

Relatório de Resultados 4T24



Webcast de Resultados

20 de março de 2025 (quinta-feira)

Português (com tradução simultânea para o inglês)

09h (Brasília) | 08h (DST – NY)

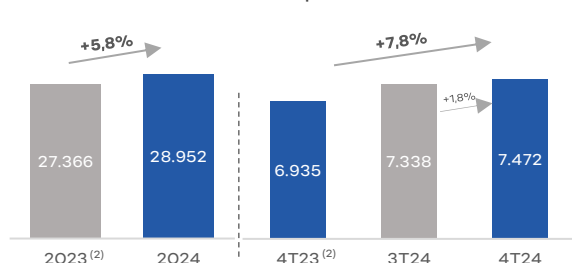
ri.hapvida.com.br

Sumário

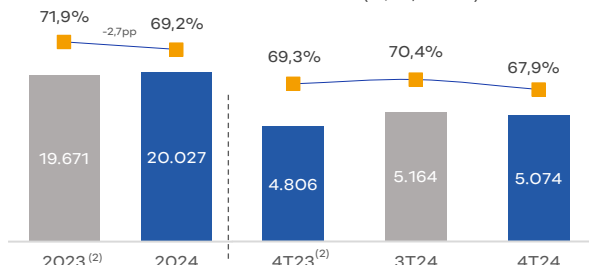
A Companhia manteve sua trajetória de recuperação, com forte geração de caixa, redução da alavancagem, melhoria de margem, ampliação dos investimentos na qualificação e expansão de sua Rede Própria e finalização do processo de integração de sistemas.

A estratégia de subscrição responsável e gestão disciplinada dos custos possibilitaram que a Sinistralidade Caixa apresentasse uma importante redução de 2,7p.p. versus o ano anterior, além de melhor desempenho comercial, apresentando no trimestre crescimento líquido de 20 mil beneficiários de saúde. Permanecemos na consolidação do nosso modelo de negócios sempre visando a sustentabilidade a longo prazo.

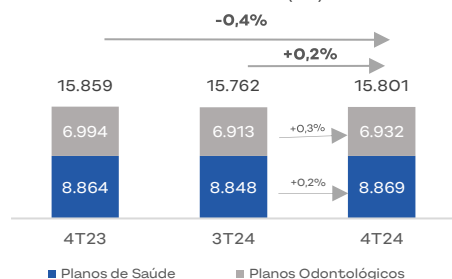
Receita Líquida (R\$mi)



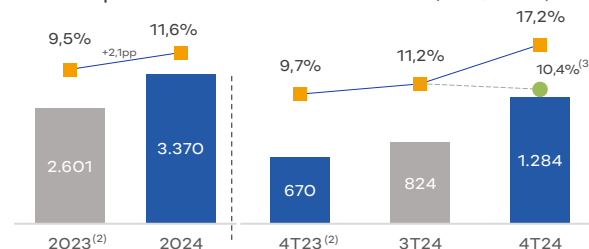
Sinistralidade Caixa (R\$mi; %ROL)



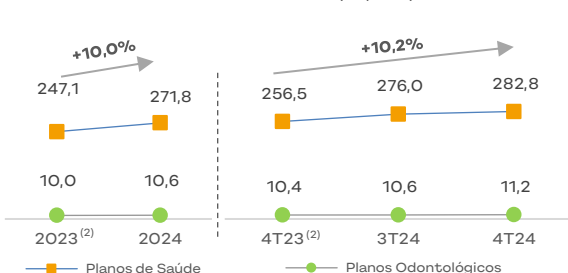
Beneficiários (mil)



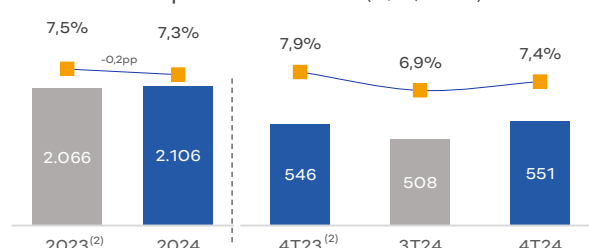
Despesas Administrativas Caixa (R\$mi; %ROL)



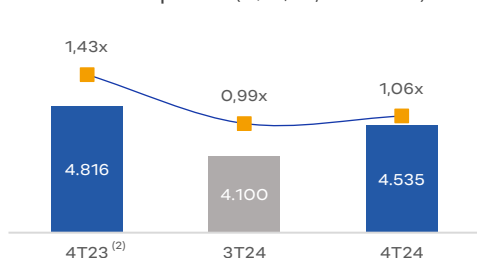
Ticket Médio (R\$/mês)



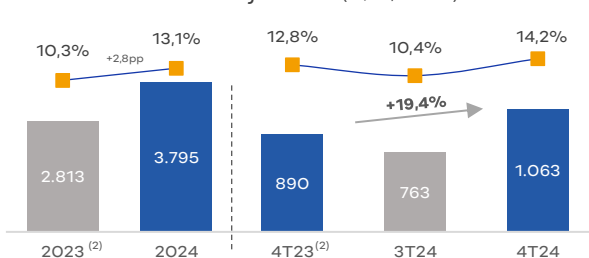
Despesas de Vendas (R\$mi; %ROL)



Dívida Líquida⁽¹⁾ (R\$mi; DL/Ebitda LTM)



Ebitda Ajustado (R\$mi; %ROL)

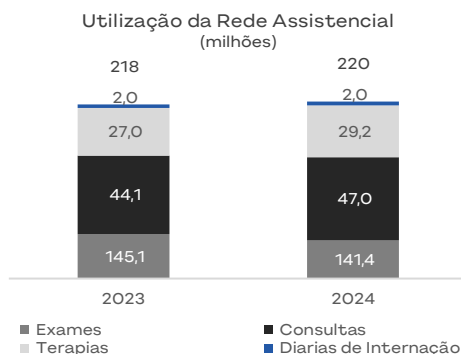
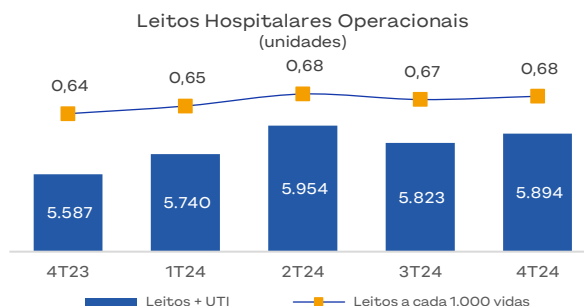
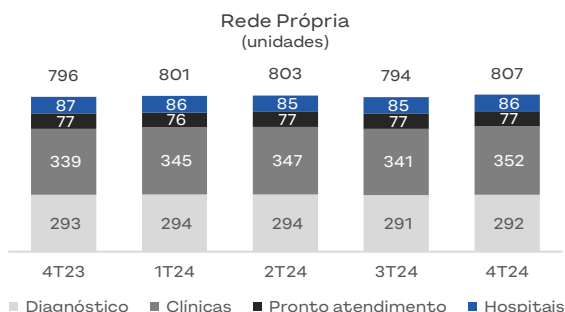


(1) Covenant contratual (2) 2023 Reapresentado conforme página 19 (3) Excluindo as contingências de trimestres anteriores e o efeito do Acordo de Multas ANS

Destaques Operacionais

REDE PRÓPRIA

Encerramos 2024 com 86 hospitais, 77 unidades de pronto atendimento, 352 clínicas e 292 unidades de diagnóstico por imagem e coleta laboratorial, totalizando assim 807 unidades assistenciais próprias em todo o país.



Ao longo de 2024, nossas redes própria e credenciada foram responsáveis pela realização de mais de 2 milhões de diárias de internação (+4,5% vs. 2023), 47 milhões de consultas ambulatoriais e de urgência (+6,4% vs. 2023), 141 milhões de exames de imagem e análise clínica (-2,5% vs. 2023) e 29 milhões de sessões de terapia (+8,4% vs. 2022). Esse aumento do volume de atendimentos foi possível graças aos investimentos na estrutura própria com reforço de equipes médicas e redução dos prazos de agendamentos, aumentando os níveis de satisfação de nossos beneficiários ao mesmo em que a sinistralidade apresentou melhora no período.

A expansão da nossa rede própria é importante não só para manter um patamar de controle de custos adequado e alinhado à estratégia do negócio, importante pilar na acessibilidade dos nossos produtos, mas principalmente por nos permitir um maior controle dos indicadores de qualidade assistencial, tema central à administração.

Nesse sentido, iniciamos o ano de 2025 com a inauguração de 3 novos hospitais, com infraestrutura moderna e tecnologia de ponta. Localizados em regiões estratégicas e pensados para estar ainda mais perto dos nossos beneficiários, levando medicina e atendimento de qualidade às regiões que estamos (Fortaleza e Manaus) ou pretendemos crescer (São Paulo).



H. Santa Maria (Fortaleza)

- 74 leitos (10 UTIs);
- Atendimento exclusivo para internações e cirurgias
- Diagnóstico: USG, Tomografia, RX, NTH e Coleta



H. Nilton Lins (Manaus)

- 145 leitos (40 UTIs);
- Urgência e emergência pediátrica
- Diagnóstico: USG, ECG, Tomografia, RX, NTH, Endoscopia, Colonoscopia e Coleta.



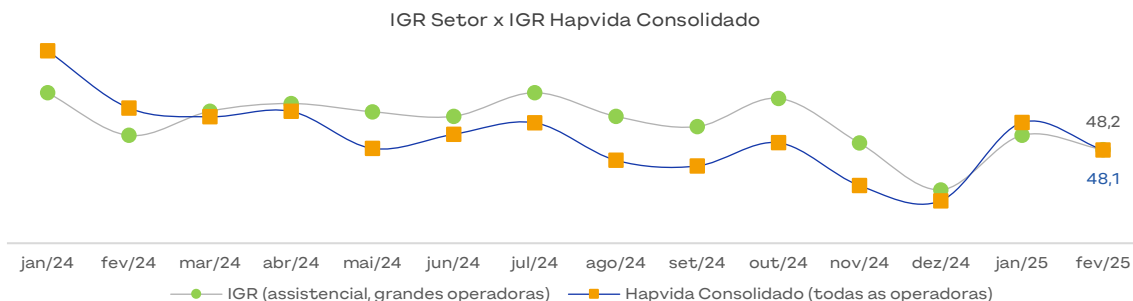
H. Jardim Anália (São Paulo)

- 64 leitos (10 UTIs);
- 5 salas cirúrgicas;
- Diagnóstico: USG, ECG, Tomografia, RX, NTH, Coleta, Endoscopia.

QUALIDADE ASSISTENCIAL & ACOLHIMENTO

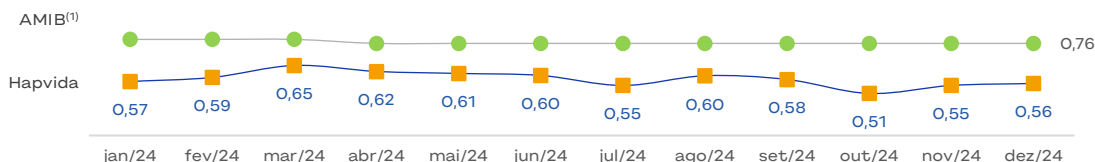
Em 2024, a Companhia dedicou grandes esforços na integração entre as operações da Hapvida e da NotreDame Intermédica, principalmente em São Paulo. Investimentos robustos na melhoria de qualidade assistencial das operações integradas impactaram positivamente na satisfação de nossos beneficiários. Ao longo do ano, a Companhia desempenhou consistentemente melhor do que a média do setor, representado pelo Índice Geral de Reclamações (IGR), publicado mensalmente pela ANS.

Em dezembro'24, ocorreu a implantação de sistemas na operadora NDI Saúde, a maior e mais complexa operação da Companhia envolvendo milhões de beneficiários. Como esperado para uma integração desse porte, observamos um aumento na quantidade de reclamações no mês de janeiro'25 para o consolidado que, pela rápida atuação da equipe de integração, já vem convergindo conforme gráfico abaixo.



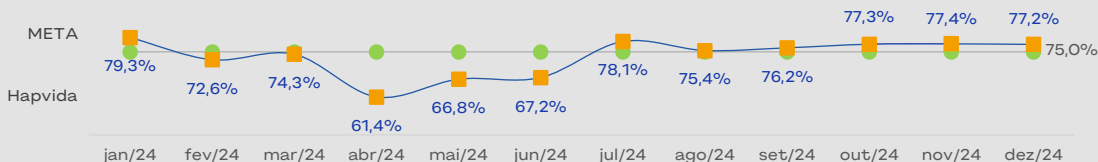
Taxa de Mortalidade Padronizada na UTI

A taxa de mortalidade padronizada é a razão entre os óbitos observados no grupo de estudo e os óbitos esperados na população em geral. Quanto menor a taxa, melhor.



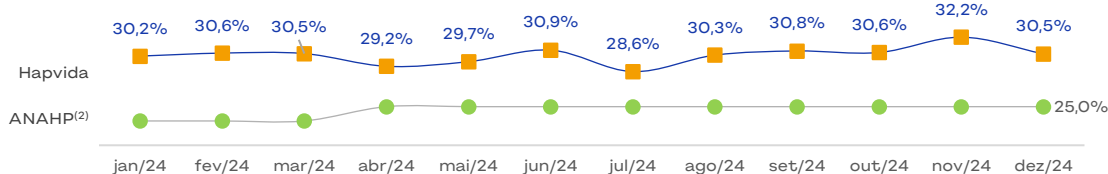
Espera em Emergências

Taxa de atendimento em até 15 minutos nas emergências. Quanto maior, melhor.



Parto Natural

Taxa de partos naturais pelo total de partos realizados. Quanto maior, melhor.



(1) AMIB – Associação de Medicina Intensiva Brasileira
(2) ANAHP – Associação Nacional de Hospitais Privados

Desempenho Financeiro

RECEITA LÍQUIDA

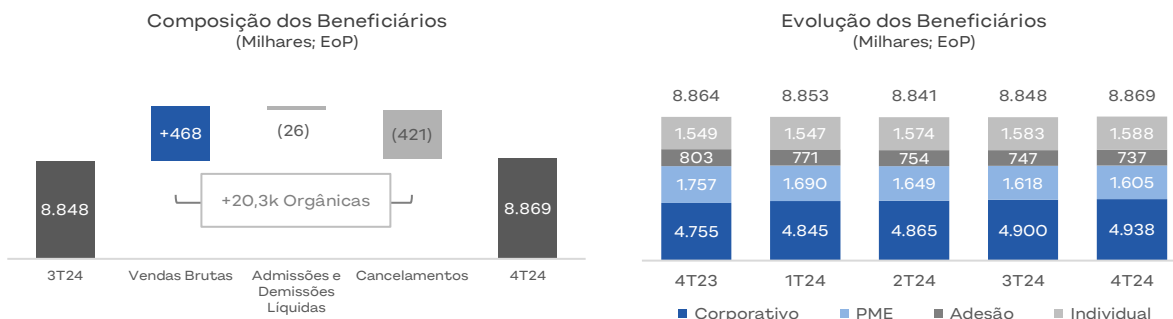
A Receita Líquida totalizou R\$7.472,4 milhões no 4T24 e R\$28.952,1 milhões em 2024, crescimentos de 7,8% e 5,8% acima do 4T23 e 2023, respectivamente, beneficiados principalmente pelo crescimento da linha de Planos de Saúde e Odontológicos, resultado dos reajustes de preços necessários para o equilíbrio financeiro dos contratos, da recomposição dos tickets médios e do crescimento do número de beneficiários (+4,6 mil versus 4T23). Essa estratégia mais do que compensou a redução de Receita de Serviços Médico-hospitalares e a descontinuidade de Outras Atividades.

(R\$ milhões)	4T24	3T24	Var. % 4T24/3T24	4T23 ⁽¹⁾	Var. % 4T24/4T23	2024	2023 ⁽¹⁾	Var. % 2024/2023
Planos de Saúde	7.369,5	7.189,5	2,5%	6.759,8	9,0%	28.405,8	26.543,6	7,0%
Planos Odontológicos	232,3	218,9	6,1%	218,0	6,6%	880,9	841,8	4,6%
Serviços Médico-hospitalares	220,9	243,5	-9,3%	267,6	-17,5%	929,6	1.176,3	-21,0%
Outras Atividades	-	-	n/a	-	n/a	-	141,7	-100,0%
Receita Bruta	7.822,6	7.652,0	2,2%	7.245,3	8,0%	30.216,3	28.703,4	5,3%
Deduções	(350,2)	(314,2)	11,4%	(310,3)	12,8%	(1.264,3)	(1.337,3)	-5,5%
Receita Líquida	7.472,4	7.337,8	1,8%	6.935,0	7,8%	28.952,1	27.366,1	5,8%

PLANOS DE SAÚDE

A receita de Planos de Saúde totalizou R\$7.369,5 milhões no 4T24 e R\$28.405,8 milhões em 2024, um crescimento de 9,0% em relação ao 4T23 e 7,0% a 2023. Esse crescimento é resultado do aumento do ticket médio mensal, que passou de R\$256,5 no 4T23 para R\$282,8 no 4T24.

Beneficiários



Após período de otimização da base de beneficiários, a Companhia apresentou crescimento líquido de 20,3 mil beneficiários de planos de saúde em relação ao 3T24. O segmento HMO (que privilegia a Rede Própria de atendimento) apresentou adições líquidas, principalmente no Norte, Nordeste e no estado de São Paulo, superando as perdas líquidas ocorridas no Sul, Minas Gerais e nas linhas de produto PPO (que possuem rede credenciada mais ampla).

Dentre os principais aspectos que impactaram o trimestre, destacam-se:

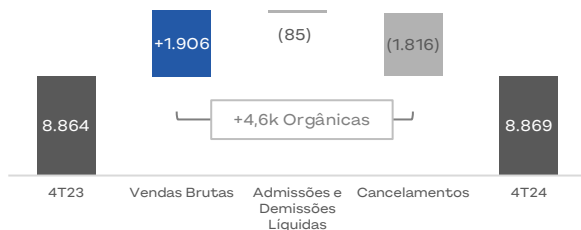
- Adição de 467,8 mil beneficiários, fruto do dinamismo e robustez das vendas brutas (273,3k Corporativo, 86,0k PME e 108,4k Individual/Adesão);
- Perda de 421,4 mil beneficiários, refletindo um cenário macroeconômico desafiador impactando certos setores aos quais a Companhia possui maior exposição (216,8k Corporativo, 91,6k PME e 113,0k Individual/Adesão); e
- Perda líquida de 26,0 mil vidas pelo turnover negativo (demissões e admissões líquidas em contratos corporativos existentes).

Ao final do 4T24, a Companhia possuía 370,6 mil beneficiários nas linhas de produto PPO, uma redução líquida de 16,4 mil em relação ao 3T24, fruto de uma estratégia de racionalização dessa carteira.

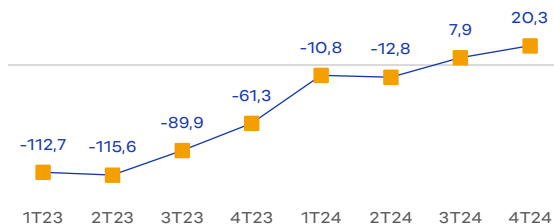
PLANOS DE SAÚDE

Em 2024, houve adição líquida de 4,6 mil beneficiários em planos de saúde, revertendo gradualmente de perdas líquidas para adições líquidas.

Composição dos Beneficiários
(Milhares; EoP)



Evolução das Adições Líquidas Orgânicas
(Milhares)

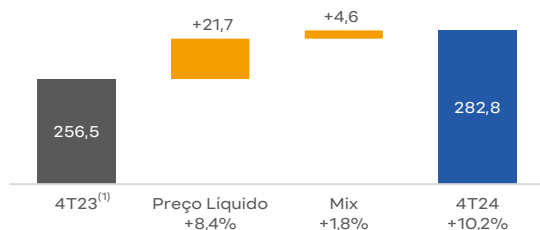


Ticket Médio

O ticket médio consolidado de saúde aumentou 10,2% entre 4T23 e 4T24, refletindo a estratégia de recomposição de preços e revisão do portfólio de clientes, passando de R\$256,5 no 4T23 para R\$282,8 no 4T24. Os principais impactos no ticket médio foram:

- +8,4% de Preço Líquido, representado pelos reajustes dos contratos existentes, já líquido dos efeitos de alterações de produtos com aumento de verticalização e coparticipação; e
- +1,8% de impacto líquido positivo do mix de vendas e cancelamentos, tendo em vista a entrada de clientes com ticket médio maior do que o dos clientes que deixaram o plano, pelo segundo trimestre consecutivo.

Composição do Ticket médio
(R\$/mês)



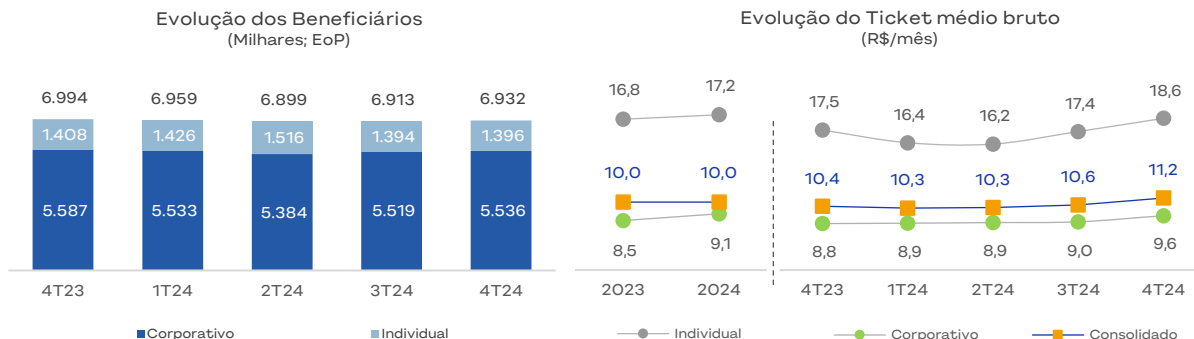
Evolução do Ticket médio
(R\$/mês)



(1) 2023 Reapresentado

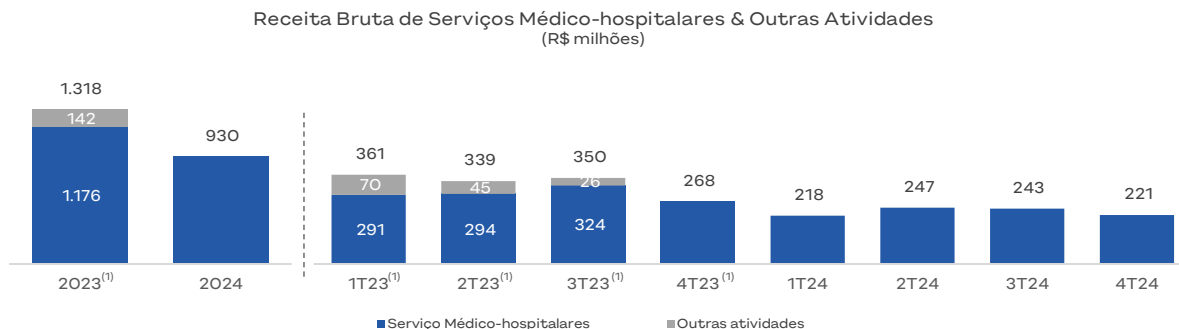
PLANOS ODONTOLÓGICOS

A receita de Planos Odontológicos totalizou R\$232,3 milhões no 4T24 e R\$880,9 milhões em 2024, um crescimento de 6,6 % em relação ao 4T23 e 4,6% a 2023. Esse crescimento é resultado do aumento do ticket médio mensal, que passou de R\$10,4 no 4T23 para R\$11,2 no 4T24. Importante ressaltar que a Sinistralidade Caixa da operação de planos odontológicos tem se mantido controlada ano após ano, permitindo reajustes mais baixos.



