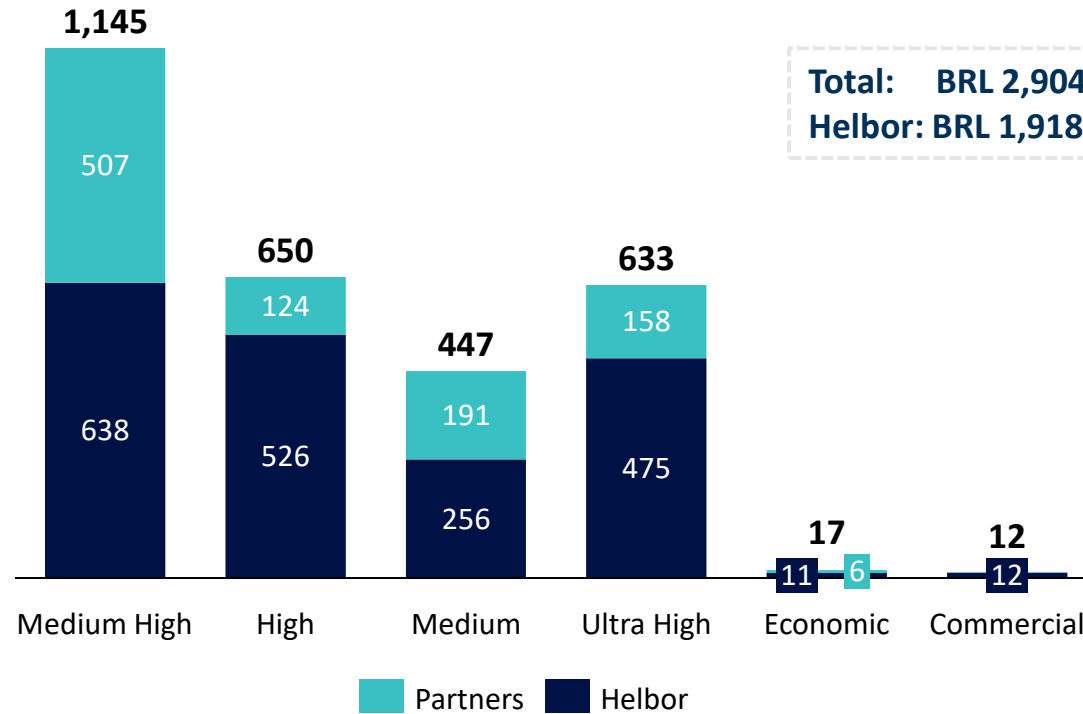
Commercial strategy boosts SoS¹



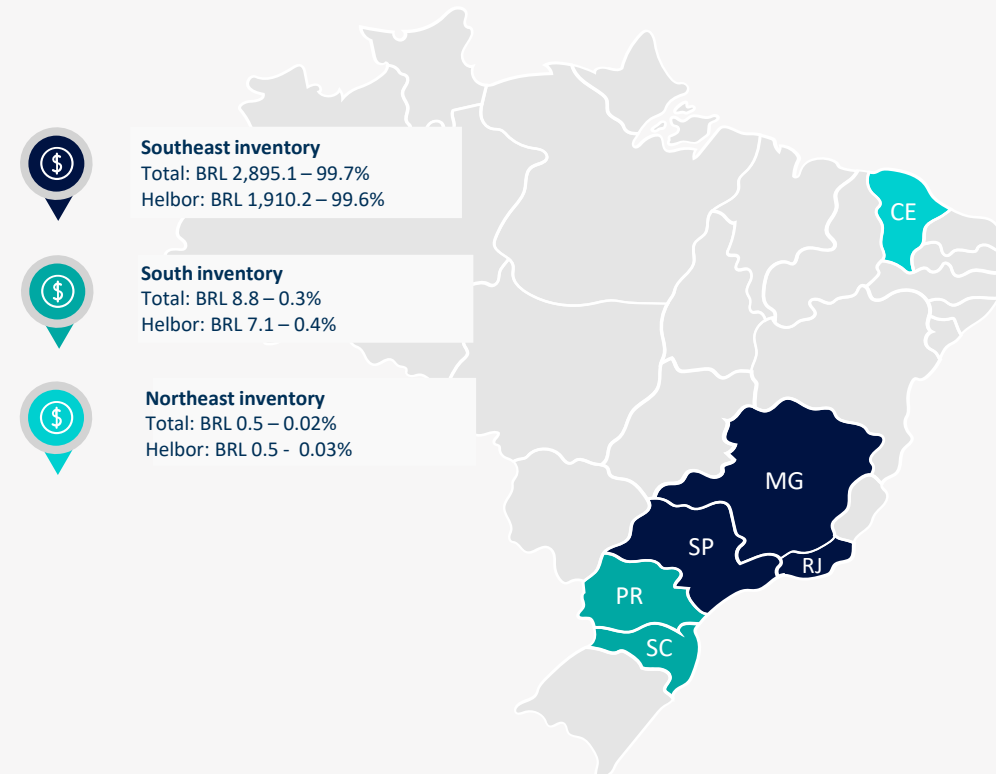
1 - SoS: Sales over Supply, an indicator that measures the speed of sales

