APRESENTAÇÃO INSTITUCIONAL

Setembro 2025

Aviso Legal

- Esta apresentação pode conter afirmações que expressam expectativas, crenças e previsões da administração da Helbor sobre eventos ou resultados futuros. Tais afirmações não são fatos históricos, estando baseadas em informações relacionadas ao mercado imobiliário, e informações econômicas e financeiras disponíveis até o momento e em projeções relacionadas ao mercado em que a Helbor se insere.

- Os verbos “antecipar”, “acreditar”, “estimar”, “esperar”, “prever”, “planejar”, “projetar”, “almejar” e outros verbos similares têm a intenção de identificar estas afirmações, as quais envolvem riscos e incertezas que podem resultar em diferenças materiais entre os dados atuais e as eventuais projeções discutidas nesta apresentação, e desempenho futuro da Helbor.

- Os fatores que podem afetar o desempenho operacional e econômico-financeiro da Helbor incluem, mas não estão limitados a: (i) riscos associados à atividade de incorporação imobiliária; (ii) falta de financiamento para suprir nossas atividades necessidades; (iii) incapacidade de repassar nossa carteira de recebíveis; (iv) eventuais problemas de atrasos e falhas em nossos empreendimentos imobiliários; (v) sucesso de nossas parcerias; (vi) competitividade do setor imobiliário; (vii) mudanças na legislação que regula o setor.

- Esta apresentação foi baseada em informações e dados disponíveis na data em que foi feita e a Helbor não se obriga a atualizá-las com base em novas informações e/ou acontecimentos futuros.

- As demonstrações contábeis utilizadas nesta apresentação baseiam-se práticas contábeis adotadas no Brasil que compreendem as normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e os pronunciamentos do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e estão em conformidade com as normas internacionais de contabilidade (International Financial Reporting Standards – IFRS) aplicáveis a entidades de incorporação imobiliária no Brasil, como aprovadas pelo (CPC), pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC).

Agenda

- A Helbor
- Governança Corporativa
- Dados Operacionais
- Dados Financeiros

Uma trajetória consistente de entregas e conquistas

Helbor
sinta-se em casa

48 anos
de trajetória

228
Empreendimentos residenciais lançados

35
Empreendimentos comerciais lançados

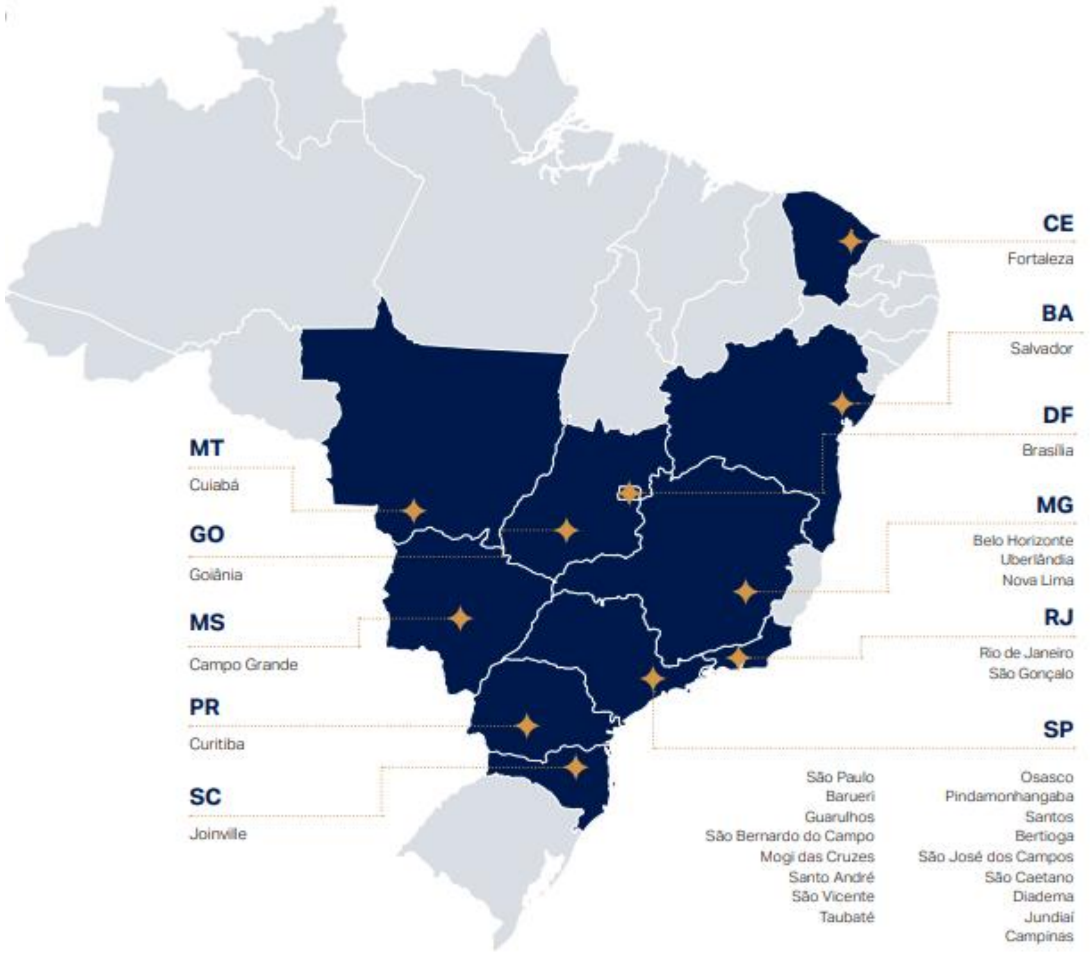
15
Empreendimentos mistos lançados

+ 10 milhões
de m² lançados

+ 46 mil
Unidades entregues

40
Prêmios conquistados ao longo da história

PRESENÇA E PORTFÓLIO



Histórico de empreendedorismo e sucesso

Helbor
sinta-se em casa

1977
Fundação em Mogi das Cruzes (SP)

1996
Portfólio alcança 20 empreendimentos em Mogi das Cruzes (SP)

1997
Diversificação e ingresso no mercado da cidade de São Paulo (SP)

2007
30 anos de história e abertura de capital (IPO)

2010
Realização do aumento de capital no valor de R$ 150 milhões

2011
Fundação da Alden Desenvolvimento Imobiliário (*joint-venture)*

2013
Consolidação em outras cidades e segmentos

2016
Criação da Helbor Vendas

2017
40 anos de história e aumento de capital de R$264 milhões

2018
Parceria com a Barzel e BSP

2019
Nova estratégia: foco no estado de SP e projetos pulverizados

2020
Volta de resultados positivos

2022
45 anos de história e 15 anos de abertura de capital na B3

2024
A primeira incorporadora pura do Brasil a receber a certificação AQUA

Incorporação estratégica que fortalece parcerias e potencializa novas oportunidades

Helbor
sinta-se em casa

FOCO NA RENTABILIDADE DE CADA PROJETO

ESTRUTURA LINEAR DE SG&A

AGILIDADE E FLEXIBILIDADE OPERACIONAL

Helbor
sinta-se em casa

1 PROSPECÇÃO DE NOVOS TERRENOS

Localizações *premium*
Preço adequado
Análise técnica
Concepção do produto
Estudo de viabilidade

2 DEFINIÇÃO DE PRODUTO

Análise de localização
Procura no mercado
Preço de venda
Potencial VGV

3 CONSTRUÇÃO

Construtoras de renome
Controle de qualidade
Custo de construção controlado
Participação das construtoras

4 VENDAS POR CORRETORES

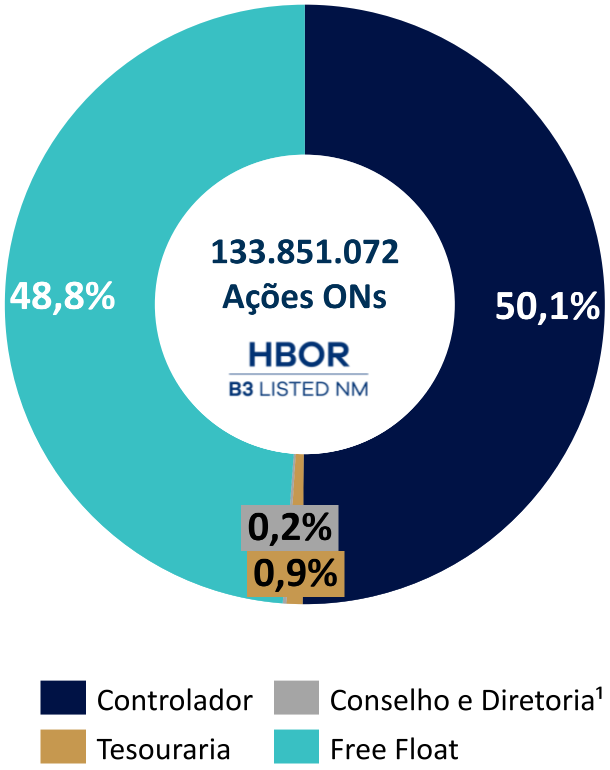
Corretores focados
Inteligência de mercado
Maior alcance de vendas
Vendas em menor tempo

Agenda

- A Helbor
- **Governança Corporativa**
- Dados Operacionais
- Dados Financeiros

Governança Corporativa alinhada ao Novo Mercado B3

BASE ACIONÁRIA
30/09/2025



DIRETORIA

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

7 Membros
3 Membros Independentes (~43%)

CONSELHO FISCAL

3 Membros Efetivos
3 Membros Suplentes

COMITÊ ESTATUTÁRIO DE AUDITORIA

3 Membros, sendo 1 coordenador

COMITÊ DE ÉTICA E CONDUTA

4 Membros, sendo 3 da Diretoria Estatutária

COMITÊ DE SUSTENTABILIDADE

5 Membros, sendo 1 da Diretoria Estatutária

Premiações e projetos

Top Imobiliário - Jornal O Estado de S. Paulo/ Embraesp

2002, 2004, 2005, 2009, 2010, 2011, 2013, 2014, 2015 e 2017

Prêmio Master Imobiliário - Secovi-SP e Fiabci/ Brasil

2005, 2006, 2009, 2011, 2012, 2017, 2019 (dois troféus), 2020 (dois troféus), 2021, 2023 e 2024 (dois troféus)

International Property Awards - Helbor Window Moema

2022

Future House International Residential Awards - Figueira Leopoldo

2024

GRI Awards Real Estate Brazil – W São Paulo

2025 – Parceria com HBR e Toledo Ferrari

NOSSA CASA TEM SUSTENTABILIDADE

EMPREENDEDOR AQUA

Certificação verde internacional Empreendedor AQUA

A única incorporadora pura do Brasil a conquistar a certificação

- Desenvolvimento sustentável
- Acompanhamento e avaliação de cada etapa dos novos projetos
- Engajamento ambiental

Casa Solidária

Programa de voluntariado corporativo

- Parcerias com ONGs
- Arrecadação de doações e recursos para regiões onde a Companhia atua
- Impacto social positivo

Empreendimento Figueira Leopoldo

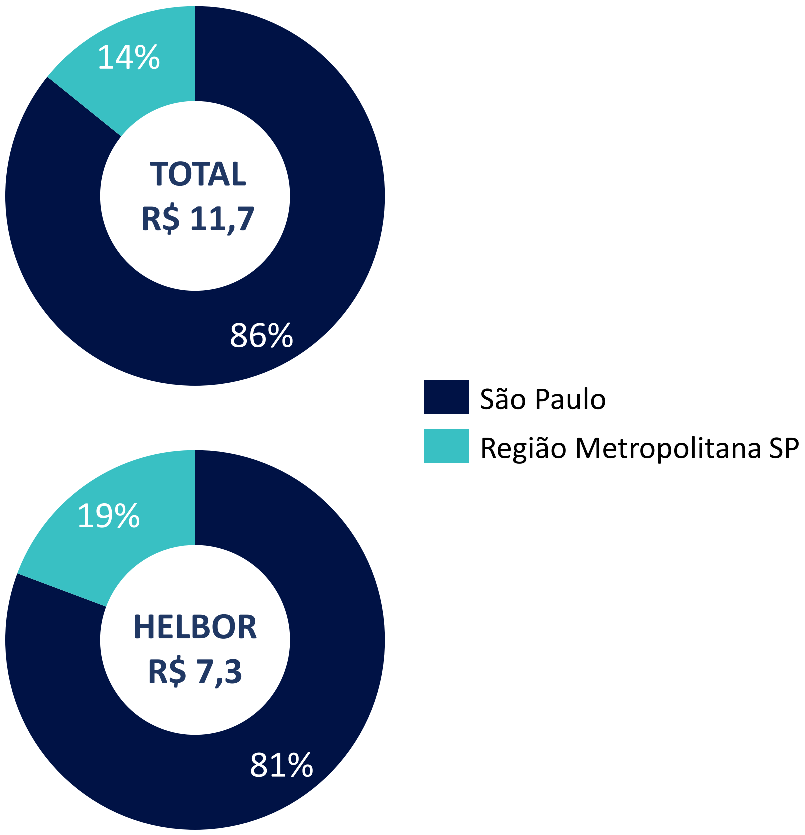
Agenda

- A Helbor
- Governança Corporativa
- **Dados Operacionais**
- Dados Financeiros

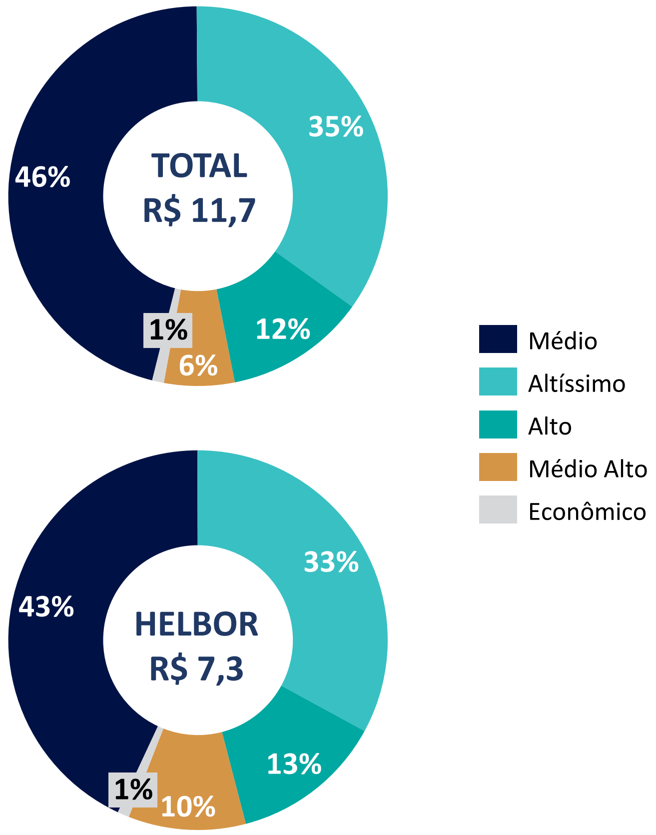
Landbank estrategicamente posicionado com VGV[1] total de R$ 11,7 bi, 62% Helbor

Helbor
sinta-se em casa

LANDBANK POR CIDADE
VGV (R$ bilhões)



LANDBANK POR SEGMENTO
VGV (R$ bilhões)



1 – VGV Bruto Total Potencial

7 empreendimentos lançados em 2025, com VGV Total[1] de R$1,3 bi – 70% parte Helbor

Helbor
sinta-se em casa

1T25

Fazenda Itapety

VGV TOTAL: R$ 152,7 MM
VGV HELBOR: R$ 38,2 MM
% VENDIDO: 48%

Supreme Anália Franco

VGV TOTAL: R$ 203,8 MM
VGV HELBOR: R$ 40,8 MM
% VENDIDO: 100%

Helbor Clube Patteo São Bernardo - Fase 1 - (Torre A)