Serviços Médico-hospitalares & Outras Atividades

No 4T24, a receita de Serviços Médico-hospitalares e Outras Atividades atingiu R\$220,9 milhões, uma redução de 17,5% frente ao 4T23.



Em 2024, a receita de Serviços Médico-hospitalares e Outras Atividades atingiu R\$929,6 milhões, uma redução de 29,5%, ou R\$388,4 milhões, frente ao ano de 2023. Essa variação deu-se pela:

- Queda de R\$246,7 milhões em Serviços Médico-hospitalares, refletindo a redução da demanda nos últimos trimestres, bem como uma maior seletividade na oferta de serviços a terceiros, reduzindo a exposição ao risco de crédito, conforme comunicado ao longo do ano; e
- Redução de R\$141,7 milhões em Outras Atividades, devido aos desinvestimentos da São Francisco Resgate, Maida Health e saúde ocupacional.

(1) 2023 Reapresentado

CUSTOS ASSISTENCIAIS E SINISTRALIDADE CAIXA

O custo total dos serviços prestados é composto pelas Contas Médicas Caixa, Depreciação e Amortização (D&A), Provisão para Eventos Ocorridos e Não Avisados (Peona) e Provisão para Ressarcimento ao SUS, conforme apresentado abaixo:

(R\$ milhões)	4T24	3T24	Var. % 4T24/3T24	4T23 ⁽¹⁾	Var. % 4T24/4T23	2024	2023 ⁽¹⁾	Var. % 2024/2023
Peona	(23,0)	21,4	n/a	(41,1)	-44,1%	(38,3)	(22,0)	73,6%
Provisão SUS	(475,8)	57,9	n/a	65,1	n/a	(307,4)	236,9	n/a
Depreciação e Amortização	124,6	120,9	3,0%	109,8	13,4%	461,6	428,5	7,7%
Contas Médicas Caixa	5.073,8	5.163,6	-1,7%	4.805,5	5,6%	20.026,5	19.671,4	1,8%
Sinistralidade Caixa (Cash MLR)	67,9%	70,4%	-2,5pp	69,3%	-1,4pp	69,2%	71,9%	-2,7pp
Custos Assistenciais	4.699,6	5.363,8	-12,4%	4.939,3	-4,9%	20.142,4	20.314,7	-0,8%

No 4T24, observamos:

- R\$23,0 milhões de reversão da Peona, refletindo a continuidade das estratégias de aumento da verticalização, especialmente nas regiões Sul e Sudeste, o mix de vendas novas concentradas em produtos mais verticalizados, bem como a melhora no perfil do custo assistencial na rede credenciada; e
- R\$475,8 milhões de reversão de Provisão SUS, resultado líquido (i) das provisões realizadas no trimestre no valor de (+)R\$65,3 milhões, de acordo com a recepção das cobranças apresentadas pela ANS; e (ii) da reversão líquida de (-)R\$541,1 milhões fruto do Acordo ReSUS e Multas ANS.

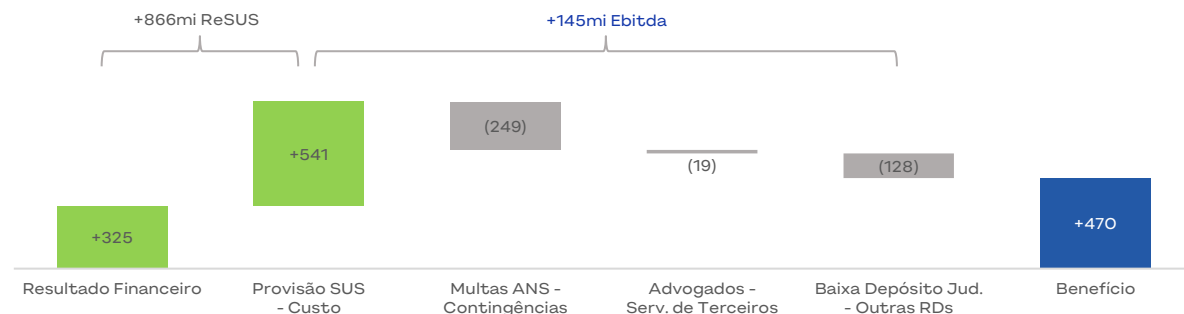
Em dezembro'24, a Companhia celebrou acordo de liquidação parcial de valores relativos ao ressarcimento ao SUS e multas devidas à ANS intermediado pela Advocacia Geral da União. Por esse acordo, foram resolvidos passivos registrados na dívida ativa com valor de R\$ 2,2 bilhões por R\$ 1,4 bilhão.

O acordo contém uma combinação de liberação de depósitos judiciais, aceitação de liquidação de contingências possíveis e prováveis além da regularização de correção monetária. O trânsito na DRE de todos os movimentos se vê da seguinte maneira:

- (+)R\$866,3 milhões de reversão líquida/desconto das cobranças de ReSUS até dezembro'24, sendo R\$541,1 milhões em Provisões SUS – Custo e R\$325,2 milhões de reversões de multas e juros – Resultado Financeiro;
- (-)R\$249,5 milhões do reconhecimento líquido de passivos contingentes de multas ANS;
- (-)R\$128,5 milhões de conversão em renda do saldo excedente de depósito judicial pelo Governo, sem a possibilidade de aproveitamento em outros processos ou entidades do grupo Hapvida;
- (-)R\$18,9 milhões despendidos com honorários.

Ficando uma parcela caixa remanescente de R\$186,9 milhões com expectativa de desembolso para o 1º semestre de 2025, já provisionada.

Movimentações e Impacto no Ebitda (R\$ milhões)



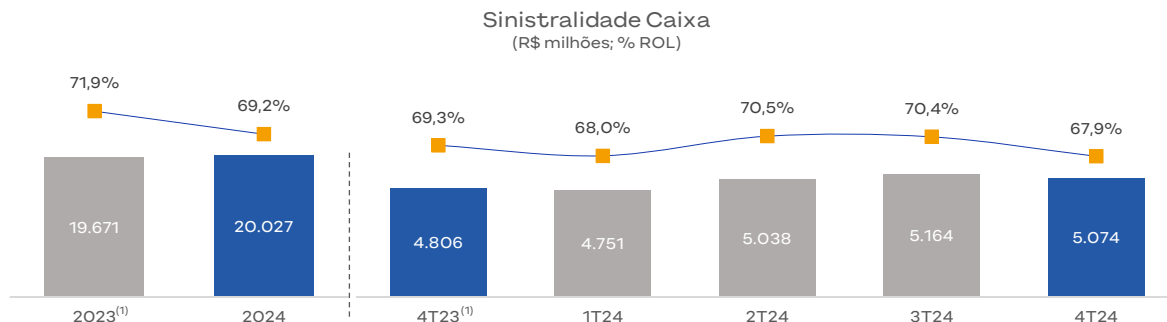
(1) 2023 Reapresentado

(2) Excluindo as contingências de trimestres anteriores e o efeito do Acordo de Multas ANS

CUSTOS ASSISTENCIAIS E SINISTRALIDADE CAIXA

Sinistralidade Caixa

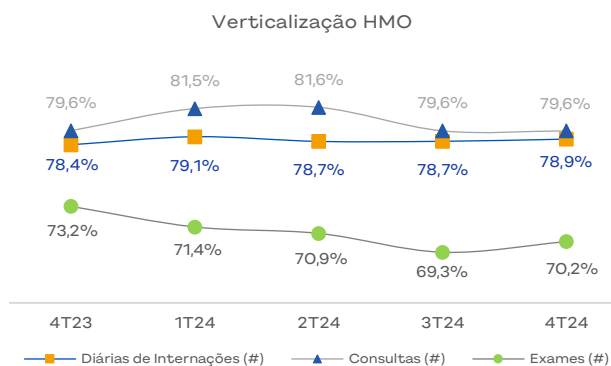
A Sinistralidade Caixa (que exclui D&A, Peona e Provisão SUS) é o item mais relevante dos custos de serviços prestados e reflete o custo assistencial efetivo. É a linha mais sensibilizada pelas iniciativas de controle de custo, aumento ou decréscimo do nível de utilização, verticalização e sazonalidade do negócio.



No 4T24 a Sinistralidade Caixa atingiu 67,9%, uma melhora significativa de 1,4p.p. em comparação com o 4T23 e uma redução de 2,5p.p. frente ao 3T24. A Sinistralidade Caixa do 4T24 reflete os níveis de utilização inerentes do segmento para quartos trimestres, refletindo a redução da demanda por atendimentos no mês de dezembro por conta dos feriados de fim de ano e sem eventos atípicos como deslocamento de viroses. Ao longo do ano, a Companhia reforçou sua estrutura própria para reduzir prazos de atendimento e aumentar os níveis de satisfação de seus beneficiários. Os investimentos em qualidade assistencial aconteceram em todo o país, mas principalmente em São Paulo e no Rio de Janeiro após as viradas de sistemas, com adequações necessárias para enquadrar essas localidades nos mesmos modelos e indicadores das regiões mais maduras. Adicionalmente, ao longo de 2024 foi implementada uma força tarefa pontual e focada na redução dos prazos para a cirurgias eletivas na região metropolitana de São Paulo, com expectativa de conclusão no 2T25.

A Sinistralidade Caixa, que passou de 71,9% no 2023 para 69,2% no 2024, uma redução de 2,6p.p., foi impactada favoravelmente pelas iniciativas de revisão de preços, aumento da venda de produtos mais verticalizados, padronização de protocolos, otimização da rede de prestadores e pelas medidas de controle e gestão de custos.

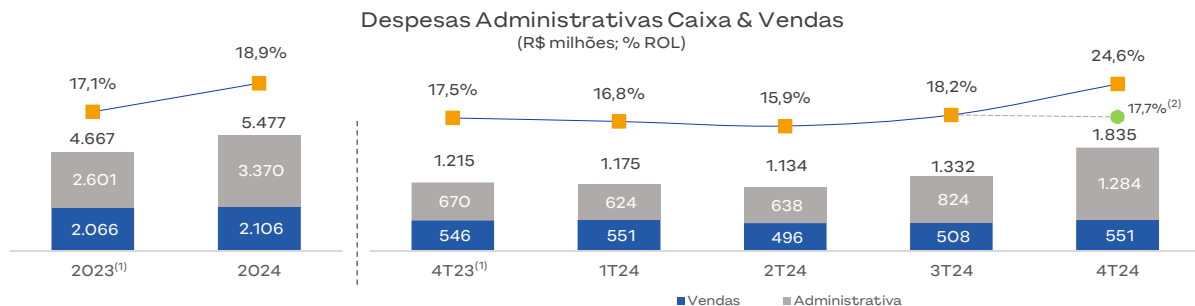
No 4T24, os planos verticalizados (HMO) têm se mantido nos mesmos patamares elevados de verticalização, sendo 79,6% para consultas; 70,2% para internações e 78,9% em exames realizadas dentro da Rede Própria.



(1) 2023 Reapresentado

DESPESAS ADMINISTRATIVAS CAIXA & VENDAS

As Despesas Administrativas Caixa & Vendas do 4T24 atingiram R\$1.834,8 milhões (24,6% ROL), incrementos de 7,0p.p. e 6,4p.p. na comparação, respectivamente, com o 4T23 e 3T24.



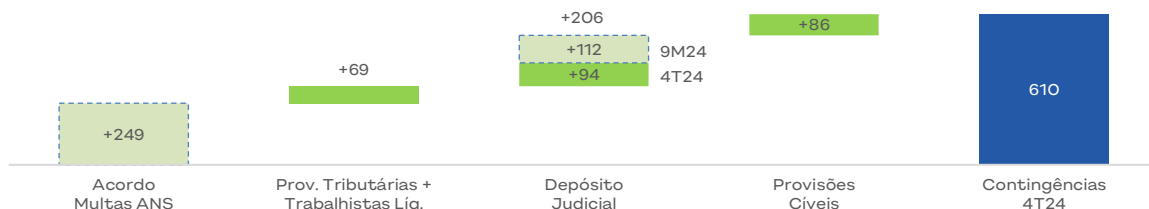
Despesas Administrativas Caixa

(R\$ milhões)	4T23 ⁽¹⁾	1T24	2T24	3T24	4T24	Var. R\$ 4T24/3T24	Acordo Multas ANS
Pessoal	252,4	257,9	273,9	283,9	296,1	12,2	
Serviços de Terceiros	165,9	194,0	161,1	185,2	222,4	37,2	18,9
Localização e Funcionamento	93,9	68,3	77,1	84,3	82,7	(1,6)	
Contingências e Tributos	166,9	117,7	154,8	306,5	646,8	340,3	249,2
Outras (receitas)/despesas	(9,3)	(14,0)	(28,5)	(35,6)	35,6	71,2	128,5
Despesas Administrativas Caixa	669,7	624,0	638,3	824,2	1.283,5	459,3	396,6
%ROL	9,7%	8,9%	8,9%	11,2%	17,2%	5,9pp	5,3%

No 4T24, as Despesas Administrativas Caixa totalizaram R\$1.283,5 milhões, um aumento de R\$459,3 milhões frente ao 3T24. Os principais impactos negativos foram:

- R\$12,2 milhões em Pessoal, principalmente pelo estorno de provisão de dissídio de R\$4,3 milhões, que impactou positivamente e pontualmente o 3T24, valor que não se repetiu no 4T24, e pelo complemento de remuneração variável de R\$7,0 milhões;
- R\$37,2 milhões de Serviços de Terceiros, sendo (i) (+)R\$18,9 milhões de honorários advocatícios no âmbito do Acordo ReSUS e Multas ANS; (ii) (+)R\$16,9 milhões decorrentes de consultorias relacionadas à integração; e a reversão de despesas com call center de (-)R\$6,5 milhões;
- R\$71,2 milhões em Outras receitas/despesas devido, principalmente, a: (i) R\$128,5 milhões decorrente do Acordo, explicado no tópico de custos; compensados parcialmente por (ii) R\$31,0 milhões de descontos pelas quitações antecipadas de obrigações contratuais das operações de M&A (Lifecenter, HB Saúde e Nova Vida); e (iii) R\$44,0 milhões de ganho reconhecido referente a dois processos judiciais de natureza ativa transitados em julgado, sendo um referente a ilegitimidade da imposição da Taxa de Saúde Suplementar e o outro referente a ressarcimento por excesso de sinistralidade.

Adicionalmente, destacamos abaixo a composição da rubrica de Contingências do trimestre, refletindo os ajustes necessários após a conclusão do processo de revisão dos Depósitos Judiciais e Provisões Cíveis.



- R\$206,3 milhões de Despesamentos de Depósitos Judiciais Cíveis, sendo R\$94 milhões do próprio trimestre e R\$112 milhões do 9M24; e
- R\$85,7 milhões de Provisões Cíveis realizadas ao longo do 4T24.

(1) 2023 Reapresentado (2) Excluindo as contingências de trimestres anteriores e o efeito do Acordo de Multas ANS

DESPESAS ADMINISTRATIVAS CAIXA & VENDAS

Despesas de Vendas

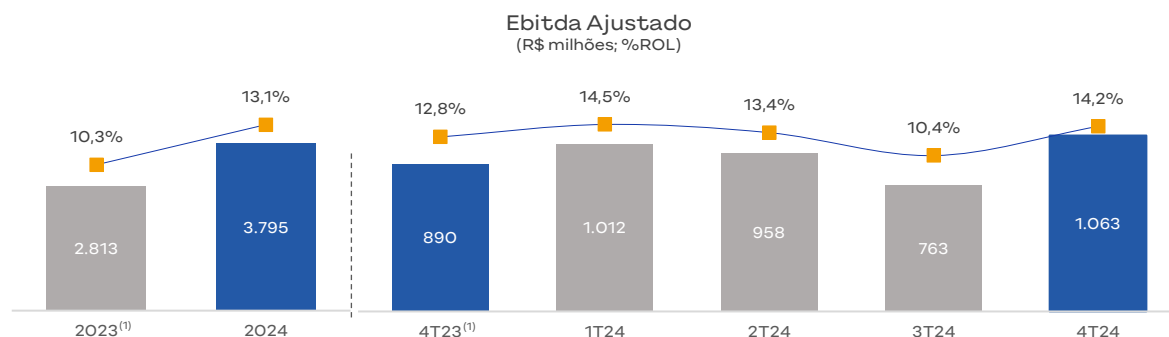
(R\$ milhões)	4T23 ⁽¹⁾	1T24	2T24	3T24	4T24	Var. R\$ 4T24/3T24
Comissões	327,7	315,8	314,3	333,7	324,6	(9,1)
Provisão para perdas sobre créditos	138,9	170,7	104,5	111,0	111,9	0,9
Publicidade & Propaganda	25,1	12,5	23,9	10,6	35,2	24,5
Pessoal	43,1	43,6	42,1	43,2	52,9	9,7
Outras despesas	10,9	8,7	11,1	9,4	26,7	17,3
Despesas de Vendas	545,7	551,2	496,0	508,0	551,3	43,3
%ROL	7,9%	7,9%	6,9%	6,9%	7,4%	0,5pp

No 4T24, as Despesas de Vendas totalizaram R\$551,3 milhões, apresentando diluição de 0,5p.p (%ROL) quando comparadas com o 4T23 e R\$43,3 milhões acima do 3T24. Os principais impactos foram:

- R\$24,5 milhões em Publicidade & Propaganda, refletindo as concentrações de campanhas no 2T24 e 4T24 com investimentos maiores em relação aos outros trimestres. Especialmente, no 4T24, houve lançamento de nova campanha publicitária nas regiões Sul e Sudeste;
- R\$17,3 milhões em Outras despesas, sendo majoritariamente pela reclassificação de R\$12,4 milhões com consultorias estratégicas/comerciais que estavam alocadas na rubrica de Comissões; e
- R\$9,7 milhões em Pessoal, decorrente principalmente pelas comissões sobre vendas da equipe própria e complemento de remuneração variável.

EBITDA AJUSTADO

O Ebitda Ajustado⁽²⁾ do 4T24 foi de R\$1.062,6 milhões (14,2% ROL), crescimento de 19,4% e 39,3% frente ao 4T23 e 3T24, respectivamente.



Em 2024, o Ebitda Ajustado totalizou R\$3,8 bilhões, representando um crescimento significativo de 34,9% e expansão de 2,8p.p. de margem em comparação a 2023, mesmo com um aumento relevante nas provisões para contingências judiciais cíveis. Esse desempenho reflete, principalmente:

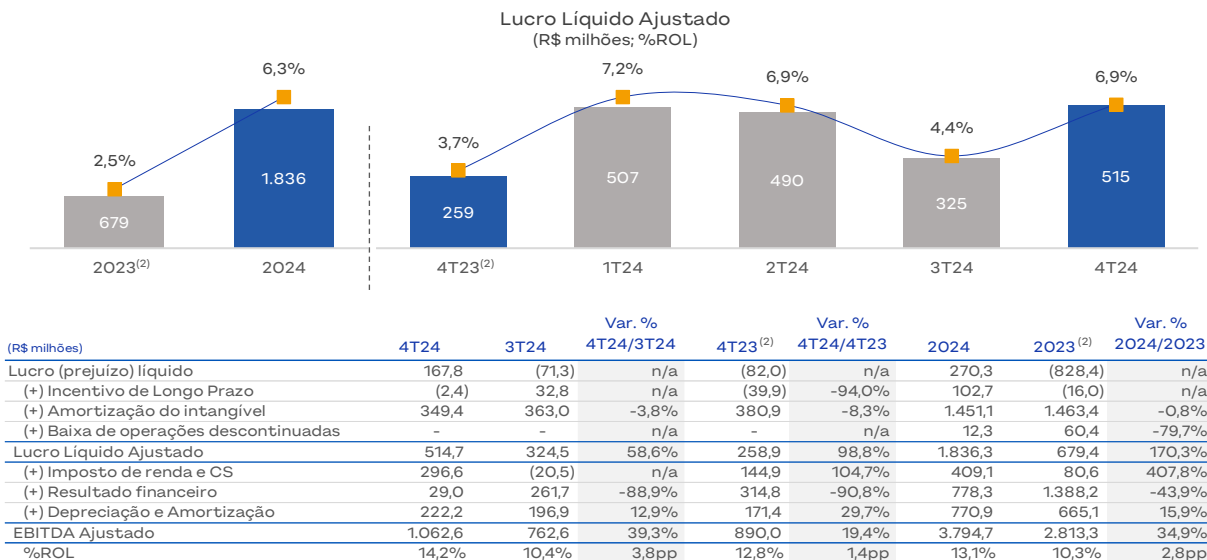
- O crescimento consistente da Receita Líquida, impulsionado pelos reajustes contratuais necessários; e
- A melhora de 2,7 p.p. na Sinistralidade Caixa, resultado dos intensos esforços no controle e gestão de custos.

(1) 2023 Reapresentado

(2) Ebitda Ajustado pelas despesas de incentivos de Longo Prazo (ILP) e despesas não recorrentes

LUCRO LÍQUIDO AJUSTADO

O Lucro Líquido Ajustado⁽¹⁾ totalizou R\$514,7 milhões no 4T24 e R\$1.836,3 milhões no 2024, um aumento de R\$255,8 milhões na comparação com o 4T23 e R\$1,2 bilhão com relação ao 2024.



