



HAPVIDA PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS S.A.

CNPJ 05.197.443/0001-38

NIRE 23300039271

**ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 25 DE SETEMBRO DE 2026**

DATA, HORÁRIO E LOCAL: em 25 de setembro de 2026, às 10:00 horas, na sede social da Hapvida Participações e Investimentos S.A., localizada no município de Fortaleza, estado do Ceará, na avenida Heráclito Graça, n.º 406, Centro, CEP 60140-060 (Companhia), e por videoconferência.

CONVOCAÇÃO E PRESENÇA: validamente constituída e realizada em conformidade com o estatuto social da Companhia, estando presentes todos os membros do conselho de administração, de forma presencial ou por videoconferência.

COMPOSIÇÃO DA MESA: sr. Jorge Fontoura Pinheiro Koren de Lima, na qualidade de presidente, e sr. Murilo Rodrigues Pires, na qualidade de secretário.

ORDEM DO DIA: deliberar sobre **(i)** a realização de operação financeira intragrupo, por meio da emissão de nota comercial pela Companhia (Emissão de Notas Comerciais e Notas Comerciais, respectivamente), a qual será objeto de colocação privada, subscrita exclusivamente por entidade integrante do seu grupo econômico para fins de reciclagem de caixa intragrupo; e **(ii)** a autorização à diretoria da Companhia e/ou seus representantes legais para praticar todo e qualquer ato necessário à implementação e à realização da Emissão.

DELIBERAÇÕES: após análise e discussão da ordem do dia, os membros do conselho de administração presentes, sem quaisquer restrições e por unanimidade, aprovaram:

(i) a autorização para Emissão de Notas Comerciais no valor total de até R\$ 1,1 bilhão, a serem subscritas pela HB Saúde Centro de Diagnóstico LTDA.; e

(ii) a autorização à diretoria da Companhia e/ou seus representantes legais para praticar todo e qualquer ato necessário à implementação e à realização da Emissão de Notas Comerciais.

ENCERRAMENTO: nada mais havendo a tratar, foi lavrada a presente ata que, depois de lida e aprovada na forma do estatuto social da Companhia, foi assinada pelos membros do conselho de administração em livro próprio. Mesa: Jorge Fontoura Pinheiro Koren de Lima (presidente); Murilo Rodrigues Pires (secretário). Conselheiros presentes: Bruno Magalhães e Silva, Candido Pinheiro Koren de Lima, Candido Pinheiro Koren de Lima Júnior, Carlos Massaru Takahashi, Eduardo



Parente Menezes, Jorge Fontoura Pinheiro Koren de Lima, José Luis Camargo Júnior, Maria Paula Soares Aranha, Nicola Calicchio Neto e Tania Sztamfater Chocolat

Fortaleza, Ceará, 25 de setembro de 2026.

A presente é cópia fiel da ata original lavrada em livro próprio.

Mesa:

Jorge Fontoura Pinheiro Koren de Lima
Presidente

Murilo Rodrigues Pires
Secretário