VGV TOTAL: R$ 134,8 MM
VGV HELBOR: R$ 67,4 MM
% VENDIDO: 28%

2T25

BRK by Helbor

VGV TOTAL: R$ 212,1 MM
VGV HELBOR: R$ 212,1 MM
% VENDIDO: 22%

3T25

Helbor Alegria Patteo Mogilar - 3ª Fase

VGV TOTAL: R$ 216,6 MM
VGV HELBOR: R$ 173,3 MM
% VENDIDO: 23%

Stay Moema

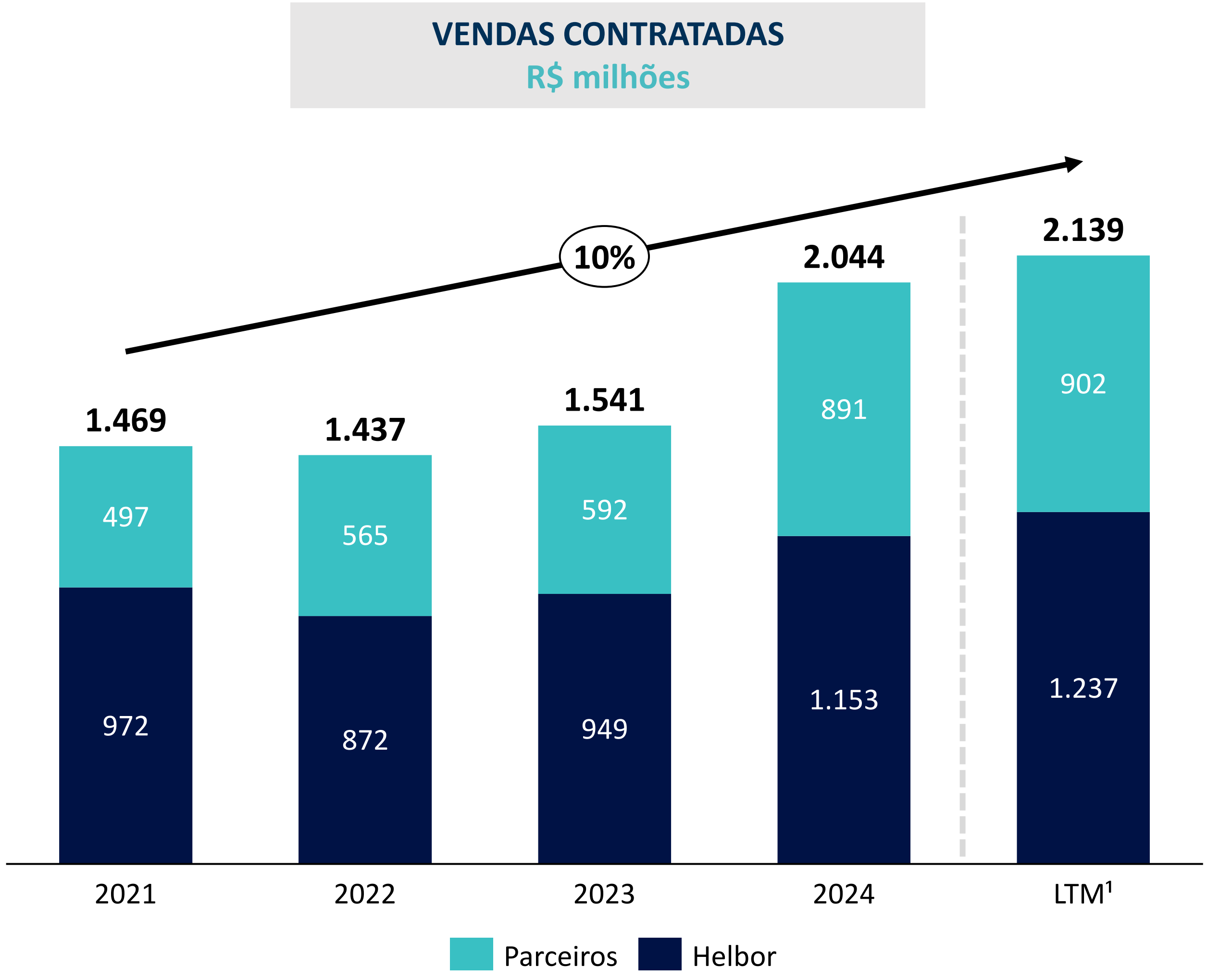
VGV TOTAL: R$ 126,4 MM
VGV HELBOR: R$ 126,4 MM
% VENDIDO: 21%

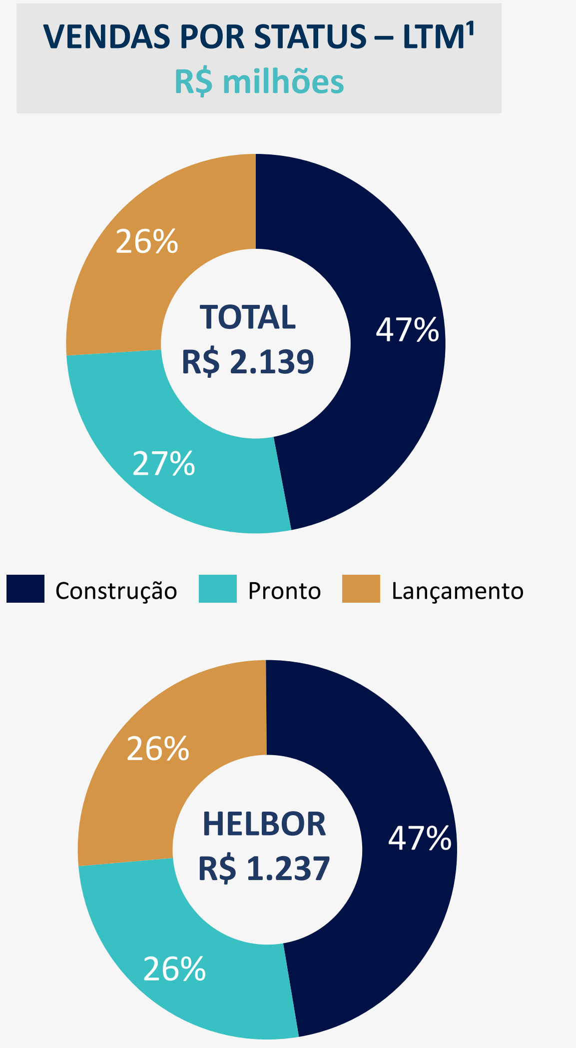
Helbor Collage Bela Vista

VGV TOTAL: R$ 244,0 MM
VGV HELBOR: R$ 244,0 MM
% VENDIDO: 17%

1- Líquido de permuta sobre unidades vendias até 30/09/2025

Vendas contratadas crescem 10% nos últimos 5 anos

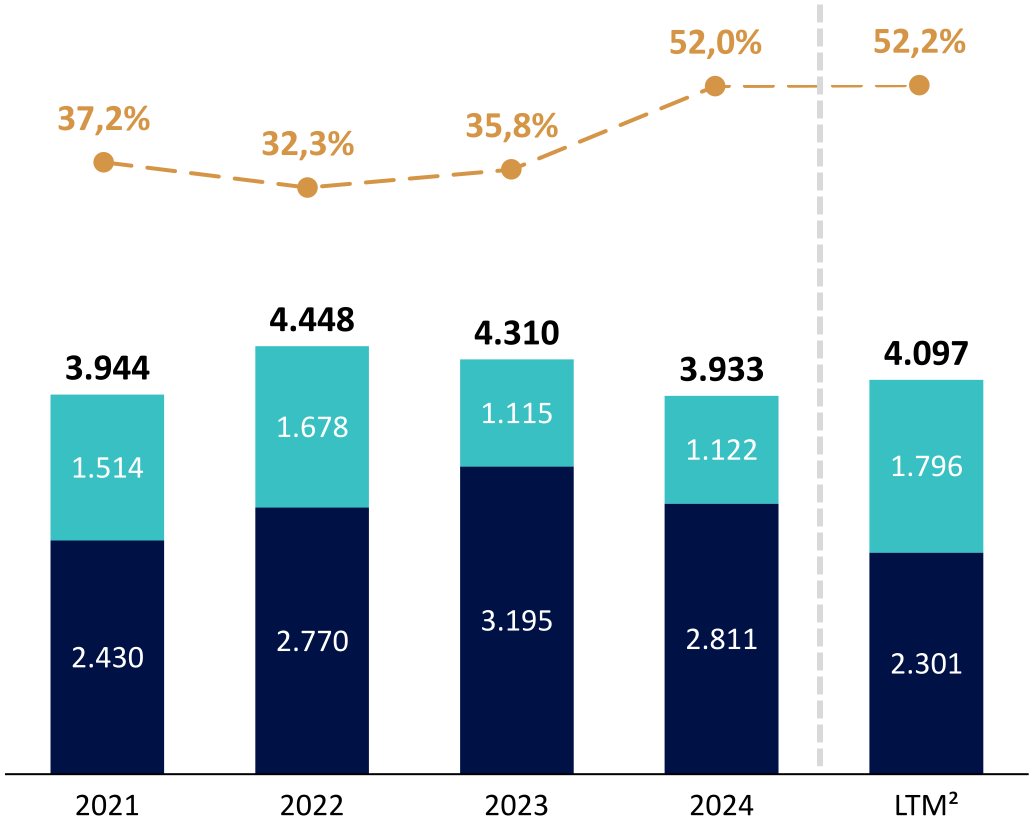




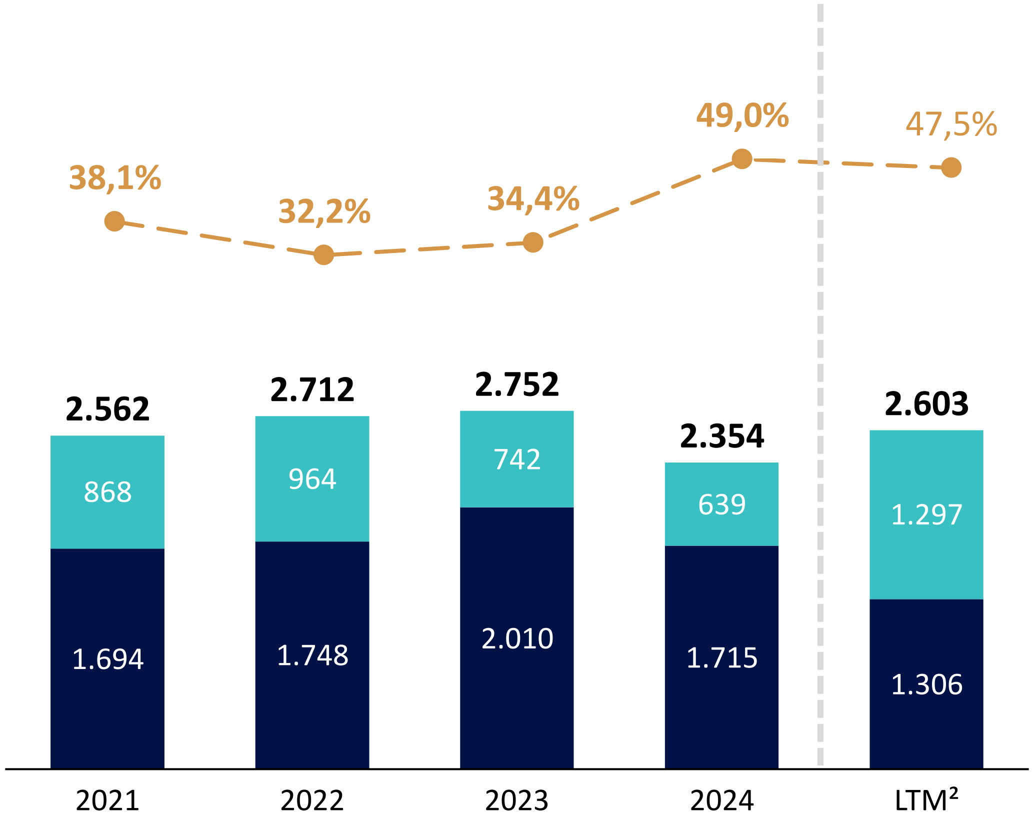
1 – LTM: acumulado dos últimos 12 meses (9M25 e 4T24)

Estratégia comercial impulsiona o VSO[1]

VSO Total (%)
Oferta (R$ milhões)



VSO Helbor (%)
Oferta (R$ milhões)



Lançamentos Estoque inicial VSO Total

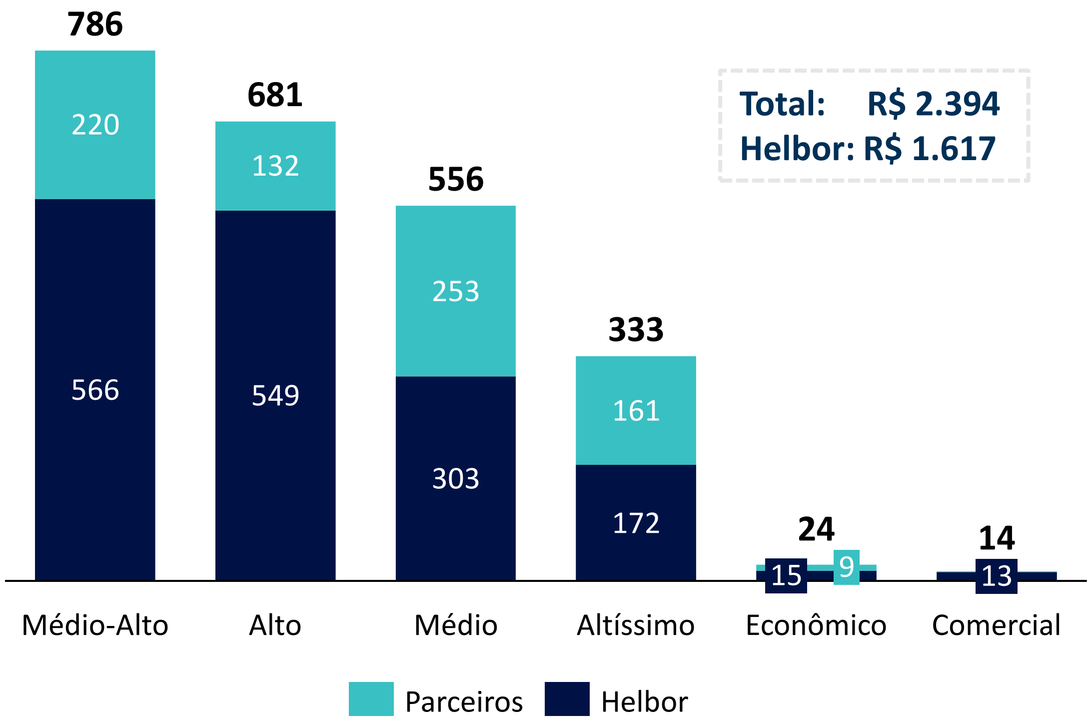
1 – VSO: Venda sobre Oferta, indicador que mede a velocidade das vendas

2 – LTM: acumulado dos últimos 12 meses (9M25 e 4T24)

Estoque total de R$2,4 bi localizado 98% na região Sudeste

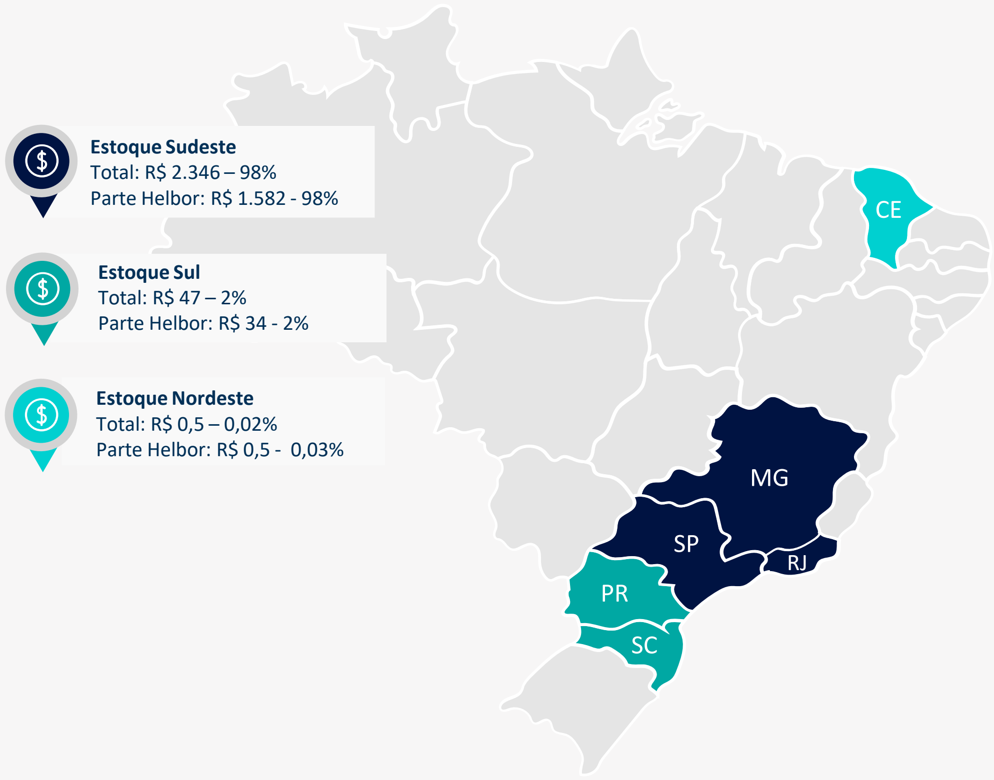
Helbor
sinta-se em casa

ESTOQUE POR SEGMENTO
(R$ milhões)