RESULTADO FINANCEIRO

O Resultado Financeiro apresentou despesa líquida de R\$29,1 milhões no 4T24, uma melhora significativa de R\$285,8 milhões com relação ao 4T23, refletindo principalmente os efeitos do Acordo ReSUS.

(R\$ milhões)	4T24	3T24	Var. % 4T24/3T24	4T23 ⁽²⁾	Var. % 4T24/4T23	2024	2023 ⁽²⁾	Var. % 2024/2023
Rendimento de aplicações	198,6	203,3	-2,3%	184,1	7,9%	788,5	707,5	11,4%
Recebimento em atraso	28,3	28,3	0,2%	31,9	-11,2%	114,6	117,6	-2,5%
Outras receitas financeiras	6,1	6,9	-12,2%	11,7	-48,0%	23,1	37,2	-37,8%
Receitas financeiras	233,0	238,5	-2,3%	227,7	2,4%	926,2	862,4	7,4%
Juros sobre debêntures e empréstimos ⁽³⁾	(377,9)	(332,4)	13,7%	(335,3)	12,7%	(1.363,8)	(1.538,2)	-11,3%
Juros de direito de uso	(93,1)	(83,5)	11,5%	(86,0)	8,2%	(336,6)	(292,7)	15,0%
Atualizações monetárias - SUS ⁽⁴⁾	333,6	(16,4)	n/a	(24,2)	n/a	296,8	(72,2)	n/a
Atualizações monetárias outras ⁽⁴⁾	(48,1)	(34,2)	40,4%	(51,2)	-6,0%	(153,3)	(198,2)	-22,7%
Despesas bancárias	(8,3)	(8,1)	2,3%	(8,1)	3,1%	(33,0)	(38,5)	-14,4%
Encargos sobre JCP recebidos	(21,8)	-	n/a	(23,1)	-5,9%	(21,8)	(39,4)	-44,8%
Outras despesas financeiras	(46,5)	(25,5)	82,5%	(14,5)	219,3%	(93,1)	(71,4)	-30,4%
Despesas financeiras	(262,1)	(500,2)	-47,6%	(542,5)	-51,7%	(1.704,6)	(2.250,5)	-24,3%
Resultado Financeiro Líquido	(29,0)	(261,7)	-88,9%	(314,9)	-90,8%	(778,3)	(1.388,2)	-43,9%

As Receitas Financeiras do 4T24 aumentaram R\$5,5 milhões em relação ao 3T24, passando de R\$238,5 milhões para R\$233,0 milhões. No trimestre o rendimento foi de 2,2% sobre o caixa médio, ligeiramente abaixo do CDI do período, impactado pela marcação a mercado de alguns investimentos.

As Despesas Financeiras passaram de R\$500,2 milhões no 3T24 para R\$262,1 milhões no 4T24, uma redução de R\$238,1 milhões, explicada principalmente por R\$350,0 milhões de Atualização Monetária - SUS (líquido da receita), devido ao estorno de R\$325,2 milhões decorrentes do Acordo ReSUS, e foi parcialmente compensada por:

- R\$45,5 milhões de Juros sobre debêntures e empréstimos, devido ao (i) incremento da taxa básica de juros (Selic); e (ii) aumento do endividamento bruto da Companhia após a 8.ª emissão de debêntures;
- R\$21,8 milhões de Encargos (PIS/COFINS) sobre JCP pagos pelas empresas operacionais para a Companhia (holding);
- R\$13,8 milhões de Atualização Monetária - outros (líquido da receita), majoritariamente refletindo a atualização das parcelas retidas e contingências.

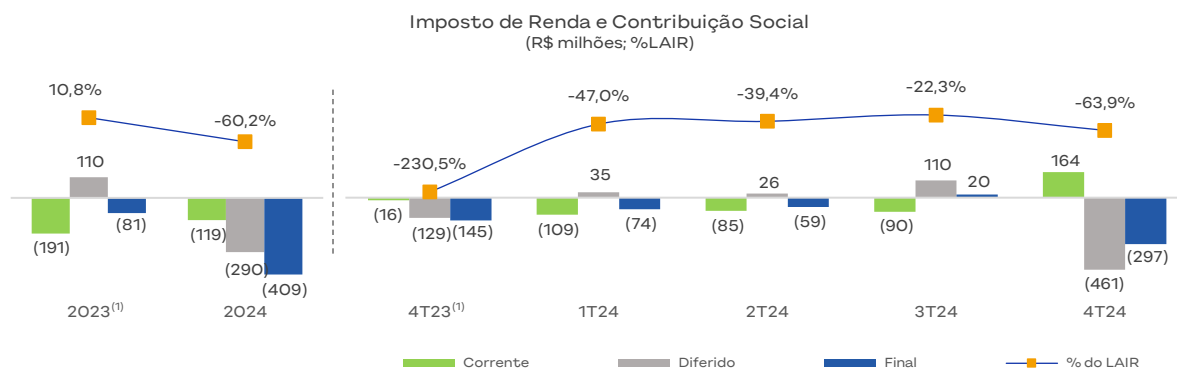
(1) Lucro Líquido Ajustado pelas despesas de incentivos de Longo Prazo (ILP), despesas não recorrentes e Amortização de Carteira de Clientes e Marcas & Patentes

(2) 2023 Reapresentado

(3) Juros sobre debêntures e empréstimos, incluindo: (i) despesas financeiras com Juros de debêntures; Juros sobre empréstimos e financiamentos; Instrumentos derivativos - Dívida/Equity e Variação cambial; e (ii) receitas financeiras com Variação cambial e Instrumentos financeiros derivativos - Dívida/Equity.

(4) Despesa de atualização monetária apresentada líquida da Receita de atualização monetária.

IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL



O Imposto de Renda e Contribuição Social Consolidado (IR/CS) é o resultado da apuração individual e acumulativa desde janeiro das sociedades controladas pela Companhia, inclusive a da holding controladora, que podem apresentar lucro ou prejuízo em determinados períodos, bem como os efeitos de eliminações e consolidações. Isso significa que pode haver, no consolidado, uma alíquota negativa mas, quando observadas individualmente, alíquotas positivas de IR corrente, por exemplo.

(R\$ milhões)	Operacionais	Controladora	Consolidado
IR e CS Corrente	(119,3)	-	(119,3)
IR e CS Diferido	(891,7)	601,9	(289,8)

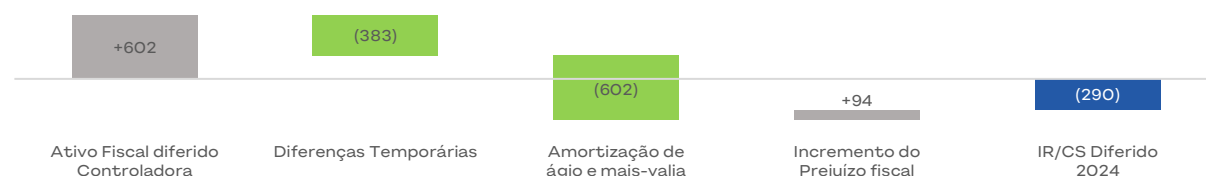
IR e CSLL Corrente - Operacionais



Em 2024, as entidades operacionais apresentaram IR/CS Corrente de R\$119,3 milhões fruto principalmente da retomada gradual do desempenho operacional. Destacamos os principais impactos:

- (-)R\$128,5 milhões oriundos do Acordo Multas ANS, em Diferenças Permanentes;
- (+)R\$429,1 milhões frutos do Acordo ReSUS, em Diferenças Temporárias;
- (+)R\$80,1 milhões de redução no Imposto Corrente devido ao pagamento de JCP (juros sobre o capital próprio) das operadoras para a holding; e
- (-)R\$93,9 milhões de aumento de Prejuízo Fiscal, revertendo o consumo dos meses anteriores e que será utilizado nos períodos seguintes. Esse efeito ocorreu após a distribuição de JCP à holding e as deduções decorrentes do Acordo ReSUS e Multas ANS.

IR e CSLL Diferido - Consolidado



Em 2024, a Hapvida Participações e Investimentos S.A. (controladora) constituiu R\$601,9 milhões de Ativo Fiscal diferido, sendo R\$263,0 milhões de imposto diferido sobre o prejuízo fiscal e R\$334,9 milhões sobre mais-valias referente a combinação de negócios com a NotreDame Intermédica, que serão fiscalmente amortizadas após a incorporação das entidades legais.

(1) 2023 Reapresentado

FLUXO DE CAIXA 2024

A Companhia apresentou um aumento de caixa líquido de R\$1.365,1 milhões em 2024, passando de R\$7.889,9 milhões em dezembro'23 para R\$9.225,0 milhões em dezembro'24. Essa variação deu-se pela geração de R\$1.520,6 milhões oriundos do Fluxo de Caixa Livre e R\$366,5 milhões das Atividades Financeiras, que foram parcialmente consumidos pelo resultado negativo de R\$522,0 milhões em Atividades de M&A.

Fluxo de Caixa Livre



O Fluxo de Caixa Livre foi positivo em R\$1.517,6 milhões e Geração de Caixa Operacional de R\$2.603,7 milhões, representando 68,6% do Ebitda Ajustado 2024, em linha com os patamares históricos. Dentre as principais movimentações de caixa destacamos:

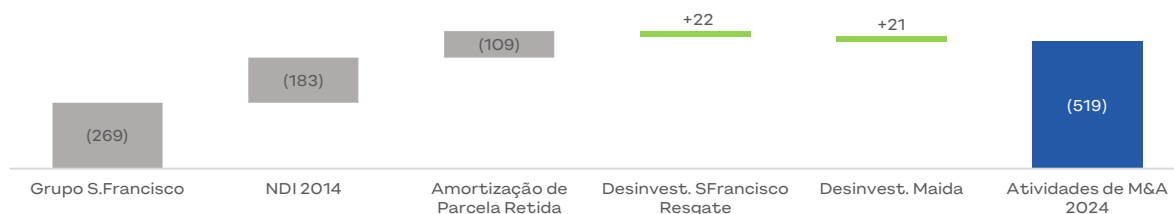
- (-)R\$163,4 milhões do Acordo ReSUS e Multas ANS, que tiveram efeitos positivos no Ebitda porém sem reflexo caixa, composto por (-)R\$541,1 milhões de reversão de Provisões SUS, descontado por (+)R\$249,2 milhões das Multas ANS e (+)R\$128,5 milhões de baixa de depósitos judiciais que foram levantados pelas contrapartes;
- (-)R\$510,2 milhões de Arrendamentos referentes aos contratos de aluguéis;
- (-)R\$75,5 milhões de Provisões e Depósitos Cíveis Líquidos, sendo:
 - (+)R\$169,9 milhões de Provisões Cíveis Líquidas, entre (+)R\$353,4 milhões de provisões realizadas em 2024, descontado por (-)R\$183,5 milhões de pagamentos efetivos de ações provisionadas;
 - (-)R\$245,4 milhões de Depósitos Cíveis Líquidos, entre (-)R\$621,8 milhões novos depósitos realizados em 2024, descontado por (+)R\$376,4 milhões de baixas e despesamentos;
- (-)R\$253,7 milhões de Depósito Judicial SUS, líquido da atualização monetária, cujos depósitos são necessários para que a Companhia realize sua defesa judicial sem a incidência de multa moratória e encargos;
- (-)R\$123,5 milhões de Tributos Líquidos a recuperar/recolher, devido ao descasamento entre apuração e desembolso;
- (-)R\$115,4 milhões de Clientes a receber, decorrente de (i) R\$53,3 milhões dos prazos longos de recebimento de Venda de Serviços Hospitalares e (ii) R\$62,1 milhões de recebíveis de Planos de Saúde, acompanhando o crescimento da receita;
- (-)R\$250,6 milhões de IR e CS, apesar do Imposto Corrente de R\$119,3 milhões, destacamos a (i) utilização de (-)R\$68,4 milhões de impostos retidos na fonte e (ii) após o pagamento de JCP das operadoras à holding e o Acordo ReSUS/Multas ANS, a Companhia reverte parte do imposto corrente devido e se credita em (+)R\$201,8 milhões desembolsados nas antecipações, a serem utilizados nos próximos períodos; e



- (-)R\$835,5 milhões de CapEx, apresentando uma retomada gradual dos níveis históricos de investimento, principalmente em TI e infraestrutura assistencial própria, incluindo também R\$158,5mi o imóvel da Av. Brigadeiro Luís Antonio que deve ser ressarcido na operação de BTS (built to suit).

FLUXO DE CAIXA 2024

Atividades de M&A



As Atividades de M&A apresentaram consumo de caixa de R\$519,0 milhões em 2024, sendo:

- R\$269,1 milhões da liberação da parcela retida da aquisição do Grupo São Francisco;
- R\$183,4 milhões correspondentes ao acordo com o vendedor da NotreDame Intermédica (operação ocorrida em 2014); e
- R\$109,0 milhões de Amortização das parcelas retidas das aquisições realizadas pela Companhia ao longo do ano.

E foram parcialmente compensados pelos recebimentos de:

- R\$21,7 milhões do recebimento da parcela remanescente da venda da São Francisco Resgate em agosto'23; e
- R\$20,8 milhões pela venda da operação da Maida Health em fevereiro'24.

Atividades Financeiras



As Atividades Financeiras da Companhia foram superavitárias em R\$366,5 milhões, explicado principalmente por:

- R\$2.983,6 milhões captados com a emissão de debêntures e empréstimos para alongar os vencimentos de 2024; e
- R\$782,6 milhões de Receita Financeira, rendimento de 9,5% sobre o caixa médio da Companhia, ligeiramente abaixo do CDI do período devido, principalmente, às marcações a mercado de alguns investimentos e às variações de saldo ao longo dos meses.

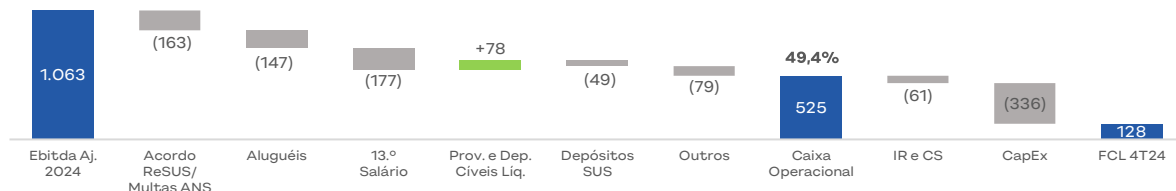
E foram parcialmente compensados por:

- R\$3.178,2 milhões captados com a emissão de debêntures para alongar os vencimentos de 2024; e
- R\$220,8 milhões fruto do Programa de Recompra de ações pela tesouraria da Companhia.

FLUXO DE CAIXA 4T24

A Companhia apresentou aumento de caixa líquido de R\$1.327,8 milhões no 4T24, passando de R\$7.927,2 milhões em setembro'24 para R\$9.255,0 milhões em dezembro'24. Essa variação ocorreu principalmente pela (i) captação líquida de R\$1.989,5 milhões com a 8.ª emissão de debêntures e (ii) geração de caixa livre de R\$127,9 milhões, que foram parcialmente consumidos pelo (i) pagamento de R\$717,9 milhões com serviço da dívida; (ii) R\$200,1 milhões do Programa de Recompra de ações; e (iii) R\$63,7 milhões das Atividades de M&A.

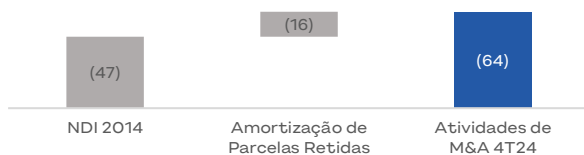
Fluxo de Caixa Livre



O Fluxo de Caixa Livre foi positivo em R\$127,9 milhões e a Geração de Caixa Operacional foi de R\$524,8 milhões, representando 49,4% do Ebitda Ajustado 4T24. Dentre as principais utilizações de caixa, destacam-se:

- (-)R\$163,4 milhões do Acordo ReSUS/Multas ANS, que tiveram efeitos positivos no Ebitda porém sem efeito caixa, composto por (-)R\$541,1 milhões de reversão de Provisões SUS e descontado por (-)R\$249,2 milhões das Multas ANS e (-)R\$128,5 milhões de baixa de depósitos judiciais que foram levantados pelas contrapartes;
- (+)R\$77,7 milhões de Provisões e Depósitos Cíveis Líquidos, sendo:
 - (+)R\$306,3 milhões de Baixas e Despesamentos de Depósitos, bloqueados em períodos anteriores;
 - (-)R\$168,5 milhões em novos Depósitos Judiciais Cíveis Líquidos;
 - (-)R\$60,0 milhões de pagamentos efetivos de ações;
- (-)R\$49,0 milhões de Depósito Judicial SUS, líquido da atualização monetária, cujos depósitos são necessários para que a Companhia realize sua defesa judicial sem a incidência de multa moratória e encargos;
- (-)R\$79,4 milhões decorrente das operações da Companhia, sendo, principalmente (-)R\$56,4 milhões de pagamentos de contas médicas e (-)R\$19,4 milhões de reversão de Peona, com efeito positivo no Ebitda porém sem efeito caixa; e
- (-)R\$335,7 milhões de CapEx, apresentando uma retomada dos níveis históricos de investimento, principalmente em TI e infraestrutura assistencial própria, incluindo também R\$158,5mi o imóvel da Av. Brigadeiro Luís Antonio a ser ressarcido na operação de BTS (built to suit).

Atividades de M&A



As Atividades de M&A consumiram R\$63,7 milhões, explicadas principalmente pelos desembolsos de:

- R\$47,3 milhões correspondentes às parcelas mensais do acordo com o vendedor da NotreDame Intermédica; e
- R\$16,5 milhões de pagamentos das parcelas retidas das aquisições Nova Vida e Lifecenter realizadas pela Companhia.

Atividades Financeiras

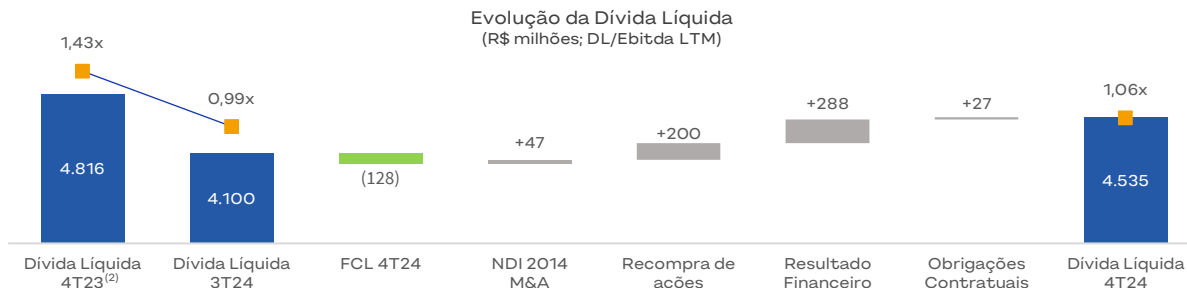


As Atividades Financeiras do 4T24 consumiram R\$1.264,4 milhões, explicada positivamente por:

- R\$1.989,5 milhões da captação líquida a partir da 8.ª emissão de debêntures em outubro'24.
- E foi parcialmente compensado por:
- R\$717,9 milhões com pagamentos de principal e juros;
 - R\$200,1 milhões oriundos do Programa de Recompra de ações pela tesouraria da Companhia.

DÍVIDA LÍQUIDA

No 4T24, a Dívida Líquida da Companhia foi de R\$4.534,6 milhões (equivalente a 1,06x Ebitda – covenant contratual), um aumento frente a R\$4.100,2 milhões (equivalente a 0,99x Ebitda – covenant contratual) no 3T24, devido, principalmente, pela recompra de ações e pelo resultado financeiro.



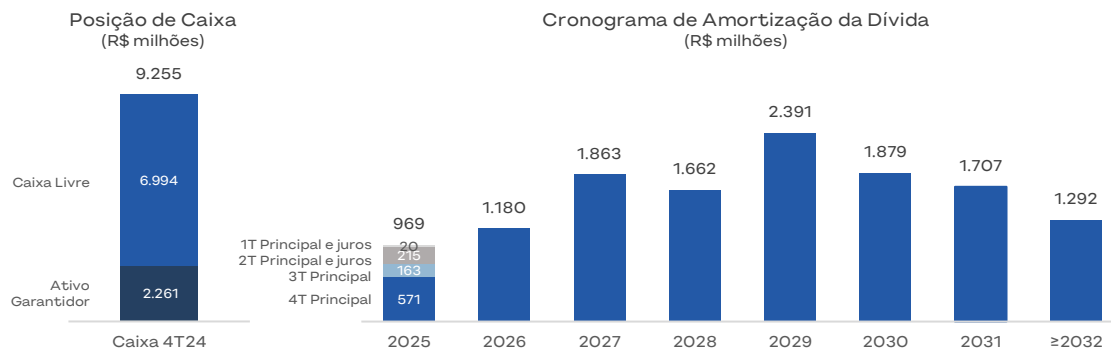
Memória de cálculo de Dívida Líquida / Ebitda LTM de acordo com as escrituras de emissão (covenant contratual):

(R\$ milhões)	4T24	3T24	Var. R\$	Var. %	4T23 ⁽²⁾	Var. R\$	Var. %
(+) Debêntures e Empréstimos	12.754,7	11.072,7	1.682,0	15,2%	11.526,4	1.228,3	10,7%
(+) Empresas Adquiridas	846,2	819,2	27,0	3,3%	1.130,6	(284,3)	-25,2%
(+) Instrumentos financeiros der.	188,7	135,4	53,2	39,3%	48,4	140,2	289,6%
Dívida Bruta	13.789,6	12.027,4	1.762,2	14,7%	12.705,4	1.084,2	8,5%
(-) Caixa e Aplicações financeiras	(9.255,0)	(7.927,2)	(1.327,8)	16,7%	(7.889,9)	(1.365,1)	17,3%
Dívida Líquida	4.534,6	4.100,2	434,4	10,6%	4.815,5	(280,9)	-5,8%
Ebitda LTM ⁽¹⁾	4.292,8	4.147,3	145,5	3,5%	3.363,4	929,4	27,6%
Dívida líquida / Ebitda LTM	1,06x	0,99x	0,07x	6,8%	1,43x	-0,38x	-26,2%

ENDIVIDAMENTO

Ao final do 4T24, a Companhia apresentou reduções do custo ponderado da dívida, de CDI+1,39% a.a. no 3T24 para CDI+1,36% a.a. e da duration de 3,6 anos para 3,3 anos.

Abaixo, segue o cronograma de amortização da dívida (Debêntures, Empréstimos e Instrumentos derivativos) baseado no saldo patrimonial de dezembro '24.