Total inventory of BRL 2,9 bi, with 99,7% located in the Southeast region

INVENTORY BY SEGMENT (BRL million)

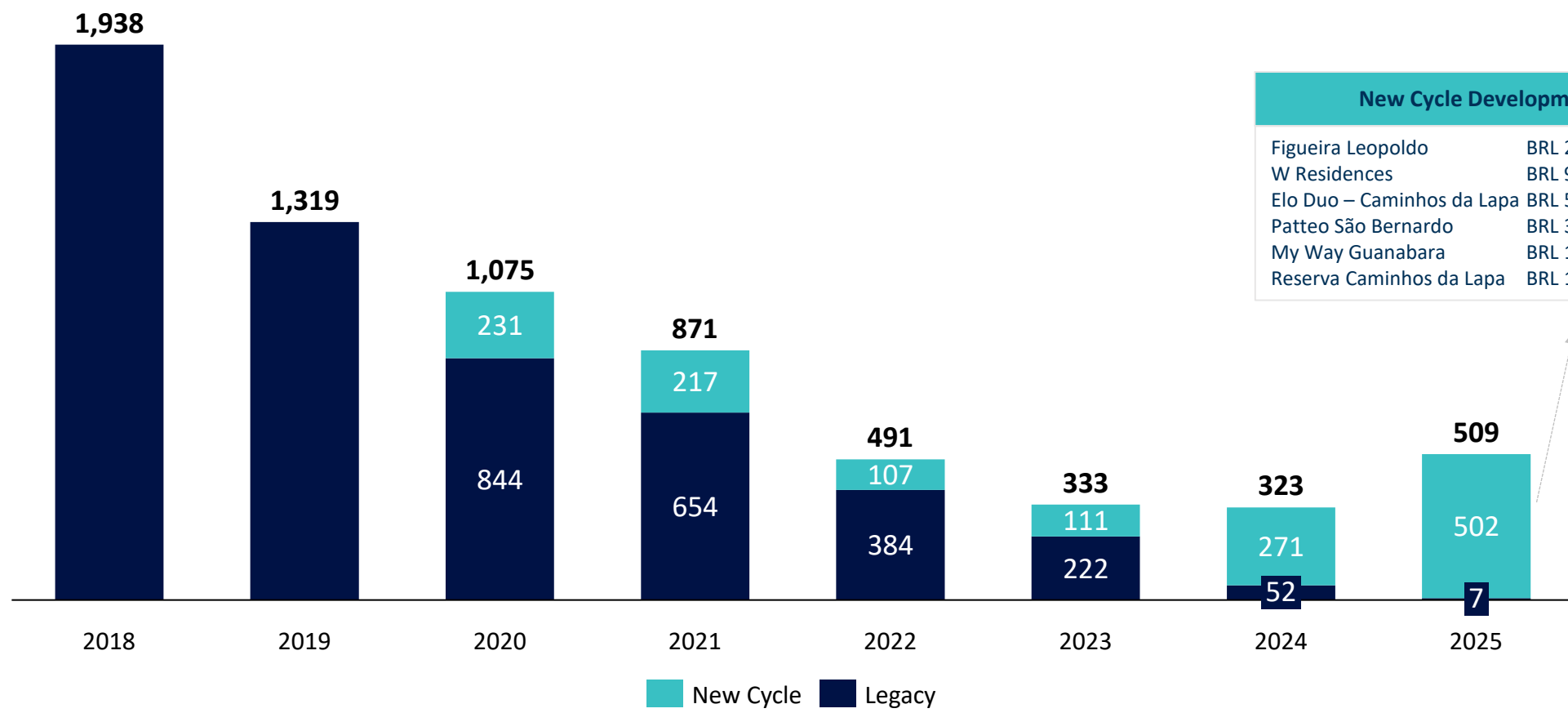


INVENTORY BY REGION (BRL million)



Advancement in the sales strategy for the Legacy Ready Inventory

COMPOSITION OF READY INVENTORY
(BRL million)



New Cycle Developments	
Figueira Leopoldo	BRL 228 MM
W Residences	BRL 90 MM
Elo Duo – Caminhos da Lapa	BRL 54 MM
Patteo São Bernardo	BRL 34 MM
My Way Guanabara	BRL 17 MM
Reserva Caminhos da Lapa	BRL 14 MM

Legacy Stock 2025 mainly reflects the developments: Stay Santos, NeoLink Office, Parque das Águas Empresarial, and Link Office Mall & Stay.