Total: R$ 2.394
Helbor: R$ 1.617

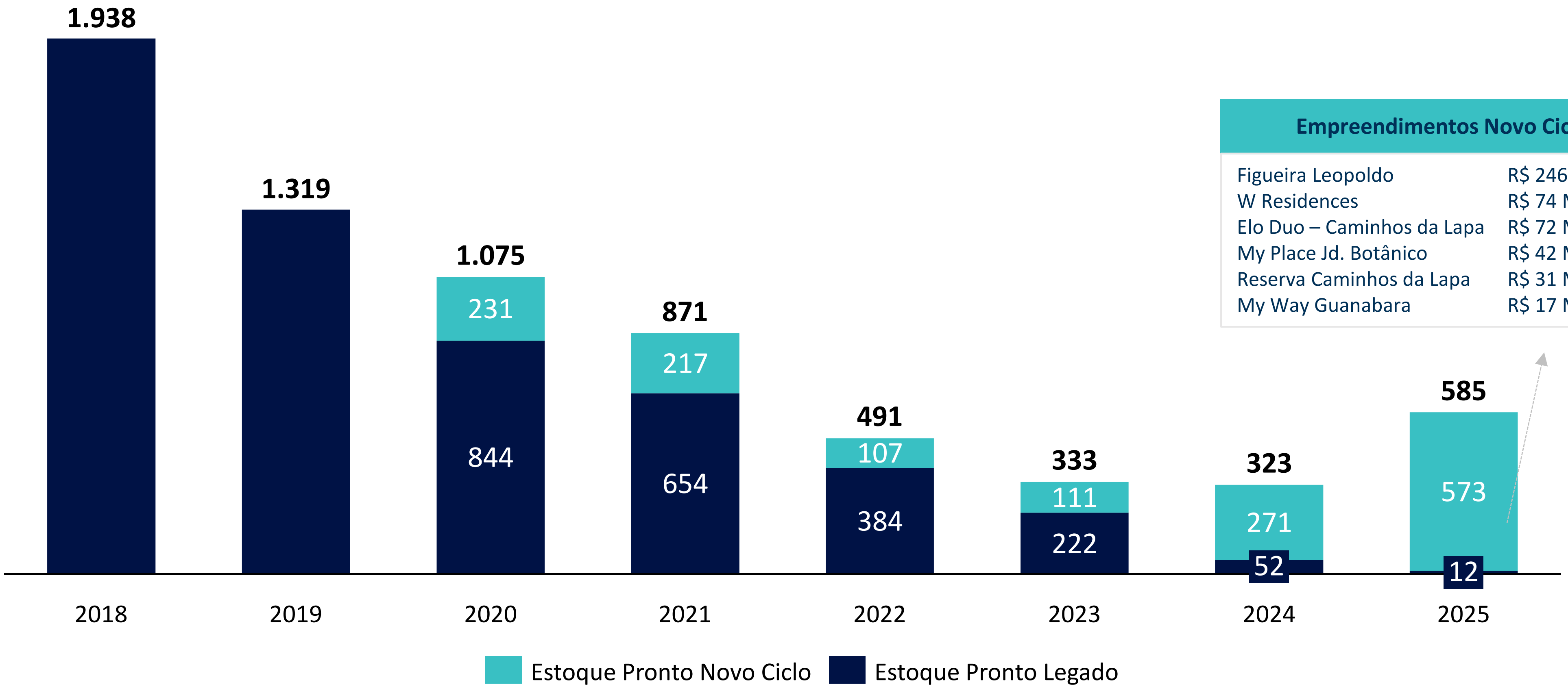
ESTOQUE POR REGIÃO
(R$ milhões)



Avanço na estratégia de venda do Estoque Pronto Legado

Helbor
sinta-se em casa

COMPOSIÇÃO DE ESTOQUE PRONTO
(R$ milhões)



Empreendimentos Novo Ciclo	
Figueira Leopoldo	R$ 246 MM
W Residences	R$ 74 MM
Elo Duo – Caminhos da Lapa	R$ 72 MM
My Place Jd. Botânico	R$ 42 MM
Reserva Caminhos da Lapa	R$ 31 MM
My Way Guanabara	R$ 17 MM

Estoque Legado de 2025 reflete, principalmente os empreendimentos: Stay Santos, NeoLink Office e Parque das Águas Empresarial.

8 empreendimentos entregues em 2025, com VGV Total[1] de R$1,7 bi, 51% parte Helbor

Helbor
sinta-se em casa

1T25

Grand Home Patteo Klabin – 2ª fase

VGV TOTAL: R$ 376,2 MM
VGV HELBOR: R$ 225,7 MM
% VENDIDO: 97%
% REPASSADO: 89%

Elo Duo Caminhos da Lapa

VGV TOTAL: R$ 221,1 MM
VGV HELBOR: R$ 40,4 MM
% VENDIDO: 77%
% REPASSADO: 91%

2T25

My Way Guanabara

VGV TOTAL: R$ 93,3 MM
VGV HELBOR: R$ 74,6 MM
% VENDIDO: 89%
% REPASSADO: 66%

Jardins por Artefacto

VGV TOTAL: R$ 242,7 MM
VGV HELBOR: R$ 133,5 MM
% VENDIDO: 92%
% REPASSADO: 36%

My Place Jd. Botânico

VGV TOTAL: R$ 63,2 MM
VGV HELBOR: R$ 44,3 MM
% VENDIDO: 85%
% REPASSADO: 52%

3T25

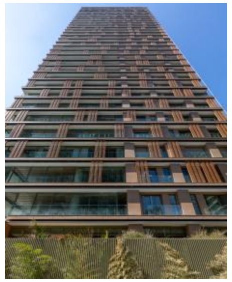
Reserva Caminhos da Lapa – Fases 2 e 3

VGV TOTAL: R$ 306,0 MM
VGV HELBOR: R$ 127,9 MM
% VENDIDO: 95%
% REPASSADO: 97%

New Patteo Osasco

VGV TOTAL: R$ 104,3 MM
VGV HELBOR: R$ 73,1 MM
% VENDIDO: 89%
% REPASSADO: 23%

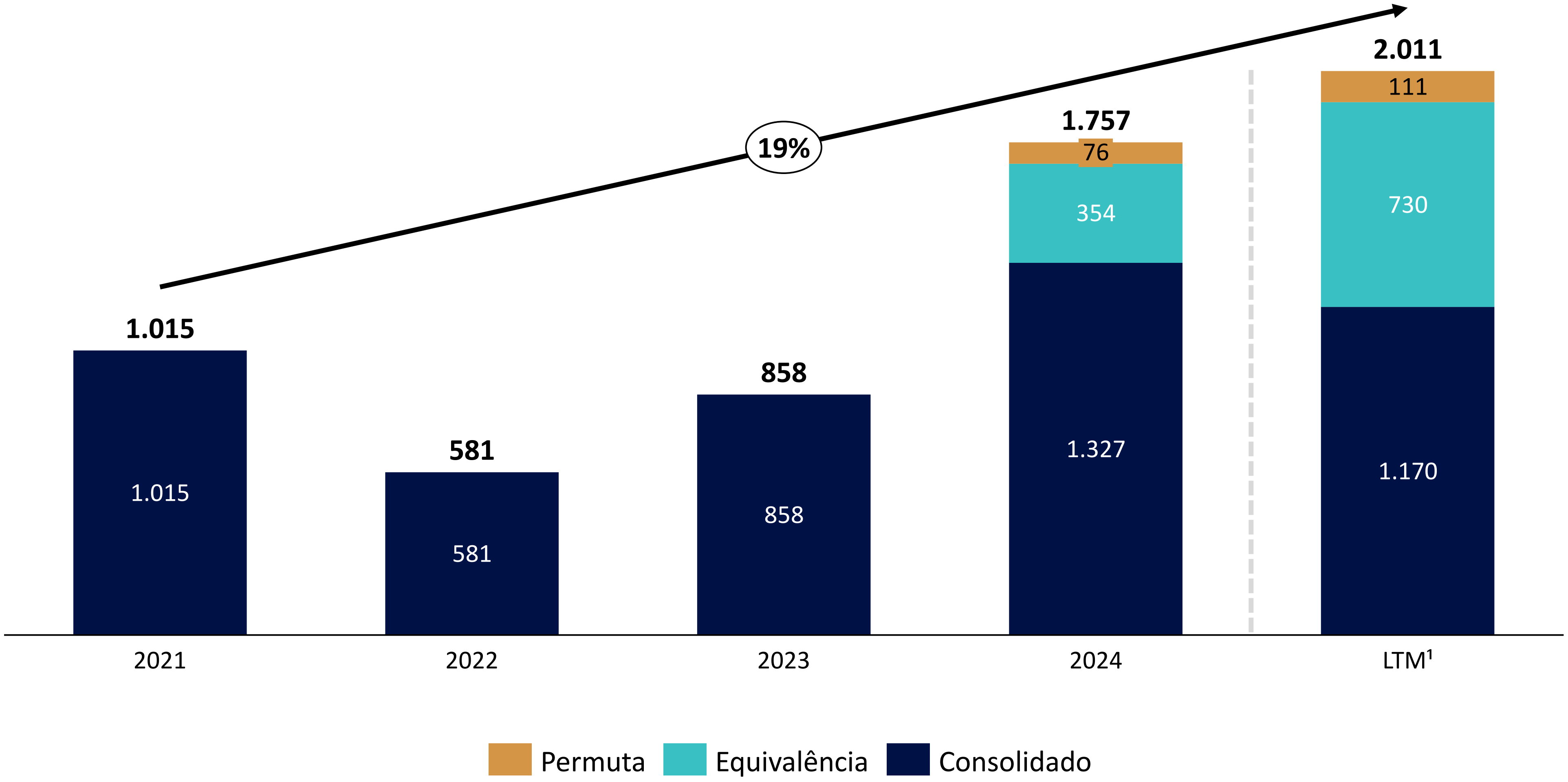
Figueira Leopoldo



VGV TOTAL: R$ 320,6 MM
VGV HELBOR: R$ 160,3 MM
% VENDIDO: 22%
% REPASSADO: 86%

1- Líquido de permuta sobre unidades vendias até 30/09/2025

Repasses crescem +19% nos últimos 5 anos



1 – LTM: acumulado dos últimos 12 meses (9M25 e 4T24)

16 empreendimentos em construção com VGV Total[1] de R$ 3,8 bi e entregas até 2029

Helbor
sinta-se em casa

2025
10 empreendimentos
VGV TOTAL: R$ 2.058,2 MM
VGV Helbor: R$ 1.121,3 MM

1T25
2 empreendimentos
VGV TOTAL: R$ 597,2 MM
VGV Helbor: R$ 266,2 MM
86% vendido
91% repassado[1]

1. Grand Home Patteo Klabin Fase 2
2. Elo Duo Caminhos da Lapa

2T25
3 empreendimentos
VGV TOTAL: R$ 399,2 MM
VGV Helbor: R$ 252,4 MM
88% vendido
59% repassado[1]

1. My Way Guanabara
2. My Place Jardim Botânico Fase 1
3. Jardins por Artefacto

3T25
3 empreendimentos
VGV TOTAL: R$ 730,9 MM
VGV Helbor: R$ 361,2 MM
69% vendido
61% repassado[1]

1. Figueira Leopoldo
2. Reserva Caminhos da Lapa Fases 2 e 3
3. New Patteo Osasco Fases 1 e 2

4T25
2 empreendimentos
VGV TOTAL: R$ 330,9 MM
VGV Helbor: R$ 241,5 MM
95% vendido

1. Patteo São Bernardo Fases 1, 2 e 3
2. Duo Lifestyle

2026/2027/2028/2029
14 empreendimentos
VGV TOTAL: R$ 3.491,9 MM
VGV Helbor: R$ 2.261,3 MM

2026
5 empreendimentos
VGV TOTAL: R$ 1.170,8 MM
VGV Helbor: R$674,4 MM
65% vendido

1. My Place Jd. Botânico
2. Fazenda Itapety
3. Metropolitan Vila Nova
4. Open Mind
5. Trinity Vila Clementino

2027
2 empreendimentos
VGV TOTAL: R$ 507,3 MM
VGV Helbor: R$ 434,0 MM
65% vendido

1. Roya Fases 1 e 2
2. Patteo Vila Mariana Fases 1 e 2

2028
5 empreendimentos
VGV TOTAL: R$ 1.161,6 MM
VGV Helbor: R$ 834,3 MM
53% vendido

1. Alegria Patteo Mogilar Fases 1/2/3
2. Clube Patteo São Bernardo
3. BRK by Helbor
4. Stay Moema
5. Supreme Anália Franco

2029
2 empreendimentos
VGV TOTAL: R$ 652,2 MM
VGV Helbor: R$ 318,6 MM
24% vendido

1. Collage Bela Vista
2. Garden Design Private Park Residence

1 - Sobre as unidades vendidas até 30/09/2025

Empreendimento Figueira Leopoldo

Agenda

A Helbor

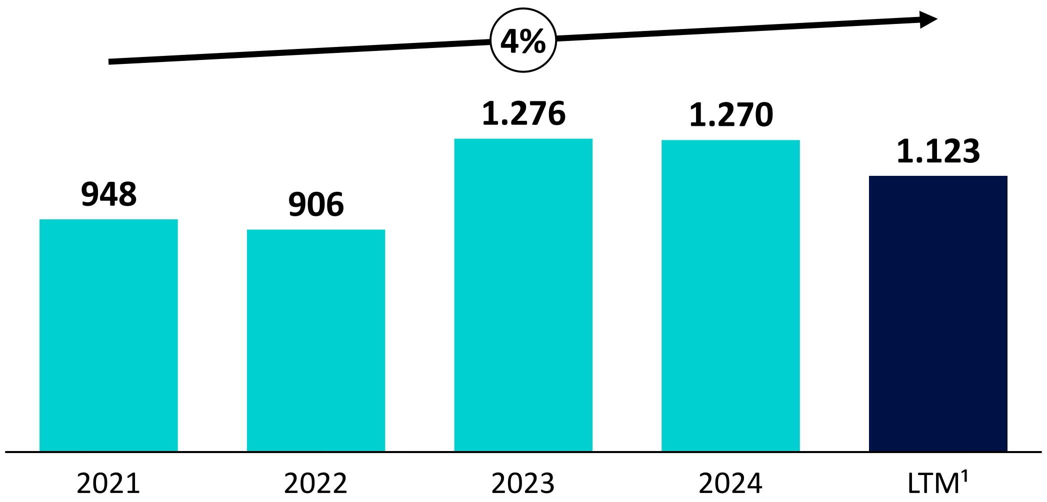
Governança Corporativa

Dados Operacionais

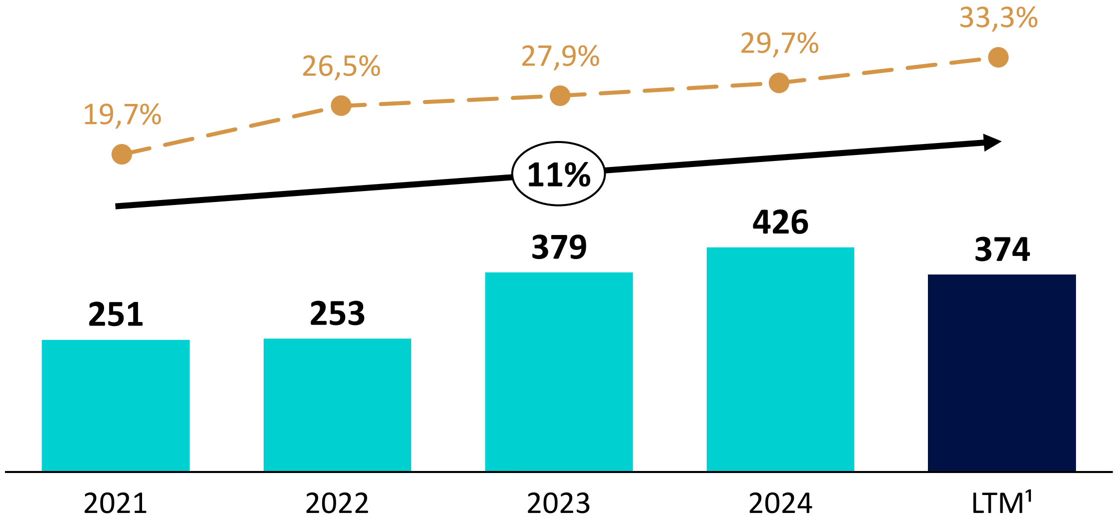
Dados Financeiros

Receita Líquida e Lucro Bruto

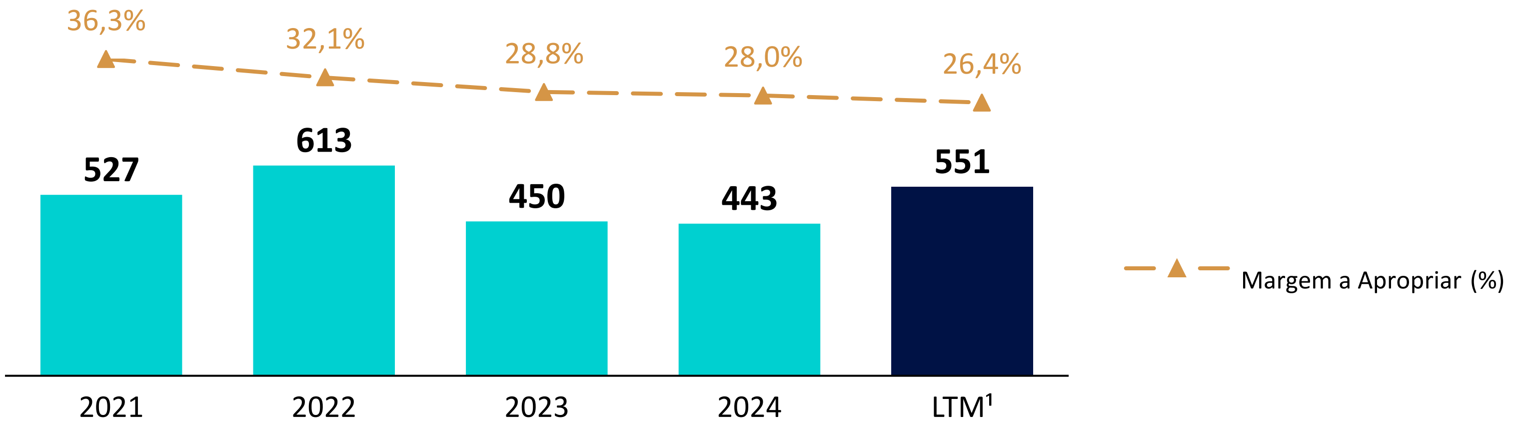
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA (R$ milhões)