(1) Ebitda LTM compreende o Ebitda Ajustado sem o efeito das provisões para perdas no valor recuperável do contas a receber
(2) 2023 Reapresentado

EXIGÊNCIAS REGULATÓRIAS

Provisões Técnicas / Ativos

O caixa livre passou de R\$4.991,0 milhões no 3T24 para R\$6.993,5 milhões ao fim do 4T24, um aumento de R\$2.002,6 milhões.

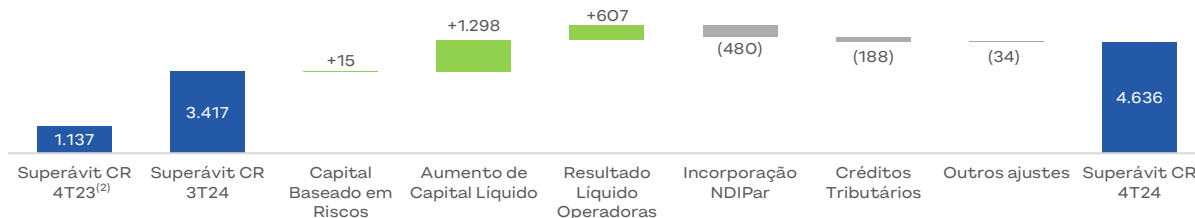
(R\$ milhões)	4T24	3T24	Var. R\$ 4T24/3T24	4T23 ⁽²⁾	Var. R\$ 4T24/4T23
Provisões Técnicas Exigidas	(2.394,7)	(3.218,5)	823,8	(3.105,8)	711,1
(-) Provisões SUS (líquido de dep. Jud.)	(500,3)	(1.161,4)	661,1	(1.148,4)	648,1
(-) PEONA	(952,0)	(974,9)	23,0	(990,2)	38,3
(-) Eventos a liquidar ⁽¹⁾	(938,9)	(1.079,3)	140,4	(963,6)	24,7
(-) Provisão para remissão	(3,5)	(2,9)	(0,6)	(3,5)	(0,0)
Ativos	9.388,3	8.209,5	1.178,8	8.008,9	1.379,4
(+) Caixa e Aplicações financeiras	9.255,0	7.927,2	1.327,8	7.889,9	1.365,1
(+) Imóveis vinculados	133,3	282,3	(149,0)	119,0	14,3
Caixa livre	6.993,5	4.991,0	2.002,6	4.903,0	2.090,5

As Provisões Técnicas Exigidas passaram de R\$3.218,5 milhões no 3T24 para R\$2.394,7 milhões no 4T24, uma redução de R\$823,8 milhões devido, majoritariamente, ao (i) Acordo do ReSUS e Multas ANS; (ii) contas médicas recepcionadas ao final do trimestre inferior a esteira de pagamentos (Eventos a Liquidar); e (iii) reversão da Peona.

Os Ativos aumentaram R\$1.178,8 milhões, sendo (+)R\$1.327,8 milhões referentes ao aumento das posições de Caixa e Aplicações financeiras e a redução de (-)R\$149,0 milhões dos imóveis vinculados (removendo os investimentos em benfeitorias e mais-valia).

Capital Regulatório

Em 31 de dezembro de 2024, todas as operadoras do grupo apresentaram superávit de Capital Regulatório (CR), totalizando R\$4.635,7 milhões (somatório simples das operadoras), um aumento de R\$1.218,4 milhões com relação à posição do 3T24 e R\$3.498,9 milhões frente o 4T23⁽²⁾.



O Capital Baseado em Risco reduziu R\$15,2 milhões, passando de R\$4.372,7 milhões no 3T24 para R\$4.357,5 milhões no 4T24, decorrente da redução da exposição à rede credenciada, diminuindo os riscos atribuídos as operadoras.

O Patrimônio Líquido Ajustado passou de R\$7.790,0 milhões no 3T24 para R\$8.993,2 milhões no 4T24, um aumento de R\$1.203,2 milhões, devido principalmente ao efeito favorável de:

- R\$1.297,7 milhões do aumento de Capital líquido, oriundos da 8ª emissão de debêntures e pagamento de juros sobre capital próprio das operadoras para a controladora; e
- R\$607,5 milhões do resultado líquido das operadoras.

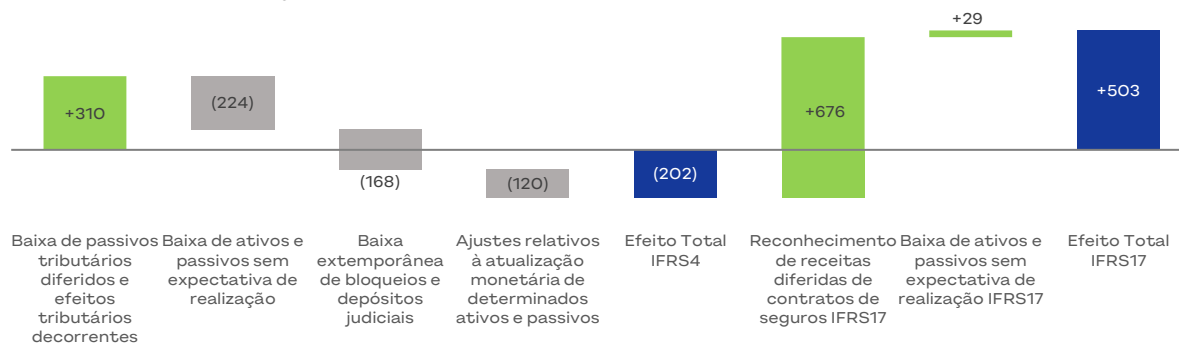
E negativamente impactado por:

- R\$480,1 milhões decorrente do saldo de Ativo Intangível (ágio) na operação de Incorporação da NDI Participações pela operadora NDI Saúde, otimizando a eficiência tributária da Companhia; e
- R\$188,4 milhões em Créditos tributários, principalmente em decorrência do Acordo ReSUS e Multas ANS.

(1) Representa o somatório dos Eventos a Liquidar das operadoras individuais antes das consolidações e eliminações
(2) 2023 Reapresentado

REAPRESENTAÇÃO DE SALDOS

A administração da Companhia proativamente identificou a necessidade de proceder com a retificação de determinados saldos contábeis relativos aos exercícios de 2016 a 2023, tendo notificado seu auditor independente sobre o tema. De acordo com o CPC23, as demonstrações de 2024 acompanham os efeitos das correções, através da reapresentação de saldos comparativos e também da inclusão de saldos mais antigos no patrimônio líquido de abertura. Os ajustes, que são imateriais individualmente, quando somados impactaram positivamente o patrimônio líquido da Companhia em 1% segundo o padrão contábil vigente, o IFRS 17. Quando considerado o padrão contábil IFRS4, o impacto foi negativo em 0,4% do patrimônio líquido. O gráfico abaixo ilustra os efeitos quantitativos consolidados dos referidos ajustes.



Alguns percentuais e outros valores incluídos neste documento foram arredondados para facilitar a apresentação e, por isso, podem apresentar diferenças em relação aos quadros e notas das informações trimestrais. Adicionalmente, pelo mesmo motivo, valores totais podem não refletir a soma aritmética dos valores precedentes. Valores com IFRS16.

DISCLAIMER

A Hapvida Participações e Investimentos S.A., informa aos seus acionistas e ao mercado em geral que as informações financeiras constantes neste documento, relativas ao período de doze meses findo em 31 de dezembro de 2024, foram elaboradas em conformidade com o IFRS 4 – Contratos de Seguro, internalizado no Brasil pelo CPC 11, as quais foram divulgadas, em caráter extraordinário, para fins de acompanhamento da performance do negócio e comparabilidade entre os períodos. Essas informações financeiras não consideram o padrão contábil atualmente vigente, o IFRS 17 – Contratos de Seguro, internalizado no Brasil pelo CPC 50, que deve ser considerado para todos os fins da legislação e regulamentação aplicáveis e que resultará em informações financeiras diferentes das apresentadas nesse material.

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO – 2023 REAPRESENTADO

(R\$ milhões)	4T24	3T24	Var. % 4T24/3T24	4T23	Var. % 4T24/4T23	2024	2023	Var. % 2024/2023
Receita Líquida	7.472,4	7.337,8	1,8%	6.935,0	7,8%	28.952,1	27.366,1	5,8%
Receita de contraprestações brutas	7.601,7	7.408,5	2,6%	6.977,7	8,9%	29.286,7	27.385,4	6,9%
Receita com outras atividades	220,9	243,5	-9,3%	267,6	-17,5%	929,6	1.318,0	-29,5%
Deduções	(350,2)	(314,2)	11,4%	(310,3)	12,8%	(1.264,3)	(1.337,3)	-5,5%
Custo Total	(4.699,6)	(5.363,8)	-12,4%	(4.939,3)	-4,9%	(20.142,4)	(20.314,7)	-0,8%
Variação da PEONA	23,0	(21,4)	n/a	41,1	-44,1%	38,3	22,0	73,6%
Variação da provisão de ressarcimento ao SUS	475,8	(57,9)	n/a	(65,1)	n/a	307,4	(236,9)	n/a
Depreciação e amortização	(124,6)	(120,9)	3,0%	(109,8)	13,4%	(461,6)	(428,5)	7,7%
Custo médico-hospitalar e outros	(5.073,8)	(5.163,6)	-1,7%	(4.805,5)	5,6%	(20.026,5)	(19.671,4)	1,8%
Sinistralidade Caixa	-67,9%	-70,4%	2,5pp	-69,3%	1,4pp	-69,2%	-71,9%	2,7pp
Lucro bruto	2.772,8	1.973,9	40,5%	1.995,6	38,9%	8.809,6	7.051,4	24,9%
Margem bruta	37,1%	26,9%	10,2pp	28,8%	8,3pp	30,4%	25,8%	4,7pp
Despesas de vendas	(551,3)	(508,0)	8,5%	(545,7)	1,0%	(2.106,5)	(2.065,9)	2,0%
Despesas com comissões	(324,6)	(333,7)	-2,7%	(327,7)	-0,9%	(1.288,4)	(1.277,0)	0,9%
Provisão para perdas sobre créditos	(111,9)	(111,0)	0,8%	(138,9)	-19,4%	(498,2)	(550,2)	-9,5%
Despesas com publicidade e propaganda	(35,2)	(10,6)	230,3%	(25,1)	39,9%	(82,3)	(68,8)	19,6%
Despesas com pessoal	(52,9)	(43,2)	22,5%	(43,1)	22,9%	(181,8)	(140,0)	29,8%
Outras despesas com vendas	(26,7)	(9,4)	183,6%	(10,9)	144,5%	(55,9)	(29,9)	86,9%
Despesas administrativas	(1.693,0)	(1.334,8)	26,8%	(1.122,6)	50,8%	(5.287,5)	(4.418,6)	19,7%
Pessoal	(296,1)	(283,9)	4,3%	(252,4)	17,3%	(1.111,7)	(1.094,4)	1,6%
Serviços de terceiros	(222,4)	(185,2)	20,1%	(165,9)	34,1%	(762,7)	(703,4)	8,4%
Localização e funcionamento	(82,7)	(84,3)	-1,9%	(93,9)	-11,9%	(312,4)	(316,7)	-1,4%
Depreciação e amortização	(447,0)	(439,0)	1,8%	(442,5)	1,0%	(1.760,4)	(1.700,0)	3,6%
Tributos	(36,6)	(29,9)	22,5%	(30,6)	19,5%	(115,3)	(117,2)	-1,6%
Provisões para riscos cíveis, trabalhista e tributário	(610,2)	(276,6)	120,6%	(136,3)	347,8%	(1.110,5)	(418,4)	165,4%
Planos de Incentivo de Longo Prazo	2,4	(32,8)	n/a	39,9	-94,0%	(102,7)	16,0	n/a
Despesas diversas	(0,4)	(3,2)	-87,7%	(41,0)	-99,0%	(11,8)	(84,6)	-86,0%
Outras despesas/receitas operacionais	(35,2)	38,8	n/a	50,3	n/a	42,1	73,5	-42,7%
Lucro operacional	493,4	169,9	190,3%	377,7	30,6%	1.457,7	640,3	127,6%
Receitas financeiras	851,2	293,6	189,9%	285,0	198,6%	1.711,6	1.159,9	47,6%
Despesas financeiras	(880,2)	(555,3)	58,5%	(599,8)	46,7%	(2.489,9)	(2.548,1)	-2,3%
Lucro antes de IR e CSLL	464,3	(91,8)	n/a	62,8	638,8%	679,4	(747,8)	n/a
IR e CSLL corrente	164,0	(89,7)	n/a	(15,9)	n/a	(119,3)	(190,7)	-37,5%
IR e CSLL diferido	(460,6)	110,2	n/a	(129,0)	257,0%	(289,8)	110,2	n/a
Lucro (prejuízo) líquido	167,8	(71,3)	n/a	(82,0)	n/a	270,3	(828,4)	n/a
Margem líquida	2,2%	-1,0%	3,2pp	-1,2%	3,4pp	0,9%	-3,0%	4,0pp
Lucro (prejuízo) líquido	167,8	(71,3)	n/a	(82,0)	n/a	270,3	(828,4)	n/a
(+) Programa de outorga de ações e ILP	(2,4)	32,8	n/a	(39,9)	-94,0%	102,7	(16,0)	n/a
(+) Amortização do intangível	349,4	363,0	-3,8%	380,9	-8,3%	1.451,1	1.463,4	-0,8%
(+) Despesas não-recorrentes	-	-	n/a	-	n/a	12,3	60,4	-79,7%
Lucro Líquido Ajustado	514,7	324,5	58,6%	258,9	98,8%	1.836,3	679,4	170,3%
Margem	6,9%	4,4%	2,5pp	3,7%	3,2pp	6,3%	2,5%	3,9pp
(+) Imposto de renda e Contribuição social	296,6	(20,5)	n/a	144,9	104,7%	409,1	80,6	407,8%
(+) Resultado Financeiro	29,0	261,7	-88,9%	314,8	-90,8%	778,3	1.388,2	-43,9%
(+) Depreciação e Amortização	222,2	196,9	12,9%	171,4	29,7%	770,9	665,1	15,9%
Ebitda Ajustado	1.062,6	762,6	39,3%	890,0	19,4%	3.794,7	2.813,3	34,9%
Margem	14,2%	10,4%	3,8pp	12,8%	1,4pp	13,1%	10,3%	2,8pp

Alguns percentuais e outros valores incluídos neste documento foram arredondados para facilitar a apresentação e, por isso, podem apresentar diferenças em relação aos quadros e notas das informações trimestrais. Adicionalmente, pelo mesmo motivo, valores totais podem não refletir a soma aritmética dos valores precedentes.

BALANÇO PATRIMONIAL – 2023 REAPRESENTADO

(R\$ milhões)	31.12.2024	31.12.2023	Var. R\$	Var. %
Ativo	75.475,2	75.146,4	328,8	0,4%
Ativo circulante	12.514,1	10.435,7	2.078,4	19,9%
Caixa e equivalentes de caixa	596,8	1.430,1	(833,4)	-58,3%
Aplicações financeiras de curto prazo	8.177,6	5.573,5	2.604,1	46,7%
Contas a receber de clientes	1.676,3	1.560,9	115,4	7,4%
Estoques	366,4	318,6	47,8	15,0%
Impostos a recuperar	1.002,4	809,6	192,8	23,8%
Outros ativos	334,1	351,7	(17,6)	-5,0%
Despesa de comercialização diferida	360,5	391,2	(30,8)	-7,9%
Ativo não circulante	62.961,0	64.710,6	(1.749,6)	-2,7%
Aplicações financeiras de longo prazo	480,6	886,3	(405,6)	-45,8%
Impostos diferidos	3.614,3	3.222,5	391,9	12,2%
Depósitos judiciais	1.211,9	2.209,1	(997,1)	-45,1%
Despesa de comercialização diferida	625,6	587,5	38,1	6,5%
Outros créditos com partes relacionadas	3,2	5,2	(2,0)	-37,8%
Instrumentos financeiros derivativos	12,6	0,8	11,8	1529,4%
Outros ativos	96,0	77,3	18,8	24,3%
Investimentos	5,8	5,5	0,3	5,0%
Imobilizado	7.388,8	6.882,6	506,2	7,4%
Intangível	49.522,2	50.834,0	(1.311,8)	-2,6%
Passivo e patrimônio líquido	75.475,2	75.146,4	328,8	0,4%
Passivo circulante	7.163,0	8.757,8	(1.594,9)	-18,2%
Empréstimos e Financiamentos	950,8	2.109,9	(1.159,1)	-54,9%
Fornecedores	294,4	293,8	0,6	0,2%
Provisões técnicas e operações de assistên	3.319,2	4.154,2	(835,0)	-20,1%
Débitos de operações de assistência à saú	99,6	58,0	41,5	71,6%
Obrigações sociais	832,8	657,6	175,2	26,6%
Tributos e contribuições a recolher	506,6	543,3	(36,7)	-6,8%
Imposto de renda e contribuição social	30,3	28,3	2,0	7,2%
Dividendos e juros sobre capital próprio a p	0,6	0,6	-	0,0%
Arrendamentos a pagar	522,7	475,2	47,5	10,0%
Instrumentos financeiros derivativos	201,2	25,1	176,1	702,1%
Outros débitos com partes relacionadas	4,0	5,7	(1,7)	-30,3%
Outras contas a pagar	400,7	406,0	(5,4)	-1,3%
Passivo não circulante	19.585,0	17.575,0	2.010,0	11,4%
Empréstimos e Financiamentos	11.803,8	9.416,5	2.387,4	25,4%
Tributos e contribuições a recolher	124,0	161,4	(37,4)	-23,2%
Provisões técnicas de operações de assisti	42,5	1.195,4	(1.152,9)	-96,4%
Arrendamentos a pagar	3.242,3	2.862,8	379,5	13,3%
Imposto de renda e contribuição social dife	1.721,0	1.039,3	681,7	65,6%
Provisão para riscos fiscais, cíveis e trabalh	1.418,6	1.303,3	115,3	8,8%
Instrumentos financeiros derivativos	-	24,1	(24,1)	-100,0%
Outras contas a pagar	1.232,8	1.572,1	(339,3)	-21,6%
Patrimônio líquido	48.727,2	48.813,6	(86,4)	-0,2%
Capital social	38.866,2	38.866,2	-	0,0%
Ações em tesouraria	(623,2)	(452,0)	(171,2)	37,9%
Reserva legal	201,5	201,5	-	0,0%
Reserva de capital	9.875,0	9.892,4	(17,4)	-0,2%
Reserva de lucros	590,3	319,9	270,4	84,5%
Outros resultados abrangentes	(184,3)	(15,8)	(168,5)	1066,2%
Prejuízos acumulados do período	-	-	-	n/a
Patrimônio líquido atribuível aos controlad	48.725,5	48.812,2	(86,7)	-0,2%
Participação de não controladores	1,7	1,4	0,4	25,8%

Alguns percentuais e outros valores incluídos neste documento foram arredondados para facilitar a apresentação e, por isso, podem apresentar diferenças em relação aos quadros e notas das informações trimestrais. Adicionalmente, pelo mesmo motivo, valores totais podem não refletir a soma aritmética dos valores precedentes.

DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA – 2023 REAPRESENTADO

(R\$ milhões)	4T24	4T23	2024	2023
Lucro (prejuízo) líquido	167,8	(79,7)	270,3	(828,4)
Ajustes para reconciliar o lucro líquido com o caixa	1.803,2	1.050,0	5.676,3	4.903,8
Depreciação e amortização	490,0	499,2	1.959,0	1.915,5
Depreciação de direitos de uso	81,6	53,1	263,0	213,1
Baixa de mais valia de imobilizado	-	-	-	93,6
Sale & Leaseback - Retroarrendamentos	-	-	-	(121,3)
Provisões técnicas de operações de assistência à saúde	(19,4)	(41,5)	(35,3)	(22,7)
Provisão para perdas sobre créditos	111,9	138,9	498,2	550,2
Baixa de ativo imobilizado	(8,6)	0,4	(0,5)	2,6
Baixa do intangível	1,7	0,0	6,1	180,0
Provisão para riscos fiscais, cíveis e trabalhistas	377,8	(143,9)	853,3	137,7
Rendimento de aplicação financeira	(192,9)	(181,7)	(782,7)	(699,1)
Ajuste a valor de mercado de aplicações financeiras	-	(0,1)	0,2	(1,3)
Perda (Ganho) com instrumentos financeiros derivativos	(26,0)	24,4	(32,4)	88,3
Juros e atualizações monetárias de arrendamento	93,1	86,0	336,6	292,7
Juros e encargos financeiros de empréstimos, financiamentos e debêntur	376,1	325,3	1.350,4	1.486,5
Variação cambial	17,9	(10,3)	60,8	(17,8)
Transações de pagamento baseado em ações	(2,4)	(98,2)	102,7	(16,0)
Mudança no valor justo passivo contingente	-	-	-	-
Outros	81,6	94,3	81,6	94,3
Imposto e contribuição social	(164,0)	15,9	119,3	190,7
Impostos diferidos	460,6	139,8	289,8	(110,2)
Amortização de despesas de comercialização diferidas	124,2	148,2	606,3	647,1
(Aumento) diminuição das contas do ativo:	(186,9)	(319,8)	(1.795,6)	(1.677,7)
Contas a receber	(80,1)	(177,3)	(613,6)	(645,6)
Estoques	23,1	(32,6)	(47,8)	(33,9)
Tributos a recuperar	28,8	(13,5)	25,5	(122,9)
Depósitos judiciais	4,0	(59,2)	(576,9)	(377,8)
Outros ativos	(25,0)	98,7	30,9	146,2
Despesa de comercialização diferida	(137,6)	(135,9)	(613,7)	(643,6)
Aumento (diminuição) das contas do passivo:	(1.222,1)	(88,1)	(1.430,4)	(66,8)
Provisões técnicas de operações de assistência a saúde	(889,2)	184,1	(497,0)	418,8
Débitos de operações de assistência a saúde	32,1	(34,1)	41,5	43,1
Obrigações sociais	(154,5)	(186,8)	133,1	6,5
Fornecedores	72,5	(66,0)	5,2	(124,6)
Tributos e contribuições a recolher	(53,3)	1,1	(148,9)	(10,2)
Outras contas a pagar	220,8	97,7	(114,2)	119,3
Imposto de renda e contribuição social pagos	(61,3)	(30,5)	(250,6)	(214,6)
Provisão para riscos fiscais, cíveis e trabalhistas	(389,1)	(53,6)	(599,6)	(305,0)
Caixa líquido (utilizado nas) gerado pelas atividades operacionais continuad	562,0	562,4	2.720,6	2.330,9
Fluxo de caixa líquido (utilizado nas) proveniente das atividades operacion	-	2,0	5,6	3,8
Caixa líquido (utilizado nas) gerado pelas atividades operacionais	562,0	564,5	2.726,2	2.334,7
Fluxo de caixa das atividades de investimento	(1.361,7)	118,3	(2.225,4)	(877,6)
(Pagamentos) Recebimento a partes relacionadas	0,1	(0,0)	0,2	0,0
Aquisição de imobilizado	(334,1)	30,7	(513,5)	(168,3)
Aquisição de intangíveis	(1,5)	(102,6)	(292,8)	(243,8)
Aquisição de investimentos	-	-	-	(630,6)
Saldo atribuído à aquisição de investidas	-	-	-	3,2
Recursos recebidos de operações de Sale & Leaseback	-	-	-	1.250,0
Resgates (aplicações) de aplicações financeiras	(1.026,1)	218,9	(1.390,1)	(1.059,0)
Fluxo de caixa (utilizado nas) proveniente das atividades de investimento	-	(28,6)	(29,2)	(29,2)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento	907,7	162,5	(1.319,4)	(1.278,1)
Emissão de debêntures	2.000,0	1.000,0	3.000,0	1.750,0
Captação de empréstimos e financiamentos	-	-	260,0	260,0
Recebimento de instrumentos financeiros derivativos	(0,8)	9,6	(7,8)	(68,7)
Pagamento de empréstimos, financiamentos e debêntures	(146,7)	(146,8)	(2.061,6)	(2.278,9)
Pagamento de juros de empréstimos, financiamentos e debêntures	(571,2)	(536,6)	(1.369,5)	(1.403,8)
Custos de transação relacionados à captações	(10,5)	(3,4)	(16,4)	(0,8)
Aquisição de controladas - Pagamentos	(16,5)	(47,5)	(375,1)	(97,1)
Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio	-	-	-	-
Pagamento de arrendamento	(146,6)	(121,5)	(510,2)	(455,6)
Recursos provenientes da emissão de ações	-	-	-	1.059,2
Gasto com emissão de ações	-	-	-	(26,9)
Recompra de ações próprias	(200,1)	-	(220,8)	(24,2)
Pagamento de plano de remuneração baseado em ações - Stock grant	-	-	(26,5)	-
Fluxo de caixa proveniente das atividades de financiamento descontinuac	-	8,7	8,7	8,7
Variação do caixa e equivalentes de caixa	107,9	845,2	(818,5)	178,9
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	488,8	639,7	1.430,1	1.267,9
Caixa e equivalentes de caixa no final do período	596,8	1.430,1	596,8	1.430,1
Variação de Caixa e equivalentes de caixa de operações descontinuadas	-	(15,5)	(14,9)	(16,7)

Alguns percentuais e outros valores incluídos neste documento foram arredondados para facilitar a apresentação e, por isso, podem apresentar diferenças em relação aos quadros e notas das informações trimestrais. Adicionalmente, pelo mesmo motivo, valores totais podem não refletir a soma aritmética dos valores precedentes.



