

HELBOR EMPREENDIMENTOS S.A.

Companhia Aberta

CNPJ/MF nº 49.263.189/0001-02

NIRE 35.300.340.337 | Código CVM nº 20877

COMUNICADO AO MERCADO

A HELBOR EMPREENDIMENTOS S.A. (“Helbor” ou “Companhia”) informa aos seus acionistas e ao mercado em geral que, em reunião realizada nesta data, o Conselho de Administração da Helbor elegeu o Sr. Fernando Toloza Carvalho para o cargo de Diretor Técnico da Companhia, do qual tomará posse no dia 4 de maio de 2026.

O Sr. Fernando Toloza Carvalho é Engenheiro Técnico formado pela Universidade Presbiteriana Mackenzie. Executivo com perfil de Diretor Estatutário, acumula sólida e consistente trajetória no desenvolvimento e implantação de empreendimentos imobiliários residenciais, comerciais, hoteleiros de médio e alto padrão. Possui ampla experiência em incorporadoras, construtoras e empresas de gerenciamento, com atuação estratégica na liderança de projetos complexos, gestão de equipes multidisciplinares, controle de custos, prazos e qualidade, além da interface com investidores e stakeholders. Sua vivência consolidada confere forte capacidade de tomada de decisão, visão de negócio e excelência na entrega de resultados.

Mogi das Cruzes, 24 de março de 2026.

Roberval Lanera Toffoli

Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

HELBOR EMPREENDIMENTOS S.A.

Publicity-Held Company

CNPJ/ME n. º 49.263.189/0001-02

NIRE 35.300.340.337/CVM Code 20877

ANNOUNCEMENT TO THE MARKET

HELBOR EMPREENDIMENTOS S.A. (“Helbor” or “the Company”) hereby informs its shareholders and the market at large that, at a meeting held today, Helbor’s Board of Directors elected Mr. Fernando Toloza Carvalhal to the position of Technical Director of the Company, a position he will assume on May 4th, 2026.

Mr. Fernando Toloza Carvalhal is a Technical Engineer with a degree from Mackenzie Presbyterian University. An executive with the profile of a Board Member, he has a solid and consistent track record in the development and implementation of mid- to high-end residential, commercial, and hotel real estate projects. He has extensive experience in real estate developers, construction companies, and management firms, with a strategic focus on leading complex projects, managing multidisciplinary teams, and controlling costs, deadlines, and quality, in addition to liaising with investors and stakeholders. His proven track record demonstrates strong decision-making skills, business acumen, and excellence in delivering results.

Mogi das Cruzes, March 24th, 2026.

Roberval Lanera Toffoli

Chief Financial Officer and Head of Investor Relations