10 deliveries in 2025, with a Total PSV¹ of BRL 2.1 bi, 54% Helbor



1Q25

2Q25

Grand Home Patteo Klabin – Phase 2



TOTAL PSV: BRL 376,2 MM
 HELBOR PSV: BRL 225,7 MM
 % SOLD: 99%
 % TRANSFERRED: 94%

Elo Duo Caminhos da Lapa



TOTAL PSV: BRL 221,1 MM
 HELBOR PSV: BRL 40,4 MM
 % SOLD: 83%
 % TRANSFERRED: 93%

My Way Guanabara



TOTAL PSV: BRL 93,3 MM
 HELBOR PSV: BRL 74,6 MM
 % SOLD: 89%
 % TRANSFERRED: 82%

Jardins por Artefacto



TOTAL PSV: BRL 242,7 MM
 HELBOR PSV: BRL 133,5 MM
 % SOLD: 94%
 % TRANSFERRED: 81%

My Place Jd. Botânico



TOTAL PSV: BRL 63,2 MM
 HELBOR PSV: BRL 44,3 MM
 % SOLD: 94%
 % TRANSFERRED: 75%

3Q25

4Q25

Reserva Caminhos da Lapa – Phases 2 and 3



TOTAL PSV: BRL 306,0 MM
 HELBOR PSV: BRL 127,9 MM
 % SOLD: 96%
 % TRANSFERRED: 89%