Relações com Investidores
ri@hapvida.com.br
ri.hapvida.com.br

4Q24 Earnings Release



Earnings Webcast

March 20th, 2025 (Thursday)

Portuguese (with simultaneous translation to English)

8am (DST – NY) | 9am (BRT)

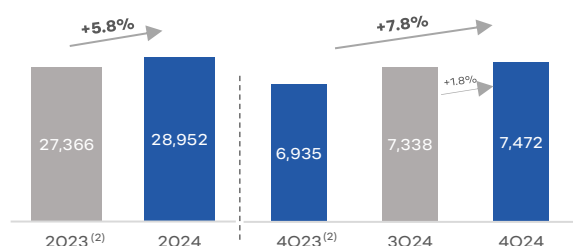
ri.hapvida.com.br/en

Summary

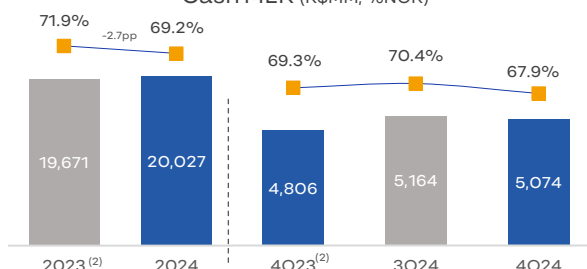
The Company maintained its recovery trajectory, with strong cash generation, reduced leverage, margin improvement, increased investments in the qualification and expansion of its own network and completion of the systems integration process.

The responsible underwriting strategy and disciplined cost management enabled Cash MLR to present a significant reduction of 2.7 p.p. versus previous year, in addition to better commercial performance, presenting a net growth of 20 thousand health beneficiaries in the quarter. We remain consolidating our business model, always aiming at long-term sustainability.

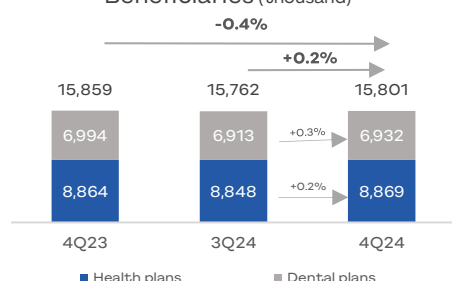
Net Revenue (R\$MM)



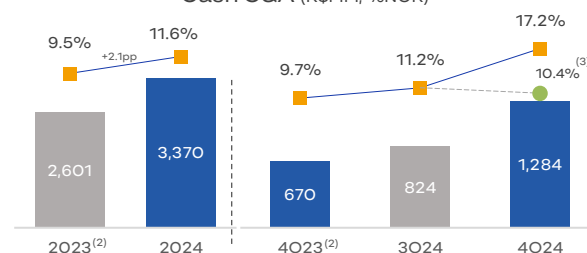
Cash MLR (R\$MM; %NOR)



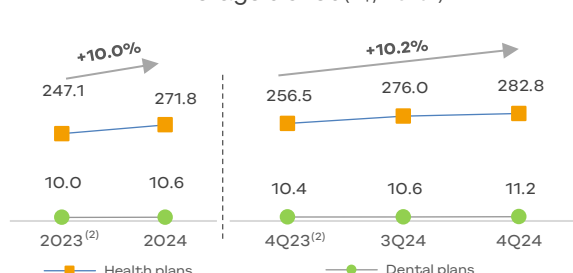
Beneficiaries (thousand)



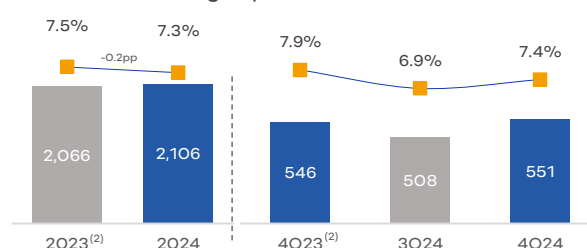
Cash G&A (R\$MM; %NOR)



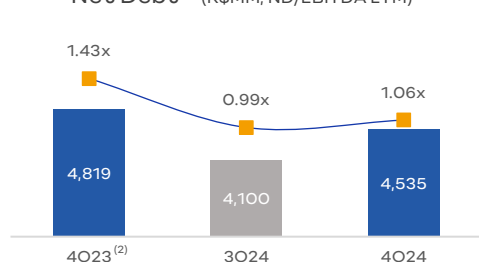
Average ticket (R\$/month)



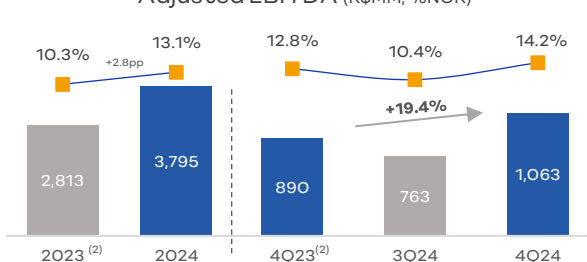
Selling Expenses (R\$MM; %NOR)



Net Debt⁽¹⁾ (R\$MM; ND/EBITDA LTM)



Adjusted EBITDA (R\$MM; %NOR)

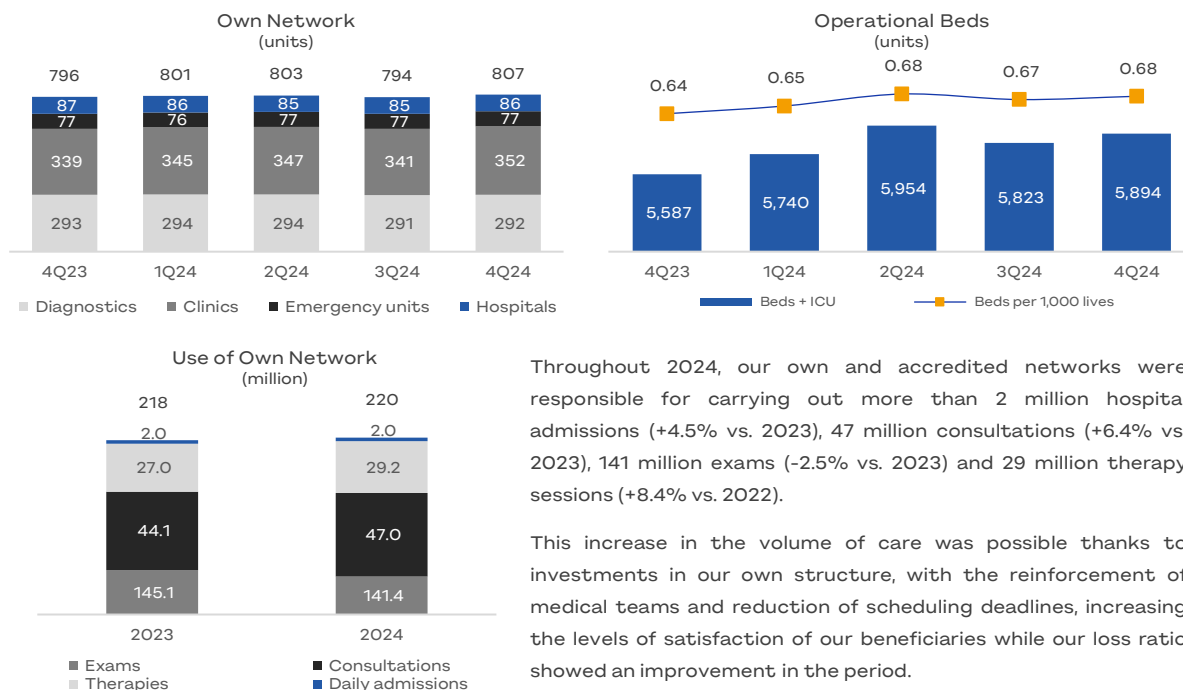


(1) Contractual covenant (2) 2023 Restated as per page 19 (3) Excluding contingencies from previous quarters and the effect of the ANS Fines Agreement

Operational Highlights

OWN NETWORK

At the end of 2024, we had 86 hospitals, 77 emergency units, 352 clinics and 292 diagnostic imaging and laboratory collection units, totaling 807 of our own care units throughout Brazil.



Throughout 2024, our own and accredited networks were responsible for carrying out more than 2 million hospital admissions (+4.5% vs. 2023), 47 million consultations (+6.4% vs. 2023), 141 million exams (-2.5% vs. 2023) and 29 million therapy sessions (+8.4% vs. 2022).

This increase in the volume of care was possible thanks to investments in our own structure, with the reinforcement of medical teams and reduction of scheduling deadlines, increasing the levels of satisfaction of our beneficiaries while our loss ratio showed an improvement in the period.

The expansion of our own network is important not only to maintain an adequate level of cost control aligned with the business strategy, an important pillar in the accessibility of our products, but mainly because it allows us greater control of the indicators of quality of care, an increasingly central topic of the management.

In this sense, we started the year 2025 with the inauguration of 3 new hospitals, with modern infrastructure and state-of-the-art technology. Located in strategic regions and designed to be even closer to our beneficiaries, bringing quality medicine and care to the regions where we are (Fortaleza and Manaus) or intend to grow (São Paulo).



- H. Nilton Lins (Manaus)**
- 145 beds (40 ICUs)
 - Pediatric emergency and urgency
 - Diagnosis: USG, ECG, Tomography, X-ray, NTH, Endoscopy, and Colonoscopy



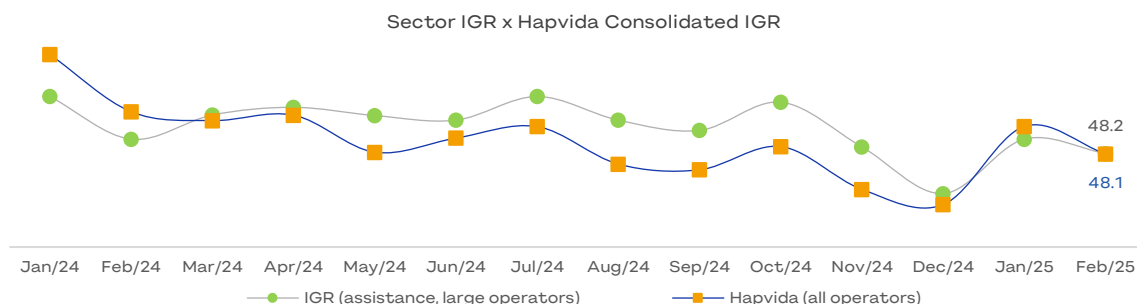
- H. Santa Maria (Fortaleza)**
- 74 beds (10 ICUs)
 - Exclusive care for hospitalizations and surgeries
 - Diagnosis: USG, Tomography, X-ray and NTH



- H. Jardim Anália (São Paulo)**
- 64 beds (10 ICUs)
 - 5 operating rooms
 - Diagnosis: USG, ECG, Tomography, X-ray, NTH, and Endoscopy

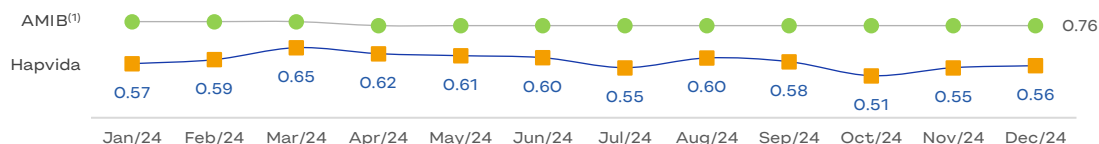
QUALITY OF CARE & CARE FOR PEOPLE

In 2024, the Company dedicated great efforts to the integration between the operations of Hapvida and NotreDame Intermédica, mainly in São Paulo. Robust investments in improving the quality of care in integrated operations have had a positive impact on the satisfaction of our beneficiaries. Throughout the year, the Company consistently performed better than the industry average, represented by the General Complaints Index (IGR in Portuguese), published monthly by ANS. In December'24, the implementation of systems took place at the operator NDI Saúde, the Company's largest and most complex operation involving millions of beneficiaries. As expected for an integration of this size, we observed an increase in the number of complaints in January'25 for the consolidated which, due to the quick action of the integration team, has already been converging to the average as shown in the chart below.



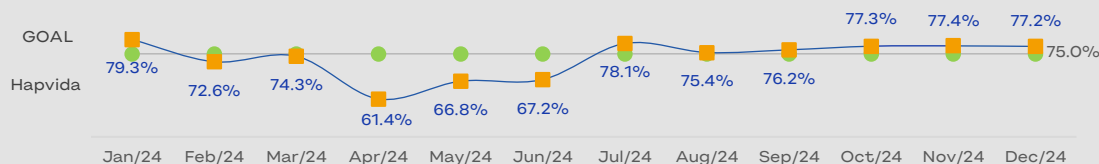
SMR - Standardized Mortality Rate in ICU

The standardized mortality ratio is the ratio between deaths observed in the study group and deaths expected in the general population. The lower the rate, the better.



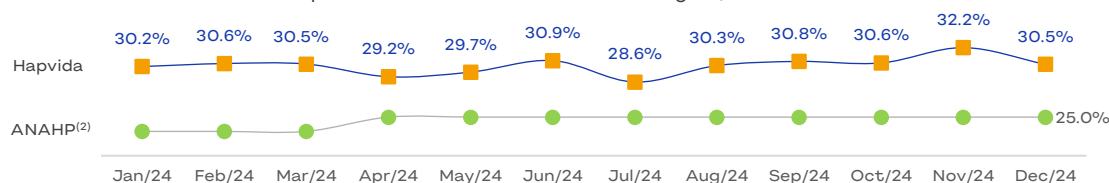
Waiting times in Emergencies

Percentage of services rendered within 15 minutes in emergencies. The higher, the better.



Natural Births

Rate of natural birth deliveries per total number of deliveries. The higher, the better.



(1) AMIB - Brazilian Intensive Care Medicine Association
 (2) ANAHP - National Association of Private Hospitals

Financial Performance

NET REVENUES

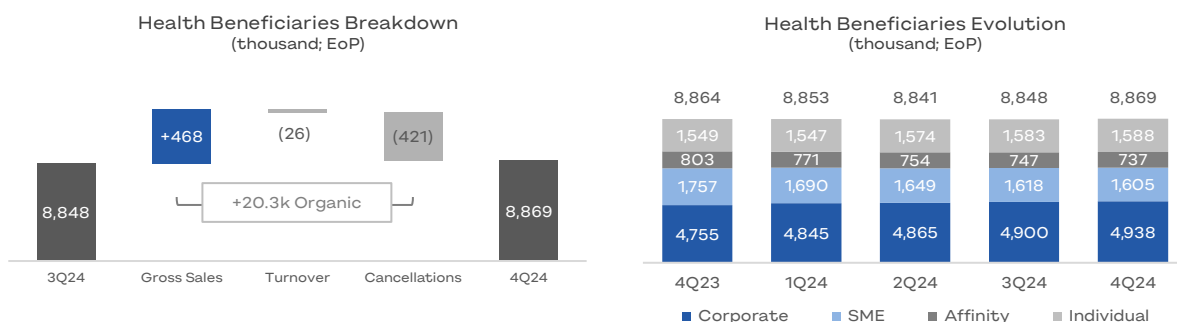
Net Revenues totaled R\$7,472.4 million in 4Q24 and R\$28,952.1 million in 2024, growth of 7.8% and 5.8% above 4Q23 and 2023, respectively, benefiting mainly from the growth in the Health and Dental Plans line, resulting from the price adjustments necessary for the financial balance of the contracts, the recovery of average tickets and the growth in the number of health beneficiaries (+4.6 thousand versus 4Q23). This strategy more than offset the reduction in Revenue from Hospital Services and the discontinuity of Other Activities.

(R\$ million)	4Q24	3Q24	Var. % 4Q24/3Q24	4Q23 ⁽¹⁾	Var. % 4Q24/4Q23	2024	2023 ⁽¹⁾	Var. % 2024/2023
Health Plans	7,369.5	7,189.5	2.5%	6,759.8	9.0%	28,405.8	26,543.6	7.0%
Dental Plans	232.3	218.9	6.1%	218.0	6.6%	880.9	841.8	4.6%
Hospital Services	220.9	243.5	-9.3%	267.6	-17.5%	929.6	1,176.3	-21.0%
Other Activities	-	-	n/a	-	n/a	-	141.7	-100.0%
Gross Revenue	7,822.6	7,652.0	2.2%	7,245.3	8.0%	30,216.3	28,703.4	5.3%
Deductions	(350.2)	(314.2)	11.4%	(310.3)	12.8%	(1,264.3)	(1,337.3)	-5.5%
Net Revenue	7,472.4	7,337.8	1.8%	6,935.0	7.8%	28,952.1	27,366.1	5.8%

HEALTH PLANS

Net revenue from Health Plans totaled R\$7,369.5 million in 4Q24 and R\$28,405.8 million in 2024, growth of 9.0% compared to 4Q23 and 7.0% compared to 2023. This growth is a result of the increase in the average monthly ticket, which went from R\$256.5 in 4Q23 to R\$282.8 in 4Q24.

Beneficiaries



After a period of optimizing the beneficiary base, the Company reported net growth of 20.3 thousand health plan beneficiaries compared to 3Q24. The HMO segment (which prioritizes our own service network) reported net additions, mainly in the North, Northeast and in the state of São Paulo, surpassing the net losses occurred in the South, Minas Gerais and in the preferred provider organization (PPO) portfolio (with a wider network of providers).

The main impacts for the quarter are:

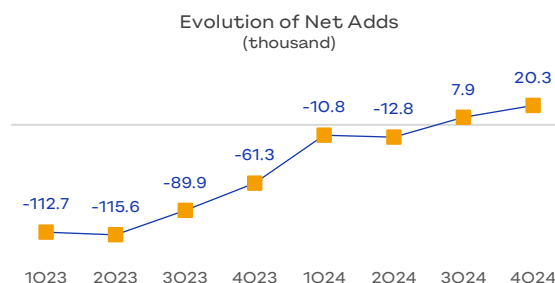
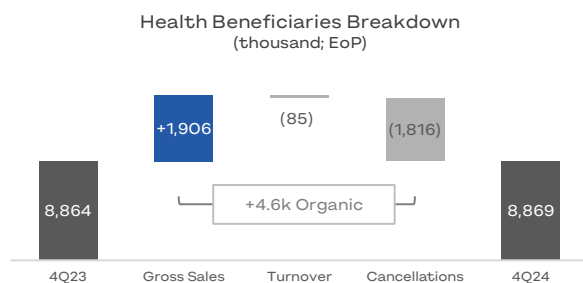
- Addition of 467.8 thousand beneficiaries, as a result of dynamic and robust gross sales (273.3k Corporate, 86.0k SME and 108.4k Individual/Affinity);
- Loss of 421.4 thousand beneficiaries, reflecting a challenging macroeconomic scenario impacting certain sectors to which the Company has greater exposure (216.8k Corporate, 91.6k SME and 113.0k Individual/Affinity); and
- Net loss of 26.0 thousand lives due to negative turnover (net dismissals and admissions within existing corporate contracts).

At the end of 4Q24, the Company had 370,600 beneficiaries in PPO plans, a net reduction of 16,400 compared to 3Q24, due to our strategy to rationalize this portfolio.