LUCRO BRUTO (R$ milhões) E MARGEM BRUTA (%)



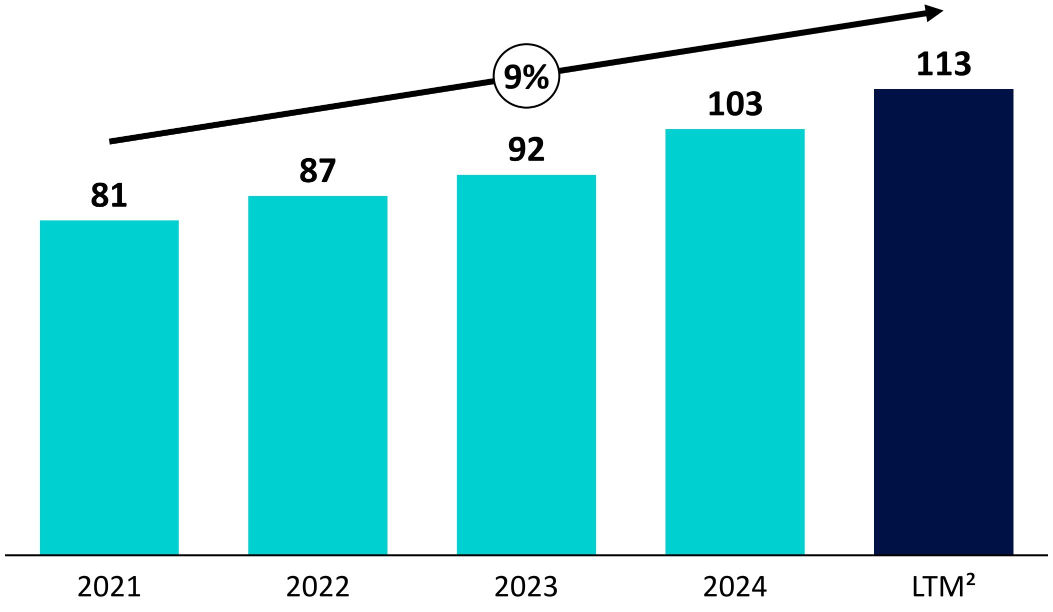
RECEITA (R$ milhões) E MARGEM (%) A APROPRIAR



1 – LTM: acumulado dos últimos 12 meses (9M25 e 4T24)

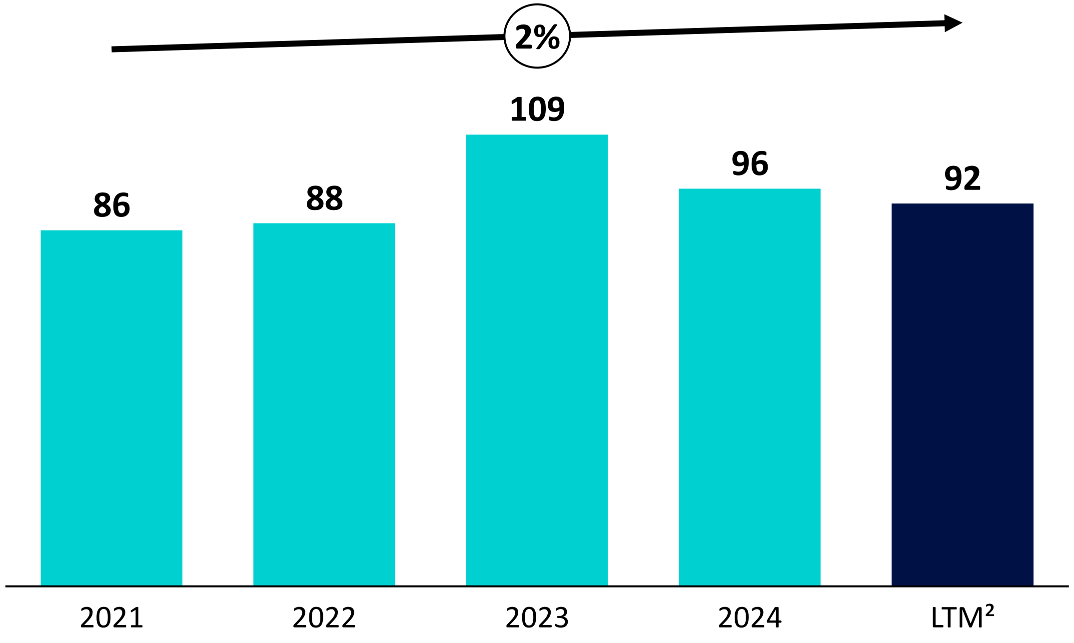
Despesas Gerais/Administrativas e Comerciais

DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS[1] (R$ milhões)



DGA/ ROL	2021	2022	2023	2024	LTM[2]
DGA/ ROL	8%	9%	10%	7%	10%

DESPESAS COMERCIAIS (R$ milhões)

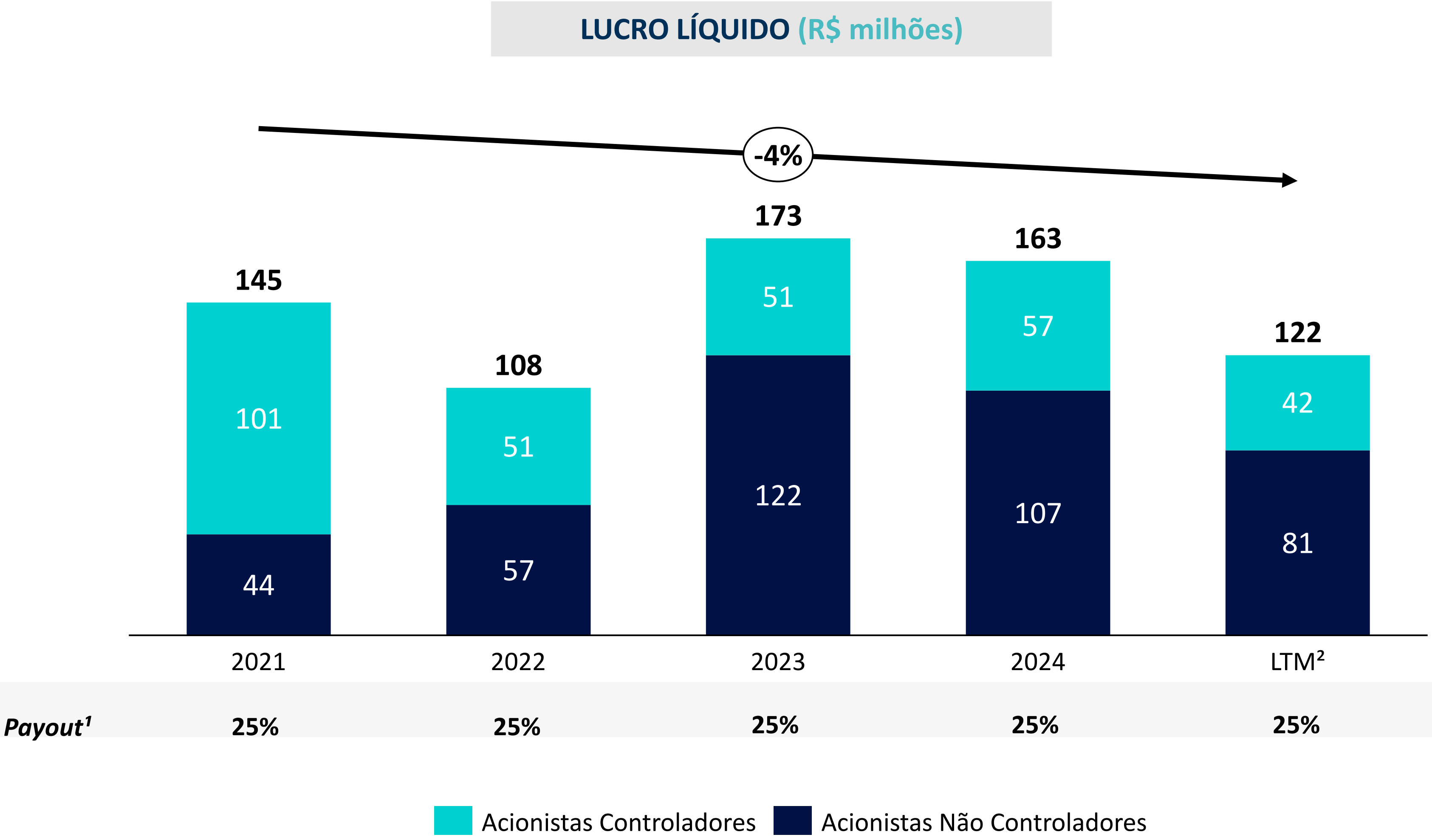


Desp. Com/ ROL	2021	2022	2023	2024	LTM[2]
Desp. Com/ ROL	9%	9%	10%	9%	8%

1 – Despesas Gerais e Administrativas ex- Depreciação e Amortização

2 – LTM: acumulado dos últimos 12 meses (9M25 e 4T24)

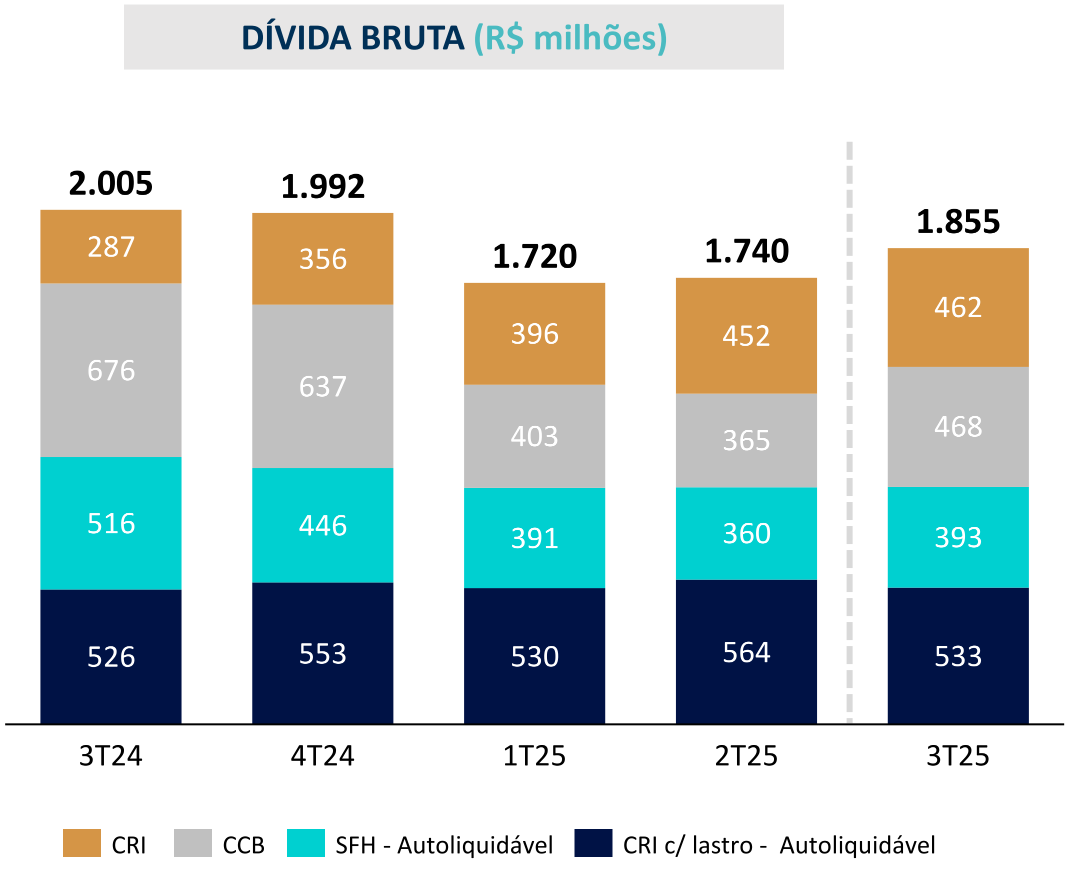
Resultado líquido

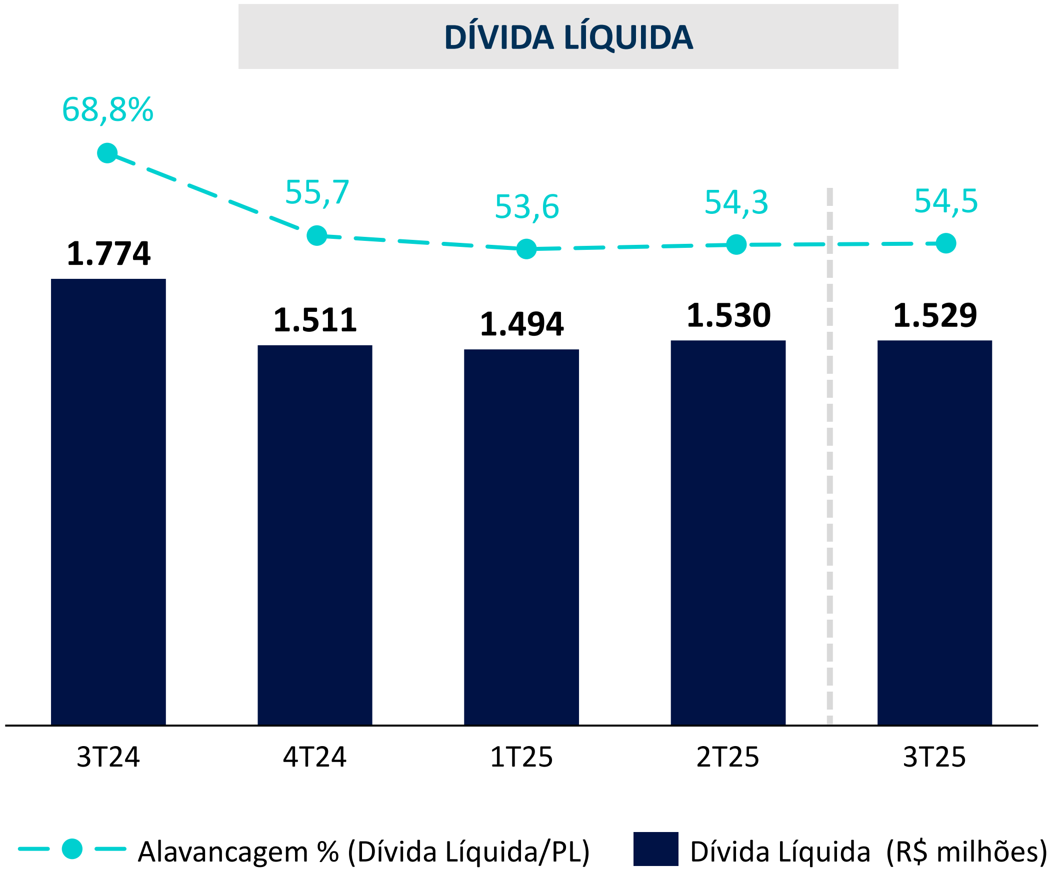


1 – *Payout* sobre o Lucro Líquido atribuído aos Acionistas Controladores

2 – LTM: acumulado dos últimos 12 meses (9M25 e 4T24)

Gestão ativa do endividamento com redução da alavancagem





- Dívida Bruta total de R$ 1,9 bi – **R$ 1,7 bi Parte Helbor (91,3%)**
- **50% da Dívida Bruta é autoliquidável**

Prioridades 2025

- **Gestão comercial ativa**, com estratégias diferentes para a venda de Estoque Legado e Novo Ciclo, garantindo resultados consistentes.

- Administração eficaz do ***Landbank***, potencializando novas oportunidades e priorizando **venda de terrenos** que não fazem parte da estratégia da Companhia.

- **Entrega de 2 empreendimentos, com VGV Total de R$ 331 milhões**, evidenciando solidez e excelência na execução.

- **Lançamentos em pontos estratégicos da Grande São Paulo e Mogi das Cruzes**, alinhados as melhores oportunidades de mercado.

- **Disciplina** na **gestão de custos** e na **redução da alavancagem**, assegurando rentabilidade e sustentabilidade financeira**.**

CONTATOS DE RI

DIRETOR FINANCEIRO E DE RI

Roberval Toffoli

RI

Lúcia Césari

Bruno Vitiello

Izabel Kizirian

+55 (11) 3174-1211

ri@helbor.com.br | RI.HELBOR.COM.BR

INSTITUTIONAL PRESENTATION

September 2025

Legal Notice

- This presentation may contain certain statements that express expectations, beliefs and forecasts of Helbor management about future events or results. Such statements are not historical facts and are based on information related to the real estate market, economic and financial information available to date and projections related to the market in which Helbor operates.

- The verbs "anticipate," "believe," "estimate," "expect," "forecast," "plan," "project," "aim," and other similar verbs are intended to identify these statements, which involve risks and uncertainties that could result in material differences between the current data and any projections discussed in this presentation, and Helbor's future performance.

- Factors that may affect Helbor's operational and economic-financial performance include but are not limited to: (i) risks associated with the real estate development activity; (ii) lack of financing to meet our needs; (iii) inability to pass on our receivables portfolio; (iv) possible problems of delays and failures in our real estate projects; (v) success of our partnerships; (vi) competitiveness of the real estate sector; (vii) changes in the legislation that regulates the sector.