New Patteo Osasco



TOTAL PSV: BRL 104,3 MM
 HELBOR PSV: BRL 73,1 MM
 % SOLD: 89%
 % TRANSFERRED: 76%

Figueira Leopoldo



TOTAL PSV: BRL 320,6 MM
 HELBOR PSV: BRL 160,3 MM
 % SOLD: 33%
 % TRANSFERRED: 100%

Duo Lifestyle By Helbor



TOTAL PSV: BRL 152,1 MM
 HELBOR PSV: BRL 152,1 MM
 % SOLD: 98%
 % TRANSFERRED: 52%

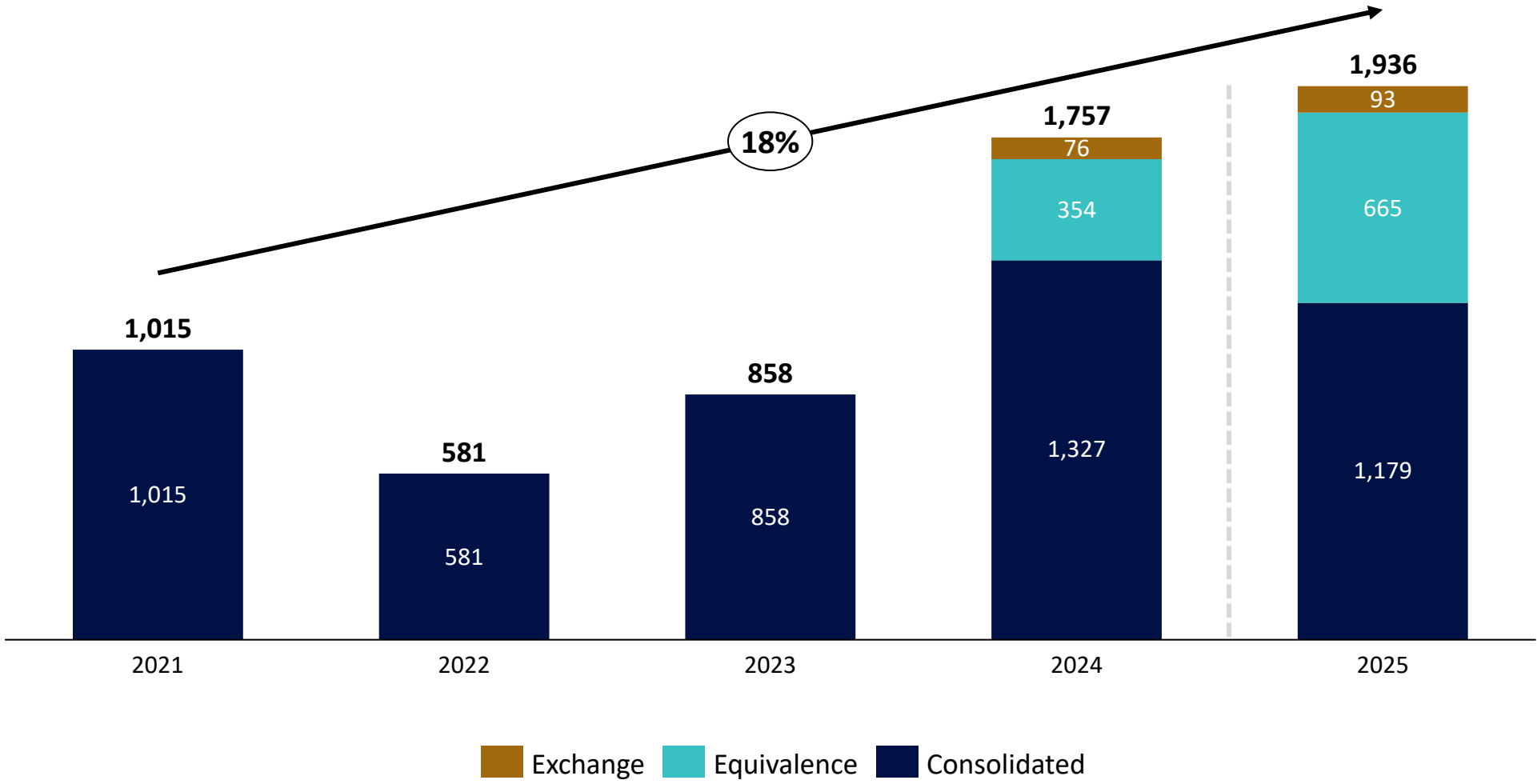
Patteo São Bernardo



TOTAL PSV: BRL 178,8 MM
 HELBOR PSV: BRL 89,4 MM
 % SOLD: 86%
 % TRANSFERRED: 41%

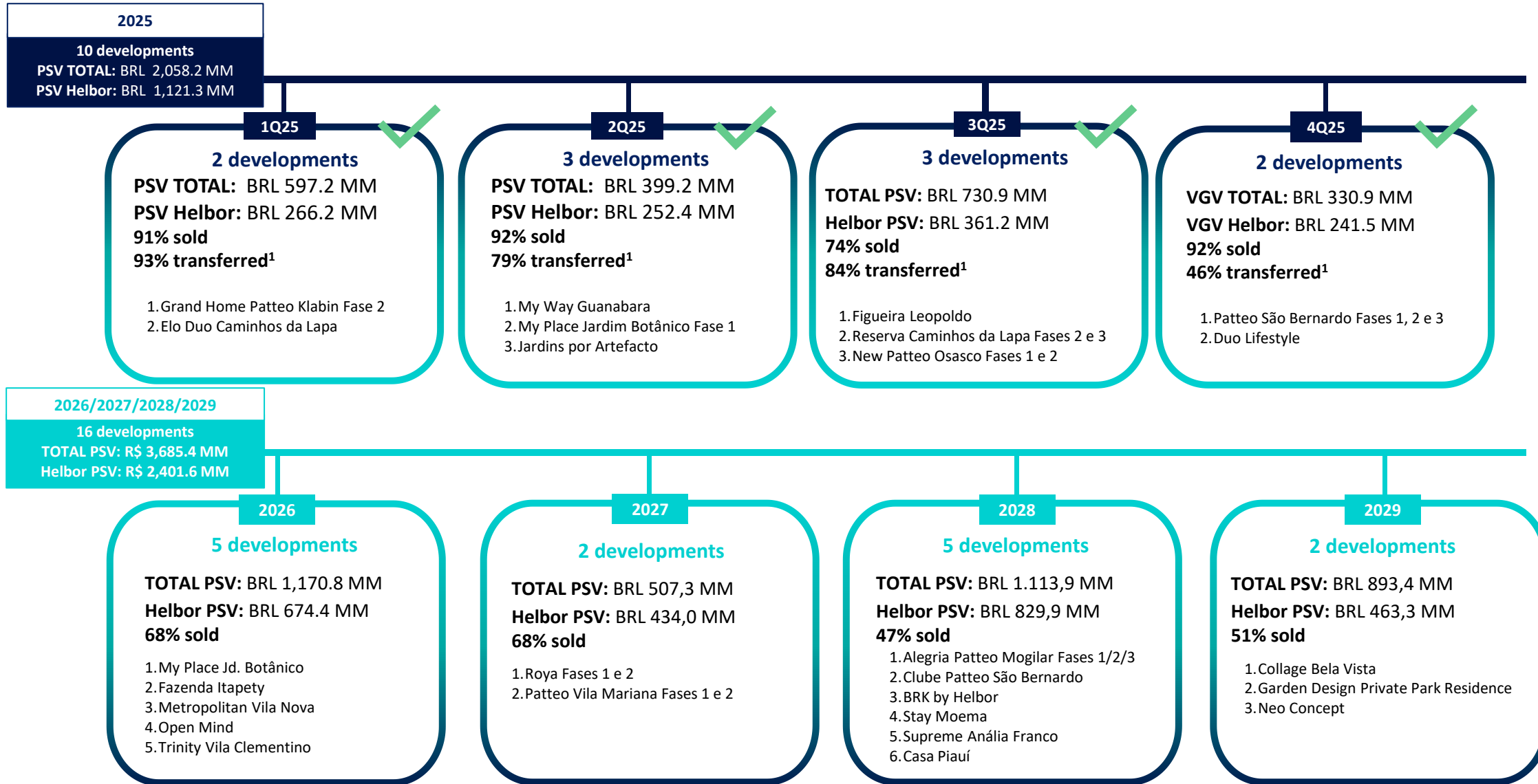
1 - Total PSV net of Exchange over sold units

Transfers have grown by 18% in the last 5 years



1 - LTM: accumulated over the last 12 months (9M25 and 4Q24)

16 developments under construction with total PSV of BRL 3.7 billion with deliveries until 2029