(1) 2023 Restated

HEALTH PLANS

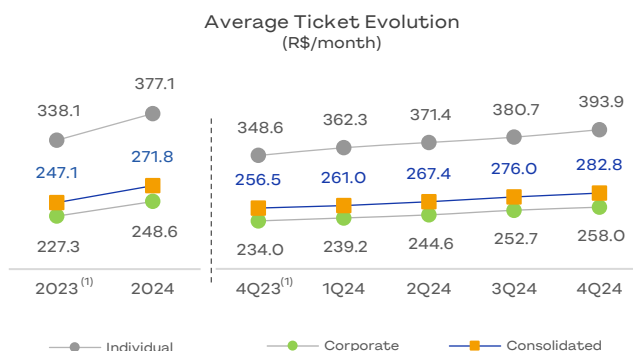
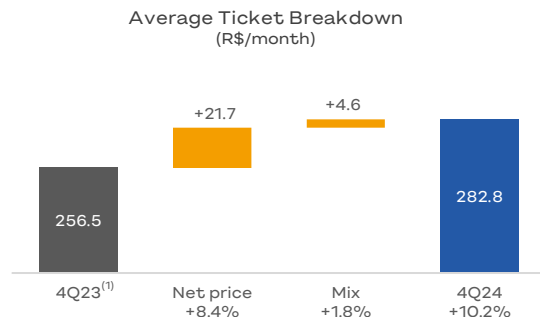
In 2024, there was a net addition of 4.6 thousand beneficiaries in health plans, gradually reverting from net losses to net additions.



Average ticket

The average consolidated healthcare ticket increased by 10.2% between 4Q23 and 4Q24, reflecting the strategy of price recomposition and review of the client portfolio, going from R\$256.5 in 4Q23 to R\$282.8 in 4Q24. The main impacts on the average ticket are:

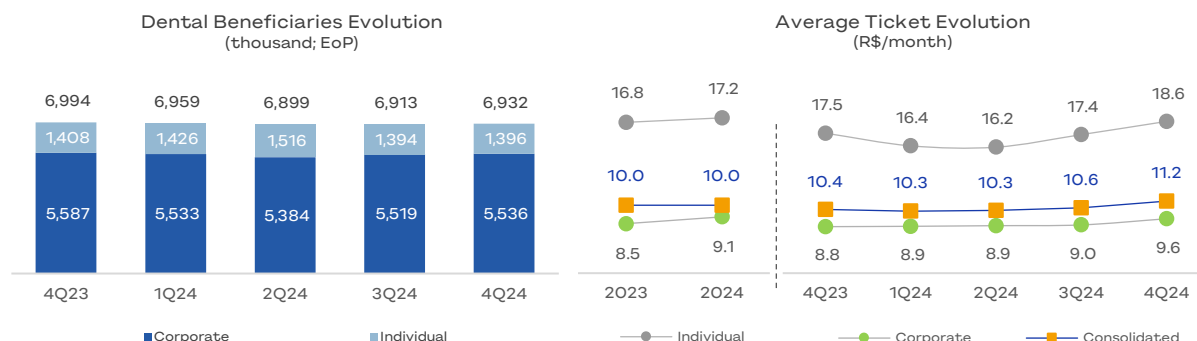
- +8.4% of Net Price, represented by the necessary adjustments to existing contracts, already net of the effects of product changes with increased verticalization and co-participation; and
- +1.8% positive net impact of the sales and cancellation mix, given the entry of customers with a higher average ticket than customers who left the plan, now happening for the second consecutive quarter.



(1) 2023 Restated

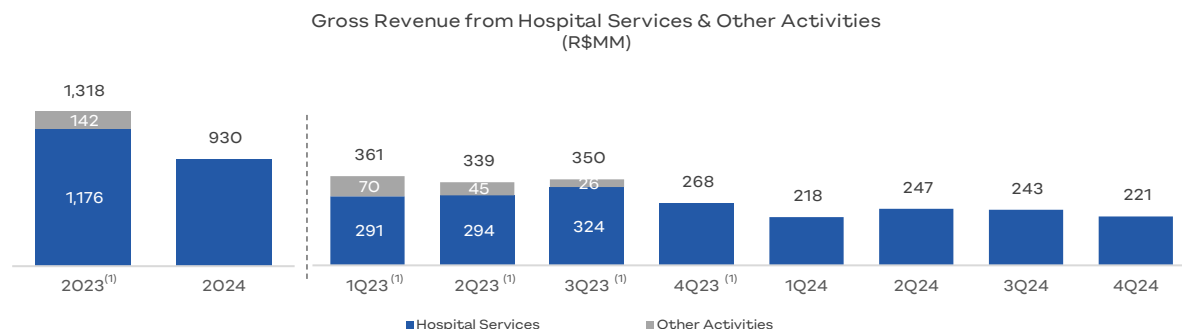
DENTAL PLANS

In 4Q24, revenue from Dental Plans reached R\$232.3 million in 4Q24 and R\$880.9 million in 2024, an increase of 6.6% compared to 4Q23 and 4.6% in 2023. This growth is the result of the increase in the average monthly ticket, which went from R\$10.4 in 4Q23 to R\$11.2 in 4Q24. It is important to note that the Cash MLR of the operation of dental plans has remained controlled year after year, allowing for lower adjustments.



Hospital Services & Other Activities

In 4Q24, revenue from Hospital Services and Other Activities reached R\$220.9 million, a reduction of 17.5% compared to 4Q23.



In 2024, revenue from Hospital Services and Other Activities reached R\$929.6 million, a reduction of 29.5%, or R\$388.4 million, compared to 2023. This variation was due to:

- A decrease of R\$246.7 million in Hospital Services, reflecting the lower demand in recent quarters, as well as our more selective approach in offering services to third parties, reducing our exposure to credit risk; as reported throughout the year, and
- A reduction of R\$141.7 million in Other Activities, due to the divestments of São Francisco Resgate, Maida Health and occupational health business.

(1) 2023 Restatement

MEDICAL COSTS AND CASH MLR

The total cost of services rendered is made up of Cash Medical Losses, Depreciation and Amortization (D&A), Incurred But Not Reported (IBNR) and SUS Reimbursement provisions, as detailed below:

(R\$ million)	4Q24	3Q24	Var. % 4Q24/3Q24	4Q23 ⁽¹⁾	Var. % 4Q24/4Q23	2024	2023 ⁽¹⁾	Var. % 2024/2023
IBNR	(23.0)	21.4	n/a	(41.1)	-44.1%	(38.3)	(22.0)	73.6%
SUS Reimbursement	(475.8)	57.9	n/a	65.1	n/a	(307.4)	236.9	n/a
Depreciation and Amortization	124.6	120.9	3.0%	109.8	13.4%	461.6	428.5	7.7%
Cash Medical Losses	5,073.8	5,163.6	-1.7%	4,805.5	5.6%	20,026.5	19,671.4	1.8%
Cash MLR	67.9%	70.4%	-2.5pp	69.3%	-1.4pp	69.2%	71.9%	-2.7pp
Total Medical Costs	4,699.6	5,363.8	-12.4%	4,939.3	-4.9%	20,142.4	20,314.7	-0.8%

Highlights for 4Q24 are:

- R\$23.0 million IBNR provision reversal, reflecting the continuity of strategies to increase verticalization, especially in the South and Southeast regions, the mix of new sales concentrated in more verticalized products, as well as the improvement in the profile of healthcare costs in the accredited network; and
- R\$475.8 million of SUS provision reversal, net result of (i) provisions made in the quarter in the amount of (+) R\$65.3 million, according to the receipt of charges presented by ANS; and (ii) the net reversal of (-) R\$541.1 million resulting from the SUS Reimbursements Agreement and fines by ANS.

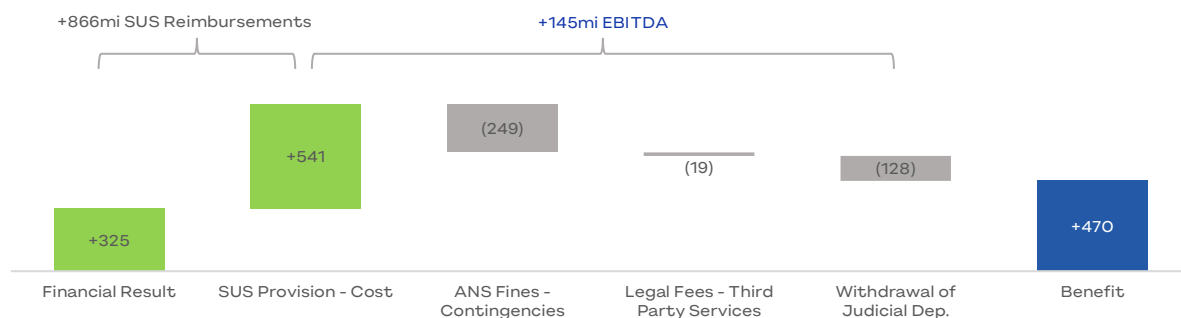
In December'24, the Company entered into an agreement for the partial settlement of amounts related to reimbursement to SUS and ANS fines, intermediated by the Attorney General's Office. Through this agreement, liabilities recorded in the active debt with a value of R\$ 2.2 billion were resolved by R\$ 1.4 billion.

The agreement contains a combination of release of judicial deposits, acceptance of settlement of possible and probable contingencies, in addition to the regularization of monetary statement. Income Statement movements are as follow:

- (+)R\$866.3 million of net reversal/discount of SUS Reimbursements invoices up to December'24, being R\$541.1 million in SUS Provisions – Cost and R\$325.2 million in reversals of fines and interest – Financial Result;
- (-)R\$249.5 million of net recognition of contingent liabilities for ANS fines;
- (-)R\$128.5 million conversion into income of the surplus balance of the judicial deposit by the Government, without the possibility of use in other processes or entities of the Hapvida group; and
- (-)R\$18.9 million spent on legal fees.

There is a remaining cash portion of R\$186.9 million with expected disbursement in the first half of 2025, already provisioned.

Movements and Impact on EBITDA (R\$MM)



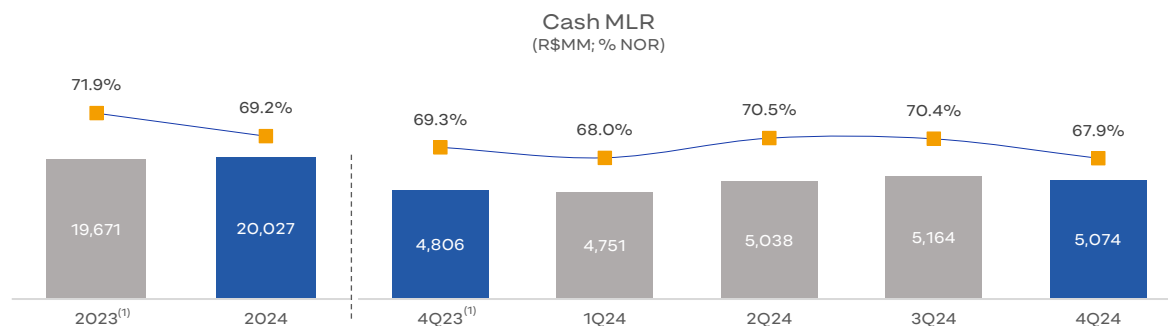
(1) 2023 Restated

(2) Excluding contingencies from previous quarters and the effect of the ANS Fines Agreement

MEDICAL COSTS AND CASH MLR

Cash MLR

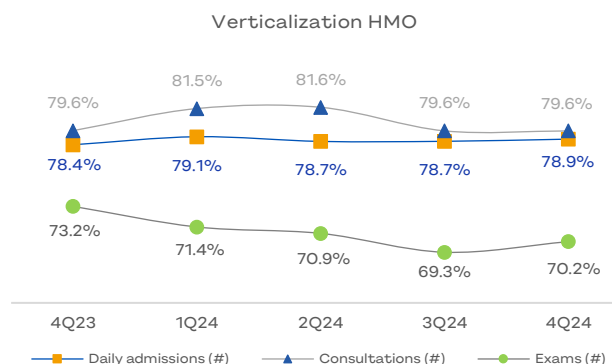
Cash MLR is the most important item in the cost of services provided and reflect the actual cost of care. As such, Cash MLR is affected by cost control initiatives, increases or decreases in the level of utilization, verticalization and seasonality of the business.



In 4Q24, Cash MLR was 67.9%, a significant improvement of 1.4 p.p. compared to 4Q23 and a reduction of 2.5 p.p. compared to 3Q24. Cash MLR in 4Q24 reflects the segment's inherent utilization levels for fourth quarters, reflecting the reduction in demand for services in December due to the end-of-year holidays and without atypical events such as the spread of viruses. Throughout the year, the Company reinforced its own structure to reduce service times and increase the satisfaction levels of its beneficiaries. Investments in care quality took place throughout the country, but mainly in São Paulo and Rio de Janeiro after the system changes, with necessary adjustments to align these locations with the same models and indicators as more mature regions. Additionally, throughout 2024, a specific task force was implemented and focused on reducing the times for elective surgeries in the metropolitan region of São Paulo, expected to be completed in 2Q25.

Cash MLR, went from 71.9% in 2023 to 69.2% in 2024, a reduction of 2.6 p.p., was favorably impacted by price review initiatives, increased sales of more verticalized products, increased verticalization, standardization of protocols, optimization of the provider network and cost control and management measures.

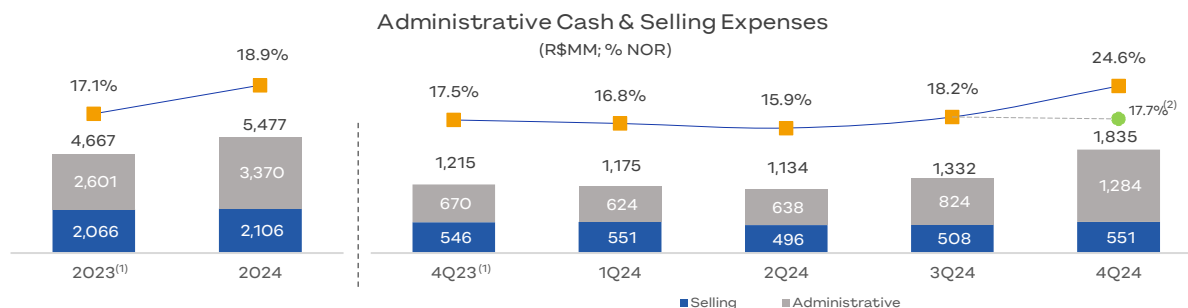
In 4Q24, verticalized plans (HMO) have remained at the same high levels of verticalization, being 79.6% for consultations; 70.2% for hospitalizations and 78.9% for exams performed within the Own Network.



(1) 2023 Restated

ADMINISTRATIVE CASH & SELLING EXPENSES

Administrative Cash & Selling Expenses in 4Q24 amounted R\$1,834.8 million (24.6% NOR), increases of 7.0p.p. and 6.4p.p. compared to 4Q23 and 3Q24, respectively.



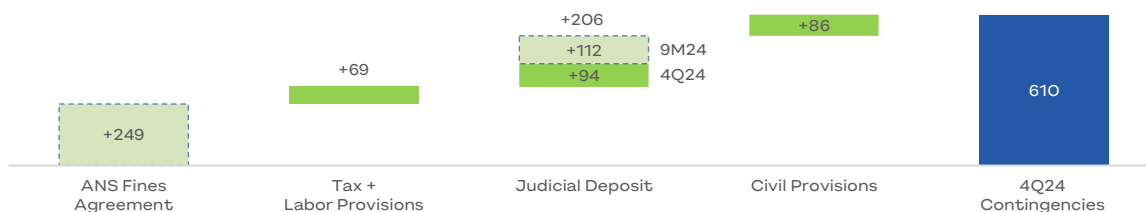
Administrative Cash Expenses

(R\$ million)	4Q23 ⁽¹⁾	1Q24	2Q24	3Q24	4Q24	Var. R\$ 4Q24/3Q24	ANS Fines Agreement
Personnel	252.4	257.9	273.9	283.9	296.1	12.2	-
Third Party Services	165.9	194.0	161.1	185.2	222.4	37.2	18.9
Occupation and Utilities	93.9	68.3	77.1	84.3	82.7	(1.6)	-
Contingencies & Taxes	166.9	117.7	154.8	306.5	646.8	340.3	249.2
Other (revenue)/expenses	(9.3)	(14.0)	(28.5)	(35.6)	35.6	71.2	128.5
Cash G&A	669.7	624.0	638.3	824.2	1,283.5	459.3	396.6
%NOR	9.7%	8.9%	8.9%	11.2%	17.2%	5.9pp	5.3%

In 4Q24, Administrative Cash Expenses totaled R\$1,283.5 million, an increase of R\$459.3 million compared to 3Q24. The main negative impacts were:

- R\$12.2 million in Personnel, mainly due to the reversal of the provision for a R\$4.3 million dispute, which had a positive and specific impact on 3Q24, an amount that was not repeated in 4Q24, and due to the R\$7.0 million variable remuneration supplement;
- R\$37.2 million in Third Party Services, of which (i) (+)R\$18.9 million in legal fees under the SUS Reimbursements and ANS Fines Agreement and ii) (+)R\$16.9 million resulting in consulting services related to the integration; and the reversal of call center expenses of (-)R\$6.5 million;
- R\$71.2 million in Other revenues/expenses, mainly due to: (i) R\$128.5 million arising from the Agreement, explained in the costs topic; partially offset by (ii) R\$31.0 million in discounts for early settlement of contractual obligations of the M&A transactions (Lifecenter, HB Saúde and Nova Vida); and (iii) R\$44.0 million in recognized gains related to two final and binding legal proceedings, one referring to the illegitimacy of the imposition of the Supplementary Health Fee and the other referring to reimbursement for excess loss ratio.

Additionally, we highlight below the composition of the Contingencies item for the quarter, reflecting the adjustments required after the conclusion of the review process of Judicial Deposits and Civil Provisions.



- R\$206.3 million in write-offs of Civil Court Deposits, R\$94 million in the quarter and R\$112 million in 9M24; and
- R\$85.7 million in Civil Provisions made throughout 4Q24.

(1) 2023 Restated (2) Excluding contingencies from previous quarters and the effect of the ANS Fines Agreement

ADMINISTRATIVE CASH & SELLING EXPENSES

Selling Expenses

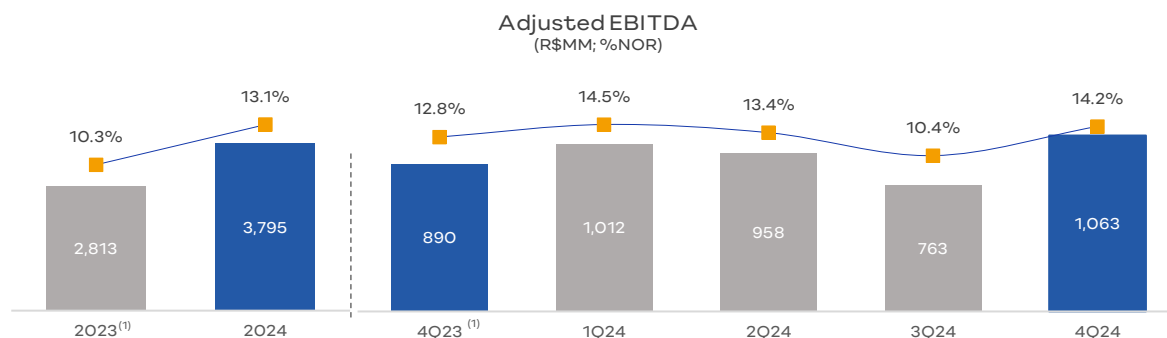
(R\$ million)	4Q23 ⁽¹⁾	1Q24	2Q24	3Q24	4Q24	Var. R\$ 4Q24/3Q24
Commission	327.7	315.8	314.3	333.7	324.6	(9.1)
Provision for credit losses	138.9	170.7	104.5	111.0	111.9	0.9
Marketing & Advertise	25.1	12.5	23.9	10.6	35.2	24.5
Personnel	43.1	43.6	42.1	43.2	52.9	9.7
Other expenses	10.9	8.7	11.1	9.4	26.7	17.3
Selling Expenses	545.7	551.2	496.0	508.0	551.3	43.3
%NOR	7.9%	7.9%	6.9%	6.9%	7.4%	0.5pp

In 4Q24, Selling Expenses totaled R\$551.3 million, representing a dilution of 0.5p.p (%NOR) when compared to 4Q23 and R\$43.3 million higher than in 3Q24. The main unfavorable impacts were:

- R\$24.5 million in Marketing & Advertise, reflecting the concentration of campaigns in 2Q24 and 4Q24 with higher investments compared to other quarters. In particular, in 4Q24, a new advertising campaign was launched in the South and Southeast regions;
- R\$17.3 million in Other expenses, mainly due to the reclassification of R\$12.4 million with strategic/commercial consulting that were allocated under the Commissions item; and
- R\$9.7 million in Personnel, mainly through commissions on sales of the team itself and additional variable remuneration.

ADJUSTED EBITDA

Adjusted EBITDA⁽²⁾ for 4Q24 was R\$1,062.6 million (14.2% NOR), an increase of 19.4% and 39.3% compared to 4Q23 and 3Q24, respectively.



In 2024, Adjusted EBITDA totaled R\$3.8 billion, representing significant growth of 34.9% and a 2.8p.p. margin expansion compared to 2023, even with a significant increase in provisions for civil legal contingencies. This performance mainly reflects:

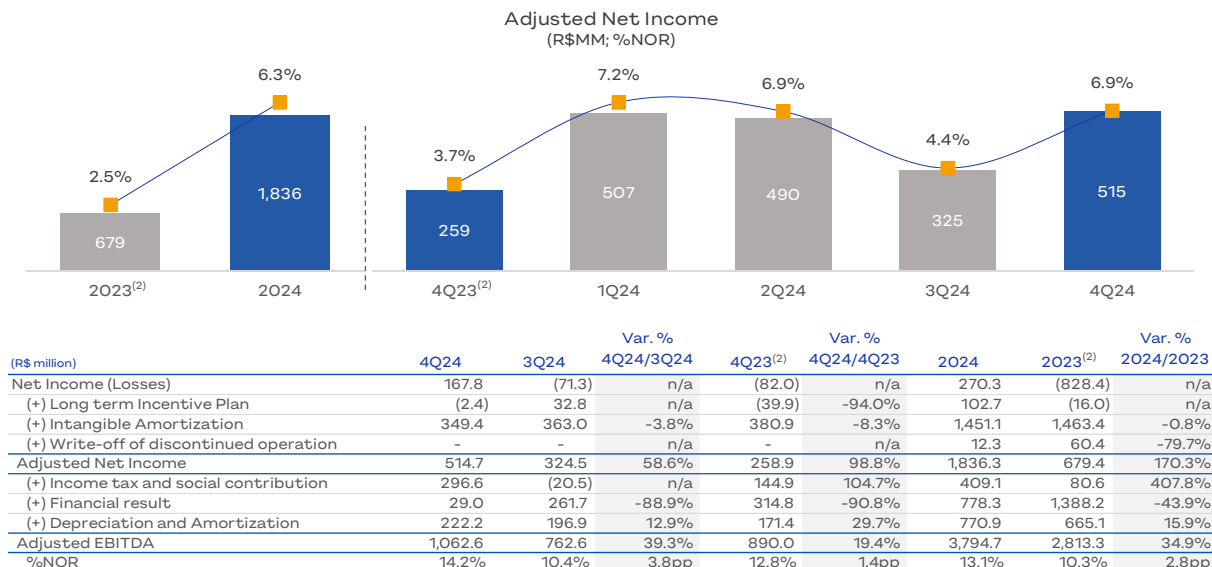
- The consistent growth in Net Revenue, driven by the necessary contractual adjustments; and
- 2.7 p.p. improvement in Cash MLR, result of intense efforts in cost control and management.

