

HELBOR EMPREENDIMENTOS S.A.

Companhia Aberta de Capital Autorizado

CNPJ/MF nº 49.263.189/0001-02

NIRE 35.300.340.337 | Código CVM nº 20877

COMUNICADO AO MERCADO

Mogi das Cruzes, 24 de setembro de 2025 – A **Helbor Empreendimentos S.A.** (“Helbor” ou “Companhia”) comunica aos seus acionistas e ao mercado em geral que a Companhia aprovou as propostas recebidas para a venda de **dois terrenos** (“Operações” ou “Transações”), conforme segue:

Terreno Rua Alvarenga, São Paulo (SP)

- Área útil: 2.061,50 m²
- Participação Helbor: 80,34%
- **Valor de Venda: R\$ 18 milhões**

Terreno Esquina da Rua Príncipe Ranier, Campo Grande (MS)

- Área útil: 5.656,84 m²
- Participação Helbor: 50,00%
- **Valor de Venda: R\$ 14 milhões**

A Companhia informa que os compradores iniciarão o processo de *due diligence* e, após superadas as condições precedentes, incluindo a aprovação pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica – CADE, as Transações serão concluídas.

Essas Operações estão em consonância com a estratégia de gestão do *landbank* da Helbor, que concentra esforços e recursos em regiões estratégicas para os futuros lançamentos.

Por fim, a Companhia manterá seus acionistas e o mercado informados sobre o andamento da venda dos terrenos, conforme as regras aplicáveis.

Roberval Lanera Toffoli

Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

HELBOR EMPREENDIMENTOS S.A.

Publicity-Held Company

CNPJ/ME n.º 49.263.189/0001-02

NIRE 35.300.340.337/CVM Code 20877

ANNOUNCEMENT TO THE MARKET

Mogi das Cruzes, September 24, 2025 – **Helbor Empreendimentos S.A.** (“Helbor” or the “Company”) informs its shareholders and the market in general that the Company has approved the proposals received for the sale of two plots of land (“Transactions” or “Deals”), as follows:

Land Plot – Rua Alvarenga, São Paulo (SP)

- Total area: 2,061.50 m²
- Helbor’s stake: 80.34%
- **Sale price: R\$ 18 million**

Land Plot – Corner of Rua Príncipe Ranier, Campo Grande (MS)

- Total area: 5,656.84 m²
- Helbor’s stake: 50.00%
- **Sale price: R\$ 14 million**

The Company informs that the buyers will initiate the due diligence process and, once the precedent conditions have been met, including approval by the Administrative Council for Economic Defense – CADE, the Transactions will be concluded.

These Transactions are aligned with Helbor’s landbank management strategy, which focuses efforts and resources on strategic regions for future launches.

Finally, the Company will keep its shareholders and the market informed about the progress of the land sales, in accordance with applicable regulations.

Roberval Lanera Toffoli

Chief Financial and Investor Relations Officer