¹Over sold units

Agenda



Helbor



Corporate Governance



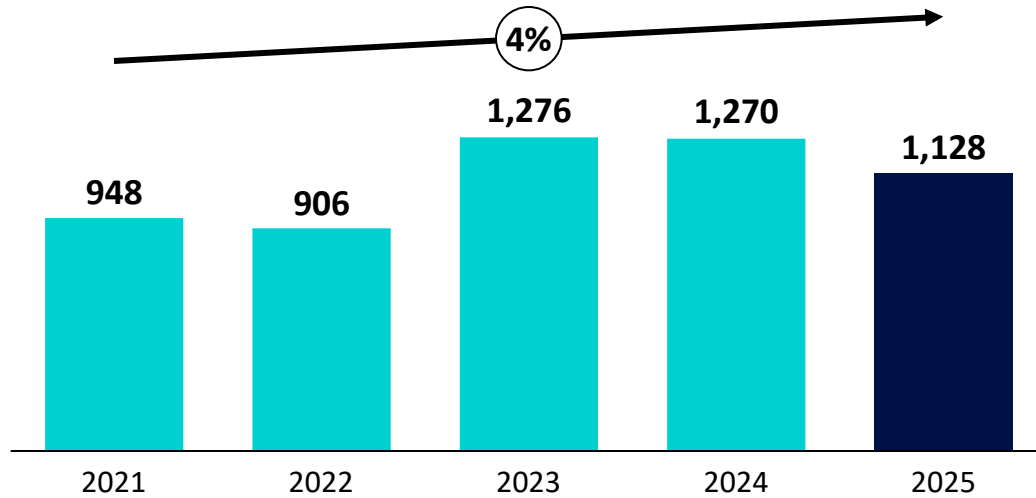
Operational Indicators



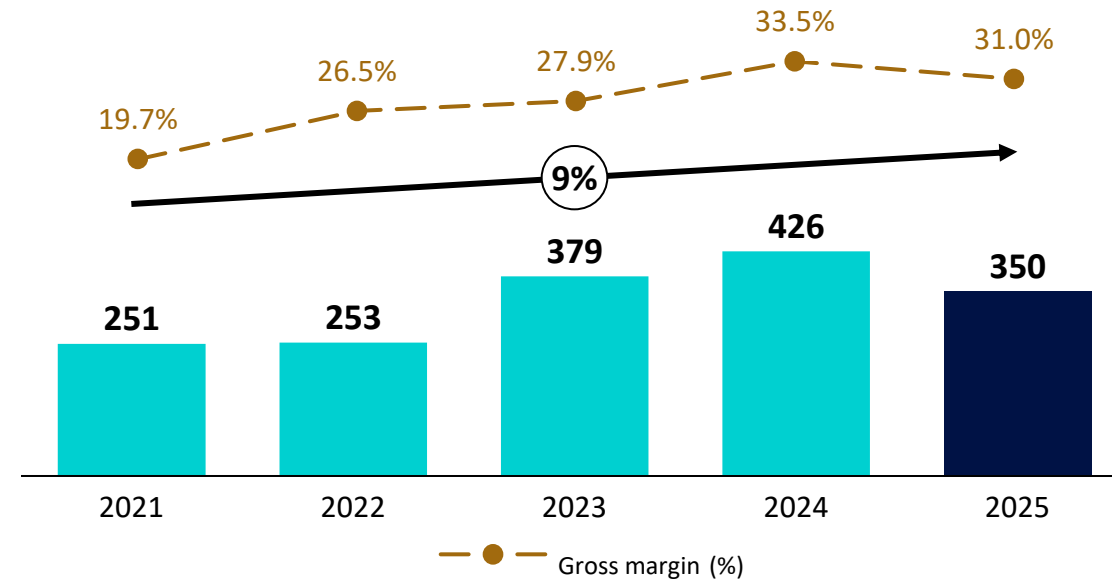
Financial Indicators

Net Revenue and Gross Profit

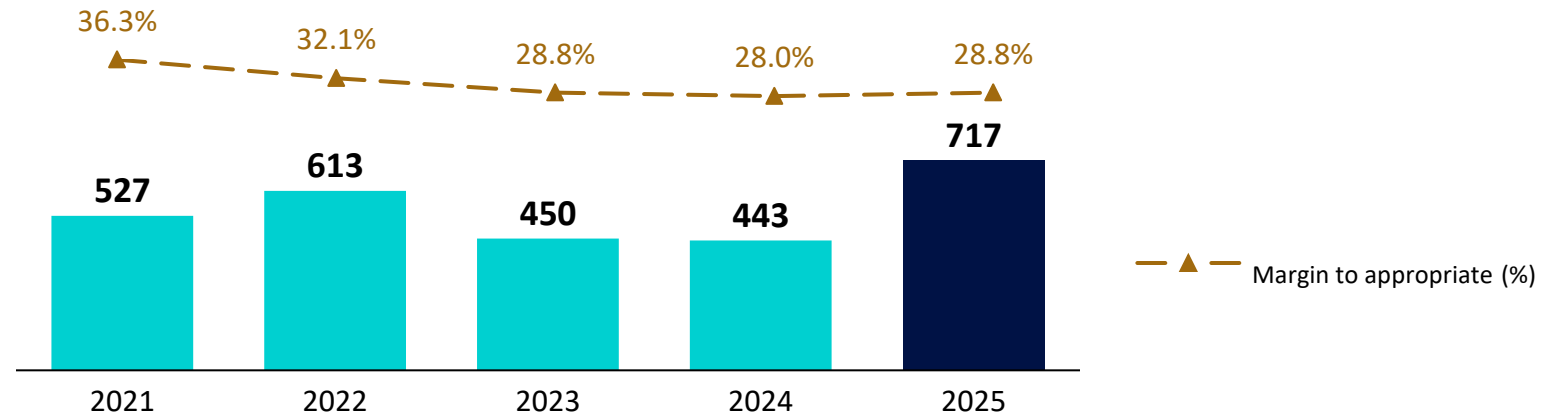
NET OPERATING REVENUE (BRL million)



GROSS PROFIT (BRL million) AND GROSS MARGIN (%)