(1) 2023 Restated

(2) EBITDA adjusted for long-term incentive expenses (LTIP) and non-recurring expenses

ADJUSTED NET INCOME

Adjusted Net Income⁽¹⁾ totaled R\$514.7 million in 4Q24 and R\$1,836.3 million in 2024, an increase of R\$255.8 million compared to 4Q23 and R\$1.2 billion compared to 2024.



FINANCIAL RESULT

Net Financial Result was a net expense of R\$29.1 million in 4Q24, a significant improvement of R\$285.8 million compared to 4Q23, mainly reflecting the effects of the SUS Reimbursement Agreement.

(R\$ million)	4Q24	3Q24	Var. % 4Q24/3Q24	4Q23 ⁽²⁾	Var. % 4Q24/4Q23	2024	2023 ⁽²⁾	Var. % 2024/2023
Income from investments	198.6	203.3	-2.3%	184.1	7.9%	788.5	707.5	11.4%
Late payments penalties	28.3	28.3	0.2%	31.9	-11.2%	114.6	117.6	-2.5%
Other financial revenues	6.1	6.9	-12.2%	11.7	-48.0%	23.1	37.2	-37.8%
Financial Revenues	233.0	238.5	-2.3%	227.7	2.4%	926.2	862.4	7.4%
Interest on debentures and loans ⁽³⁾	(377.9)	(332.4)	13.7%	(335.3)	12.7%	(1,363.8)	(1,538.2)	-11.3%
Interest on leases	(93.1)	(83.5)	11.5%	(86.0)	8.2%	(336.6)	(292.7)	15.0%
Indexation charges - SUS ⁽⁴⁾	333.6	(16.4)	n/a	(24.2)	n/a	296.8	(72.2)	n/a
Indexation charges - Other ⁽⁴⁾	(48.1)	(34.2)	40.4%	(51.2)	-6.0%	(153.3)	(198.2)	-22.7%
Bank expenses	(8.3)	(8.1)	2.3%	(8.1)	3.1%	(33.0)	(38.5)	-14.4%
Charges on Interest on Equity Received	(21.8)	-	n/a	(23.1)	-5.9%	(21.8)	(39.4)	-44.8%
Other finance expenses	(46.5)	(25.5)	82.5%	(14.5)	219.3%	(93.1)	(71.4)	30.4%
Financial Expenses	(262.1)	(500.2)	-47.6%	(542.5)	-51.7%	(1,704.6)	(2,250.5)	-24.3%
Net Financial Result	(29.0)	(261.7)	-88.9%	(314.9)	-90.8%	(778.3)	(1,388.2)	-43.9%

Financial Revenues in 4Q24 increased by R\$5.5 million compared to 3Q24, from R\$238.5 million to R\$233.0 million. In the quarter, the yield was 2.2% on average cash, slightly below the CDI for the period, impacted by the mark-to-market of some investments.

Financial Expenses went from R\$500.2 million in 3Q24 to R\$262.1 million in 4Q24, a reduction of R\$238.1 million, mainly explained by R\$350.0 million in Monetary restatement - SUS (net of revenue), due to the reversal of R\$325.2 million resulting from the SUS Reimbursements Agreement, and it was partially offset by:

- R\$45.5 million in interest on debentures and loans, due to (i) increase in the basic interest rate (Selic); and (ii) increase in the Company's gross indebtedness after the 8th issue of debentures;
- R\$21.8 million in Charges (PIS/COFINS) on JCP (interest on equity) paid by operating companies to the Company (holding); and
- R\$13.8 million in monetary restatement - others (net of revenue), mostly reflecting the update of retained installments and contingencies.

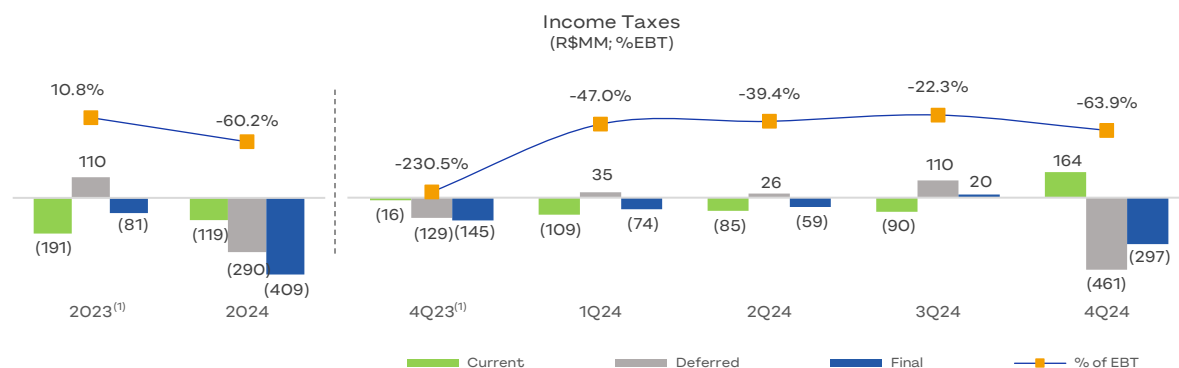
(1) Adjusted Net Income for Long-Term Incentive Plan (LTIP) expenses, non-recurring expenses and amortization of customer portfolio and trademarks & patents

(2) 2023 Restated

(3) Interest on debentures and loans, including: (i) financial expenses with interest on debentures; Interest on loans and financing; Derivative instruments - Debt/Equity and Exchange rate variation; and (ii) financial income with Exchange rate variation and Derivative financial instruments - Debt/Equity

(4) Monetary restatement expense presented net of Monetary restatement revenue.

INCOME TAXES



The consolidated Income Taxes line is the result of the individual assessment of the companies controlled by the Company, including the holding company, which may show a profit or loss in certain periods, as well as the effects of eliminations and consolidations. This means that there may be a negative tax rate on a consolidated basis, but positive current income tax rates when looked at the subsidiaries individually, for example.

(R\$ million)		Operational	Controlling	Consolidated
Current		(119.3)	-	(119.3)
Deferred		(891.7)	601.9	(289.8)

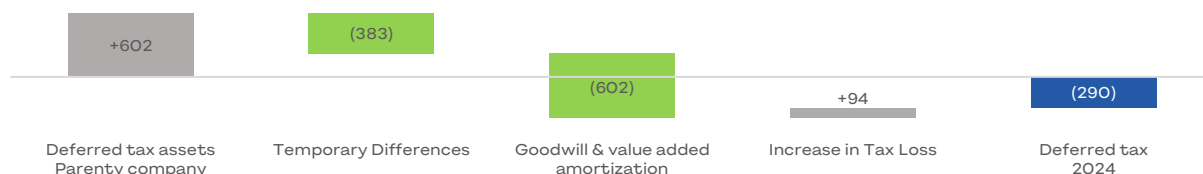
Current Tax - Operating



In 2024, operating entities reported Current Income Taxes of R\$119.3 million, mainly as a result of the gradual recovery of operational performance. We highlight the main impacts:

- (-)R\$128.5 million from the ANS Fines Agreement, in permanent differences;
- (+)R\$429.1 million from the SUS Reimbursements Agreement, in Temporary Differences;
- (+)R\$80.1 million reduction in Current Tax due to the payment of JCP (interest on equity) from operators to the holding company; and
- (-)R\$93.9 million increase in Tax Loss, reversing the consumption of the previous months and which will be used in the following periods. This effect occurred after the distribution of JCP (interest on equity) to the holding company and the deductions resulting from the SUS Reimbursements and ANS Fines Agreement.

Deferred Tax - Consolidated



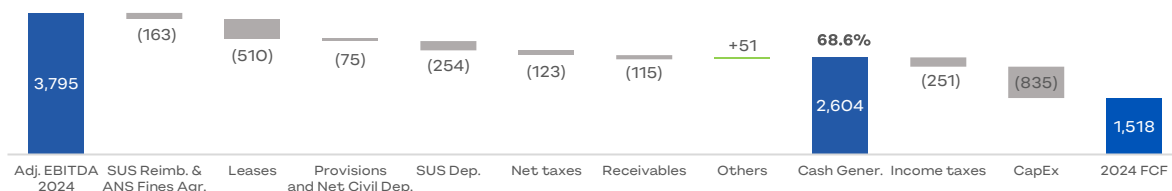
In 2024, Hapvida Participações e Investimentos S.A. (parent company) recognized R\$601.9 million in deferred tax assets, of which R\$263.0 million in deferred tax on tax losses and R\$334.9 million on capital gains from the business combination with NotreDame Intermédica, which will be tax-amortized after the incorporation of the legal entities.

(1) 2023 Restated

CASH FLOW 2024

Net cash flow increase R\$1,365.1 million in 2024, from R\$7,889.9 million in December'23 to R\$9,225.0 million in December'24. This variation was due to the generation of R\$1,520.6 million from Free Cash Flow and R\$366.5 million from Financial Activities, which were partially consumed by the negative result of R\$522.0 million in M&A Activities.

Free Cash Flow



Free Cash Flow was positive at R\$1,517.6 million and Cash Generation was R\$2,603.7 million, representing 68.6% of Adjusted EBITDA 2024, in line with historical levels. Among the main uses of cash, we highlight:

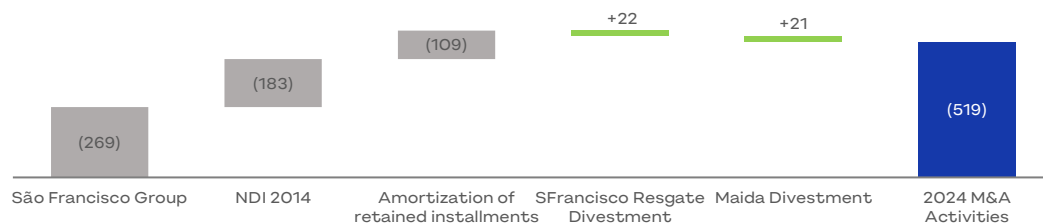
- (-)R\$163.4 million from the SUS Reimbursements and ANS Fines Agreement, which had positive effects on EBITDA but without cash impact, consisting of (-)R\$541.1 million from the reversal of SUS Provisions, discounted by (+)R\$249.2 million from ANS Fines and (+)R\$128.5 million from the write-off of judicial deposits that were raised by the counterparties;
- (-)R\$510.2 million in Leases relating to rental contracts;
- (-)R\$75.5 million in Provisions and Net Civil Deposits, of which:
 - (+)R\$169.9 million in Net Civil Provisions, between (+)R\$353.4 million in provisions made in 2024, discounted by (-)R\$183.5 million in effective payments of provisioned actions;
 - (-)R\$245.4 million in Net Civil Deposits, including (-)R\$621.8 million new deposits made in 2024, discounted by (+)R\$376.4 million in write-offs and expenses;
- (-)R\$253.7 million of SUS Judicial Deposit, net of monetary adjustment, whose deposits are necessary for the Company to carry out its legal defense without incurring late payment fines and charges;
- (-)R\$123.5 million in Net Taxes to be recovered/collected, due to the mismatch between assessment and disbursement;
- (-)R\$115.4 million Customers receivable, resulting from (i) R\$53.3 million from long-term receivables from the Sale of Hospital Services and (ii) R\$62.1 million from Health Plans receivables, in line with revenue growth;
- (-)R\$250.6 million in Income taxes, despite the Current Tax of R\$119.3 million, we highlight the (i) use of (-)R\$68.4 million in taxes withheld at source and (ii) after the payment of JCP from the operators to the holding company and the SUS Reimbursements/ANS Fines Agreement, the Company reverses part of the current tax due and credits itself with (+)R\$201.8 million disbursed in advances, to be used in the next periods; and



- (-)R\$835.5 million in CapEx, showing a gradual resumption of historical investment levels, mainly in IT and its own healthcare infrastructure, also including R\$158.5 million for the property on Av. Brigadeiro Luís Antonio which must be reimbursed in the BTS (built-to-suit) operation.

CASH FLOW 2024

M&A Activities



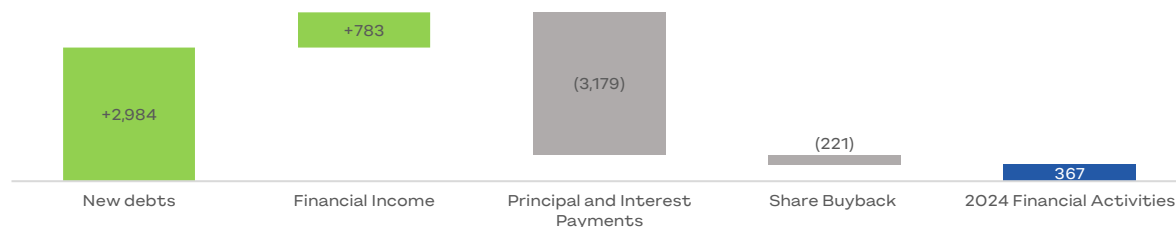
M&A activities posted cash consumption of R\$519.0 million in 2024, of which:

- R\$269.1 million from the release of installment retained from São Francisco Group's acquisition;
- R\$183.4 million corresponding to the agreement with the seller of NotreDame Intermédica (a transaction that took place in 2014); and
- R\$109.0 million in payments of installments withheld from acquisitions made by the Company.

And partially offset by the receipts of:

- R\$21.7 million from the receipt of the remaining portion of São Francisco Resgate sale in August'23; and
- R\$20.8 million for the sale of the Maida Health operation in February'24.

Financial Activities



Financial Activities posted a surplus of R\$366.5 million, mainly explained by:

- R\$2,983.6 million raised with the issuance of debentures and loans to extend the maturities of 2024; and
- R\$782.6 million in Financial Revenue, a yield of 9.5% on the Company's average cash, slightly below the CDI for the period, mainly due to mark-to-market of some investments and balance variations over the months.

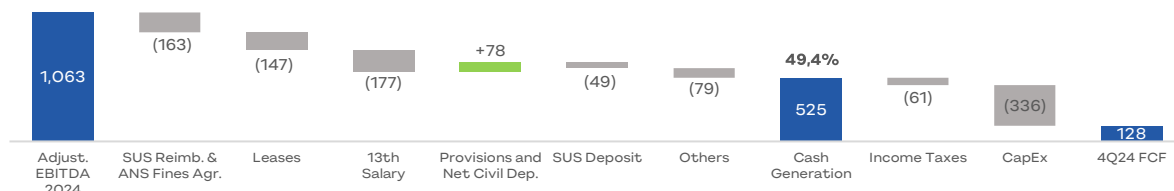
And partially offset by:

- R\$3,178.2 million raised through the issuance of debentures to extend the maturities of 2024; and
- R\$220.8 million as a result of the Company's Share Buyback Program.

CASH FLOW 4Q24

In 4Q24, the company's net cash increased by R\$1,327.8 million in 4Q24, from R\$7,927.2 million in September'24 to R\$9,255.0 million in December'24. This variation was mainly due to (i) net inflows of R\$1,989.5 million from the 8th issuance of debentures and (ii) free cash generation of R\$127.9 million, which were partially consumed by (i) payment of R\$717.9 million with debt service; (ii) R\$200.1 million from the Share Buyback Program; and (iii) R\$63.7 million from M&A Activities.

Free Cash Flow



Free Cash Flow was positive at R\$127.9 million and Cash Generation was R\$524.8 million, representing 49.4% of Adjusted EBITDA 4Q24. Among the main uses we highlight:

- (-)R\$163.4 million from the SUS Reimbursements and ANS Fines Agreement, which had positive effects on EBITDA but without cash effect, composed of (-)R\$541.1 million from reversal of SUS Provisions and discounted by (-)R\$249.2 million from ANS Fines and (-)R\$128.5 million from write-off of judicial deposits that were withdrawn by counterparties;
- (+)R\$77.7 million in Provisions and Net Civil Deposits, of which:
 - (+) R\$306.3 million in Write-offs and Expenditures of Deposits, which were blocked in previous periods;
 - (-)R\$168.5 million in new Net Civil Judicial Deposits;
 - (-)R\$60.0 million in effective payments of shares;
- (-)R\$49.0 million of SUS Judicial Deposit, net of monetary restatement, whose deposits are necessary for the Company to carry out its legal defense without the incidence of late payment fines and charges;
- (-)R\$79.4 million from the Company's operations, of which mainly (-)R\$56.4 million from payments of medical bills and (-)R\$19.4 million from IBNR reversal, with a positive effect on EBITDA but without cash effect; and
- (-)R\$335.7 million in CapEx, showing a resumption of historical levels of investment, mainly in IT and own care infrastructure, also including R\$158.5 million for the property at Av. Brigadeiro Luís Antonio to be reimbursed in the BTS (built to suit) operation.

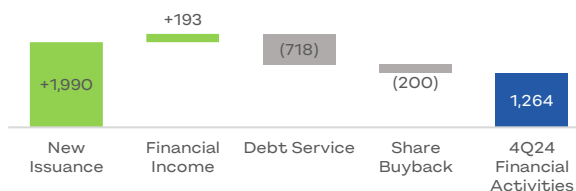
M&A Activities



M&A activities consumed R\$63.7 million, mainly explained by disbursements of:

- R\$47.3 million corresponding to the monthly installments of the agreement with the seller of NotreDame Intermédica; and
- R\$16.5 million in payments of installments withheld from the acquisitions Nova Vida and Lifecenter made by the Company.

Financial Activities



Financial Activities in 4Q24 consumed R\$1,264.4 million, positively explained by:

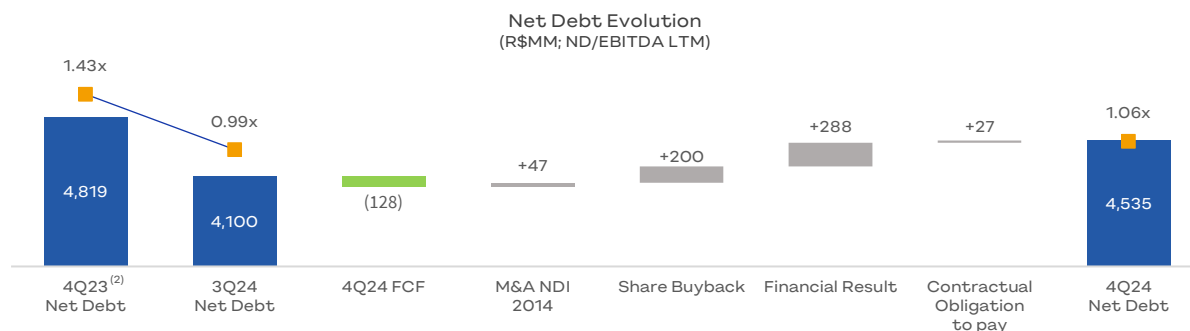
- R\$1,989.5 million of net inflow from the 8th issue of debentures in October'24.

And it was partially offset by:

- R\$717.9 million with principal and interest payments;
- R\$200.1 million from the Company's Share Buyback Program.

NET DEBT

In 4Q24, Net Debt was R\$4,534.6 million (equivalent to 1.06x EBITDA – contractual covenant), an increase compared to R\$4,100.2 million (equivalent to 0.99x EBITDA – contractual covenant) in 3Q24, mainly due to share buybacks and financial results.



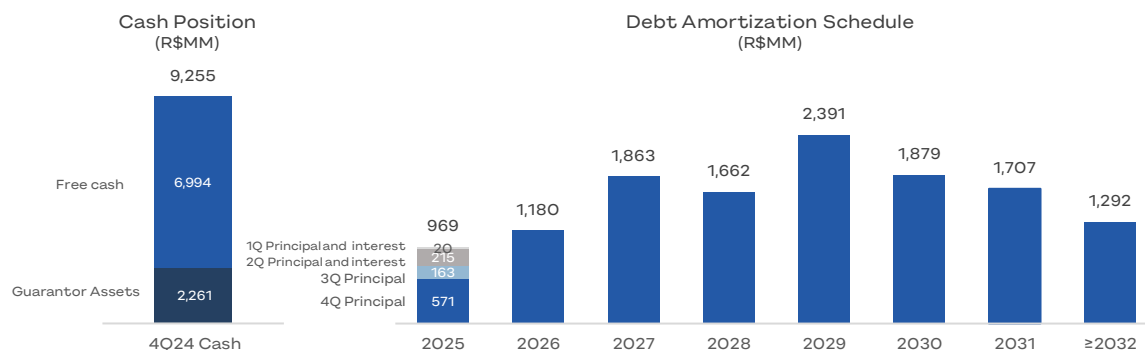
Net Debt/EBITDA LTM calculation according to contractual covenants:

(R\$ million)	4Q24	3Q24	Var. R\$	Var. %	4Q23 ⁽²⁾	Var. R\$
(+) Loans, financing and debentures	12,754.7	11,072.7	1,682.0	15.2%	11,526.4	1,228.3
(+) Installments retained from acquired comp	846.2	819.2	27.0	3.3%	1,130.6	(284.3)
(+) Derivative financial instruments	188.7	135.4	53.2	39.3%	48.4	140.2
Gross Debt	13,789.6	12,027.4	1,762.2	14.7%	12,705.4	1,084.2
(-) Cash and cash equivalents and Investment	(9,255.0)	(7,927.2)	(1,327.8)	16.7%	(7,889.9)	(1,365.1)
Net Debt	4,534.6	4,100.2	434.4	10.6%	4,815.5	(280.9)
EBITDA LTM ⁽¹⁾	4,292.8	4,147.3	145.5	3.5%	3,363.4	929.4
Net Debt/ EBITDA LTM	1.06x	0.99x	0.07x	6.8%	1.43x	-0.38x

DEBT

At the end of 4Q24, the company presented reductions in the weighted cost of debt, from CDI+1.39% p.a. in 3Q24 to CDI+1.36% p.a. and in the duration from 3.6 years to 3.3 years.

Below is the debt amortization schedule (Debentures, Loans and Derivative Instruments) based on the December'24 balance sheet.



