

HELBOR EMPREENDIMENTOS S.A.

Companhia Aberta de Capital Autorizado
CNPJ/MF n.º 49.263.189/0001-02
NIRE 35.300.340.337 | Código CVM n.º 20877

AVISO AOS ACIONISTAS

Mogi das Cruzes, 15 de janeiro de 2026 – Para todos os fins dos §§1º e 2º do art. 37 da Resolução CVM nº 81, de 29 de março de 2022, a Helbor Empreendimentos S.A. (B3: HBOR3) (“Companhia”) informa aos seus acionistas que a Assembleia Geral Ordinária da Companhia está prevista para ocorrer no dia 24 de abril de 2026.

Roberval Lanera Toffoli
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

HELBOR EMPREENDIMENTOS S.A.

Publicly-Held Company

CNPJ/MF n.º 49.263.189/0001-02
NIRE 35.300.340.337 | CVM Code n.º 20877

NOTICE TO SHAREHOLDERS

Mogi das Cruzes, January 15th 2026, for the purposes of article 37, paragraphs 1st and 2nd of CVM Resolution No. 81, of March 29th, 2022, announces to its shareholders that an Ordinary General Meeting is scheduled for April 24th, 2026.

Roberval Lanera Toffoli
Chief Financial and Investor Relations Officer