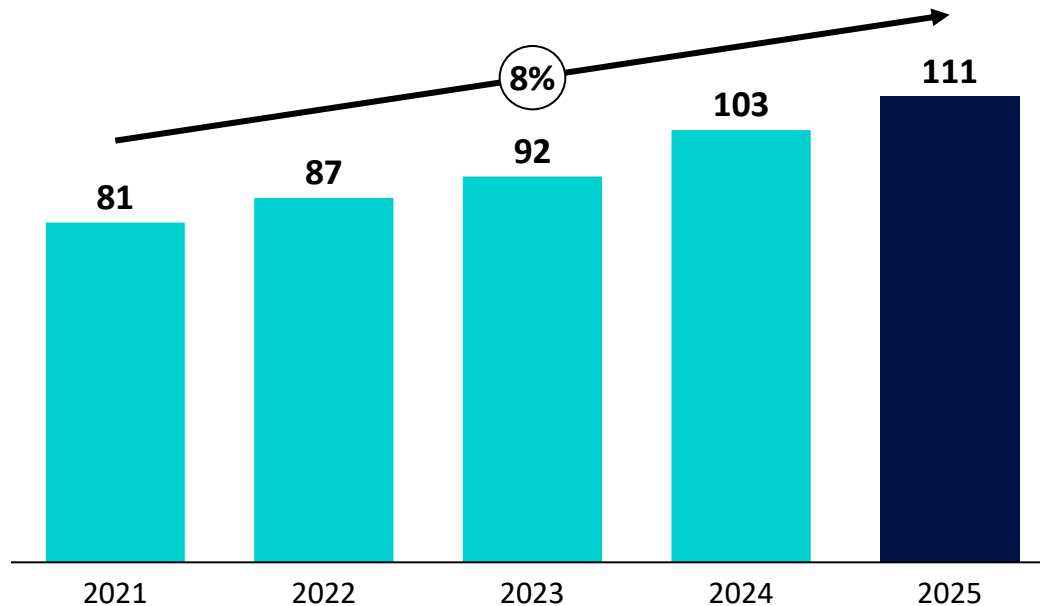
REVENUE (BRL million) AND MARGIN (%) TO APPROPRIATE



General, Administrative and Commercial Expenses¹

GENERAL AND ADMINISTRATIVE EXPENSES¹

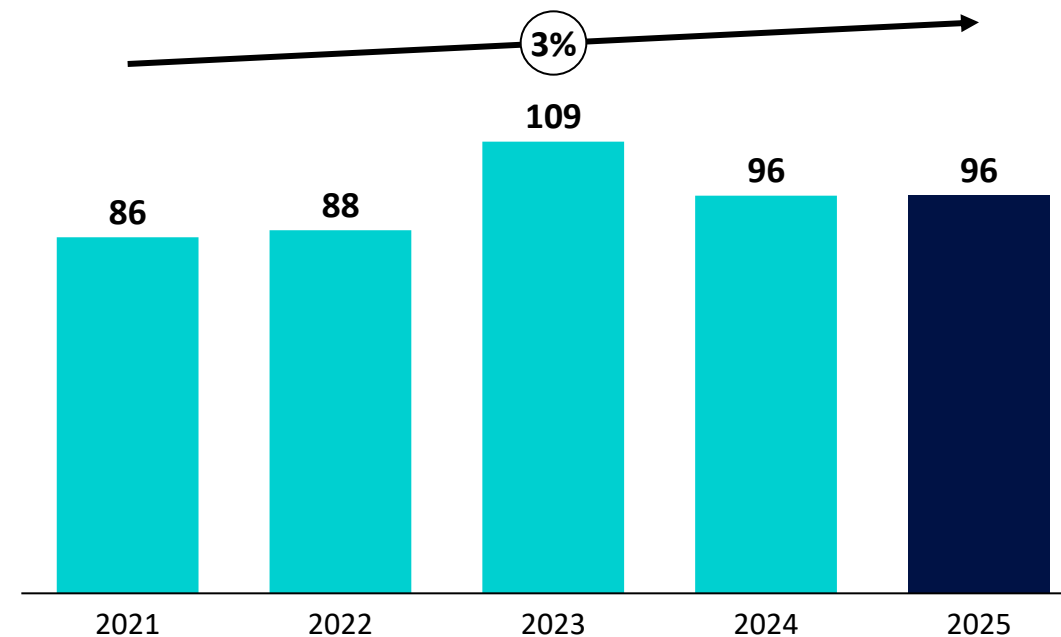
(BRL million)