(1) LTM EBITDA comprises Adjusted EBITDA without the effect of provisions for impairment of accounts receivable
(2) 2023 Restated

REGULATORY REQUIREMENTS

Technical Provisions

Free cash went from R\$4,991.0 million in 3Q24 to R\$6,993.5 million at the end of 4Q24, an increase of R\$2,002.6 million.

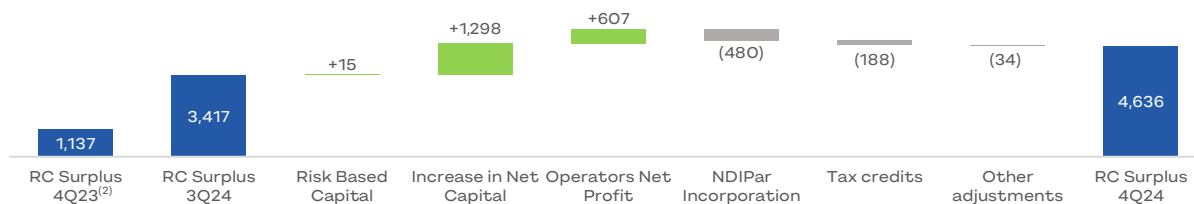
(R\$ million)	4Q24	3Q24	Var. R\$ 4Q24/3Q24	4Q23 ⁽²⁾	Var. R\$ 4Q24/4Q23
Required Technical Provisions	(2,394.7)	(3,218.5)	823.8	(3,105.8)	711.1
(-) SUS Provisions (net of judicial deposits)	(500.3)	(1,161.4)	661.1	(1,148.4)	648.1
(-) IBNR Provision	(952.0)	(974.9)	23.0	(990.2)	38.3
(-) Outstanding claims reserve ⁽¹⁾	(938.9)	(1,079.3)	140.4	(963.6)	24.7
(-) Reserve for benefit granted	(3.5)	(2.9)	(0.6)	(3.5)	(0.0)
Assets	9,388.3	8,209.5	1,178.8	8,008.9	1,379.4
(+) Cash and financial investments	9,255.0	7,927.2	1,327.8	7,889.9	1,365.1
(+) Real estate pledged	133.3	282.3	(149.0)	119.0	14.3
Free Cash	6,993.5	4,991.0	2,002.6	4,903.0	2,090.5

Required Technical Provisions increased from R\$3,218.5 million in 3Q24 to R\$2,394.7 million in 4Q24, a reduction of R\$823.8 million due, mostly, to (i) the SUS Reimbursements agreement and ANS Fines; (ii) medical bills received at the end of the quarter lower than the payment belt (Outstanding Claims Reserve); and (iii) IBNR reversal.

Assets increased by R\$1,178.8 million, of which (+)R\$1,327.8 million referred to the increase in Cash and Financial Investments positions and the reduction of (-)R\$149.0 million in linked properties (excluding investments in improvements and surplus value).

Regulatory Capital

On December 31, 2024, all operators in the group posted a surplus in Regulatory Capital (RC), totaling R\$4,635.7 million (simple sum of operators), an increase of R\$1,218.4 million compared to the 3Q24 position and R\$3,498.9 million compared to 4Q23⁽²⁾.



Risk-Based Capital decreased by R\$15.2 million, from R\$4,372.7 million in 3Q24 to R\$4,357.5 million in 4Q24, due to the reduction in exposure to the accredited network, reducing the risks attributed to operators.

Adjusted Shareholders' Equity increased from R\$7,790.0 million in 3Q24 to R\$8,993.2 million in 4Q24, an increase of R\$1,203.2 million, mainly due to the favorable effect of:

- R\$1,297.7 million from the increase in net capital, arising from the 8th issue of debentures and payment of interest on equity from the operators to the parent company; and
- R\$607.5 million of operators' net profit.

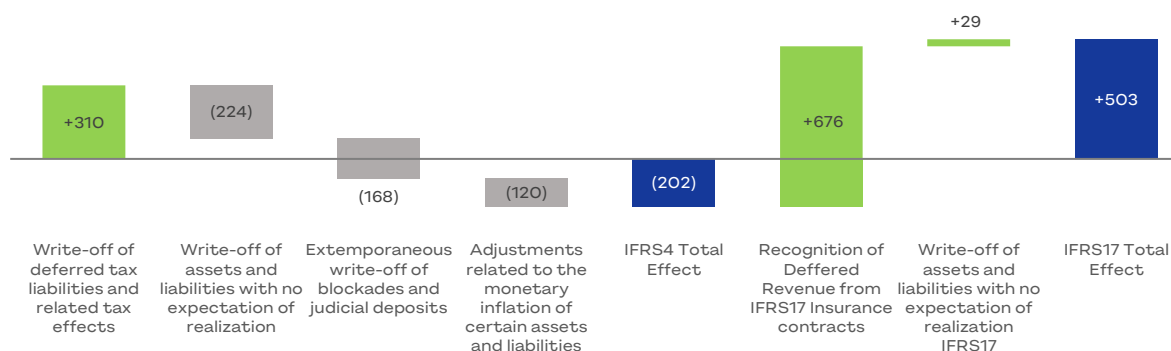
And negatively impacted by:

- R\$480.1 million arising from the balance of Intangible Assets (goodwill) in the merger of NDI Participações by the operator NDI Saúde, optimizing the Company's tax efficiency; and
- R\$188.4 million in tax credits, mainly as a result of the SUS Reimbursements and ANS Fines Agreement.

(1) Represents the sum of the individual operators' Outstanding claims reserve before consolidations and elimination
(2) 2023 Restated

RESTATED BALANCES

The Company's management proactively identified the need to rectify certain accounting balances for the years 2016 to 2023, having notified its independent auditor on the matter. In accordance with CPC23, the 2024 financial statements reflect the effects of the corrections, through the restatement of comparative balances and also the inclusion of older balances in the opening equity balance. The adjustments, which are individually immaterial, when added together had a positive impact on the Company's shareholders equity by 1% according to the current accounting standards, IFRS 17. When considering the accounting standard IFRS4, the impact was negative by 0.4% of shareholders equity. The chart below illustrates the consolidated quantitative effects of these adjustments.



DISCLAIMER

Hapvida Participações e Investimentos S.A., informs its shareholders and the market in general that the financial information contained in this document, relating to the twelve-month period ended December 31, 2024, was prepared in accordance with IFRS 4 – Contracts of Insurance, internalized in Brazil by CPC 11, which were disclosed, on an extraordinary basis, for the purposes of monitoring business performance and comparability between periods. This financial information does not consider the accounting standard currently in force, IFRS 17 - Insurance Contracts, internalized in Brazil by CPC 50, which must be considered for all purposes of the applicable legislation and regulations, and which will result in different financial information from that presented in this material.

INCOME STATEMENT – 2023 RESTATED

(R\$ million)	4Q24	3Q24	Var. % 4Q24/3Q24	4Q23	Var. % 4Q24/4Q23	2024	2023	Var. % 2024/2023
venue	7.472,4	7.337,8	1,8%	6.935,0	7,8%	28.952,1	27.366,1	5,8%
venues from gross payments	7.601,7	7.408,5	2,6%	6.977,7	8,9%	29.286,7	27.385,4	6,9%
venue from other activities	220,9	243,5	-9,3%	267,6	-17,5%	929,6	1.318,0	-29,5%
uctions	(350,2)	(314,2)	11,4%	(310,3)	12,8%	(1.264,3)	(1.337,3)	-5,5%
ost	(4.699,6)	(5.363,8)	-12,4%	(4.939,3)	-4,9%	(20.142,4)	(20.314,7)	-0,8%
ing in IBNR	23,0	(21,4)	n/a	41,1	-44,1%	38,3	22,0	73,6%
Change in SUS reimbursement prov	475,8	(57,9)	n/a	(65,1)	n/a	307,4	(236,9)	n/a
preciation and amortization	(124,6)	(120,9)	3,0%	(109,8)	13,4%	(461,6)	(428,5)	7,7%
h Medical Losses	(5.073,8)	(5.163,6)	-1,7%	(4.805,5)	5,6%	(20.026,5)	(19.671,4)	1,8%
MLR	-67,9%	-70,4%	2,5pp	-69,3%	1,4pp	-69,2%	-71,9%	2,7pp
rofit	2.772,8	1.973,9	40,5%	1.995,6	38,9%	8.809,6	7.051,4	24,9%
margin	37,1%	26,9%	10,2pp	28,8%	8,3pp	30,4%	25,8%	4,7pp
xpenses	(551,3)	(508,0)	8,5%	(545,7)	1,0%	(2.106,5)	(2.065,9)	2,0%
mission expenses	(324,6)	(333,7)	-2,7%	(327,7)	-0,9%	(1.288,4)	(1.277,0)	0,9%
vision for credit losses	(111,9)	(111,0)	0,8%	(138,9)	-19,4%	(498,2)	(550,2)	-9,5%
ertise expenses	(35,2)	(10,6)	230,3%	(25,1)	39,9%	(82,3)	(68,8)	19,6%
sonnel	(52,9)	(43,2)	22,5%	(43,1)	22,9%	(181,8)	(140,0)	29,8%
ier sales expenses	(26,7)	(9,4)	183,6%	(10,9)	144,5%	(55,9)	(29,9)	86,9%
strative expenses	(1.693,0)	(1.334,8)	26,8%	(1.122,6)	50,8%	(5.287,5)	(4.418,6)	19,7%
Personnel	(296,1)	(283,9)	4,3%	(252,4)	17,3%	(1.111,7)	(1.094,4)	1,6%
Third party services	(222,4)	(185,2)	20,1%	(165,9)	34,1%	(762,7)	(703,4)	8,4%
Occupation and Utilities	(82,7)	(84,3)	-1,9%	(93,9)	-11,9%	(312,4)	(316,7)	-1,4%
Depreciation and amortization	(447,0)	(439,0)	1,8%	(442,5)	1,0%	(1.760,4)	(1.700,0)	3,6%
Taxes	(36,6)	(29,9)	22,5%	(30,6)	19,5%	(115,3)	(117,2)	-1,6%
Provisions for civil, labor and tax risk	(610,2)	(276,6)	120,6%	(136,3)	347,8%	(1.110,5)	(418,4)	165,4%
Stock Grant and Stock Option Plan	2,4	(32,8)	n/a	39,9	-94,0%	(102,7)	16,0	n/a
cellaneous expenses	(0,4)	(3,2)	-87,7%	(41,0)	-99,0%	(11,8)	(84,6)	-86,0%
Other expenses/operational revenues	(35,2)	38,8	n/a	50,3	n/a	42,1	73,5	-42,7%
ional income	493,4	169,9	190,3%	377,7	30,6%	1.457,7	640,3	127,6%
incial revenues	851,2	293,6	189,9%	285,0	198,6%	1.711,6	1.159,9	47,6%
incial expenses	(880,2)	(555,3)	58,5%	(599,8)	46,7%	(2.489,9)	(2.548,1)	-2,3%
	464,3	(91,8)	n/a	62,8	638,8%	679,4	(747,8)	n/a
nd CSLL current	164,0	(89,7)	n/a	(15,9)	n/a	(119,3)	(190,7)	-37,5%
nd CSLL deferred	(460,6)	110,2	n/a	(129,0)	257,0%	(289,8)	110,2	n/a
ome	167,8	(71,3)	-335,3%	(82,0)	-304,5%	270,3	(828,4)	n/a
argin	2,2%	-1,0%	3,2pp	-1,2%	3,4pp	0,9%	-3,0%	4,0pp
income	167,8	(71,3)	-335,3%	(82,0)	-304,5%	270,3	(828,4)	n/a
(+) Long term Incentive Plan (LTIP) €	(2,4)	32,8	-107,3%	(39,9)	-94,0%	102,7	(16,0)	n/a
ntangible Amortization	349,4	363,0	-3,8%	380,9	-8,3%	1.451,1	1.463,4	-0,8%
Non-recurring expenses	-	-	n/a	-	n/a	12,3	60,4	-79,7%
ed Net Income	514,7	324,5	58,6%	258,9	98,8%	1.836,3	679,4	170,3%
	6,9%	4,4%	2,5pp	3,7%	3,2pp	6,3%	2,5%	3,9pp
(+) Income tax and social contribution	296,6	(20,5)	-1548,5%	144,9	104,7%	409,1	80,6	407,8%
financial result	29,0	261,7	-88,9%	314,8	-90,8%	778,3	1.388,2	-43,9%
Depreciation and Amortization	222,2	196,9	12,9%	171,4	29,7%	770,9	665,1	15,9%
ed EBITDA	1.062,6	762,6	39,3%	890,0	19,4%	3.794,7	2.813,3	34,9%
	14,2%	10,4%	3,8pp	12,8%	1,4pp	13,1%	10,3%	2,8pp

Some percentages and other amounts included in this document have been rounded for ease of presentation and may therefore differ from quarterly information tables and notes. Additionally, some total values in certain tables may not reflect the arithmetic sum of the preceding values.

BALANCE SHEET – 2023 RESTATED

(R\$ million)	12.31.2023 ⁴	12.31.2023	Var. R\$	Var. %
Assets	75.475,2	75.146,4	328,8	0,4%
Current assets	12.514,1	10.435,7	2.078,4	19,9%
Cash and cash equivalents	596,8	1.430,1	(833,4)	-58,3%
Short-term investments	8.177,6	5.573,5	2.604,1	46,7%
Trade receivables	1.676,3	1.560,9	115,4	7,4%
Inventory	366,4	318,6	47,8	15,0%
Recoverable tax	1.002,4	809,6	192,8	23,8%
Other assets	334,1	351,7	(17,6)	-5,0%
Deferred commission	360,5	391,2	(30,8)	-7,9%
Non-current assets	62.961,0	64.710,6	(1.749,6)	-2,7%
Long-term investments	480,6	886,3	(405,6)	-45,8%
Deferred taxes	3.614,3	3.222,5	391,9	12,2%
Judicial deposits	1.211,9	2.209,1	(997,1)	-45,1%
Deferred commission	625,6	587,5	38,1	6,5%
Other credits with related parties	3,2	5,2	(2,0)	-37,8%
Derivative financial instruments	12,6	0,8	11,8	1529,4%
Other assets	96,0	77,3	18,8	24,3%
Investments	5,8	5,5	0,3	5,0%
Property, plant and equipment	7.388,8	6.882,6	506,2	7,4%
Intangible assets	49.522,2	50.834,0	(1.311,8)	-2,6%
Liabilities and shareholders' equity	75.475,2	75.146,4	328,8	0,4%
Current liabilities	7.163,0	8.757,8	(1.594,9)	-18,2%
Lending and Financing	950,8	2.109,9	(1.159,1)	-54,9%
Trade payables	294,4	293,8	0,6	0,2%
Technical provisions for health care operations	3.319,2	4.154,2	(835,0)	-20,1%
Health care payables	99,6	58,0	41,5	71,6%
Payroll obligations	832,8	657,6	175,2	26,6%
Taxes and contributions payable	506,6	543,3	(36,7)	-6,8%
Income and social contribution taxes	30,3	28,3	2,0	7,2%
Dividends and interest on shareholders' equity payable	0,6	0,6	-	0,0%
Leases payable	522,7	475,2	47,5	10,0%
Derivative financial instruments	201,2	25,1	176,1	702,1%
Related party payables	4,0	5,7	(1,7)	-30,3%
Other accounts payable	400,7	406,0	(5,4)	-1,3%
Non-current liabilities	19.585,0	17.575,0	2.010,0	11,4%
Lending and Financing	11.803,8	9.416,5	2.387,4	25,4%
Taxes and contributions payable	124,0	161,4	(37,4)	-23,2%
Technical reserves for health care operations	42,5	1.195,4	(1.152,9)	-96,4%
Leases payable	3.242,3	2.862,8	379,5	13,3%
Deferred income tax and social contribution	1.721,0	1.039,3	681,7	65,6%
Provision for tax, civil and labor risks	1.418,6	1.303,3	115,3	8,8%
Derivative financial instruments	-	24,1	(24,1)	-100,0%
Other accounts payable	1.232,8	1.572,1	(339,3)	-21,6%
Shareholders' equity	48.727,2	48.813,6	(86,4)	-0,2%
Capital	38.866,2	38.866,2	-	0,0%
Treasury shares	(623,2)	(452,0)	(171,2)	37,9%
Legal reserve	201,5	201,5	-	0,0%
Capital reserve	9.875,0	9.892,4	(17,4)	-0,2%
Profit reserves	590,3	319,9	270,4	84,5%
Other comprehensive income	(184,3)	(15,8)	(168,5)	1066,2%
Accumulated loss	-	-	-	n/a
Equity attributable to controlling shareholders	48.725,5	48.812,2	(86,7)	-0,2%
Non-controlling interest	1,7	1,4	0,4	25,8%

Some percentages and other amounts included in this document have been rounded for ease of presentation and may therefore differ from quarterly information tables and notes. Additionally, some total values in certain tables may not reflect the arithmetic sum of the preceding values.

CASH FLOW STATEMENT – 2023 RESTATED

(R\$ million)	4Q24	4Q23	2024	2023
Net income	167,8	(79,7)	270,3	(828,4)
Adjustments to reconcile net income with cash	1.803,2	1.050,0	5.676,3	4.903,8
Depreciation and amortization	490,0	499,2	1.959,0	1.915,5
Depreciation of usage rights	81,6	53,1	263,0	213,1
Write-off of added value of fixed assets	-	-	-	93,6
Sale & Leaseback	-	-	-	(121,3)
Technical provisions for health care operations	(19,4)	(41,5)	(35,3)	(22,7)
Provision for losses on receivables	111,9	138,9	498,2	550,2
Write-off of property, plant and equipment	(8,6)	0,4	(0,5)	2,6
Write-off of intangible assets	1,7	0,0	6,1	180,0
Provision for tax, civil and labor risks	377,8	(143,9)	853,3	137,7
Income from financial investments	(192,9)	(181,7)	(782,7)	(699,1)
Adjusted market value of Short-term investments	-	(0,1)	0,2	(1,3)
Earning on derivative financial instruments	(26,0)	24,4	(32,4)	88,3
Interest and monetary restatement of leases	93,1	86,0	336,6	292,7
Interest and financial charges on loans and financing	376,1	325,3	1.350,4	1.486,5
Exchange rate	17,9	(10,3)	60,8	(17,8)
Long term incentive plan	(2,4)	(98,2)	102,7	(16,0)
Change in contingent liability fair value	-	-	-	-
Others	81,6	94,3	81,6	94,3
Tax income and social contribution	(164,0)	15,9	119,3	190,7
Deferred taxes	460,6	139,8	289,8	(110,2)
Amortization of deferred commission	124,2	148,2	606,3	647,1
(Increase) decrease in asset accounts	(186,9)	(319,8)	(1.795,6)	(1.677,7)
Accounts receivable	(80,1)	(177,3)	(613,6)	(645,6)
Inventory	23,1	(32,6)	(47,8)	(33,9)
Taxes recoverable	28,8	(13,5)	25,5	(122,9)
Judicial deposits	4,0	(59,2)	(576,9)	(377,8)
Other assets	(25,0)	98,7	30,9	146,2
Deferred Sales Expense	(137,6)	(135,9)	(613,7)	(643,6)
Increase (decrease) in liability accounts:	(1.222,1)	(88,1)	(1.430,4)	(66,8)
Technical provisions for health care operations	(889,2)	184,1	(497,0)	418,8
Debts of health care operations	32,1	(34,1)	41,5	43,1
Social obligations	(154,5)	(186,8)	133,1	6,5
Suppliers	72,5	(66,0)	5,2	(124,6)
Taxes and contributions payable	(53,3)	1,1	(148,9)	(10,2)
Other accounts payable	220,8	97,7	(114,2)	119,3
Income tax and social contribution paid	(61,3)	(30,5)	(250,6)	(214,6)
Provision for tax, civil and labor risks	(389,1)	(53,6)	(599,6)	(305,0)
Net cash provided (used) by continued operating activities	562,0	562,4	2.720,6	2.330,9
Net cash flow used in discontinued operating activities	-	2,0	5,6	3,8
Net cash provided (used) by operating activities	562,0	564,5	2.726,2	2.334,7
Cash flow from investing activities	(1.361,7)	118,3	(2.225,4)	(877,6)
Payments to related parties	0,1	(0,0)	0,2	0,0
Acquisition of property, plant and equipment	(334,1)	30,7	(513,5)	(168,3)
Acquisition of intangibles	(1,5)	(102,6)	(292,8)	(243,8)
Acquisition/sale of investments	-	-	-	(630,6)
Balances attributed to the acquisition of investees	-	-	-	3,2
Resources received from Sale & Leaseback operations	-	-	-	1.250,0
Financial investments	(1.026,1)	218,9	(1.390,1)	(1.059,0)
Net cash flow used in discontinued investing activities	-	(28,6)	(29,2)	(29,2)
Cash flow from financing activities	907,7	162,5	(1.319,4)	(1.278,1)
Issuance of Debentures	2.000,0	1.000,0	3.000,0	1.750,0
Obtaining loans	-	-	260,0	260,0
Receipt of derivative financial instruments	(0,8)	9,6	(7,8)	(68,7)
Payment / Acquisition of loans and financing	(146,7)	(146,8)	(2.061,6)	(2.278,9)
Payment / Acquisition Interest of loans and financing	(571,2)	(536,6)	(1.369,5)	(1.403,8)
Transaction costs related to funding	(10,5)	(3,4)	(16,4)	(0,8)
Payment/ Acquisition of subsidiaries	(16,5)	(47,5)	(375,1)	(97,1)
Payment of dividends and interest on own capital	-	-	-	-
Principal payments - Leases	(146,6)	(121,5)	(510,2)	(455,6)
Resources received from Follow-on	-	-	-	1.059,2
Expenses with issue of shares	-	-	-	(26,9)
Stock buybacks/ Repurchase of own shares	(200,1)	-	(220,8)	(24,2)
Stock-based compensation plan payment - Stock grant	-	-	(26,5)	-
Net cash flow used in discontinued financing activities	-	8,7	8,7	8,7
Change in cash and cash equivalents	107,9	845,2	(818,5)	178,9
Cash and cash equivalents at the beginning of the period	488,8	639,7	1.430,1	1.267,9
Cash and cash equivalents at the end of the period	596,8	1.430,1	596,8	1.430,1
Change in cash and cash equivalents of discontinued operations	-	(15,5)	(14,9)	(16,7)

Some percentages and other amounts included in this document have been rounded for ease of presentation and may therefore differ from quarterly information tables and notes. Additionally, some total values in certain tables may not reflect the arithmetic sum of the preceding values.



Investor Relations
ri@hapvida.com.br
ri.hapvida.com.br/es