- This presentation was based on information and data available at the time it was made and Helbor does not undertake to update it based on new information and/or future events.

- The financial statements used in this presentation are based on accounting practices adopted in Brazil that comprise the standards of the Brazilian Securities Commission (CVM) and the pronouncements of the Accounting Pronouncements Committee (CPC) and are in accordance with the International Financial Reporting Standards (IFRS) applicable to real estate development entities in Brazil, as approved by the (CPC), the Brazilian Securities Commission (CVM) and the Federal Accounting Council (CFC).

Agenda

- Helbor
- Corporate Governance
- Operational Indicators
- Financial Indicators

A consistent track record of deliveries and achievements

48 years
Of history

228
Residential developments launched

35
Commercial developments launched

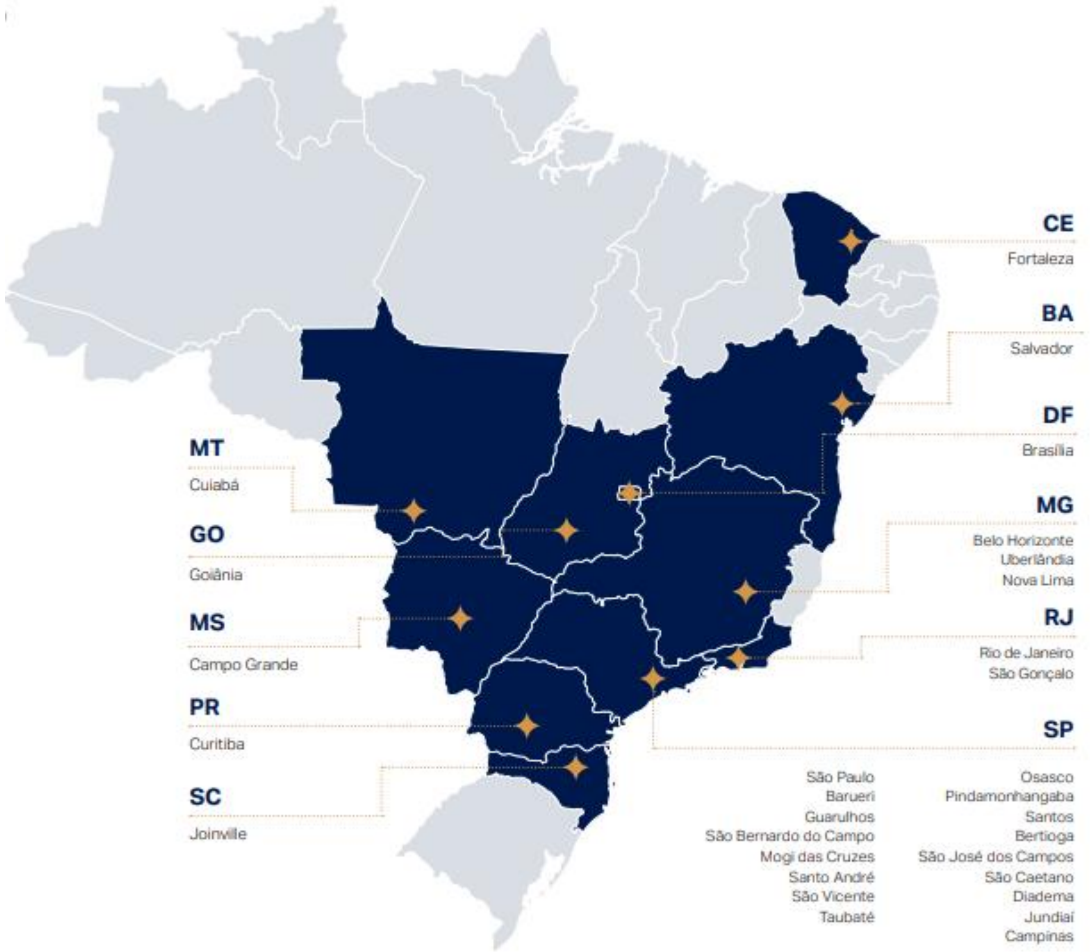
15
Mixed-use developments launched

+ 10 million
m² launched

+ 46 thousand
Units delivered

40
Awards received throughout our history

PRESENCE AND PORTFOLIO



History of entrepreneurship and success

Helbor
sinta-se em casa

1977
Foundation in Mogi das Cruzes (SP)

1997
Diversification and entry into the São Paulo (SP) market

2010
Capital increase of R$150 million

2013
Consolidation in other cities and segments

2017
40 years of history and capital increase of R$264 million

2019
New strategy: focus on the state of São Paulo and diversified projects

2022
45 years of history and 15 years since IPO on B3

1996
Portfolio reaches 20 developments in Mogi das Cruzes (SP)

2007
30 years of history and initial public offering (IPO)

2011
Foundation of Alden Real Estate Development (joint venture)

2016
Creation of Helbor Sales

2018
Partnership with Barzel and BSP

2020
Return to positive results

2024
The first pure-play developer in Brazil to receive the AQUA certification

Strategic development that strengthens partnerships and enhances new opportunities

Helbor
sinta-se em casa

Helbor

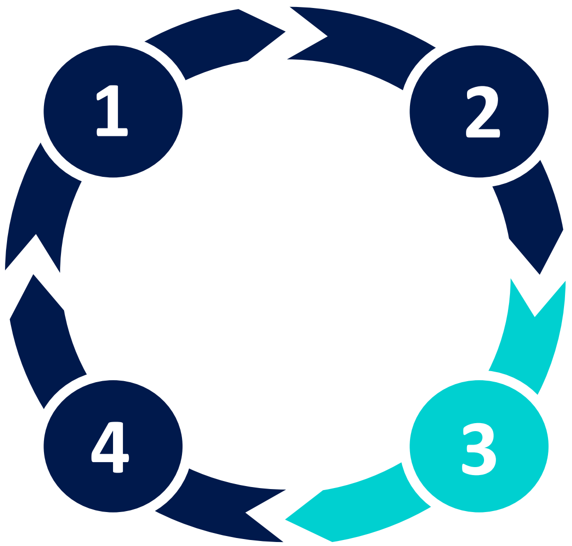
FOCUS ON PROFITABILITY OF EACH PROJECT

LINEAR SG&A STRUCTURE

OPERATIONAL AGILITY AND FLEXIBILITY

PROSPECTING NEW LAND

Premium locations
Adequate pricing
Technical analysis
Product design
Feasibility study



PRODUCT DEFINITION

Location analysis
Market demand
Sales price
Potential PSV

CONSTRUCTION

Renowned construction companies
Quality control
Controlled construction costs
Builder participation

SALES THROUGH BROKERS

Specialized brokers
Market intelligence
Greater sales reach
Shorter sales cycle

Agenda

Helbor

Corporate Governance

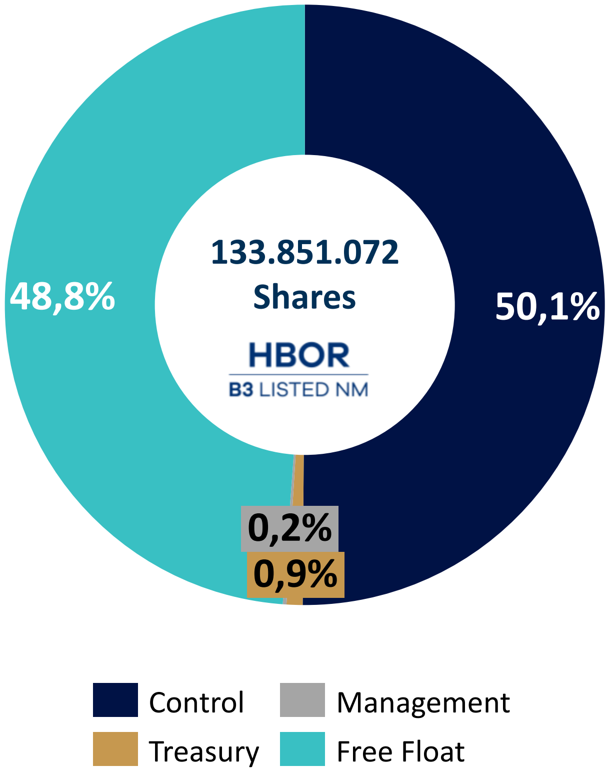
Operational Indicators

Financial Indicators

Corporate Governance aligned with the B3 New Market

Helbor
sinta-se em casa

SHAREHOLDING STRUCTURE
09/30/2025



MANAGEMENT

BOARD OF DIRECTORS

7 Membros
3 Membros Independentes (~43%)

FISCAL COUNCIL

3 Membros Efetivos
3 Membros Suplentes

STATUTORY AUDIT COMMITTEE

3 Membros, sendo 1 coordenador

ETHICS AND CONDUCT COMMITTEE

4 Membros, sendo 3 da Diretoria Estatutária

SUSTAINABILITY COMMITTEE

5 Membros, sendo 1 da Diretoria Estatutária

Awards and projects

Top Imobiliário - Jornal O Estado de S. Paulo/ Embraesp

2002, 2004, 2005, 2009, 2010, 2011, 2013, 2014, 2015 e 2017

Master Imobiliário Award - Secovi-SP e Fiabci/ Brasil

2005, 2006, 2009, 2011, 2012, 2017, 2019 (two trophies), 2020 (two trophies), 2021, 2023 e 2024 (two trophies)

International Property Awards - Helbor Window Moema

2022

Future House International Residential Awards - Figueira Leopoldo

2024

GRI Awards Real Estate Brazil – W São Paulo

2025 – Partnership with HBR and Toledo Ferrari

NOSSA CASA TEM SUSTENTABILIDADE

EMPREENDEDOR AQUA

International green certification – AQUA Developer

The only pure real estate developer in Brazil to earn the certification

Sustainable development	Monitoring and evaluation of each stage of new projects	Environmental engagement

Casa Solidária

Corporate volunteer program

Partnerships with NGOs	Collection of donations and resources for the regions where the Company operates	Positive social impact

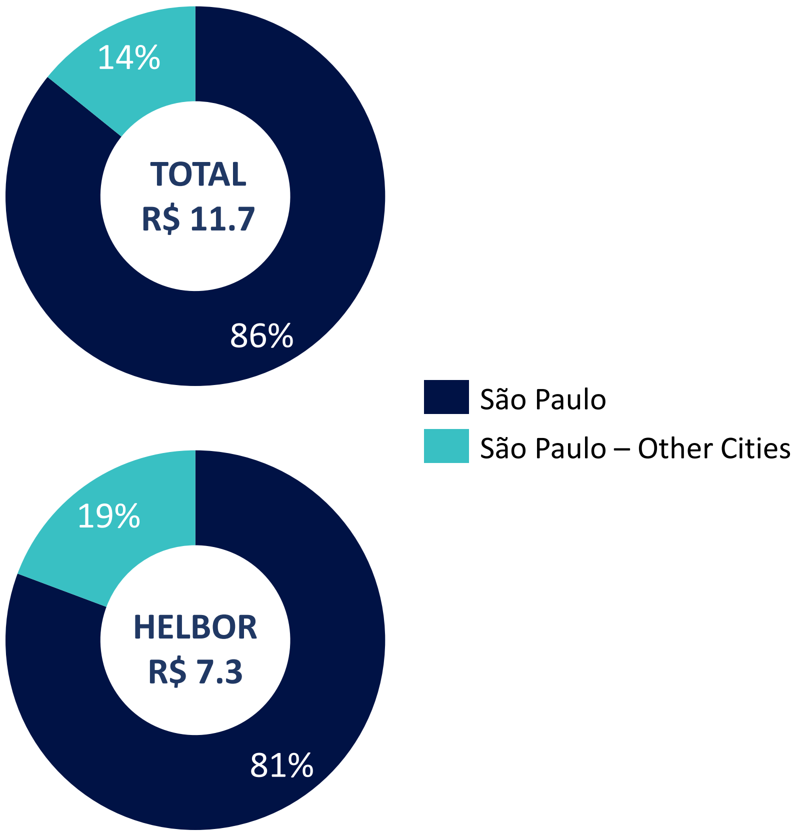
Agenda

- Helbor
- Corporate Governance
- **Operational Indicators**
- Financial Indicators

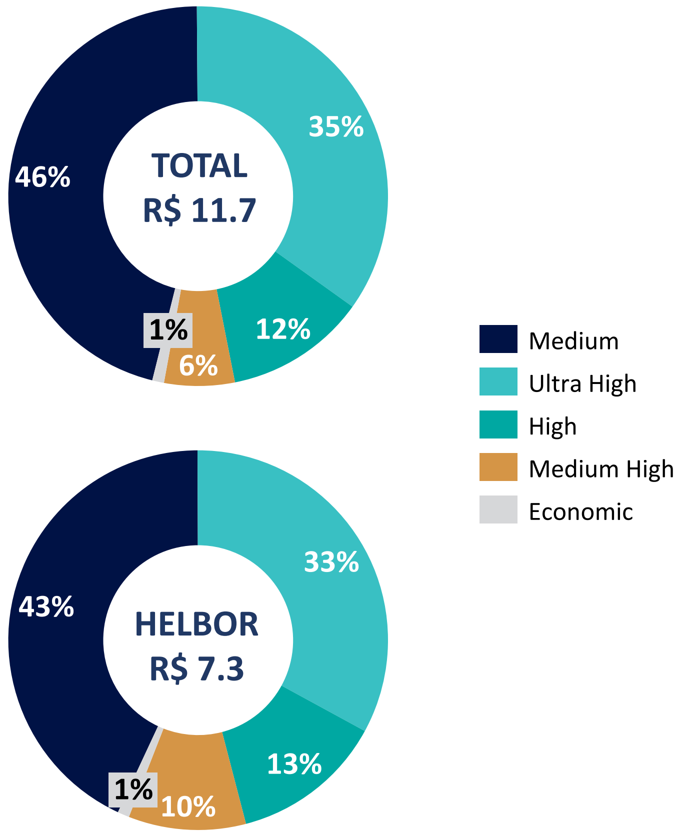
Strategically positioned landbank with total PSV[1] of BRL 11.7 billion, 62% Helbor's share

Helbor
sinta-se em casa

LANDBANK PER CITY
PSV (BRL billion)



LANDBANK PER SEGMENT
PSV (BRL billion)



1 - Total Gross Potential PSV

7 launches in 2025, with a total PSV[1] of BRL 1.3 bi, 70% Helbor

Helbor
sinta-se em casa

1Q25

Fazenda Itapety

TOTAL PSV: R$ 152.7 MM
HELBOR PSV: R$ 38.2 MM
% SOLD: 48%

Supreme Anália Franco

TOTAL PSV: R$ 203.8 MM
HELBOR PSV: R$ 40.8 MM
% SOLD: 100%

Helbor Clube Patteo São Bernardo – 1st Phase - (Tower A)

TOTAL PSV: R$ 134.8 MM
HELBOR PSV: R$ 67.4 MM
% SOLD: 28%

2Q25

BRK by Helbor

TOTAL PSV: R$ 212.1 MM
HELBOR PSV: R$ 212.1 MM
% SOLD: 22%

3Q25

Helbor Alegria Patteo Mogilar – 3rd Phase

TOTAL PSV: R$ 216.6 MM
HELBOR PSV: R$ 173.3 MM
% SOLD: 23%

Stay Moema

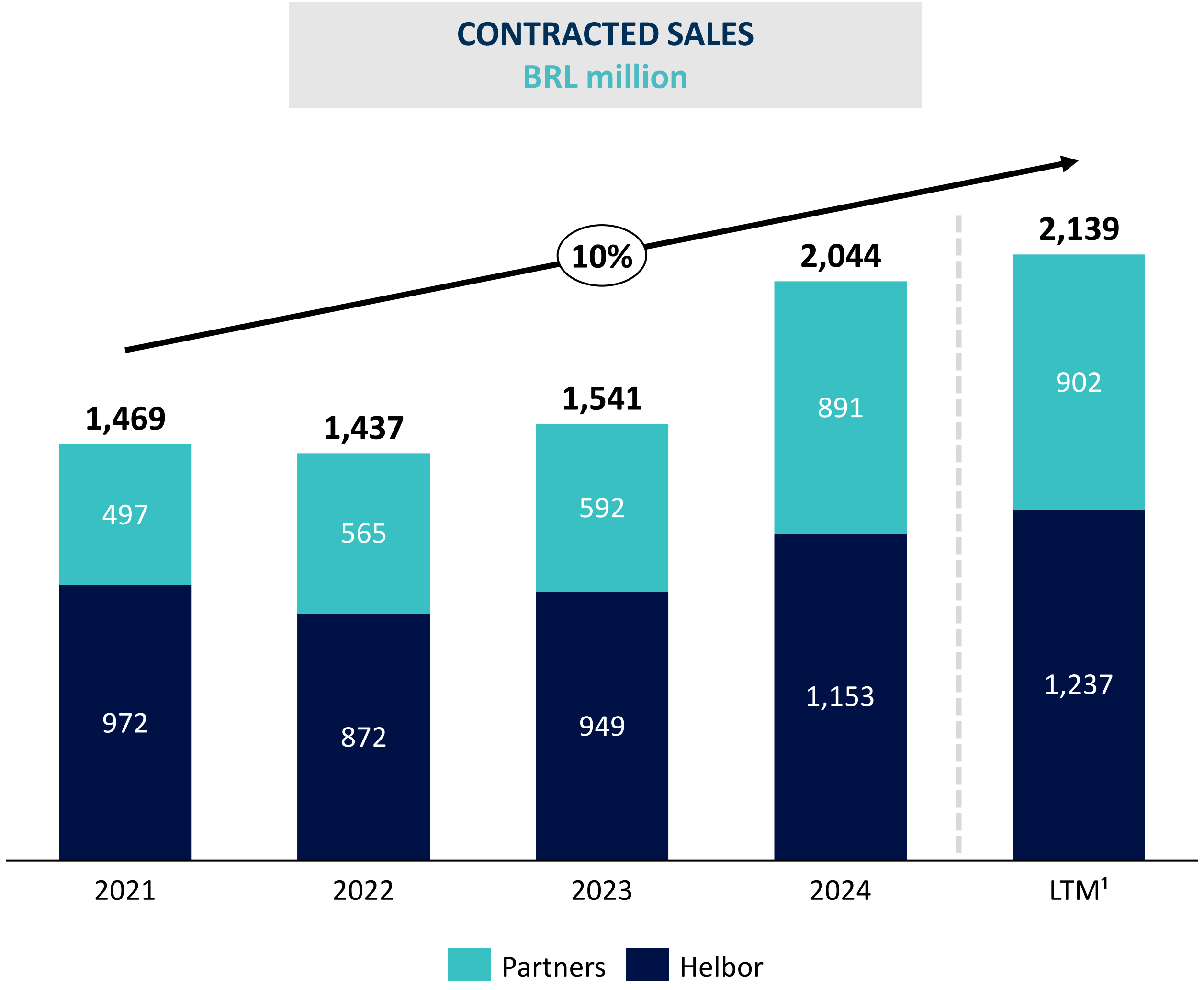
TOTAL PSV: R$ 126.4 MM
HELBOR PSV: R$ 126.4 MM
% SOLD: 21%