GAE/ NOR	2021	2022	2023	2024	2025
	8%	9%	10%	8%	10%

COMMERCIAL EXPENSES

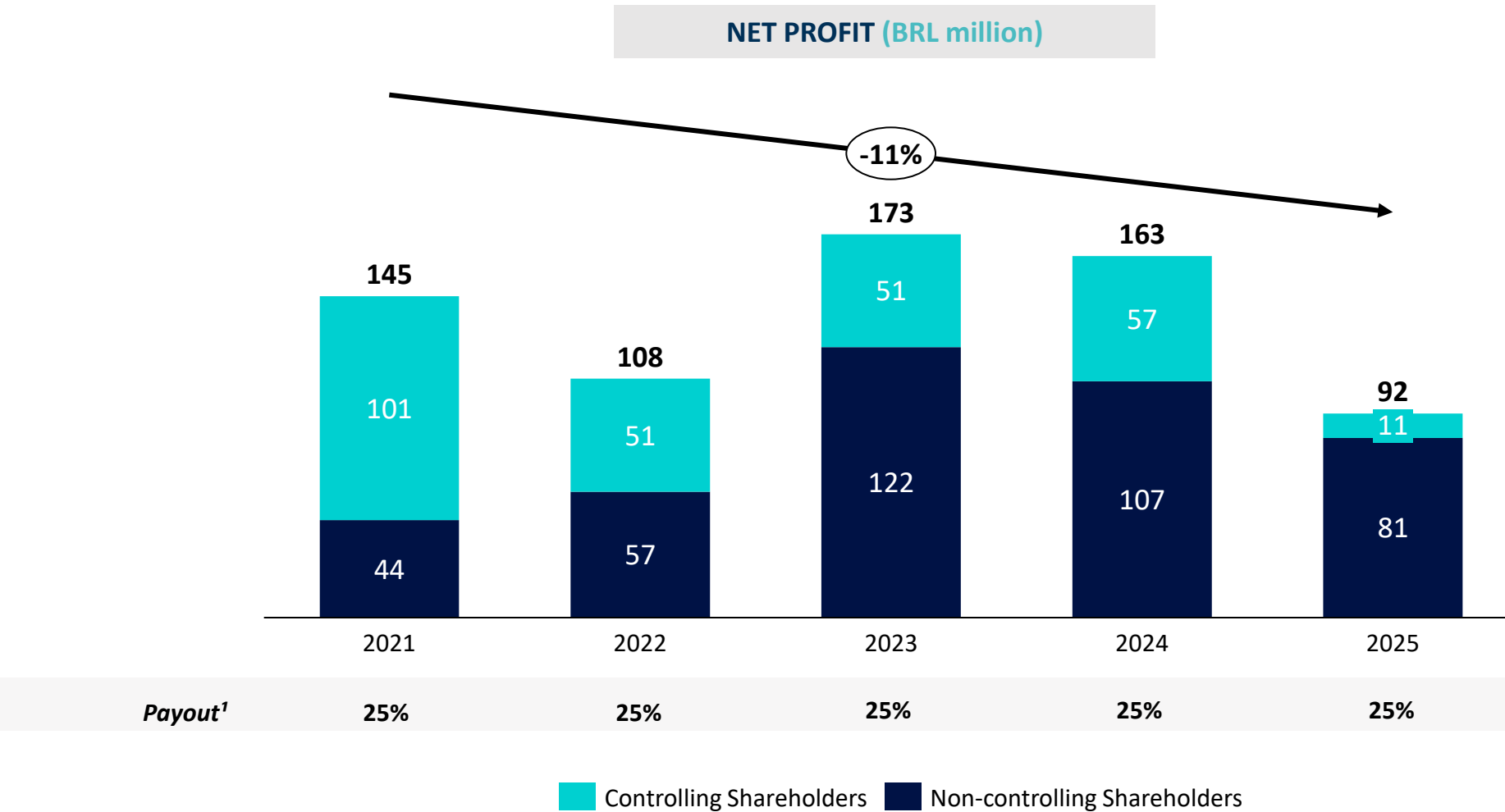
(BRL million)