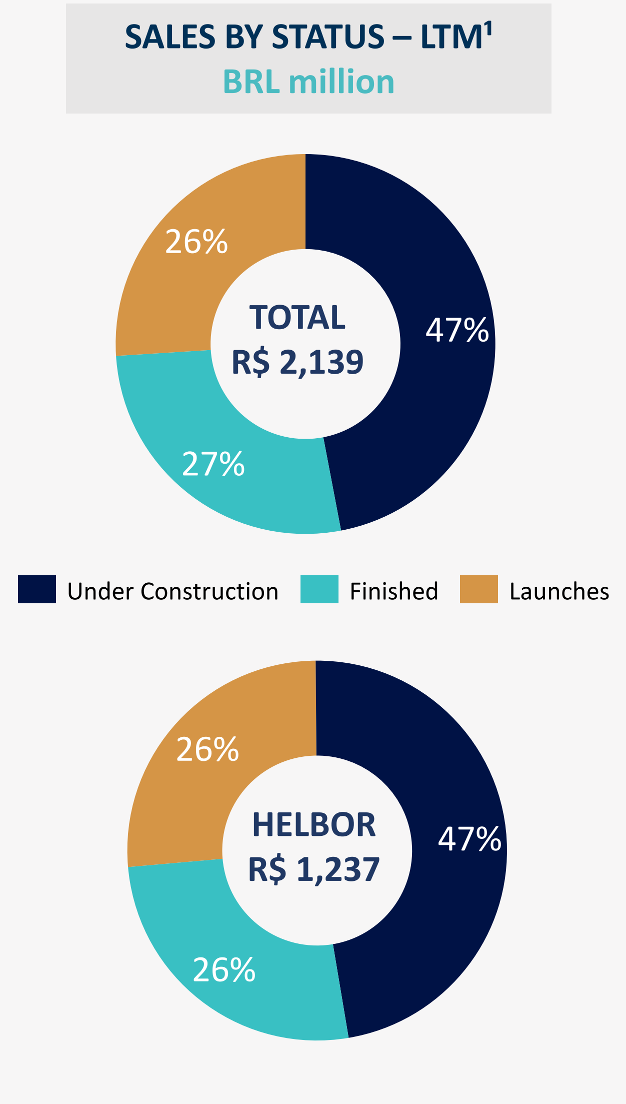
Helbor Collage Bela Vista

TOTAL PSV: R$ 244.0 MM
HELBOR PSV: R$ 244.0 MM
% SOLD: 17%

1 - Total PSV net of Exchange over sold units until 09/30/2025

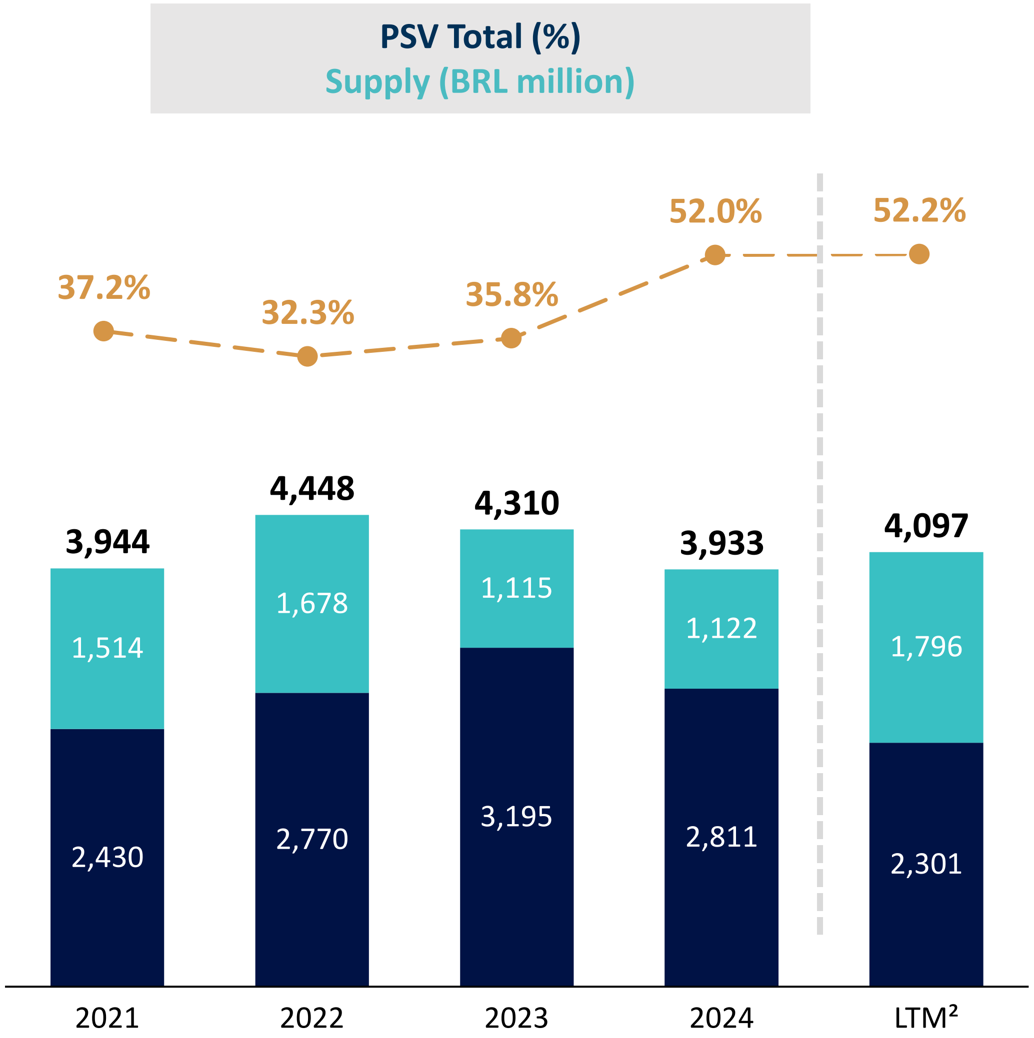
Contracted sales have grown 10% in the last 5 years

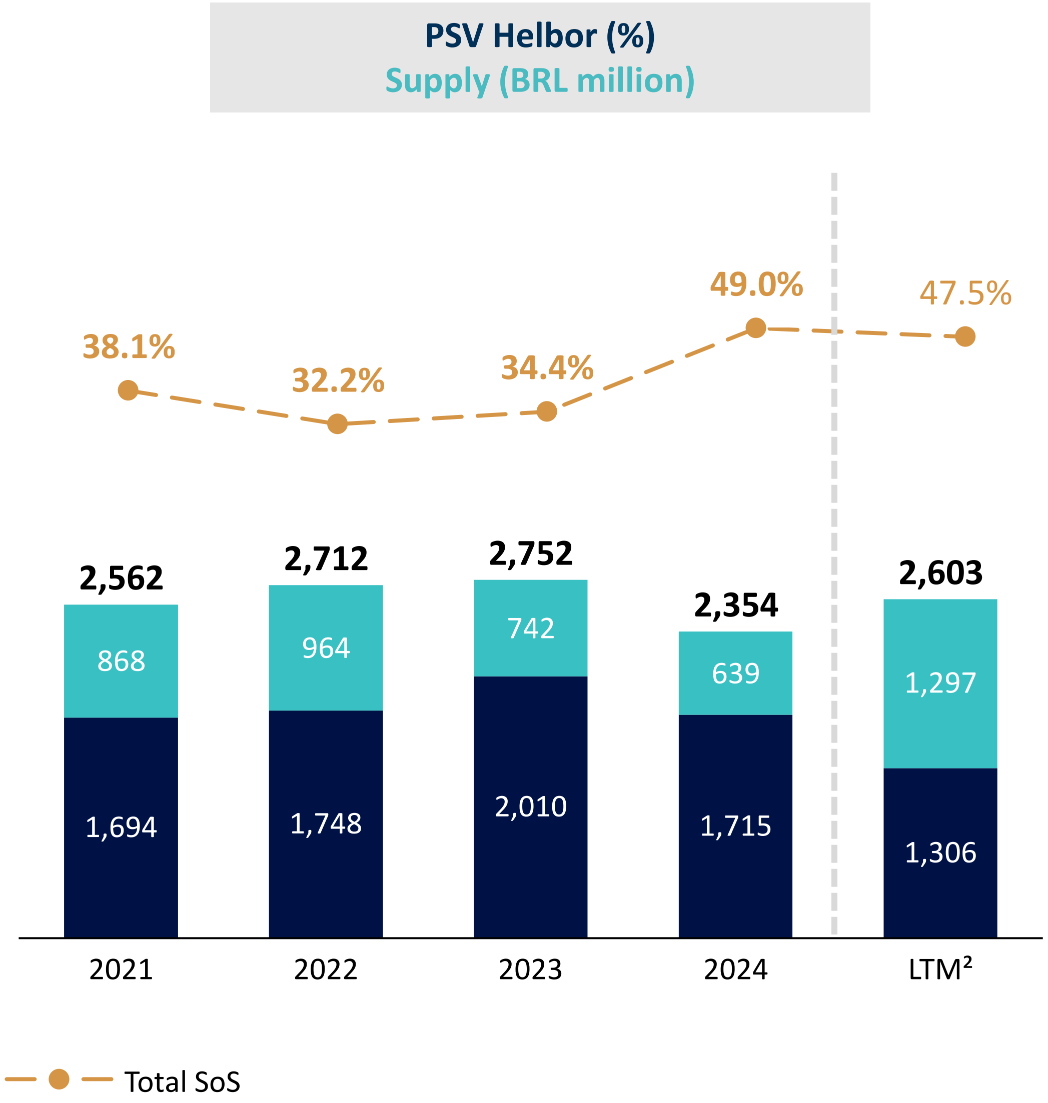




1 – LTM: accumulated over the last 12 months (9M25 and 4Q24)

Commercial strategy boosts SoS[1]





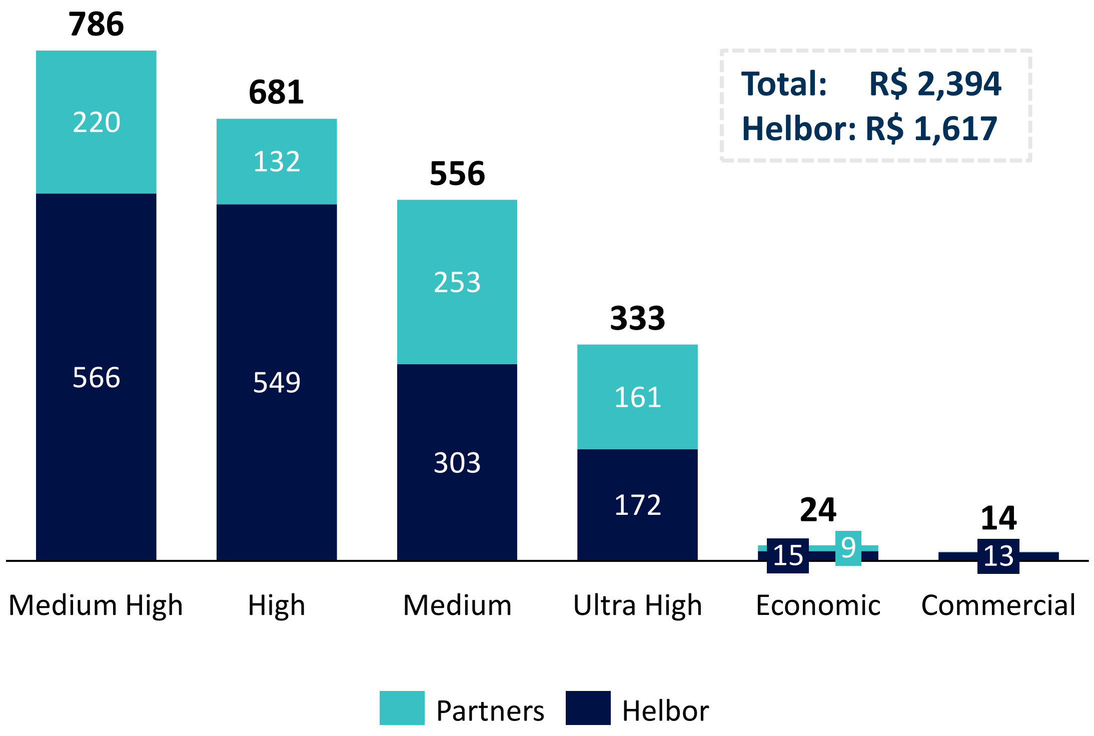
1 - SoS: Sales over Supply, an indicator that measures the speed of sales

2 – LTM: accumulated over the last 12 months (9M25 and 4Q24)

Total inventory of BRL2,4 bi, which 98% is located in the Southeast region

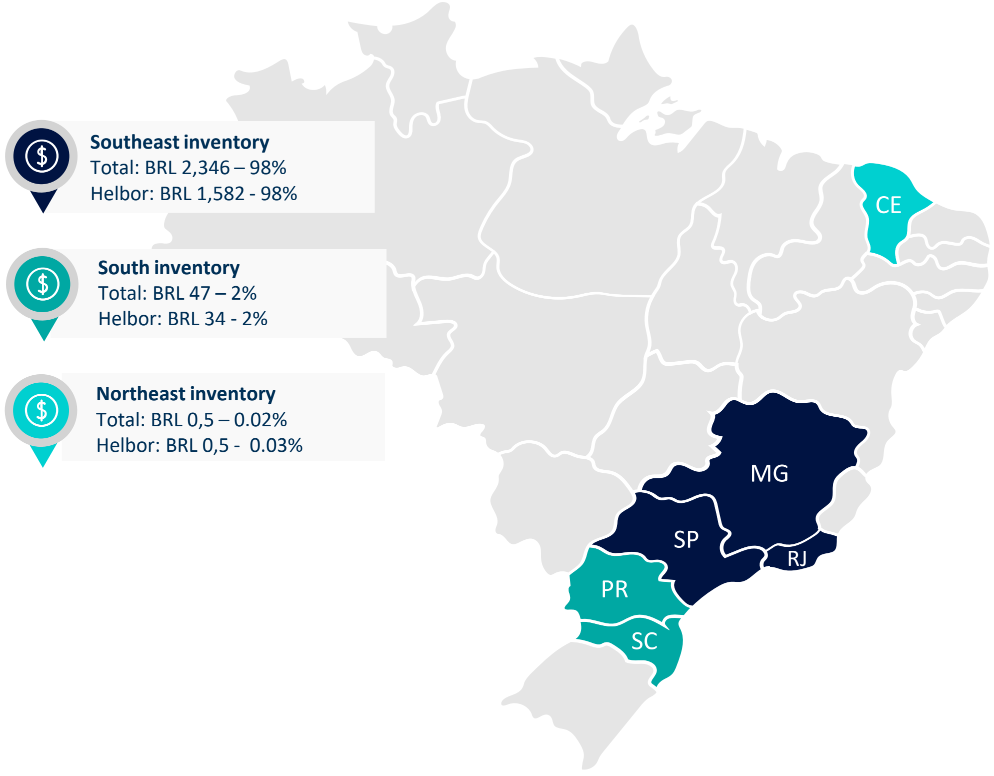
Helbor
sinta-se em casa

INVENTORY BY SEGMENT
(BRL million)