Com. Exp./ NOR	2021	2022	2023	2024	2025
	9%	9%	10%	8%	9%

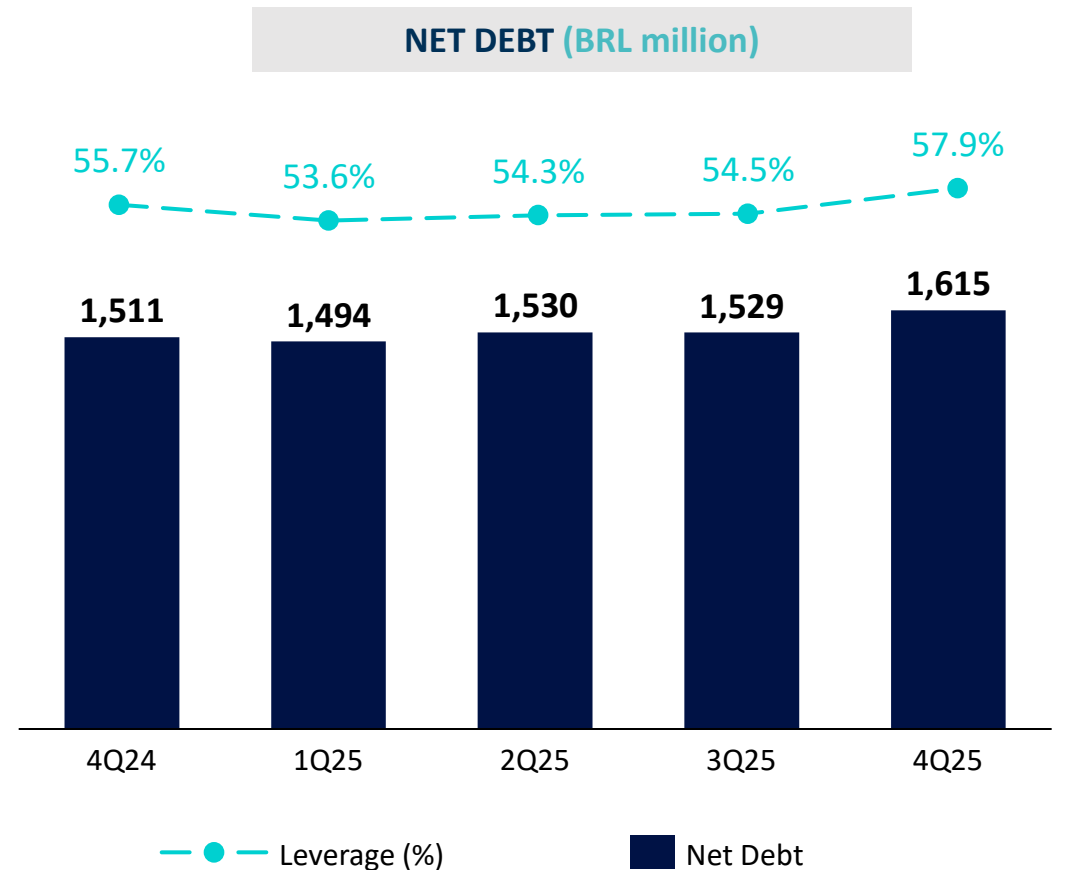
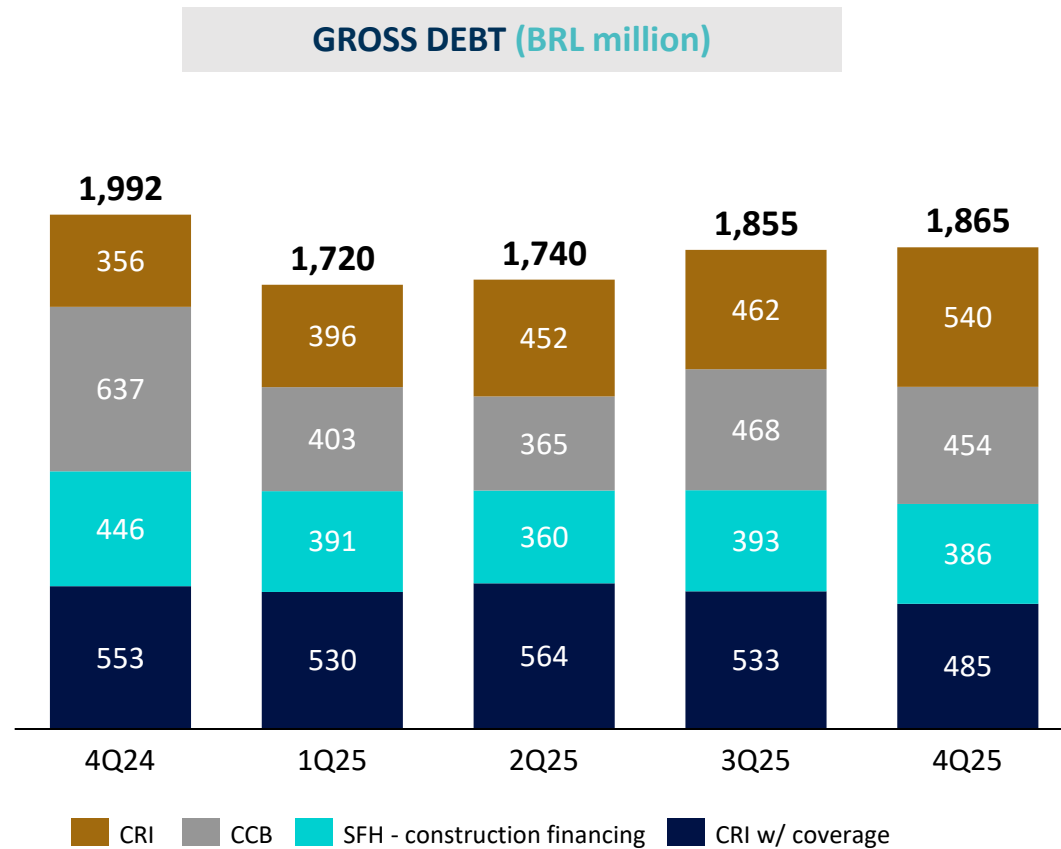
1 – General and Administrative Expenses ex- Depreciation and Amortization

Net Income



1 – Payout over Net Profit allocated to the Controlling Shareholders

Active debt management with leverage reduction



- Total Gross Debt of BRL 1.9 billion
- **47% of Gross Debt is self-liquidating**

Priorities 2026

- **Active commercial management**, with distinct strategies for selling Legacy and New Cycle inventory, ensuring consistent results.
- Effective **Landbank** administration, maximizing new opportunities and prioritizing the **sale of plots** that are not part of the Company's strategy.
- **Delivery of five projects**, with a **Total PSV of BRL 1.2 billion**, demonstrating solidity and excellence in execution.
- **Launches in strategic locations across Greater São Paulo and Mogi das Cruzes**, aligned with the best market opportunities.
- **Discipline in cost management and leverage reduction**, ensuring profitability and financial sustainability.



IR CONTACTS

CHIEF FINANCIAL AND IR OFFICER

Roberval Toffoli

IR

Lúcia César

Izabel Kizirian



+55 (11) 3174-1211



ri@helbor.com.br | RI.HELBOR.COM.BR