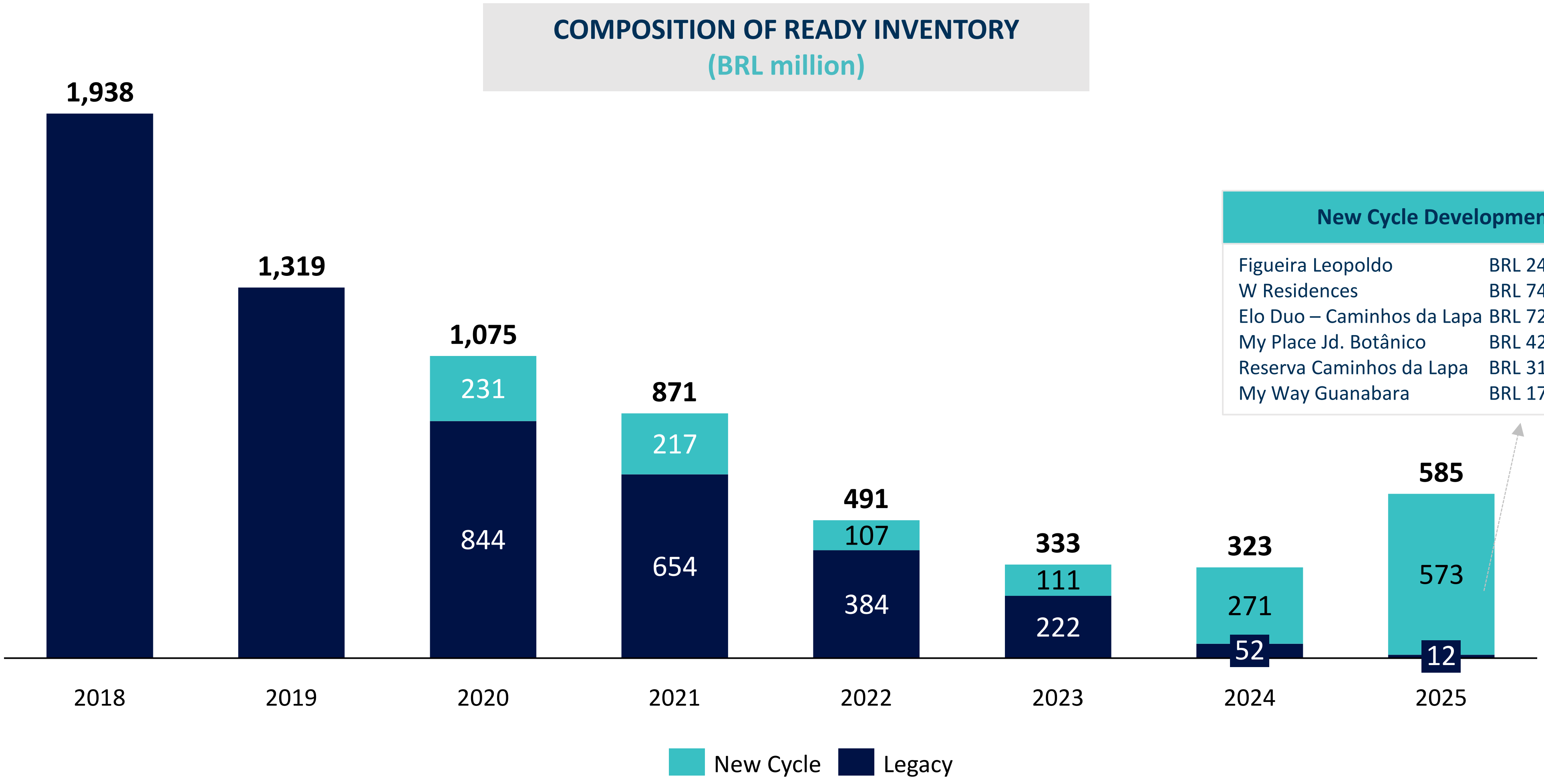


Total: R$ 2,394
Helbor: R$ 1,617

INVENTORY BY REGION
(BRL million)



Advancement in the sales strategy for the Legacy Ready Inventory



New Cycle Developments	
Figueira Leopoldo	BRL 246 MM
W Residences	BRL 74 MM
Elo Duo – Caminhos da Lapa	BRL 72 MM
My Place Jd. Botânico	BRL 42 MM
Reserva Caminhos da Lapa	BRL 31 MM
My Way Guanabara	BRL 17 MM

Legacy Stock 2025 mainly reflects the developments: Stay Santos, NeoLink Office, Parque das Águas Empresarial, and Link Office Mall & Stay.

8 deliveries in 2025, with a Total PSV[1] of BRL 1.7 bi, 51% Helbor

Helbor
sinta-se em casa

1Q25

Grand Home Patteo Klabin – 2nd Phase

TOTAL PSV: R$ 376.2 MM
HELBOR PSV: R$ 225.7 MM
% SOLD: 97%
% TRANSFERRED: 89%

Elo Duo Caminhos da Lapa

TOTAL PSV: R$ 221.1 MM
HELBOR PSV: R$ 40.4 MM
% SOLD: 77%
% TRANSFERRED: 91%

2Q25

My Way Guanabara

TOTAL PSV: R$ 93.3 MM
HELBOR PSV: R$ 74.6 MM
% SOLD: 89%
% TRANSFERRED: 66%

Jardins por Artefacto

TOTAL PSV: R$ 242.7 MM
HELBOR PSV: R$ 133.5 MM
% SOLD: 92%
% TRANSFERRED: 36%

3Q25

My Place Jd. Botânico

TOTAL PSV: R$ 63.2 MM
HELBOR PSV: R$ 44.3 MM
% SOLD: 85%
% TRANSFERRED: 52%

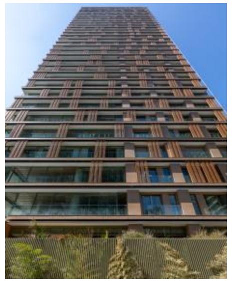
Reserva Caminhos da Lapa – Phases 2 e 3

TOTAL PSV: R$ 306.0 MM
HELBOR PSV: R$ 127.9 MM
% SOLD: 95%
% TRANSFERRED: 97%

New Patteo Osasco

TOTAL PSV: R$ 104.3 MM
HELBOR PSV: R$ 73.1 MM
% SOLD: 89%
% TRANSFERRED: 23%

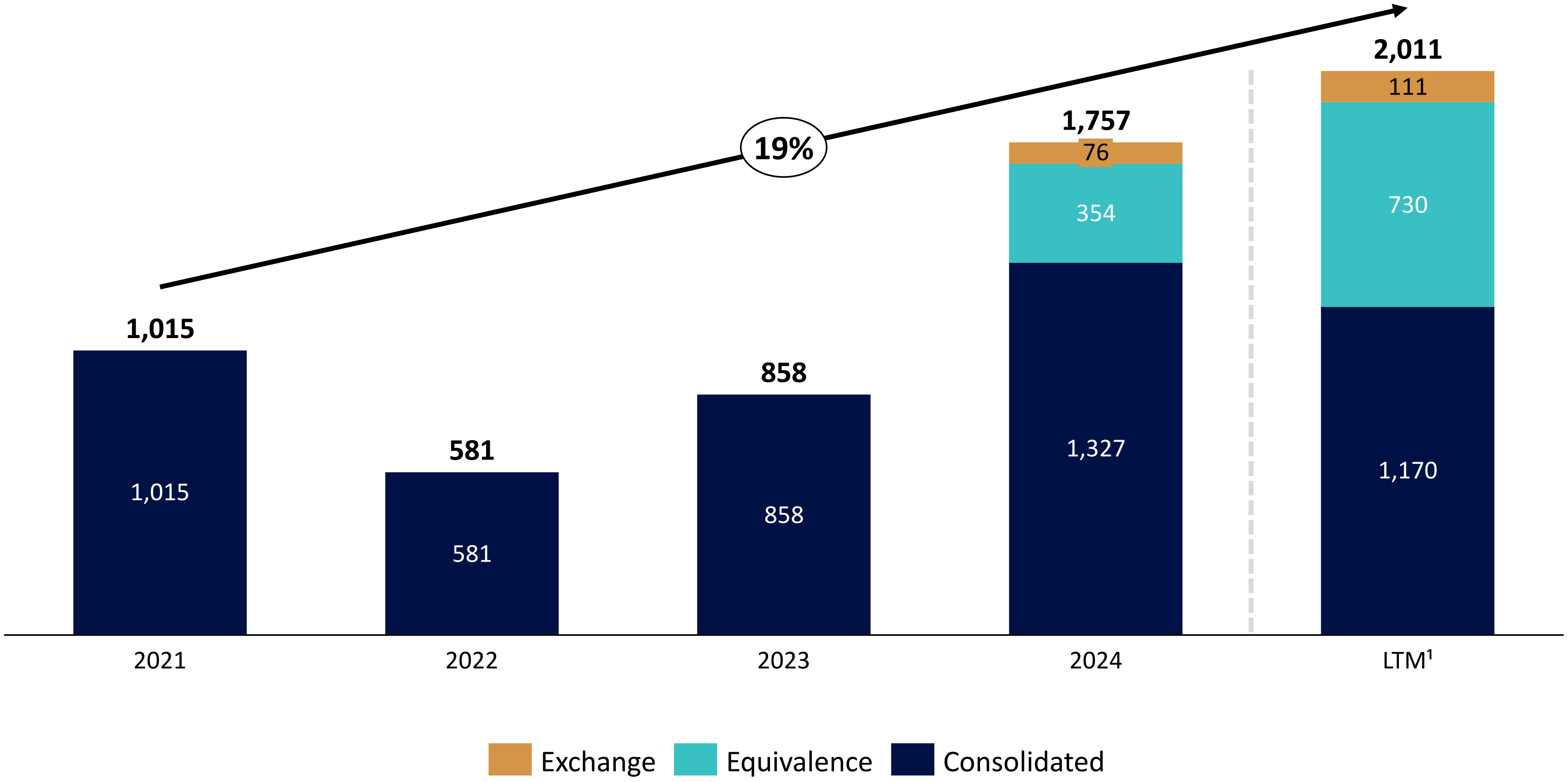
Figueira Leopoldo



TOTAL PSV: R$ 320.6 MM
HELBOR PSV: R$ 160.3 MM
% SOLD: 22%
% TRANSFERRED: 86%

1 - Total PSV net of Exchange over sold units until 09/30/2025

Transfers have grown by 19% in the last 5 years



1 – LTM: accumulated over the last 12 months (9M25 and 4Q24)

16 developments under construction with total PSV[1] of BRL 3.8 billion with deliveries until 2029

Helbor
sinta-se em casa

2025
10 developments
PSV TOTAL: BRL 2,058.2 MM
PSV Helbor: BRL 1,121.3 MM

1Q25

2 developments
PSV TOTAL: BRL 597.2 MM
PSV Helbor: BRL 266.2 MM
86% sold
91% transferred[1]

1. Grand Home Patteo Klabin Phase 2
2. Elo Duo Caminhos da Lapa

2Q25

3 developments
PSV TOTAL: BRL 399.2 MM
PSV Helbor: BRL 252.4 MM
88% sold
59% transferred[1]

1. My Way Guanabara
2. My Place Jardim Botânico Phase 1
3. Jardins por Artefacto

3Q25

3 developments
TOTAL PSV: BRL 730.9 MM
Helbor PSV: BRL 361.2 MM
69% sold
61% transferred[1]

1. Figueira Leopoldo
2. Reserva Caminhos da Lapa Phases 2 e 3
3. New Patteo Osasco Phases 1 e 2

4Q25

2 developments
VGV TOTAL: BRL 330.9 MM
VGV Helbor: BRL 241.5 MM
95% sold

1. Patteo São Bernardo Phases 1, 2 e 3
2. Duo Lifestyle

2026/2027/2028/2029
14 developments
TOTAL PSV: R$ 3,491.9 MM
Helbor PSV: R$ 2,261.3 MM

2026

5 developments
TOTAL PSV: BRL 1,170.8 MM
Helbor PSV: BRL 674.4 MM
65% sold

1. My Place Jd. Botânico
2. Fazenda Itapety
3. Metropolitan Vila Nova
4. Open Mind
5. Trinity Vila Clementino

2027

2 developments
TOTAL PSV: BRL 507.3 MM
Helbor PSV: BRL 434.0 MM
65% sold

1. Roya Phases 1 e 2
2. Patteo Vila Mariana Phases 1 e 2

2028

5 developments
TOTAL PSV: BRL 1.161.6 MM
Helbor PSV: BRL 834.3 MM
53% sold

1. Alegria Patteo Mogilar Phases 1/2/3
2. Clube Patteo São Bernardo
3. BRK by Helbor
4. Stay Moema
5. Supreme Anália Franco

2029

2 developments
TOTAL PSV: BRL 652.2 MM
Helbor PSV: BRL 318.6 MM
24% sold

1. Collage Bela Vista
2. Garden Design Private Park Residence

[1] Over sold units until 09/30/2025

Empreendimento Figueira Leopoldo

Agenda

Helbor

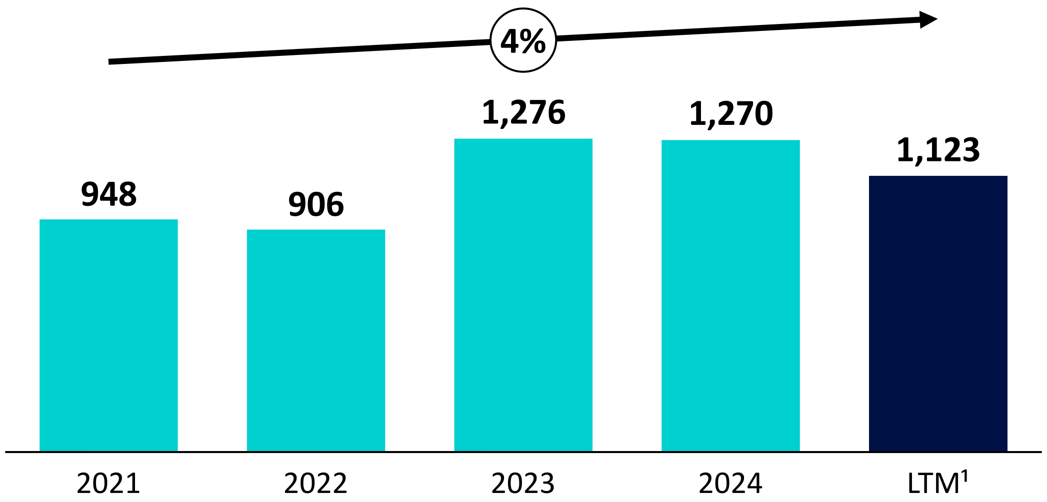
Corporate Governance

Operational Indicators

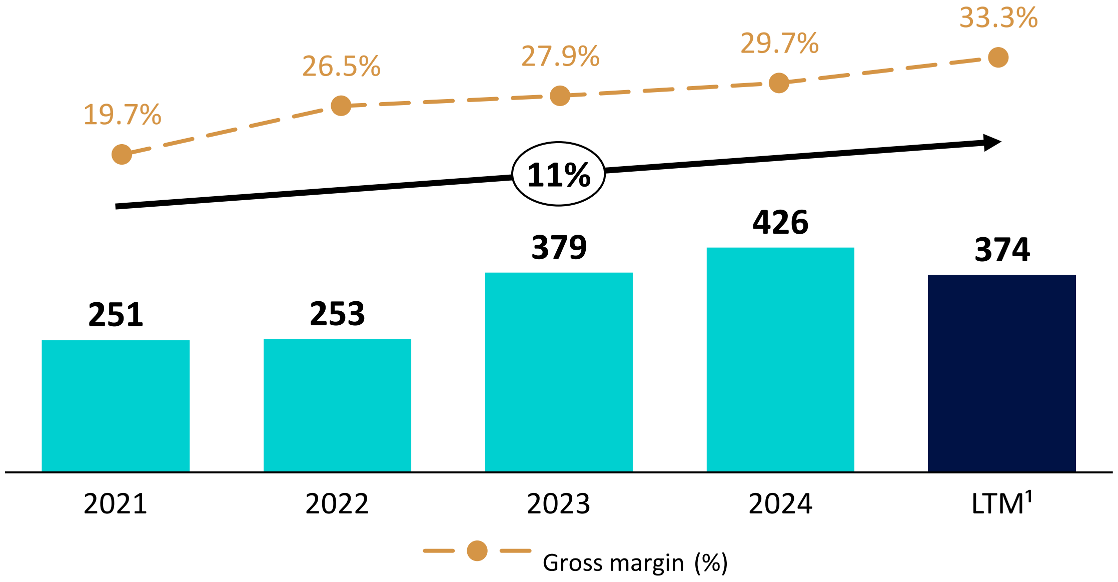
Financial Indicators

Net Revenue and Gross Profit

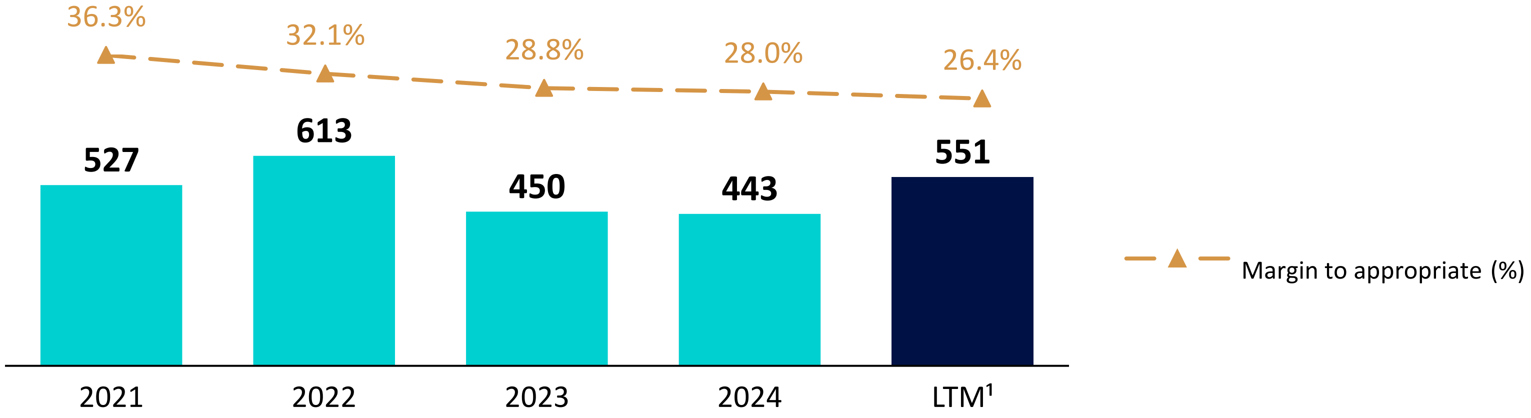
NET OPERATING REVENUE (BRL million)



GROSS PROFIT (BRL million) AND GROSS MARGIN (%)



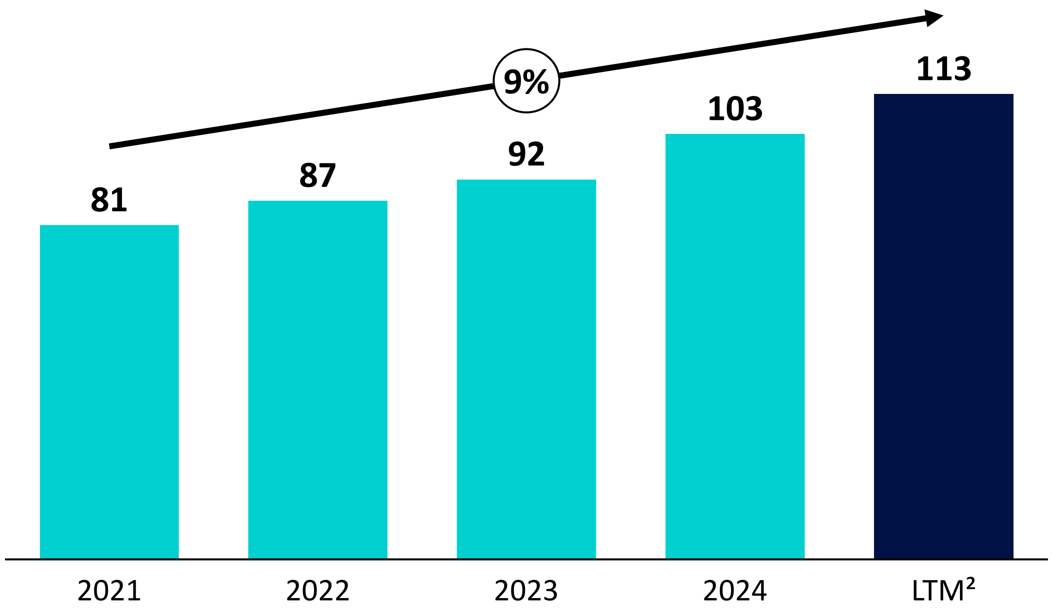
REVENUE (BRL million) AND MARGIN (%) TO APPROPRIATE



1 – LTM: accumulated over the last 12 months (9M25 and 4Q24)

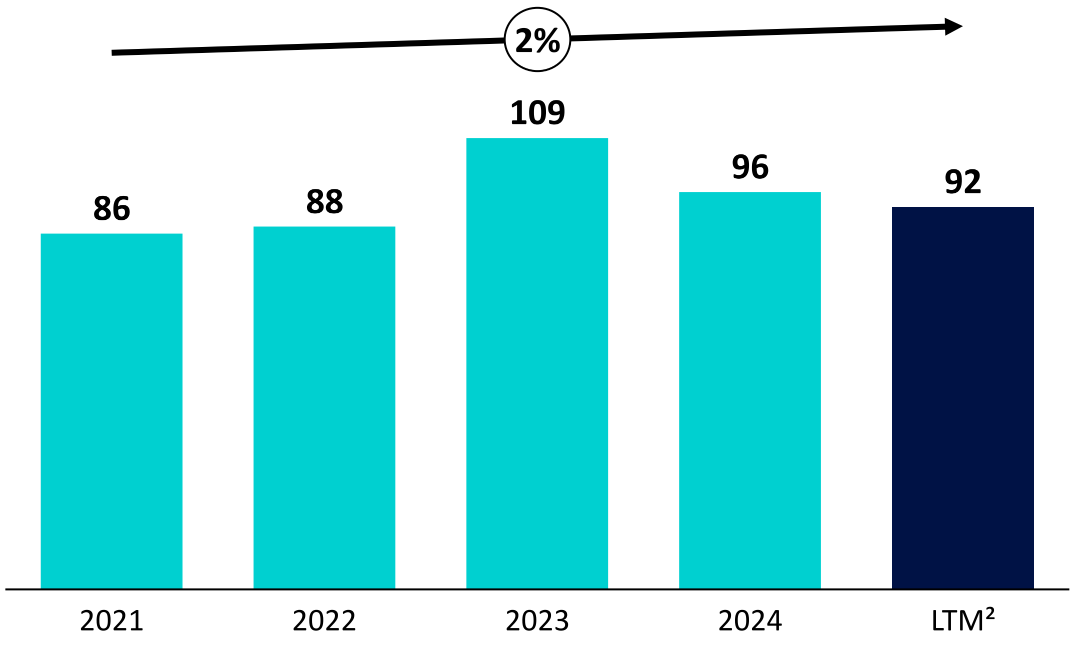
General, Administrative and Commercial Expenses[1]

GENERAL AND ADMINISTRATIVE EXPENSES[1]
(BRL million)



GAE/ NOR	2021	2022	2023	2024	LTM[2]
	8%	9%	10%	7%	10%

COMMERCIAL EXPENSES
(BRL million)

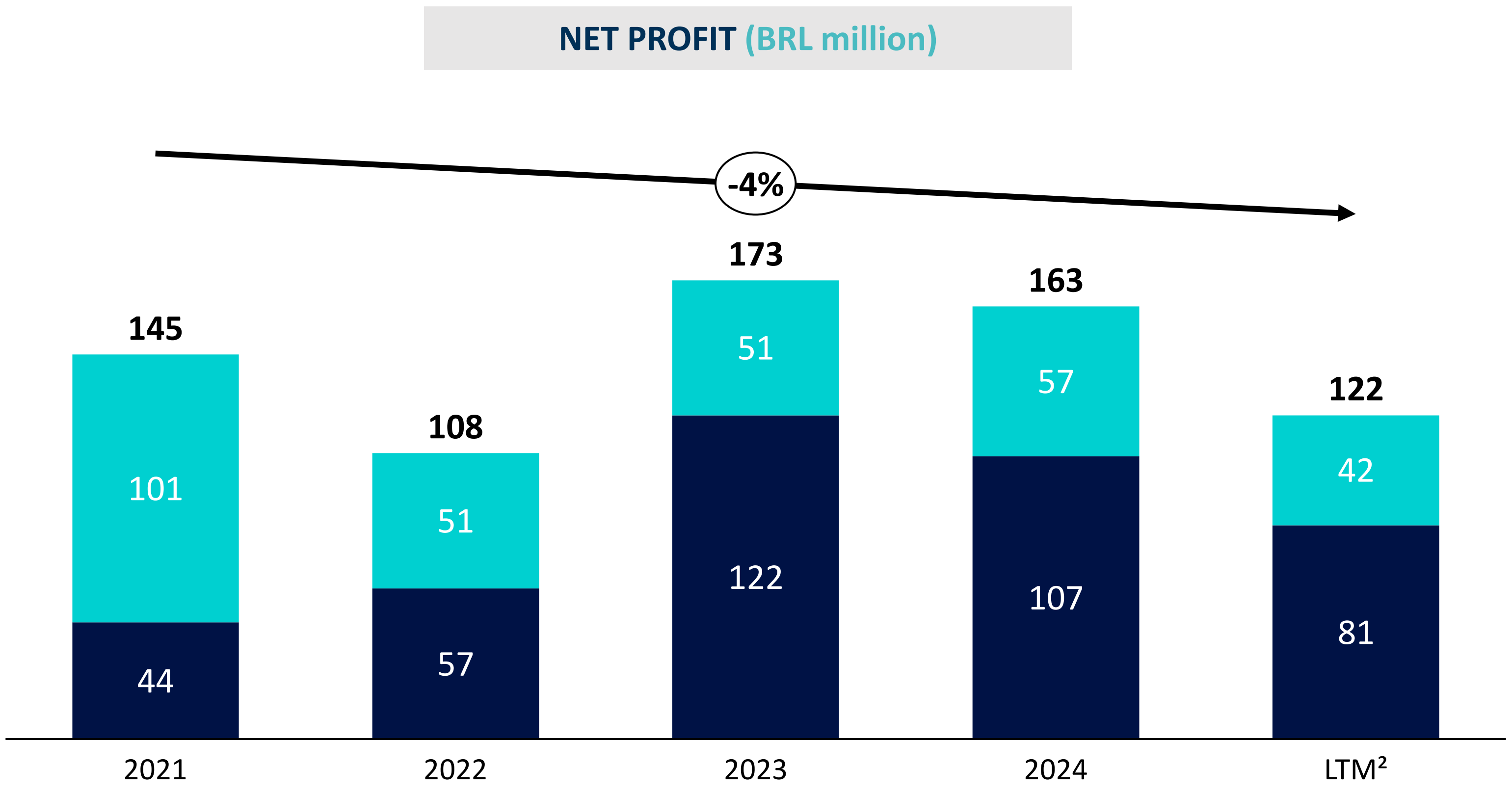


Com. Exp./ NOR	2021	2022	2023	2024	LTM[2]
	9%	9%	10%	9%	8%

1 – General and Administrative Expenses ex- Depreciation and Amortization

2 – LTM: accumulated over the last 12 months (9M25 and 4Q24)

Net Income



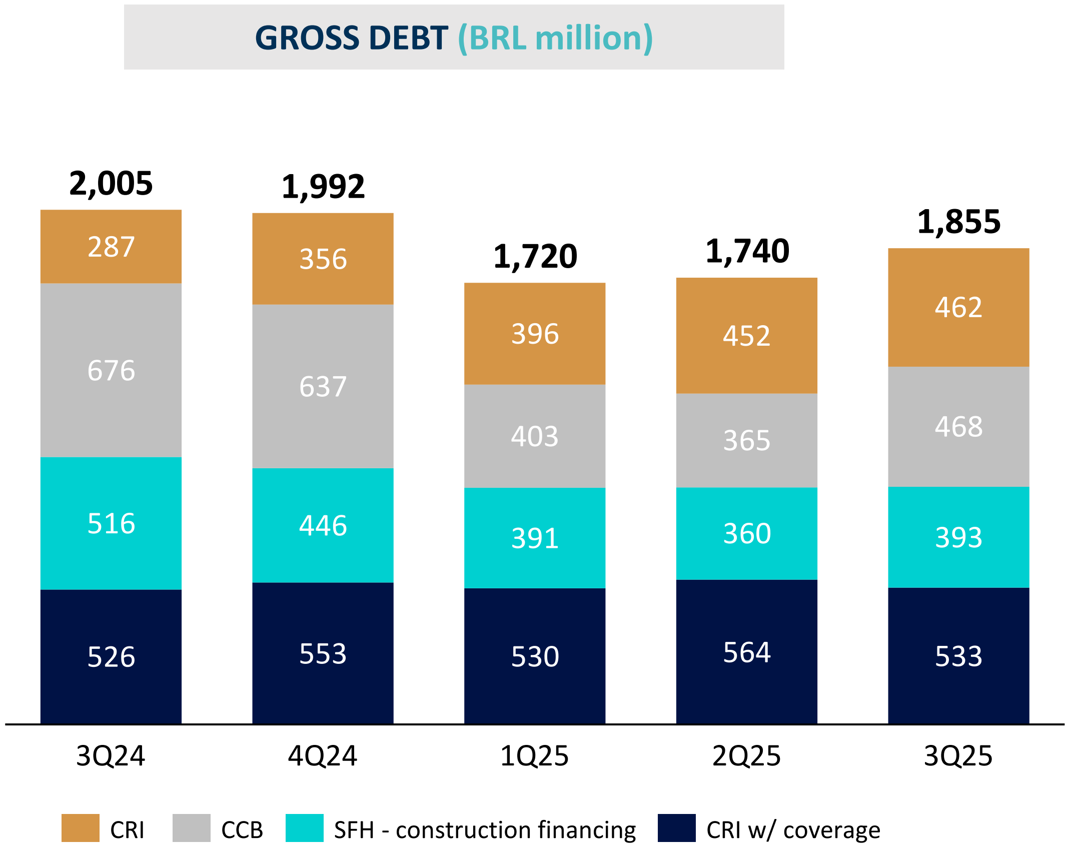
Payout[1]	25%	25%	25%	25%	25%

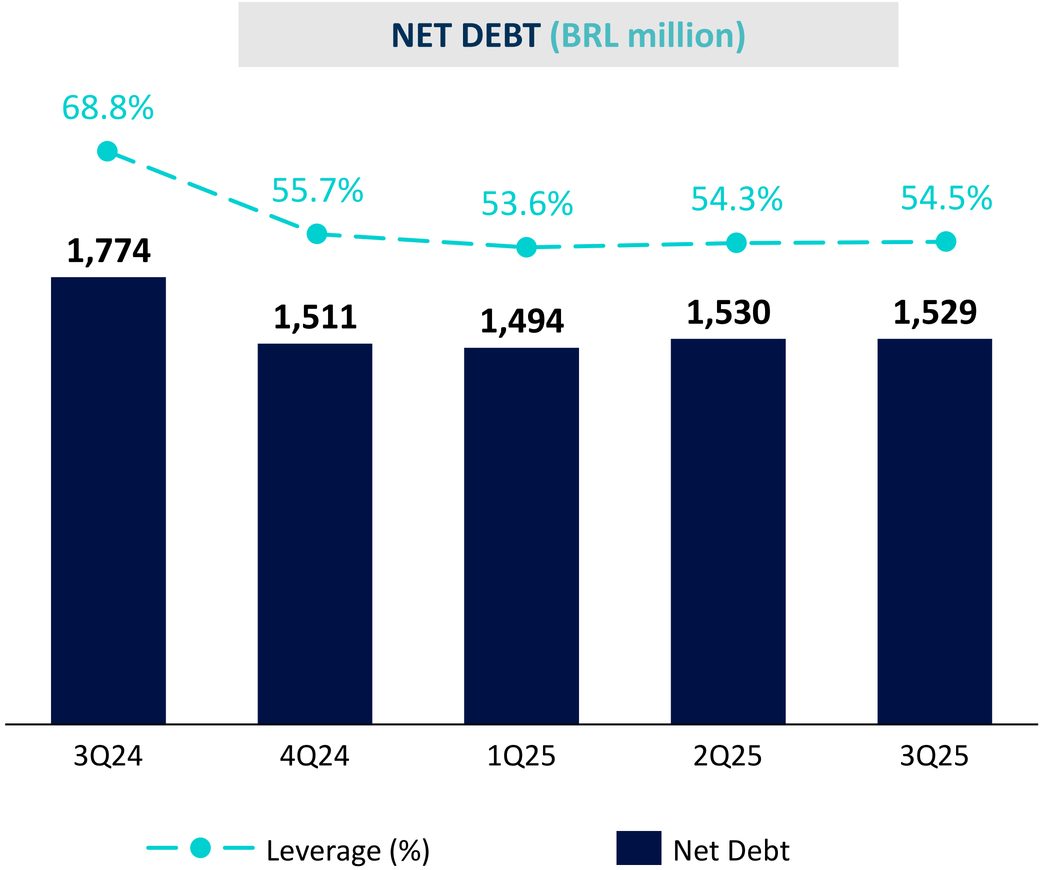
1 – *Payout* over Net Profit allocated to the Controlling Shareholders

2 – LTM: accumulated over the last 12 months (9M25 and 4Q24)

Active debt management with leverage reduction

Helbor
sinta-se em casa





- Total Gross Debt of BRL 1.9 bi – **BRL 1.7 bi Helbor's Share (91.3%)**
- **50% of Gross Debt is self-liquidating**

Priorities 2025

- **Active commercial management**, with distinct strategies for selling Legacy and New Cycle inventory, ensuring consistent results.

- Effective **Landbank** administration, maximizing new opportunities and prioritizing the **sale of plots** that are not part of the Company's strategy.

- **Delivery of two projects**, with a **Total PSV of BRL 331 million**, demonstrating solidity and excellence in execution.

- **Launches in strategic locations across Greater São Paulo and Mogi** das Cruzes, aligned with the best market opportunities.

- **Discipline** in **cost management** and **leverage reduction**, ensuring profitability and financial sustainability.

IR CONTACTS

CHIEF FINANCIAL AND IR OFFICER

Roberval Toffoli

IR

Lúcia Césari

Bruno Vitiello

Izabel Kizirian

+55 (11) 3174-1211

ri@helbor.com.br | RI.HELBOR.COM.BR